

| 重点的な取組、共通的な取組 |        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |       |         |                                                                                                                        |  |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 様式1                                                                                                                                                                                               |                                                                                                             |                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------|--------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| 令和7年度の調達改善計画  |        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |       |         |                                                                                                                        |  |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和7年度年度末自己評価結果(対象期間:令和7年4月1日～令和8年3月31日)                                                                                                                                                           |                                                                                                             |                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| 重点的な取組        | 共通的な取組 | 取組の項目               | 具体的な取組内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 重点的な取組の選定理由                                                                                                                                                               | 難易度※1 | 取組の開始年度 | 取組の目標<br>(原則、定量的に記載)                                                                                                   |  | 実施時期    | 実施した取組内容 | 進捗度※2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 取組の効果(どのようなことをして、どうなったか) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 実施において明らかとなった課題等                                                                                                                                                                                  | 今後の計画に反映する際のポイント                                                                                            |                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
|               |        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |       |         | 目標達成予定時期                                                                                                               |  |         |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 定量的                      | 定性的                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| ○             | ○      | 1. 調達改善に向けた審査・管理の充実 | ①公共調達委員会(事前審査)<br>＜競争入札、随意契約共通の取組＞<br>○厚生労働省独自の取組である「公共調達委員会」において、調達手続き開始前に所要の改善・指導を行い、一者応札の改善及び調達手続きの適正性確保を図る。なお、調達手続きを進めるためには、公共調達委員会の審査・承認を経なければならないとすることで、実行性を担保する。<br><br>＜競争入札における取組＞<br>○調達分野を問わず、次回の調達の際に前回の調達結果を報告させる。前回の調達が一者応札であった案件は、チェックリストに基づき、調達要求部局において一者応札の要因分析、対応方針を検討した上で、同委員会でも更なる課題等がないかを含め審査を行うことにより、一者応札の更なる改善を図る。<br>○調達分野別の取り組みとして、特に「情報システム」及び「その他役務」の一者応札の改善に注力する。<br><br>＜随意契約における取組＞<br>○調達分野を問わず、随意契約理由の精査及び価格の妥当性の審査を行い、競争入札への移行又は契約金額の削減を図る。<br>○調達分野別の取り組みとして、高額な「物品等製造・購入」を随意契約によっている実態があることから、随意契約理由、数量及び単価に係る妥当性の審査を強化する。 | ○公共調達委員会の審査対象案件は、全契約金額(少額随契を除く)の9割を占めており、従来においても、本委員会による調達改善の効果が顕著であるため。<br>○表5の分析により、一者応札の多くが「情報システム」及び「その他役務」であるため。<br>○表3及び4の分析により、高額な「物品等製造・購入」を随意契約により調達している傾向があるため。 | A+    | H21     | ○前回一者応札であった全ての調達について、一者応札からの改善を図る。<br>○情報システム及びその他役務について、一者応札件数・金額を改善する。<br>○契約相手方が一者に限られると認められるか等について、随意契約の審査を厳格化する。  |  | R8年3月まで | 4月～3月    | ①公共調達委員会(事前審査)<br>○委員構成:外部有識者等<br>○開催回数:原則、月2回<br>○審査対象:2,000万円以上の競争入札、500万円以上の随意契約、企画競争<br>○審査内容:一括購入によるコスト削減の可否、調達数量等の妥当性、競争性の阻害要因の有無、より競争性の高い契約形態への移行の可否、競争性を向上させるための措置の有無<br>○対象範囲:本省、施設等機関等全ての部局<br><br>○審査件数:1,190件<br>○指摘件数:616件<br>(主な指摘事項(同一案件重複含む))<br>・透明性・競争性を高めるための措置 458件<br>・仕様の見直し 217件<br>・発注単位の見直し 302件<br>・競争性の阻害要因の改善 60件 | A                        | ○公共調達委員会の指摘事項を調達に反映させることにより、競争性を促進し、調達コストの改善及び質の向上が確保された。<br>○公共調達委員会への登録資料に一者応札が継続している案件について「いつからか」と「業者名」の記載を義務化することで、同委員会における審査の簡略化及び内容検討に充てる時間が増加し、更に実質的な議論が行われるようになった。<br>○「情報システム」及び「その他役務」を重点的に対面審査することで、同委員会における一者応札の改善方法に係るノウハウの蓄積が進んだ。<br>○「物品等製造・購入」の随意契約理由の精査をすることで、省内における随意契約の厳格化が図られた。 | ○一部の調達要求部局において、調達の透明性、競争性の確保にかかる認識が不足していることが確認された。<br>○「情報システム」及び「その他役務」における一者応札の改善難易度が高いことが確認された。                                                                                                | ○引き続き調達コストの改善及び調達の質の向上を図る。<br>○「情報システム」及び「その他役務」の一者応札の改善に係るノウハウを蓄積しつつ、個別調達の内容に応じた改善策を検討する。                  |                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| ○             | ○      |                     | ②公共調達中央監視委員会(事後審査)<br>＜競争入札、随意契約共通の取組＞<br>○公共調達中央監視委員会において、調達後に事後審査を行い、同委員会の意見及び提言を次回の調達に反映させる。<br>○公共調達委員会において改善措置を講ずることが指摘された案件については、当該委員会での指摘事項等が調達結果にどのように反映されたかを含め、公共調達中央監視委員会で審査を行う。<br>○特に、公共調達中央監視委員会の意見及び提言を体系的に整理して共有することで、他の調達の改善を図り、厚生労働省全体の調達の質の向上を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ○事後審査の結果を次回又は他の調達に反映させることは、調達改善におけるPDCAサイクルにおいて肝要であるため、重要な取組みとして位置づける。                                                                                                    | A+    | H19     | ○指摘事項を次回又は他の調達に反映させることにより、厚生労働省全体の調達コストの改善、適切性の確保及び質の向上を図る。                                                            |  | R8年3月まで | 4月～3月    | ②公共調達中央監視委員会(事後審査)<br>○委員構成:外部有識者(6名)<br>○開催回数:原則、年4回<br>○審査対象:公共調達審査会及び公共調達監視委員会の審査案件、契約の相手方が独立行政法人となった案件<br>○審査内容:一般競争参加資格等の設定理由及び経緯、随意契約とした理由、予定価格の設定、再委託の状況、公示内容、企画書募集要領、参加者数等の状況、契約相手方が独法である場合の調達事務の適正性<br>○対象範囲:本省、施設等機関等全ての部局<br><br>(本省)<br>○審査対象件数:1,957件<br>○審議件数:36件<br>(本省以外の部局分)<br>○審査対象件数:1,593件<br>○審議件数:37件                  | A                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ○公共調達中央監視委員会の議事概要を厚生労働省ホームページで公表した。<br>○次回及び他の調達に向けて以下の指摘・指導等があった。<br>・1者応札を改善するため広く声をけを行うこと<br>・適正な予定価格作成のため参考見積と実勢単価との比較検証を行うこと<br>○同委員会の意見及び提言を体系的に整理して共有することで、他の調達の改善を図り、調達改善に向けたノウハウの共有を行った。 | ○一部の調達要求部局において、1者応札を改善するための対応、予定価格の設定方法にかかる認識が不足していることが確認された。<br>○共有したノウハウが浸透できていない。                        | ○引き続き調達コストの改善及び調達の質の向上を図る。<br>○より実践的なノウハウを共有することで、調達改善に向けた取り組みの定着を図る。                          |  |  |  |  |  |  |  |
| ○             | ○      |                     | ③会計監査及び会計指導<br>＜競争入札、随意契約共通の取組＞<br>○調達担当職員の調達改善に向けた意識改革を図るため、公共調達委員会の審査対象外の小規模な調達についても、個別に調達指導を行う。<br>○前年度に実施した監査及び指導結果についてフォローアップを行う。<br><br>＜競争入札における取組＞<br>○一者応札等となった調達案件については、その内容や契約の相手方となり得る地域での経済活動の状況などについて点検・要因分析を行った上で、複数入札が見込まれるように調達方法の工夫、調達内容、仕様等の改善を指導する。<br>○連続して2回以上一者応札等となったものについて等級拡大を行うよう指導する。<br>○調達案件の説明会に参加したにもかかわらず応札しなかった業者に対してアンケート等を実施し、要因を分析・把握するよう指導する。<br><br>＜随意契約における取組＞<br>○随意契約については、随意契約の理由を分類化し、各分類毎に詳細に分析を行った上で、随意契約理由の妥当性及び計画的な調達による一括調達の可否などを点検し、可能な限り一般競争入札への移行を指導する。                                                  | ○調達改善のためには、調達の適正性の確保及び一者応札の改善に向けた取り組みの定着を図ることが重要であり、会計監査及び指導を活用することは非常に有益であるため。                                                                                           | A+    | H23     | ○会計監査及び指導により、調達担当職員の調達改善に向けた意識改革を図る。<br>○一者応札については、前回一者応札等から複数応札等へ改善を図るよう指導する。<br>○随意契約については、可能な限り一般競争入札への移行を図るよう指導する。 |  | R8年3月まで | 4月～3月    | ③会計監査及び会計指導<br>【会計監査・会計指導】<br>令和7年度に、52の施設等機関及び本省内部部局に対し、会計監査・会計指導を実施した。<br><br>【会計指導】<br>令和6年度に実施した54の施設等機関及び本省内部部局の調達担当職員に対する競争性阻害要因の分析や予定価格の妥当性等に係る指導についてフォローアップを行った。