

独立行政法人国立成育医療研究センター

平成25年度業務実績評価シート

目次

評価区分	25年度計画記載項目	頁
評価シート 1	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	1
	1. 研究・開発に関する事項	1
	(1)臨床を志向した研究・開発の推進	1
評価シート 2	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	1. 研究・開発に関する事項	-
	(2)病院における研究・開発の推進	6
評価シート 3	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	1. 研究・開発に関する事項	-
	(3)担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進	8
	担当領域の特性を踏まえた戦略的・重点的な研究・開発の推進（別紙1）	8
評価シート 4	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	2. 医療の提供に関する事項	18
	(1)高度先駆的な医療、標準化に資する医療の提供	19
評価シート 5	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	2. 医療の提供に関する事項	-
	(2)患者の視点に立った良質かつ安心できる医療の提供	24
評価シート 6	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	2. 医療の提供に関する事項	-
	(3)その他医療政策の一環として、センターで実施すべき医療の提供	29
評価シート 7	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	3. 人材育成に関する事項	31
評価シート 8	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	4. 医療の均てん化と情報の収集・発信に関する事項	33

評価区分	25年度計画記載項目	頁
評価シート 9	第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	5. 国への政策提言に関する事項	35
	6. その他我が国の医療政策の推進等に関する事項	35
評価シート 10	第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置	37
	1. 効率的な業務運営に関する事項	37
	(1)効率的な業務運営体制	37
評価シート 11	第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	1. 効率的な業務運営に関する事項	-
	(2)効率化による収支改善	39
	2. 電子化の推進	40
評価シート 12	第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置	-
	3. 法令遵守等内部統制の適切な構築	44
評価シート 13	第3 予算、収支計算書及び資金計画	47
	第4 短期借入金の限度額	47
	第5 重要な財産を処分し、又は担保に供しようとする時はその計画	47
	第6 剰余金の使途	47
	第7 その他主務省令で定める業務運営に関する事項	48
評価シート 14	1. 施設・設備整備に関する事項	48
	第7 その他主務省令で定める業務運営に関する事項	-
	2. 人事システムの最適化	51
	3. 人事に関する方針	51
評価シート 14	4. その他の事項	52

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成 2 5 年度計画	平 成 2 5 年 度 の 業 務 の 実 績																								
第 2 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 1. 研究・開発に関する事項 （１）臨床を志向した研究・開発の推進 高度先駆的医療の開発及び標準医療の確立のため、臨床を指向した研究を推進し、優れた研究・開発成果を継続的に生み出していくことが必要である。このため、センターにおいて以下の研究基盤強化に努めること。 ① 研究所と病院等、センター内の連携強化	第 1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置 1. 研究・開発に関する事項 センターは、臨床研究の企画、立案、実施及び支援が実施できる体制を整備するとともに、センター独自にあるいは関連施設とともに高度先駆的医療の開発及び標準的医療の確立に資する臨床研究を実施する。 （１）臨床を志向した研究・開発の推進 ① 研究所と病院等、センター内の連携強化 基礎研究の成果を臨床での実用化につなげられるよう、また臨床現場での問題点の解明のための基礎研究が円滑に行えるよう、研究所と病院との情報や意見交換の場を設ける等の連携強化を図るとともに相互の人的交流を進め、共同での臨床研究の実施を推進する。 これにより、研究所と病院が連携する会議等の開催数を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ20％以上増加させ、病院・研究所による新規共同研究を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ30％以上増加させる。	第 1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置 1. 研究・開発に関する事項 臨床研究センターを中心として、病院及び研究所から企画・立案された臨床研究を迅速に推進・実施する。 また、高度先駆的医療の研究・開発においては、前臨床研究・臨床研究を経て、実用化し普及させるための協力体制を構築していく。 （１）臨床を志向した研究・開発の推進 ① 研究所と病院等、センター内の連携強化 基礎研究の成果を臨床での実用化につなげられるよう、また臨床現場での問題点の解明のための基礎研究が円滑に行えるよう、研究所、臨床研究センターと病院との情報や意見の交換等の連携強化を図る。この目的を達成するために相互の人的交流、共同しての臨床研究を推進するためセミナー、グラウンドラウンド等を共同開催する。 平成25年度は、研究所、臨床研究センターと病院が連携するための会合等の共同開催数を、平成21年度に比して16％増加させる。また、研究所、臨床研究センターと病院による調整を行い、新規共同研究数を平成21年度に比べ24％増加させる。	第 1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するために取るべき措置 1. 研究・開発に関する事項 研究所と病院の連携を深めるために、臨床研究の企画・立案・実施、及び、支援を行う中核的組織を構築し、高度先駆的医療の開発及び標準的医療の確立に資するという観点から、平成25年11月1日に組織改変において社会・臨床研究センターを設立し、臨床試験・研究・開発・データマネジメント・知財等、特に臨床研究を支援する体制を充実させた。 （１）臨床を志向した研究・開発の推進 ① 研究所と病院等、センター内の連携強化 平成22年度から研究所と病院との一層の交流を目指し、これまで不定期に開催されていた研究所部長によるレジデントのためのセミナーや研究ユニット単位の共同研究会議を定期的の実施している。 また、臨床研究中核病院として採択されたことを受け、平成25年11月には組織改編により、研究所に社会・臨床研究センターを設立し、研究所と病院のより一層の連携強化を図った。 研究所内で臨床医に向けた臨床研究・疫学研究に関する系統的なレクチャーシリーズを開始した結果、平成25年度における研究所と病院が連携する会議の開催数は68回となり、平成21年度の52回を16回（31％）上回った。 病院・研究所による新規共同研究を推進するため、成育研究開発費申請にあたり病院と研究所（臨床研究センター）との共同研究を義務化した。その結果として、平成25年度に開始した病院・研究所による新規共同研究数は28件であり、平成21年度の22件に比して6件（27％）増加した。 研究所と病院が連携するための会合等の共同開催数 <table><tr><th>平成21年度</th><th>平成22年度</th><th>平成23年度</th><th>平成24年度</th><th>平成25年度</th><th>対平成21年度増減</th></tr><tr><td>52回</td><td>56回</td><td>56回</td><td>59回</td><td>68回</td><td>16回 (31%増)</td></tr></table> 病院・研究所による新規共同研究数 <table><tr><th>平成21年度</th><th>平成22年度</th><th>平成23年度</th><th>平成24年度</th><th>平成25年度</th><th>対平成21年度増減</th></tr><tr><td>22件</td><td>25件</td><td>26件</td><td>28件</td><td>28件</td><td>6件 (27%増)</td></tr></table>	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減	52回	56回	56回	59回	68回	16回 (31%増)	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減	22件	25件	26件	28件	28件	6件 (27%増)
平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減																						
52回	56回	56回	59回	68回	16回 (31%増)																						
平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減																						
22件	25件	26件	28件	28件	6件 (27%増)																						

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績																		
② 「革新的医薬品・医療機器創出のための5か年戦略」（平成19年4月26日内閣府・文部科学省・厚生労働省・経済産業省）に基づく、産官学が密接に連携して臨床研究・実用化研究を進める「医療クラスター」の形成等、国内外の産業界、研究機関及び治験実施医療機関等との連携	② 産学官等との連携強化 ベンチャー企業等の産業界、大学等の研究機関及び独立行政法人国立病院機構、小児専門医療施設等の治験実施医療機関等との連携を深め、「医療クラスター」の形成を目指すとともに、治験を含む臨床研究を推進するため、臨床研究センターを整備する。 これにより、企業及び他の研究機関との共同研究の実施数を中期目標の期間中に、平成21年度に比べ10%以上増加させる。	② 産学官等との連携強化 企業等の産業界、大学等の研究機関との研究に関する連携強化を引き続き図る。独立行政法人国立病院機構や小児専門医療施設等との治験実施等の推進を図るために導入された小児治験ネットワークを維持・発展させる。 平成25年度は企業及び他の研究機関との共同研究の実施数を、平成21年度に比して8%増加させる。	② 産学官等との連携強化 1. 社会・臨床研究センターの知財・産学連携室に企業等の産業界、大学等の研究機関と、病院並びに研究所との連携を推進する役割を担わせた。また、共同研究審査委員会およびその事務局が中心となって共同研究契約書における成果の取り扱いに係る記述を確認する作業が定着した。このような活動を通じて研究者の意識改革が進み、共同研究実施の前提として共同研究契約締結が必要と認識するようになった。平成25年度の共同研究実施数（＝共同研究契約締結数）は25件であり、平成21年度に比して56%増加した。 2. 平成25年5月9日、臨床研究中核病院整備事業（厚生労働省医政局）による臨床研究中核病院の指定を受けた。本事業は、総長の強力な指導力の下、組織横断的に構築する支援体制を礎に、小児稀少難治性疾患に対して国内外の研究者によって見出された新たな治療法について、網羅的・系統的にそのニーズを吸い上げ、その臨床応用のための入口戦略を立て、適切かつ迅速に医師主導治験やICH-GCP準拠の臨床試験へつなぎ、出口までの支援を行うものである。平成25年度の成果として以下の事業を開始した。 1) 小児治験ネットワークでの被験者候補検索システムの強化・拡大と臨床研究への活用：当センターは特定領域治験基盤整備事業（事業年度：平成23～25年度、厚生労働省医政局）に採択され、この公的助成を基に日本小児総合医療施設協議会加盟施設を中心に平成22年に設立された「小児治験ネットワーク」（加盟32施設（平成25年度末日）、加盟施設の小児病床数：約5,500病床）を構築した。この小児治験ネットワークを生かし、各施設の電子カルテ情報並びに問診情報を集約し治験候補患者（数）の迅速な把握を目的とした「被験者候補検索システム」を設計し導入に向けて準備を進めているところである。 2) 電子カルテにおける臨床研究データの保存（「真正性」「見読性」「保存性」の確保）：電子カルテデータとしての「真正性」「見読性」「保存性」を確保すると同時に臨床研究等における診療録の直接閲覧の負担も軽減し、臨床研究データの信頼性を確保するための基盤を整備した。 3) 小児固形がんなどの小児腫瘍に対する臨床試験のデータセンターとしての機能を充実させた結果、平成25年度は44件（うちセンター外は29件）の臨床試験のデータ管理支援を実施できた。 3. 医師主導治験やICH-GCP準拠の臨床試験を推進するために外部から社会・臨床研究センター長、同センター開発研究部長など4名を招へいした（平成26年4月着任）。 <table><tr><th colspan="6">企業及び他の研究機関との共同研究実施数</th></tr><tr><th>平成21年度</th><th>平成22年度</th><th>平成23年度</th><th>平成24年度</th><th>平成25年度</th><th>対平成21年度増減</th></tr><tr><td>16件</td><td>17件</td><td>19件</td><td>31件</td><td>25件</td><td>9件 (56%増)</td></tr></table>	企業及び他の研究機関との共同研究実施数						平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減	16件	17件	19件	31件	25件	9件 (56%増)
企業及び他の研究機関との共同研究実施数																					
平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減																
16件	17件	19件	31件	25件	9件 (56%増)																
③ 研究・開発に係る企画及び評価体制の整備	③ 研究・開発の企画及び評価体制の整備 戦略的に研究・開発（研究開発費を含む）を推進するため、研究・開発の企画及び評価のための体制の構築に努める。	③ 研究・開発の企画及び評価体制の整備 成育医療に関する戦略的研究・開発を推進するための委員会において、企画及び評価を実施するとともに、さらにこれらを検証し、評価結果を成育医療研究開発費の研究費額に反映させるなど、より有効な評価体制の構築に努める。	③ 研究・開発の企画及び評価体制の整備 出生コホート研究や希少難病疾患ゲノム研究など、当センターが担うべき研究課題を成育研究開発費として実施、内部評価委員会、外部評価委員会を開催、その採択・継続、配分金額の増減を決定してきた。平成25年度の審査より、当センターを含むナショナルセンターの共同事業であるところのバイオバンク事業との連携を視野に入れた評価を開始した。 研究・開発の評価の見直しについて、従来のインパクトファクター（雑誌を評価するための指標）に加えて、個々の研究成果をより客観的に評価できる被引用回数を用いた研究評価方法について検討を続け、人事の参考としている。 インハウス研究費の新たな評価体制を整備するとともに、研究の進捗状況を組織的にフォローするため、プログラムディレクター及びプログラムオフィサーを設置した。																		

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成 2 5 年度計画	平 成 2 5 年 度 の 業 務 の 実 績
④ 効果的な知的財産の管理、活用の推進	④ 知的財産の管理強化及び活用推進 センターにおける研究成果及び生物資源等について、知的財産の権利化を図るための体制強化、維持の必要性を見直し、研究者に対する知的財産管理や契約行為等に関する相談支援機能の充実を図る等、効率的な維持管理を推進するとともに、積極的に発信・提供を行うことによって社会還元に努める。 このため、センターとして職務発明委員会における審査件数を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ20%以上増加させる。	④ 知的財産の管理強化及び活用推進 センターにおける研究成果及び生物資源等について、知的財産の権利化を図るための体制を確立し、知的財産管理や契約行為等に関する相談支援機能強化を図る。外部専門家による知的財産相談窓口業務を継続し、職務発明申請案件の新規性、進歩性の相談を推進させる。 平成25年度は、センターとして職務発明委員会における審査件数を、平成21年度に比して16%増加させる。また、複数のTL0や知的財産の活用を推進する団体等と協議することにより成果の発信を図る。	④ 知的財産の管理強化及び活用推進 知的財産の権利化に繋がるシーズ探索、知的財産管理や契約行為等に関する相談支援機能強化を図るため、平成23年度から顧問弁理士に知財に関するセミナーや個別相談を依頼している。平成25年度の審査件数は9件であった。なお、審査9件中新規申請は7件であった。なお、平成25年度に5件の特許が成立した。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	S	評 定	S
■評価項目1■ 研究・開発に関する事項 （1）臨床を志向した研究・開発の推進	（総合的な評定） 臨床研究中核病院として採択されたことを受け、平成25年11月には組織改編により、研究所に社会・臨床研究センターを設立し、研究所と病院のより一層の連携強化を図った。 研究所部長によるセミナーや研究ユニット単位の共同研究会議を定期的を実施することにより、研究所と病院が連携する会議の開催数は増加し、また、病院・研究所による新規共同研究を推進するため、成育研究開発費申請に当たり、病院と研究所（社会・臨床研究センター）との共同研究を義務化することにより、新規共同研究数も増加し、それぞれ年度計画を達成している。 我が国における小児医薬品・医療機器開発を行うための環境を整備するため、小児領域に特化した治験基盤である「小児治験ネットワーク」を小児病院間で構築・運用している。なお、小児治験ネットワーク中央治験委員会により治験の一括審査を行っている また、医師主導治験やICH-GCP準拠の臨床研究を推進していくため、臨床研究中核病院整備事業による臨床研究中核病院として機能の充実を図った。		（委員会としての評定理由） 臨床研究中核病院として指定を受け、小児治験ネットワークの被験者候補検索システムの強化等を行い、小児固形がんなどの小児腫瘍に対する臨床試験のデータセンターとしての機能を充実させた結果、44件（うちセンター外は29件）の臨床試験のデータ管理支援を実施したことは、高く評価できる。	