(件数:197件)<br>○予定価格の設定(81件)<br>○競争性阻害要因の分析(29件)<br>○より競争性の高い契約形態への移行(13件)<br>○調達数量等の妥当性(3件)<br>○競争性を高めるための措置(2件)<br>○契約事務に関するガバナンス体制(2件)<br>○その他(契約書の必要事項記載漏れ等)(67件)   | A                        | ③会計監査及び会計指導<br>【会計監査・会計指導】<br>令和7年度に実施した部局数<br>検査所:9部局<br>国立ハンセン病療養所:13部局<br>試験研究機関:1部局<br>国立障害者リハビリテーションセンター:3部局<br>地方厚生局:3部局<br>都道府県労働局:23部局<br>本省内部部局<br><br>【会計指導】<br>左記指導の取組効果<br>令和6年度(54の施設等機関等及び本省内部部局に対して実施)の実績<br>○削減効果:▲151百万円(74件)<br>○1者応札の改善:14件<br>○競争性の確保:1件                        | ③会計監査及び会計指導<br>○調達担当職員の調達改善に向けた意識の醸成が図られた。<br>○公共調達委員会から周知されている一者応札の改善のための対応方法やチェックリスト等を用い、取り組みが不足している案件について個別に改善指導を行った。                                                                          | ○一部の施設等機関等において、調達の適正性、透明性、経済性の確保にかかる認識が不足していることが確認された。                                                      | ○会計指導の取組は、調達改善への一定の効果が見られることから、本取組を継続的に実施し、調達担当職員の意識改革を図る。<br>○一者応札の改善及び競争性の確保に向けて効果的な取組を検討する。 |  |  |  |  |  |  |  |
| ○             |        | 2. 企画競争の原則禁止        | ○企画競争より一者応札に適切かつやむを得ないと言えるか慎重に検討の上、限定的に行う。<br>○企画競争により特定の事業者を選定したときは、必ず契約金額の内訳を書面で提出させ、将来的に一般競争入札へ移行した際に適正な価格設定ができるよう努める等、経済性の確保を徹底する。<br>○研究開発、調査、広報の業務委託については、一般競争入札(総合評価落札方式)によることとし、新規の事業など、入札のための仕様が確定していないことを理由として企画競争は認めない。<br>○行政補助的な業務(国際会議の運営業務や研修実施事業等)については、新規の事業を除き、企画競争は認めない。<br>○企画競争の実施にあたってのルールに基づき、チェックリストを活用し、引き続き、公共調達の適正化を図る。                                                                                                                                                                                                            | ○企画競争は、価格競争が行われない随意契約であることを踏まえて限定的に行う必要があり、重要な取組として位置づけるもの。                                                                                                               | A+    | —       | ○調達は原則として価格競争によることとし、企画競争は極めて限定的に実施されるよう、省内の取扱いを徹底する。                                                                  |  | R8年3月まで | 4月～3月    | ○企画競争の案件がなかったため、公共調達委員会における事前審査はなかった。                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | A                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                 | 引き続き実施する。                                                                                                   |                                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| ○             | ○      | 3. 調達事務のデジタル化の推進    | ○競争性、公正性、透明性等を確保しつつ、調達事務の効率化や事業者の負担軽減に資するため、原則全ての一般競争入札案件を対象に、電子調達システムを利用した調達事務(電子入札及び電子契約)を実施する。<br>○令和7年度においては前年度の電子入札・電子契約率を上回り、令和9年度までに電子入札率80%、電子契約率50%を達成するよう取り組む。<br>○原則として、全ての入札公告を電子調達システムにて実施することとし、落札者が電子応札者であった場合は電子契約を締結し、紙応札者であった場合は電子応札を促す。                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 官民双方の調達事務における負担軽減や効率化を図るうえで、調達事務のデジタル化による効果が大きい。                                                                                                                          | A+    | H28     | 電子入札、電子契約等に取組み、調達事務のデジタル化を推進する。                                                                                        |  | R8年3月まで | 4月～3月    | ○入札公告や調達仕様書等の資料掲載について、原則、調達ポータルに掲載することを省内ルールとし、省内の電子調達の推進を実施した。<br><br>○調達ポータルへの資料掲載に当たっては、事業者に対し、予め電子入札・電子契約のメリットを周知する等、電子調達の普及に努めるとともに、事業者の事務負担軽減に努めた。<br><br>○落札者が電子応札だった場合は、原則電子での契約に努めた。                                                                                                                                                 | A                        | ○令和7年度末における実績(括弧内は令和6年度末実績)<br>・電子応札率 71.5%(66.5%)<br>・電子契約率 45.4%(25.5%)                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                 | ○電子応札率及び電子契約率については、事業者側の電子調達の導入状況に影響されるため、実績としては目標値には到達していないものの、引き続きメリットの周知等を徹底し、電子調達が活用されるように取り組んでいく必要がある。 | 引き続き左記の取組を実施する。                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |

※電子入札率、電子契約率の定義は下記のとおりとする(「オンライン利用率引上げの基本計画」(令和3年12月16日「デジタル庁」等)。  
電子入札率＝電子応札案件数÷電子入札案件数  
電子入札案件数＝入札案件数のうち、電子入札が可能な案件数(紙と電子の混合も含む)  
電子応札案件数＝開札された入札案件のうち、電子入札を行った民側利用者が1社以上存在する案件数  
電子契約率＝電子契約案件数÷(電子応札案件数＋電子入札によらない電子契約案件数)  
電子契約案件数＝契約確定案件数のうち、「契約書」または「請書」を「電子」で実施した案件数  
電子入札によらない電子契約案件数＝電子契約のうち、電子入札を行わずに電子契約を実施した案件数(電子契約案件数の内数)

※1 難易度  
A+: 効果的な取組  
A: 発見的な取組  
B: 標準的な取組

※2 進捗度  
A+: (定量的な目標) 目標進捗率90%以上  
(定性的な目標) 計画に記載した内容を概ね実施した取組  
B: (定量的な目標) 目標進捗率50%以上  
(定性的な目標) 計画に記載した内容を部分的に実施した取組、または実施に向けて関係部局等(他府省庁、自府省庁内の他部局、地方支分部局等)との調整を行った取組  
C: (定量的な目標) 目標進捗率50%未満  
(定性的な目標) 何らかの理由によって計画に記載した内容が実施できなかった取組、または計画に記載した内容の検討を開始するまでにとどまった取組