[数値目標] ・研究所と病院が連携する会議等の開催数を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ20％以上増加させ、病院・研究所による新規共同研究を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ30％以上増加 （平成21年度 会議等開催数 52回、新規共同研究 22件）	・研究所と病院が連携する会議等の開催数は68回、平成21年度に比べ16回増加、病院・研究所による新規共同研究数は28回、平成21年度に比べ6回増加した。		（各委員の評定理由） ・小児周産期分野では我が国で初めて、臨床研究中核病院に指定された。 ・臨床研究中核病院に指定されたことは、研究開発能力の高さを証明するものである。 ・研究所・病院が連携する会議回数は中期目標を上回る回数実施されたことは評価できる。 ・企業や外部研究機関との共同研究が計画どおり実施されたことは高く評価できる。 ・国際水準の質の高い臨床研究や難病等の医師主導治験を推進し、日本発の革新的な医薬品・医療機器を創出するための、大規模なネットワークの中核となり、臨床研究の拠点となる機関として、当年度において、厚生労働省から臨床研究中核病院と指定され、小児治験ネットワークの構築を開始し、また、臨床試験データ管理実施数を増加させている点は、大いに評価に値する。 ・研究・病院との連携及び他機関との共同研究、職務発明審査件数ともは中期目標大きくクリアし評価できる。	
・企業及び他の研究機関との共同研究の実施数を中期目標の期間中に、平成21年度に比べ10％以上増加 （平成21年度 16件）	・知財・産学連携室と研究所が連携して共同研究を推進し、平成25年度の実施件数は25件となり、平成21年度に比して9件（56.3％）増加し、年度計画の8%を上回ることができた。			
・職務発明委員会における審査件数を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ20％以上増加 （平成21年度 7件）	・平成25年度の審査件数は9件となり、平成21年度に比して2件（28.6％）増加し、年度計画の16%を上回ることができた。			
[評価の視点] ・基礎研究の成果を臨床での実用化につなげることや、臨床現場での問題点の解明のための基礎研究が円滑に行えるよう、研究所と病院との連携強化を図るとともに相互の人的交流を進め、共同での臨床研究の実施を推進しているか。	実績：○ ・成育研究開発費新規課題申請に関して、病院と研究所との共同研究であることを優先事項として明記した結果、新規共同研究数が増加している。			
・産官学等との連携を深め、「医療クラスター」の形成を目指すとともに、治験を含む臨床研究を推進するため、臨床研究センターを整備しているか。	実績：○ ・社会・臨床研究センターの知財・産学連携室において企業等の産業界、大学等の研究機関と、病院並びに研究所との連携を推進する役割を担っている。 ・平成25年度の共同研究実施数（＝共同研究契約締結数）は、平成21年度に比して56.3％増加した。			
・戦略的に研究・開発（研究開発費を含む。）を推進するため、研究・開発の企画及び評価のための体制の構築に努めているか。	実績：○ ・出生コホート研究や希少難病疾患ゲノム研究など、当センターが担うべき研究課題を成育研究開発費として実施、内部評価委員会、外部評価委員会を実施、その採択・継続、配分金額の増減を決定してきた。平成25年度の審査より、当センターを含むナショナルセンターの共同事業であるところのバイオバンク事業との連携を視野に入れた評価を開始した。 研究・開発の評価の見直しについて、従来のインパクトファクター（雑誌を評価するための指標）に加えて、個々の研究成果をより客観的に評価できる被引用回数を用いた研究評価方法について検討を続け、人事の参考としている。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点		
・研究者に対する知的財産管理の相談支援機能の充実を図る等、効率的な維持管理を推進するとともに、積極的に発信・提供を行うことによって社会還元に努めているか。	実績：○ ・バイオ関係の知財に詳しい弁理士を外部専門委員として委嘱し、研究所内から日常的に相談できる体制を構築している。 ・研究者に対し知財の意識を高めてもらうための知財セミナーを開催した。	
・特許権等の知的財産について、法人における保有の必要性の検討状況についての評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・職務発明に関する委員会を開催し、審査した（9件）。 ・企業へのライセンスができない等、今後の見通しが少ない特許について、権利放棄等の見直しを行った。	
・検討の結果、知的財産の整理等を行うことになった場合は、その法人の取組状況や進捗状況等についての評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：－ ・センターが職務発明と認定した発明のうち、今後、権利を継承してゆくものではないものについて整理を行った。 ・センターが企業、大学等と共同で出願し、権利を保有する特許について見直しを行い、実用化の見込みのないものについては、権利を放棄する等の処理を行った。	
・特許権等の知的財産について、特許出願や知的財産活用に関する方針の策定状況や体制の整備状況についての評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：－ ・知財に明るい弁理士を外部専門委員として確保し、相談体制を充実させている。	
・実施許諾等に至っていない知的財産の活用を推進するための取組についての評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：－ ・TLO機関であるヒューマンサイエンス財団やIPSNに、出願に関する相談を行った。	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
（２）病院における研究・開発の推進 治験等の臨床研究を病院内で高い倫理性、透明性をもって円滑に実施するための基盤の整備に努めること。	（２）病院における研究・開発の推進 ① 臨床研究機能の強化 センターにおいて、治療成績及び患者のQOLの向上につながる臨床研究及び治験等を推進するため、センターで実施される治験を含む臨床研究に対する薬事・規制要件の専門家を含めた支援部門の整備に努める。 ② 倫理性・透明性の確保 臨床研究における倫理性・透明性を確保する観点から、倫理審査委員会等を適正に運営し、その情報を公開する。 この推進に当たり、倫理委員会及びIRBにおける審査した研究に関する情報を年12回以上更新する。 また、センター職員の研究倫理に関する知識の向上を図るとともに、センターで実施している治験を含む臨床研究について適切に情報開示し、さらに、臨床研究の実施に当たっては、患者及び家族に対して十分な説明を行う。	（２）病院における研究・開発の推進 ① 臨床研究機能の強化 治療成績及び患者のQOLの向上につながる臨床研究及び治験等を推進するため、平成25年度は、臨床研究センターを中心に治験を含む臨床研究に対する薬事・規制要件の専門家を交えた臨床研究支援部門において、新規医師主導治験や高度医療制度を念頭においた新規臨床治験の立案・実施を支援する。 また、治験申請から症例登録（First patient in）までの期間を平均110日以内とする。 ② 倫理性・透明性の確保 臨床研究における倫理性・透明性を確保する観点から、倫理委員会等を適正に運営し、その情報を公開する。 この推進に当たり、倫理委員会及びIRBにおいて審査した研究に関する情報を年12回以上更新する。 また、センター職員の研究倫理に関する知識の向上を図るための講習会を開催するとともに、センターで実施している治験を含む臨床研究については順次ホームページ上に情報開示する。さらに、臨床研究に関する患者及び家族への情報開示、患者への説明文書に問い合わせ先の明記や患者相談窓口での受付など問い合わせへの対応を適切に行う。	（２）病院における研究・開発の推進 ① 臨床研究機能の強化 規制当局審査経験者、実地調査経験者、臨床研究方法論の教育を受けた医師、CRCをメンバーとし、医師主導治験等の臨床研究支援を実施した。臨床試験推進室を中心としたチームにおいては、新規医師主導治験1課題のIRB申請を終了し、他に2課題の実施支援準備を行った。また計画・立案段階から支援している医師主導治験2課題（4プロトコル、主任研究者は他施設所属）のうち、1課題については、製薬企業により承認申請が行われ、さらのその主な成果がLancet誌にアクセプトされた。 臨床研究について、臨床試験推進室では、平成25年度は臨床研究の計画・立案支援を12件（1件の主任研究者は他施設所属、平成24年度からの継続2件を含む、平成24年度7件）実施した。平成24年度から継続して支援している2件は先進医療制度を念頭においた新規臨床試験で、医薬品戦略相談資料作成、先進医療申請資料作成を支援した。またCRCによる臨床研究の実施支援を17件（平成24年度からの継続10件を含む、平成24年度10件）実施した。 平成25年度の実施治験数（製造販売後臨床試験も含む）は、26件（平成24年度18件）であった。平成25年度の新規治験15件における治験申請から症例登録（First patient in）までの期間は、平均143日（最短42日、最長335日）であった。期間の長い治験に関してはポスター掲示、リーフレット配付等を行い、症例登録促進に取り組んでいる。 臨床研究中核病院として採択されたことを受け、平成25年11月には組織改編により、研究所に社会・臨床研究センターを設立し、新規部門の部長等を招聘した（平成26年4月着任）。 ② 倫理性・透明性の確保 倫理委員会を18回、IRBを10回開催した。審査した研究に関する情報を倫理委員会は17回更新し、IRBは10回更新した。研究倫理の講習会については、臨床研究の指針等について、センター掲示版に掲示するとともに、電子メールにより各人に周知し、5回実施した。 また、倫理委員会への申請時に、主任研究者及び分担研究者が講習会を受講していない場合は、eラーニングによる講習を受けることを十分説明し、受講の確認も行っている。 なお、倫理委員会及びIRBにおいて審査した研究内容や審査結果等については、議事要旨をホームページ上で開示している。 さらに、倫理委員会及びIRBで審査を行う場合は、当該臨床研究に対する患者及び家族からの問い合わせ先の記載や研究結果公表に関する記載がされているかを確認の上審査を行い、記載が適当でない場合は、研究計画や説明資料等を修正させている。 また、当センターは小児治験ネットワーク（32施設加盟）の中央事務局機能を担うとともに小児治験ネットワーク中央治験審査委員会事務局業務も履行している。平成25年度においては12回開催し、小児治験ネットワークを介した治験（7新規課題）の審査を実施した。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A
■評価項目 2 ■ 研究・開発に関する事項 （2）病院における研究・開発の推進	（総合的な評価） 平成25年11月に研究所に社会・臨床研究センターが設立され、臨床研究支援体制を整備するとともに医師主導治験及び臨床研究を実施している。 医療機器に関しては大学・各種研究機関の他、民間との連携を進展させるとともに、機器審査過程の諸問題への対応に関する検討を行った。倫理審査委員会及びIRBを適正に運営させるため、講習会等への参加の義務付け、患者・家族への情報開示、議事要旨のホームページ公開等を行っている。		（委員会としての評定理由） 計画・立案段階から支援している医師主導治験2課題（4プロトコル、主任研究者は他施設所属）のうち、1課題については、製薬企業により承認申請が行われ、さらにその主な成果がLancet誌にアクセプトされたことは、評価できる。	
[数値目標] ・倫理委員会及びIRBにおける審査した研究に関する情報を年12回以上更新	・倫理審査委員会を18回開催、17回更新した。IRBを10回開催し、10回更新した。		（各委員の評定理由） ・センターの体制を整備し、社会/臨床研究センターを設立したことは、今後の発展に大きく寄与する動きであると評価する。 ・社会・研究臨床センターを設置し、計画・立案支援件数、実施支援件数も着実に増加していることは高く評価できる。 ・臨床研究中核病院として指定されたことに伴い、新たに研究所に設立された社会・臨床研究センターにおいては臨床研究支援体制が整備されたことから、臨床研究の計画・立案支援件数や実施支援件数の増加が見られる点、評価に値する。	
[評価の視点] ・臨床研究に対する薬事・規制要件の専門家を含めた支援部門の整備に努めているか。	実績：○ ・平成25年11月1日に組織改変において社会・臨床研究センターを設立し、開発企画部及び開発薬事・プロジェクト管理部が新設された。			
・倫理審査委員会等を適正に運営し、その情報を公開しているか。	実績：○ ・倫理委員会の委員は、指針に沿って各分野の専門家を選定している。IRBの委員は、GCPに従って専門委員、専門外委員、外部委員を選定している。倫理委員会及びIRBにおいて審査した研究内容・審査結果等について議事要旨をホームページ上に情報公開している。			
・職員の研究倫理に関する知識の向上を図るとともに、臨床研究についての適切な情報開示、さらに臨床研究の実施に当たっては、十分な説明を行っているか。	実績：○ ・研究倫理の講習会については、臨床研究の指針等について、センター掲示版に掲示するとともに、電子メールにより各人に周知し、5回実施した。また、倫理委員会への申請時に、主任研究者、分担研究者が講習会を受講していない場合は、eラーニングによる講習を受けることを十分説明し、受講の確認も行っている。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績																		
（３）担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進 これら研究基盤の強化により、詳細を別紙に示した研究・開発を着実に推進すること。 担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進（別紙） 1. 重点的な研究・開発戦略の考え方 少子化が急激に進むなか、次世代を担う子どもとその家族の健康は国民的課題であり、センターに期待される役割は極めて大きい。 こうした状況の下、センターは、母性・父性及び乳児・幼児の難治疾患、生殖器疾患その他の疾患であって、児童が健やかに生まれ、かつ、成育するために特に治療を必要とするもの（以下「成育疾患」という。）に関し、遺伝性・先天性疾患、稀少性疾患等解決が困難とされる疾患に対する医療を含め、成育医療における諸問題を一つ一つ克服していくことが求められている。 このため、センターは、研究所と病院の緊密な連携を基本として、国内外の医療機関、研究機関、学会等との連携の一層の推進を図るとともに、成育医療におけるイノベーションの創造と活用を図り、疫学研究等による日本人のエビデンスの収集や、画期的な予防・診断・治療法等の開発を目指した研究・開発を推進していくこと。 その実施にあたっては、中期計画において、主な研究成果に係る数値目標を設定するなど、センターが達成すべき研究成果の内容とその水準を明確化及び具体化すること。	（３）担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進 成育医療分野において、大学や企業等と相互の強みを活かしながら有機的な連携により独創的な研究を展開するほか、成育医療に資する研究目標を定め、研究を推進する。 具体的には別紙１に記述する。 担当領域の特性を踏まえた戦略的・重点的な研究・開発の推進（別紙１） 1. 重点的な研究・開発戦略の考え方 急激な少子化の進行の中で、次世代を担う子供と家族の健康の確保に関する研究を推進することが、センターに期待されている使命である。 そこで、受精・妊娠に始まって、胎児期、新生児期、小児期、思春期を経て次世代を育成する成人期へと至る、リプロダクションによってつながれたライフサイクルに生じる疾患、すなわち、成育疾患について、その診断・治療並びに予防法の開発を目指すため、研究組織形態の柔軟化、企業や大学、学会等との連携の一層の推進を図る。 また、疫学研究等による日本人のエビデンスの収集、基礎研究及び臨床研究を相互に連携させることにより、総合的な研究・開発を推進する。 このため、中期目標の期間中に平成21年度に比し、英文・和文の原著論文発表数を5%以上増加させる。	（３）担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進 成育医療分野において、大学や企業等と相互の強みを活かしながら有機的な連携により独創的な研究を展開するほか、成育医療に資する研究目標を定め、研究を推進する。 具体的な平成25年度計画については、別紙１に記述する。 担当領域の特性を踏まえた戦略的・重点的な研究・開発の推進（別紙１） 1. 重点的な研究・開発戦略の考え方 急激な少子化の進行の中で、次世代を担う子供と家族の健康の確保に関する研究を推進することが、センターに期待されている使命である。 平成25年度においては、成育疾患について、その診断・治療並びに予防法の開発を目指すため、研究組織形態のさらなる柔軟化、企業や大学、学会等との連携の一層の推進を図り、疫学研究、基礎研究及び臨床研究を相互に連携させることにより、総合的な研究・開発を推進する。それらの結果として、平成25年度においては、平成21年度に比し英文・和文の原著論文発表数を4%増加させる。	（３）担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進 成育医療分野において、大学や企業等と相互の強みを活かしながら有機的な連携により独創的な研究を展開するほか、成育医療に資する研究目標を定め、研究を推進する。 具体的な平成25年度計画については、別紙１に記述する。 担当領域の特性を踏まえた戦略的・重点的な研究・開発の推進（別紙１） 1. 重点的な研究・開発戦略の考え方 国立成育医療研究センターの最重点研究課題は再生医療の確立である。平成22年度以来、移植時の障害となるヒト以外の異種動物成分を使用しない培養条件を用いてヒトES細胞7株を樹立している。