| その他の取組                                                                                                                                                                                     |                | 様式2                                            |                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 調達改善計画                                                                                                                                                                                     |                | 令和7年度年度末自己評価結果(対象期間:令和7年4月1日～令和8年3月31日)        |                                                                                                   |
| 具体的な取組内容                                                                                                                                                                                   | 新規<br>継続<br>区分 | 取組の効果<br>(どのようなことをして、どうなったか)                   |                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                            |                | 定量的                                            | 定性的                                                                                               |
| ＜調達担当職員の意識改革・能力向上＞<br>調達担当職員を対象に、専門家の講師を招いて、入札や企画競争等の適正な実施を徹底するために職員研修を実施する。<br>また、会計法令の遵守及び会計事務に関する必要な知識の習得のため、本省において契約に携わる全ての監督・検査職員に対する実務研修を実施する。                                       | 継続             | -                                              | 昨年度に引き続き、本省において契約に携わる全ての監督・検査職員に対する実務研修(eラーニング)を令和7年5月に実施した。                                      |
| ＜契約に反する再委託の防止＞<br>適正な履行の確保を図る観点から、原則、履行開始時に監督職員等による立入調査を実施し、契約に反する再委託等が行われていないか確認を行う。                                                                                                      | 継続             | -                                              | 契約に反する再委託等が行われていないか確認を行うため、これまでに契約実績の無い業者と初めて契約を締結することになった場合など必要に応じて、業者への立入調査の実施に努め、適正な履行の確保を図った。 |
| ＜成果物の確認＞<br>検査職員による成果物の検査に当たり、契約の内容に応じて検査を行うことに加え、事業担当部局の課室長等管理監督者による納品確認を行うことにより、履行の確実性を担保する。                                                                                             | 継続             | -                                              | 検査職員による検査に加え、事業担当部局の課室長等管理監督者による納品確認の実施に努め、成果物の質の向上を図った。                                          |
| ＜庁費関係のうち、汎用的な物品・役務の共同調達(本省分)＞<br>予算執行の効率化の要請の強い庁費関係のうち、汎用的な備品費、消耗品費及び雑役務費について、共同調達を実施し、対象品目については、以下の7品目で行うこととし、コスト削減や効率化を図る。<br>①事務用消耗品等(コピー用紙含む)②蛍光灯 ③新聞切り抜き ④配送 ⑤トイレットペーパー ⑥災害備蓄用品 ⑦ガソリン | 継続             | 調達品目が多岐に渡り、数量が毎年変動するため、コスト削減効果の定量的分析が困難となっている。 | 関係省庁との一括調達に伴う予定数量等の増加(スケールメリット)によりコストを削減した。                                                       |
| ＜クレジットカード決済＞<br>コスト削減のため、引き続き、ETCカードを活用した高速料金の支払い、水道料金のクレジットカード決済を実施する。                                                                                                                    | 継続             | -                                              | ETCカードについては引き続き利用。また、クレジットカード払いに移行した水道料金(平成25年度から)について引き続き利用。                                     |

外部有識者からの意見聴取の実施状況

(対象期間: 令和7年4月1日～令和8年3月31日)

外部有識者の氏名・役職【 兵庫県立大学大学院教授 井出 健二郎 】 意見聴取日【 令和8年6月22日 】

| 意見聴取事項                                                 | 意見等                                                                                                                                                                                                | 意見等への対応                                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 「令和7年度末厚生労働省調達改善計画の自己評価」について説明を行い、調達改善計画の取組について意見を伺った。 | <p>令和7年度は、5億円を越える削減・節減額が確保されました。物価高騰・資源高の中で取組み自体は、健闘した結果と思います。</p> <p>調達は基本的に相手方の存在するタスクであり、改善の取組みは良好な関係性の下で構築されるはずです。</p> <p>昨今はAIが話題にならない日はありません。ぜひとも調達改善活動においてもAIの利活用も視野に入れた検討をお願いしたいと思います。</p> | <p>継続している取組については着実に実施するとともに、引き続き、調達の改善に取り組む。</p> |