将来的にES細胞加工品を用いた移植治療、最初の応用としては、高アンモニア血症を生じる先天性代謝異常症の患者の中で肝移植が困難な症例に対して、ヒトES由来肝細胞を経門脈的に移植することを目指しているが、それを目的として医薬品医療機器総合機構、国立医薬品食品衛生研究所との共同で革新的医薬品・医療機器・再生医療製品実用化促進事業「ES細胞を加工した製品や、ES細胞を活用した、医薬品等のスクリーニングや有効性・安全性の評価方法の確立」を開始している。その結果、上記ES細胞由来の最終製品を作成することに成功した。また関連研究成果としてはマウスES細胞から悪性度の高いがんをつくることに初めて成功しPLoS One誌に掲載され、5月15日の朝日新聞で報道された。 原著論文数の実績としては、平成21年度実績に比して15%増となる295件の発表を行った。特に英文論文数は242件と前年に比しても18件増加した。平成25年度に発表された成果の中で特筆すべき事項としてはまず、Lancet誌5月号に掲載された国際共同研究成果があげられる。この研究では29ヶ国30万人以上の女性を対象に妊産婦死亡およびニアミスに関する調査が行われた。妊産婦死亡およびニアミスの頻度はmaternal severity index（MSI）という指標と相関するが治療介入の程度には相関しないという結果が得られた。基礎研究の中ではCell誌8月号では東京大学を中心とした共同研究において、造血幹細胞のみならず各血球に分化した前駆細胞にも自己再生能力があることを証明した成果が特記される。必要とする血球成分のみの移植などの応用が期待される。Am J Hum Genet誌7月号では次世代シーケンサーを用いて、先天性奇形、低身長などを示すヌーナン症候群の原因となる新しい病因遺伝子を世界で初めて同定した成果を掲載した。臨床研究の成果としては、重症未熟児網膜症に対して早期硝子体手術を行うことで8割以上の児で失明を回避できたことを報告し、各紙で報道されたことが特記される。 <table><tr><th colspan="6">英文・和文の原著論文発表数</th></tr><tr><th>平成21年度</th><th>平成22年度</th><th>平成23年度</th><th>平成24年度</th><th>平成25年度</th><th>対平成21年度増減</th></tr><tr><td>256件</td><td>271件</td><td>279件</td><td>286件</td><td>295件</td><td>39件 (15%増)</td></tr></table> ※平成25年度 … 英文 242件、和文 53件 平成24年度 … 英文 224件、和文 62件 平成23年度 … 英文 213件、和文 66件 平成22年度 … 英文 205件、和文 66件 平成21年度 … 英文 194件、和文 62件	英文・和文の原著論文発表数						平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減	256件	271件	279件	286件	295件	39件 (15%増)
英文・和文の原著論文発表数																					
平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減																
256件	271件	279件	286件	295件	39件 (15%増)																

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
２．具体的方針 （１）疾病に着目した研究 ① 成育疾患の本態解明 科学技術のイノベーションを常に取り入れ、分子・細胞から個体に至るものまでを研究対象にすることにより、成育医療に係る疾患のメカニズムを解明し、予防・診断・治療への応用の糸口となる研究を推進する。	２．具体的方針 （１）疾病に着目した研究 ① 疾患の本態解明 成育疾患、特に先天性免疫不全症、先天代謝異常症等の希少疾患について、最新の技術による予防・診断・治療法の開発に向けた、成育疾患の発症機序や病態の解明につながる研究を推進する。 また、不妊・不育・胎児死亡の原因究明、受精・着床メカニズムの解明に資する研究、さらに発症メカニズム解明に関する研究を推進する。	２．具体的方針 （１）疾病に着目した研究 ① 成育疾患の本態解明 次世代シーケンサーを用い性分化疾患、分類不能型免疫不全症、先天奇形症候群、小児白血病などに関する遺伝子の構造異常を解明するとともに、新規遺伝子変異の発見同定に努める。さらに正常分娩集団の標準ゲノムデータを取得解析し、公開する。 iPS細胞より分化させた神経系細胞や免疫系細胞を用いた実験系を使用し、成果を発表する。また、末梢神経細胞の発生に関わる新規遺伝子について解析する。 IgE抗体などの有効なin vitro診断法が存在しない新生児消化管アレルギーの新たな診断方法の開発に着手する。	２．具体的方針 （１）疾病に着目した研究 ① 成育疾患の本態解明 成育疾患、特に先天性内分泌疾患、先天性代謝異常、多発奇形症候群、産科異常（胎児異常、不育症）、希少疾患の病態を解明するために、新型シーケンサーを用いて研究を実施している。平成25年度に新型シーケンサーを用いてエクソーム（全遺伝子部分）を解析した試料は約600例で、新型シーケンサー設置の2011年11月からの通算では合計約1,300例を解析した。2013年は性腺刺激ホルモン欠乏症でFGF8遺伝子に新たなフレームシフト変異を同定し（Suzuki E., et al. Horm Res Paediatr. 2013）、遺伝性女性化乳房症（アロマターゼ過剰症）の病因遺伝子CYP19Aの構造変異による発現異常の同定（Fukami M., et al. J Clin Endocrinol Metab. 2013）、原因不明先天性皮膚角化症の新規病因遺伝子SERPINB7の同定（Kubo A., et al. Am J Hum Genet. 2013）に成功し、その成果を発表した。また、不妊・不育・胎児死亡の原因究明、受精・着床メカニズムの解明に向けて、ヒトの胎児及び胎盤の発生分化に重要な役割を担っていると推測されているインプリンティング遺伝子の解析を行った。Long non coding RNAであるGPR1ASを独自に同定し、さらに詳細な解析を行うために、モデル生物のオルソログ遺伝子Zdbf21incを同定した（Kobayashi H, et al. Epigenetics. 2013）。さらに、Floating-Harbor症候群の臨床スペクトラムの解明（Nagasaki K. et al. Am J Med Genet A. 2013）などの成果を挙げた。 iPS細胞から神経系細胞を分化させ、先天性ヒトサイトメガロウイルス（HCMV）感染症における神経障害のモデルシステムを作成した。このシステムを用いた実験で、HCMVがミトコンドリア障害と小胞体ストレスを介して神経幹細胞にアポトーシスを誘導することを示した（Nakamura et al, Herpesviridae 2013）。また、機能が不明であったHCMV遺伝子UL136がコードする5種類の蛋白質を初めて同定し、それらが異なる開始コドンから翻訳されて生じ、ゴルジ体周辺に局在することを示した（Lial et al, Virus Res 2013）。 IgE非依存性の食物誘発性消化管アレルギー（新生児乳児消化管アレルギー）は、2000年以降、我国で報告数が急増しており、その10%は重大な合併症を起こすことから、疾患概念の構築が急務である。当センターにて、これまでに160名の患者の診断治療を行い、J Allergy Clin Immunol (IF=12) 掲載2論文（2011, 2013）などに発表してきたが、平成25年度において厚生労働省難治性疾患研究班を組織し、全国の患者オンライン登録システムや診断治療指針を公開した（この診断治療指針は、検索エンジンで内科、外科を通じてすべての診断治療指針の第一位にある）。 卵・卵胞における加齢に伴う不妊原因として、p 53やTNFを中心とした細胞の障害や生存に関与するネットワークと、TLR2やNFκBを中心とした炎症応答に関与するネットワークの遺伝子の発現変異を検出した。
② 成育疾患の実態把握 我が国の成育疾患の罹患、転帰その他の状況等の実態及びその推移の把握、疫学研究によるリスク・予防要因の究明等、成育疾患の実態把握に資する研究を推進する。	② 成育疾患の実態把握 我が国の成育疾患について、その原因、危険因子などの探索に資するため、それらの疾患の罹患、転帰等の実態を把握する疫学研究を推進する。 具体的には、胎児期から長期にわたる児の追跡調査を実施し、子供の心身の発達や罹患等に影響を与える要因の解明を目指す。また基礎研究を組み合わせることにより、病態やメカニズムを明らかにし、その予防法や治療法の開発に努める。	② 成育疾患の実態把握 平成15年度～17年度に登録した成育コホート研究、平成22年度～24年度に登録した母子コホート研究の追跡調査研究を進めるとともに、ゲノム解析を続ける。 糖尿病合併妊娠および妊娠糖尿病の疾病登録制度を開始し、本疾患の我が国における治療の現状を含めた実態把握を行う。 極低出生体重児の疾病登録制度を進め、精神疾患罹患を含めた長期予後の発症実態を把握し、予防や治療法の端緒を示す。	② 成育疾患の実態把握 「成育コホート研究」は平成15年12月に倫理委員会の承認を得て、国立成育医療研究センターで出産した1,550名の妊婦と児を対象に開始した出生コホート研究である。毎年収集するアンケート調査の他に5歳児とその母親を対象に健診と採血を行った。追跡年齢は7歳から9歳に達し、62.3%（987名）と高い追跡率を維持している。平成24年度には遺伝子解析のための唾液検体または血液検体の収集を開始し、約500名分の検体を収集した。 また、平成22年度より同様に当センターで出産した妊婦と児を対象に「成育母子コホート研究」を開始、平成25年3月までに約1,500組の登録が完了した。「成育母子コホート研究」の特徴は、「成育コホート研究」では解析できなかった胎盤や臍帯血を収集しゲノムおよびエピゲノム解析を実施することである。特に早産・SGAやハイリスク妊娠等の母と児をケースとしたネステッド・ケースコントロール、ケースコホート研究を重点的に実施している。 さらに、大規模出生コホート研究であるエコチル調査事業にメディカルサポートセンターとして関与し、目標の10万人の登録を達成した。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成２５年度の業務の実績
③ 高度先駆的及び標準的な予防、診断、治療法の開発の推進 成育疾患に対する高度先駆的な予防、診断、治療法の開発に資する研究を推進する。 また、既存の予防、診断、治療法に対する多施設共同研究等による有効性の比較等、標準的予防、診断、治療法の確立に資する研究を推進する。 また、高度先駆的な予防・診断・治療法の開発の基盤となる、バイオリソースや臨床情報の収集及びその解析を推進する。	③ 高度先駆的及び標準的な予防、診断、治療法の開発の推進 成育疾患の迅速かつ正確な診断に関する研究・開発や、安全かつ効果的な遺伝子・細胞治療の研究・開発を目指す。 成育疾患の原因究明に加え、環境因子や栄養状態が胎児や乳幼児の成長・発達に与える長期的影響も視野に入れ、予防手法開発への展開を目指す。 成育疾患に対する既存の治療法について、多施設共同研究等を実施し、有効性と安全性を検証し、標準的治療法の確立を推進する。 小児期に特有の感染症や臓器移植後の免疫不全状態等に関する新規の診断法の開発を推進する。 また、各種の先天性疾患や小児がんその他の研究に必要な生体試料や臨床情報を収集し、成育医療に関する研究開発への有効活用を図る。	③ 高度先駆的及び標準的な予防、診断、治療法の開発の推進 造血幹細胞移植の実施が困難な慢性肉芽腫症の遺伝子治療臨床研究に着手するとともに、共同研究により新規ベクター（治療薬）の開発に着手する。 病理学的に鑑別が困難な小児固形腫瘍について、エピゲノムプロファイルや遺伝子発現を網羅的に解析し、その特徴に基づいた新たな鑑別診断法の開発を推進する。 無心体双胎におけるラジオ波凝固術の高度医療申請を行う。また、全国複数の新生児医療施設と共同で新生児低酸素性虚血性脳症に対する自己臍帯血幹細胞移植治療や新生児慢性肺疾患に対するNO吸入療法に関する臨床研究を検討する。 小児難治性ネフローゼ症候群を対象とした多施設共同研究等を実施し、有効性と安全性を検証し、標準的治療法の確立を推進する。	③ 高度先駆的及び標準的な予防、診断、治療法の開発の推進 （慢性肉芽腫症） 慢性肉芽腫症に対する造血幹細胞を標的とした遺伝子治療臨床研究については、平成18年度より準備を進めてきたが、厚生労働大臣の承認（平成24年6月14日）の後、厚生科学審議会科学技術部会の疑義照会（平成24年10月18日）を経て、約1年をかけ全国に向けての被検者募集（UMIN8235）を行った。その結果、26歳の男性患者への遺伝子治療実施が、当センターの遺伝子治療臨床研究適応・評価判定委員会（平成26年3月28日）において承認され、造血幹細胞遺伝子治療の実施準備の段階に入った。 また、他の疾患を対象とする遺伝子治療に関しては「革新的医薬品・医療機器・再生医療製品実用化促進事業」や「成育疾患克服等次世代育成基盤研究事業」などの研究助成金を獲得し、ウィスコット・アルドリッチ症候群など疾患に対する遺伝子治療を医師主導治験として計画した。 （小児急性リンパ芽球性白血病） 小児急性リンパ芽球性白血病の治療抵抗性亜型の原因遺伝子としてチロシンキナーゼ関連の新規融合遺伝子ATF7IP-PDGFRBを同定し、治療への礎とした（Br J Haematol, 2014）。 （無心体双胎に対するラジオ波凝固術） 無心体双胎に対するラジオ波凝固術は、いままでに当センターで34例施行した。治療成績を解析して先進医療への申請準備を行った。昨年度は先天性横隔膜ヘルニアなどの重症肺疾患15例にNO吸入療法を施行した。 （小児腎疾患） 小児腎疾患の関連では、平成25年度は、先進医療Bによる臨床試験を目指して次の2臨床試験のプロトコールの固定、倫理委員会申請、医薬品医療機器総合機構との事前面談を行った。 （ア）リツキシマブ治療併用下でのミコフェノール酸モフェチル（MMF）の多施設共同二重盲検プラセボ対照ランダム化比較試験、 （イ）小児難治性ステロイド抵抗性ネフローゼ症候群 を対象としたリツキシマブ＋ステロイドパルス療法の多施設共同単群臨床試験。 （重症型オルニチントランスカルバミラーゼ（OTC）欠損症） 小児稀少疾患である重症型オルニチントランスカルバミラーゼ（OTC）欠損症患者に対して、生体肝移植ドナー手術の際に生じる余剰肝から分離・凍結保存した肝細胞を使用した点で世界初の肝細胞移植を実施した。未熟児網膜症の早期硝子体手術を新規に開発し、重症例を含めて高率の治療成績を得た。疾患iPS細胞の解析によって、難治性疾患の病態を明らかにした。 ④ 医薬品及び医療機器の開発の推進 臨床研究の倫理に関する研修会を定期的に開催することにより、医師・研究者が積極的に倫理審査委員会に申請を行い、臨床研究を実施している。平成25年度の臨床研究実施件数199件（倫理委員会承認件数173件、治験審査委員会承認件数26件）で、平成24年度（158件）に比し、41件（25.9％）の増加となった。
④ 医薬品及び医療機器の開発の推進 「新成長戦略（基本方針）（平成21年12月30日閣議決定）」においては、ライフ・イノベーションによる健康大国戦略として、革新的な医薬品、医療・介護技術の研究開発・実用化の促進が求められている。 この趣旨を踏まえ、成育疾患に関する研究成果等を安全かつ速やかに臨床現場へ応用するために、医薬品及び医療機器の治験（適応拡大を含む）、特に高度に専門的な知識や経験が要求される等実施に困難を伴う治験・臨床研究の実現を目指した研究を推進する。 また、海外では有効性と安全性が検証されているが、国内では未承認の医薬品、医療機器について、治験等臨床研究を推進する。 これらにより平成21年度に比し、中期目標の期間中に、臨床研究実施件数（倫理委員会にて承認された研究をいう。）及び治験（製造販売後臨床試験も含む。）の実施件数の合計数の5%以上の増加を図ること。	④ 医薬品及び医療機器の開発の推進 成育医療にかかる研究の成果を新しい診断・治療技術の開発につなげるための研究を推進する。すなわち、成育疾患に係る網羅的遺伝子構造・発現解析や網羅的蛋白質解析により、創薬標的候補分子の探索を行う。 成育疾患に対する医薬品等については、治験、適応拡大ならびに外国では有効性と安全性が検証されているが国内では未承認の医薬品等について治験をはじめとする臨床研究を推進する。 このため、中期目標の期間中に平成21年度に比し、臨床研究実施件数（倫理委員会にて承認された研究をいう。）及び治験（製造販売後臨床試験も含む。）の実施件数の合計数の5%以上の増加を図る。	④ 医薬品及び医療機器の開発の推進 引き続き成育疾患に係る網羅的遺伝子構造・発現解析や網羅的蛋白質解析により、創薬標的候補分子の探索に取り組む。難病患者より樹立したiPS細胞をバイオバンク事業の一環として企業へ提供可能な状態にまで整備を進める。 平成24年度までに樹立した7株のヒトES細胞の医薬品としての使用可能性について検討を行うとともに、臨床研究に応用するためのヒト幹細胞新指針に基づいてヒトES細胞を作成し、医薬品としての適合性について調査を開始する。 また、平成25年度は、臨床研究実施件数（倫理委員会にて承認された研究をいう。）及び治験（製造販売後臨床試験も含む。）実施件数の合計数において150件以上を目指す。	④ 医薬品及び医療機器の開発の推進 臨床研究の倫理に関する研修会を定期的に開催することにより、医師・研究者が積極的に倫理審査委員会に申請を行い、臨床研究を実施している。平成25年度の臨床研究実施件数199件（倫理委員会承認件数173件、治験審査委員会承認件数26件）で、平成24年度（158件）に比し、41件（25.9％）の増加となった。
（２）均てん化に着目した研究 ① 医療の均てん化手法の開発の推進 関係学会等との連携を図り、臨床評価指標の開発並びに診断・治療ガイドライン等の作成及び普及に寄与する研究を推進する。 成育医療を担う高度かつ専門的な技術を持つ人材育成を図るため、系統だった教育・研修方法の開発を推進する。	（２）均てん化に着目した研究 ① 医療の均てん化手法の開発の推進 成育医療に関する医療の質を評価する信頼性・妥当性のある指標の開発を行う。 診断・治療ガイドラインの作成及び地域の医療機関において広く使用されるための方法論の確立等に必要な研究を推進し、先進医療・高度医療について中期目標の期間中に3件申請を目指す。 次世代の成育医療を担う高度かつ専門的な技術を持つ人材の育成を図るため、人材育成教育ツールの開発を含め、系統だった教育・研修システムの開発を推進する。	（２）均てん化に着目した研究 ① 医療の均てん化手法の開発の推進 成育医療の均てん化に必要な診断・治療のガイドラインについて、作成・製本化が完了した周産期診療部門のガイドラインに引き続き、小児診療部門についても実用性の高いガイドラインの作成に着手する。 また、人材育成ツールの開発に資するシステムツールの人材育成ツール、教育・研修システムの開発に着手する。医療安全および感染対策の向上のために、eラーニングによる理解度向上を目指す。	（２）均てん化に着目した研究 ① 医療の均てん化手法の開発の推進 成育医療の均てん化に必要な診療・治療のガイドラインについて、学会と協力し当センターが中心的な役割を果たしつつ、小児診療部門において実用性の高いガイドラインを複数作成した。例としては、「血友病の止血ガイドライン」、「性分化疾患対応の手引き」、「溶血性尿毒症症候群の診断・治療ガイドライン」、「小児特発性ネフローゼ症候群診療ガイドライン2013」、「小児インフルエンザ重症呼吸不全に対する診療戦略」がある。 周産期医療の均てん化を推進するために、産科実践ガイドの大幅な改訂を行った。 感染対策の均てん化を目指し、全職員を対象とした研修を年に2回実施した。それぞれ初回は講義形式で行ったが、未受講者に対してはeラーニングによる受講を義務付けた。講義内容をイントラネット上に掲載し確認テストを実施し正解率100%をもって受講資格とした。最終的な受講率は98%以上に達した。また、「医療安全ポケットマニュアル」第2版の改定を行った。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
② 情報発信手法の開発 成育医療に関する正しい理解を促進し、患者・家族に対する支援の質を向上させるため、医療従事者及び患者・国民への啓発手法の研究を推進する。	② 情報発信手法の開発 成育医療に対する正しい理解を促進し、患者・家族に対する支援の質を向上させるため、広く国内外の知見を収集評価し、ホームページ等を通じて、国民向け・医療機関向けに最新の診断・治療情報等の提供を行うための研究を実施する。 ア 患者・家族・国民を対象とした成育疾患及び成育医療の情報発信のための研究の推進 患者・家族・国民の成育疾患及び成育医療に対する理解を支援するために、必要な情報やその発信方法について、研究するとともに実践する。 イ 科学的根拠に基づく政策提言の実施に資する研究の推進 科学的根拠に基づく政策提言の在り方、手法について検討する。 さらに、成育医療の適正化のための医療経済学的研究推進により、不採算部門となっている小児・産科医療費の適正化に資する政策提言について検討する。	② 情報発信手法の開発 ア 患者・家族・国民を対象とした成育疾患及び成育医療の情報発信のための研究の推進 ホームページ、パンフレット等を通じた各部署が行なう一般向けの情報発信について、広報戦略部門に専任者を配置してコンテンツの充実に取り組む。パンフレットの刷新と英語版ホームページの企画立案を行う。 イ 科学的根拠に基づく政策提言の実施に資する研究の推進 成育医療を医療経済的観点から現状を調査・分析し、不採算部門である小児・周産期医療の適正化に資する政策提言を行っていく。	② 情報発信手法の開発 ア 患者・家族・国民を対象とした成育疾患及び成育医療の情報発信のための研究の推進 広報戦略部門に専任者を配置し、従来より詳しいWebサイト全体のアクセス解析をおこなった。これをもとに英語版も含めたWebサイト刷新のための骨子を完成、次年度に具体的な刷新が行える準備を整えた。当センターの各部門の取組みを総合的に紹介するパンフレット（日本語、英語併記版）を作成した。メールマガジンは25年度に5本配信し、配信先は491（前年比11増）、すこやかジャーナルは5本配信、配信先は1862（前年比3増）であった。 イ 科学的根拠に基づく政策提言の実施に資する研究の推進 日本小児総合医療施設協議会（JACHRI、平成25年度加盟施設数31）を代表して、平成26年度診療報酬改定要望書を作成し、厚生労働省保険局医療課に提出した。その中では、JACHRI加盟施設における小児特定集中治療室（PICU）の実態調査をもとに新たな施設要件を提案し、その内容が実際の改定に反映された。また、小児在宅医療における200床以上の病院の関与の必要性についても要望書に盛り込んだが、26年度改定でそれが評価された。 また、当センターにおける虐待への対応の経験から、中核的な医療機関として備えるべき体制について検討し、平成26年度診療報酬改定に向けて新たに提案した。 胆道閉鎖症の早期発見を目的として当センターが中心になり開発した便色カードを用いて平成24年4月から全国的にマス・スクリーニングが行われているが、平成25年10月1日より1年間、中国北京市で3万人の新生児を対象とするパイロットスタディとして行うことが決定した。 小児慢性特定疾患治療研究事業における登録データならびに関連行政データを用いて、小児の慢性疾患患者の発症頻度や治療予後、医療費負担等について解析を行い、これら疫学データに基づいたより公正公平な対象疾患および対象基準等の見直しに係る政策提言を行ない、児童福祉法の一部を改正する法案の作成に貢献した。 新生児マススクリーニング（先天性代謝異常等検査事業）を担当している全国の約40スクリーニング検査施設に対する唯一の外部精度管理施設として、従来の6対象疾患に加え、25年度にはタンデムマス・スクリーニングで対象となる16疾患に対する外部精度管理システムを確立した。 当院救急センターを受診した小児の外傷症例のうち、予防可能と考えられた事故データを医療機関ネットワーク事業の「こどもの傷害予防のための調査票」として消費者庁と国民生活センターに、約3000件情報提供した。これらデータより、リスクのある商品のデザインが改善された。 当センターの研究等による、乳幼児揺さ振られ症候群予防効果が認められ、平成24年度に厚生労働省で予防のためのDVDが、当センター職員協力のもと作成された。その効果判定を当センターで行っている。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成２５年度の業務の実績
	ウ 成育医療に係る各種相談事業などの展開推進 妊娠と薬情報センター、不妊・不育外来、遺伝外来、女性総合外来などの特殊外来および相談窓口の設置と展開により、情報収集と情報提供による双方向性コミュニケーションの確立について検討する。	ウ 成育医療に係る各種相談事業などの展開推進 ホームページを介しての情報提供を引き続き推進する。特に妊娠と薬情報センターでは全国における拠点病院を22カ所から25カ所に増やし、拠点病院担当者対象の研修会の実施や電話による相談件数の増加により相談業務の質と量の両面からさらに拡充を図る。 女性総合外来を中心に不妊・不育症や合併症妊娠など、母性医療に関する外来相談を推進する。	ウ 成育医療に係る各種相談事業などの展開推進 １．妊娠と薬情報センター - 平成25年度の相談業務の内訳は、相談方法などに関する電話の問い合わせが3,485件、相談に対する医師・薬剤師による回答は2,087件であった。平成24年度から積極的に取り組んできた電話による回答は1,157件であり、相談者の利便性の向上につながったと考えられる。 - 妊娠結果の追跡調査は979件を発送し822件の回答を得た（回答率84％）。今後の相談事例データベースを用いたエビデンスの創出につながる良好な結果であった。 - 慢性疾患治療薬については相談事例が少ないため登録調査が必要であるため、これまで行ってきた抗バセドウ病薬（POEMスタディ）に続き、平成24年から開始した抗リウマチ薬の登録調査を推進した。 - 相談事業の均てん化を目的とした拠点病院については、平成25年度は4カ所が加わり、全国で25カ所となった。平成26年度から新たに加わる29カ所の病院の担当医師・薬剤師を対象とし、業務研修会を行った。これとは別に妊婦・授乳婦専門薬剤師研修で12名を受け入れた。 - 平成25年6月にはセンター内外の16名の参加を得て、提供する情報の品質管理を目的とした成育ステートメント検討委員会を開催した。ACE阻害薬とARBによる胎児毒性の評価について検討した。 - 平成25年10月には開設8周年を記念し、一般医師・薬剤師を対象としたフォーラムを開催、372名の参加を得た。国内外の専門家に講師をお願いし、当該領域の啓発に務めた。 - 妊娠と薬情報センターホームページにおいて、授乳中の薬剤使用の考え方ならびに「授乳中に使用でも問題ないとされる薬剤」と「授乳中には使用できない薬剤」を公開している。また、1月には冷凍食品へのマラチオン混入事件に際し、日本産婦人科学会周産期委員会の要請を受けて、マラチオンの胎児への影響に関する情報を公開するとともに、近隣の産婦人科医からの問い合わせに拠点病院で対応できるような体制を整備した。 ２．女性総合外来 女性総合外来において専属看護師が電話の問い合わせを受けたのは138件で、そのうち受診となった65件に対し、不妊・不育、合併症妊娠などの母性医療に関する情報提供を行った。また、プレコンセプションケアのひとつとして平成24年度から開始した「安心して産めるカラダに」検診を推進した（35件）。 ３．消費者庁「子どもを事故から守る」プロジェクトへの協力 消費者庁が主催する医療機関ネットワーク事業「子どもを事故から守る！プロジェクト」に参加し、「こどもの傷害予防のための調査票」を消費者庁と国民生活センターに、当院救急センターを受診した小児の外傷症例のうち、予防可能と考えられた事故データ4,129件の情報を提供した。この件数は、全国から収集される件数の約6割を占めており、このプロジェクトに大きく貢献している。 ４．中央病理診断 病理診断科では、先進的な高度医療を行う大学病院・特定機能病院などからの病理診断コンサルテーションを受け付けている。平成25年度は、小児がんを含む、稀少な小児周産期疾患127例の病理診断、22例の遺伝子解析を行った。 ５．小児がん相談窓口 患者相談窓口に「小児がん相談窓口」の表示をして、来院患者からの相談を受け付けるとともに、小児がんの入院患者の全員にソーシャルワーカーが面談して容易に相談できる体制を定着させた。 ６．難病へのピアサポート 週4回、外来開設時間に合わせて、「難病のこども支援 全国ネットワーク」の全面的な協力によりピアサポーターによる相談窓口を開設している。ピアサポーターは、全員難病の子どもを家族にもち、ピアサポーターの養成講座にて研修を修了した人々により構成されており、医療者以外の立場からさまざまな相談に乗っている。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	S	評 定	S
■評価項目 3 ■ 研究・開発に関する事項 （3）担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な研究・開発の推進	（総合的な評定） 国立成育医療研究センターの最重点研究課題は再生医療の確立である。平成22年度以来、移植時の障害となるヒト以外の異種動物成分を使用しない培養条件を用いてヒトES細胞7株を樹立している。将来的にES細胞加工品を用いた移植治療、最初の応用としては、高アンモニア血症を生じる先天性代謝異常症の患者の中で肝移植が困難な症例に対して、ヒトES由来肝細胞を経門脈的に移植することを目指しているが、それを目的として医薬品医療機器総合機構、国立医薬品食品衛生研究所との共同で革新的医薬品・医療機器・再生医療製品実用化促進事業「ES細胞を加工した製品や、ES細胞を活用した、医薬品等のスクリーニングや有効性・安全性の評価方法の確立」を開始している。その結果、上記ES細胞由来の最終製品を作成することに成功した。		（委員会としての評定理由） 重症未熟児網膜症に対して早期硝子体手術を行うことで8割以上の児で失明を回避できたことを報告し、各新聞に掲載されたことは、高く評価できる。	
[数値目標] ・中期目標の期間中に平成21年度に比し、英文・和文の原著論文発表数を5%以上増加 （平成21年度 256本）	・平成21年度実績に比して15%増となる295件の発表を行った。特に英文論文数は242件と前年に比しても18件増加した。		（各委員の評定理由） ・ES細胞由来の最終製品の作成に成功した。 ・英文論文数及びインパクトファクターの高い論文が著しく増加し、過去5年間で最も多く、被引用数も著しく増加している。 ・失明リスク回避の割合が非常に高くなっていることは、素晴らしい。 ・29カ国30万人以上の女性を対象にした論文など、意欲的な研究成果をあげている。 ・英文・和文論文数が中期目標を大きく上回ったことは大変高く評価できる。	
・中期目標の期間中に平成21年度に比し、臨床研究実施件数（倫理委員会にて承認された研究をいう。）及び治験（製造販売後臨床試験も含む。）の実施件数の合計数の5%以上の増加（平成21年度 76件）	・平成25年度の臨床研究実施件数199件（倫理委員会承認件数173件、治験（製造販売後臨床試験も含む）実施件数は26件で、平成21年度（76件）に比し、123件（161.8%）の増加となった。		・臨床研究、治験実施件数について中期目標を大きく上回って実施されたことは大変高く評価できる。 ・再生医療の確立を最重点研究課題とする中で、今年度、ES細胞由来の肝臓細胞を作ることに成功しており、今後の臨床試験において移植を計画するところまで成果を上げた点は、大いに評価に値する。 ・ES細胞由来最終製品作成成功、ヌーナン症候群の新病因遺伝子を世界で初めての同定、新早期硝子体の開発と8割以上で失明回避の実績、また、臨床研究・治験件数の前年及び・中期目標を大幅クリアなど、大変評価できる。	
・先進医療・高度医療について中期目標の期間中に3件申請	・先進医療・高度医療としての申請は、23年2月经胎盤的抗不整脈薬投与療法（胎児頻脈性不整脈）、25年2月EBウイルス感染症迅速診断（リアルタイムPCR法）が承認された。			
[評価の視点] ・研究・開発を推進するため、企業、大学、学会等との連携を図っているか。	実績：○ ・遺伝子治療やヒトES細胞を用いた臨床研究、治験の推進を目的として医薬品医療機器総合機構などの機関との連携事業を実施している。連携大学院としては、東京大学、東京医科歯科大学、早稲田大学、東京農業大学、三重大学と協定を締結し、大学院生を引き受けている。			
・当該研究センターの研究者がコレスポンディング・オーサーである論文の被引用総数がどのように推移しているか。	実績：○ ・2013年の成育で発行された論文全体の被引用数は3961であり、2012年の3274と比較して687増加した（年々500前後ずつ増加）。独法化後に最も被引用数が多い論文は2012年12月にLancet誌に掲載された病的状態、障害、早死により失われた年数を意味した疾病負担を総合的に示す世界的なDisability-Adjusted Life Yearを示した国際共同論文であった（2014年4月までに252回）。成育の研究者がコレスポンディング・オーサーである論文の中で独法化以降最も被引用数が多い論文は2010年12月にProc Natl Acad Sci USA誌に発表された喘息発症に最も強く関係する遺伝子として注目されているインターロイキン33の機能の全容を示した論文であった（2014年4月までに107回）。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	
・成育疾患、特に希少疾患について、最新の技術による予防・診断・治療法の開発に向けた、成育疾患の発症機序や病態の解明につながる研究を推進しているか。	実績：○ ・成育疾患、特に希少疾患である先天性内分泌疾患や先天性代謝異常に対して、新型シーケンサーを用いて研究を実施した。平成25年度に新型シーケンサーを用いてエクソーム（全遺伝子部分）を解析した試料は約600例で、当センターに新型シーケンサーを設置した2011年11月からの通算では合計約1,300例を解析した。平成25年度は、性腺刺激ホルモン欠乏症でFGF8遺伝子に新たなフレームシフト変異を同定し（Suzuki E., et al. Horm Res Paediatr. 2014）、遺伝性女性化乳房症（アロマターゼ過剰症）の病因遺伝子CYP19Aの構造変異による発現異常の同定（Fukami M., et al. J Clin Endocrinol Metab. 2013）、原因不明先天性皮膚角化症の新規病因遺伝子SERPINB7の同定（Kubo A., et al. Am J Hum Genet. 2013）に成功し、その成果を発表した。さらに、性分化疾患を招く新規FGF8変異の同定（Suzuki E. et al. Horm Res Pediatr）、Floating-Harbor症候群の臨床スペクトラムの解明（Nagasaki K. et al. Am J Med Genet A.）などの成果を挙げた。
・不妊・不育・胎児死亡の原因究明、受精・着床メカニズムの解明に資する研究、発症メカニズム解明に関する研究を推進しているか。	実績：○ ・不妊・不育・胎児死亡の原因究明、受精・着床メカニズムの解明に向けて遺伝子改変マウスを用いた解析を実施した。子宮内に殺精子因子が存在し、精液には殺精子因子から精子を守る役割があることがわかり2014年に発表した（Kawano, et al. Proc Natl Acad Sci USA）。また、着床に最適な環境を作るために必要な子宮内膜の周期的な再生に分泌小胞エキソソームを介した血管新生因子VEGFの分泌が関わっていることがわかり2014年に発表した（Kawano, et al Scientific Reports）。さらに不妊・不育・胎児死亡の原因究明、受精・着床メカニズムの解明に向けて、ヒトの胎児及び胎盤の発生分化に重要な役割を担うインプリンティング遺伝子の詳細な解析を行った。ヒトで片親性発現をしているLong non coding RNAのGPR1ASを独自に同定し、続けてモデル生物のオルソログ遺伝子Zdbf21incを同定し、ヒトでは解析できない初期発生における機能制御の詳細を解析した（Kobayashi H, et al. Epigenetics. 2013;8:635-45）。
・成育疾患について、その原因、危険因子などの探索に資するため、それらの疾患の罹患、転帰等の実態を把握する疫学研究を推進しているか。	実績：○ ・成育疾患の実態把握のため、「成育コホート研究」を実施している。追跡年齢は7歳から9歳に達し、62.3%（987名）と高い追跡率を維持している。平成24年度には遺伝子解析のための唾液検体または血液検体の収集を開始し、約500名分の検体を収集した。また、平成22年度より同様に当センターで出産した妊婦と児を対象に「成育母子コホート研究」を開始した。今後、バイオバンク事業と連携する予定である。
・成育疾患の迅速かつ正確な診断に関する研究・開発や、安全かつ効果的な遺伝子・細胞治療の研究・開発を目指しているか。	実績：○ ・慢性肉芽腫症に対する造血幹細胞を標的とした遺伝子治療臨床研究は平成24年6月14日厚生労働大臣（厚生労働省発科0614第3号）により承認された。ただ、その後、厚生科学審議会科学技術部会（平成24年10月18日開催）に疑義照会を諮るなど、その実施確認に時間を要したが最終的には了承され、1年をかけ全国に向けて被検者を募集し（UMIN8235）、最終的に現在も治療も抵抗性を示す活動性感染症を有する1名の慢性肉芽腫症患者が被験者として適当と判断した。そして、平成26年3月28日に開催された当センターの遺伝子治療臨床研究適応・評価判定委員会において本遺伝子治療の実施が承認され、次年度早々の実施を予定している。 遺伝子治療に関わる研究助成金として革新的医薬品・医療機器・再生医療製品実用化促進事業「遺伝性難病に対する遺伝子治療薬の臨床開発に向けた安全性、有効性評価の確立、ガイドライン作成・人材交流」や成育疾患克服等次世代育成基盤研究事業「国際共同治験に基づく小児稀少難病に対する遺伝子・細胞治療の実施とその支援体制の整備」などを獲得し、小児難治性疾患に対する医師主導治験の実施も計画している。
・成育疾患の原因究明に加え、環境因子や栄養状態が胎児や乳幼児の成長・発達に与える長期的影響も視野に入れ、予防手法開発への展開を目指しているか。	実績：○ ・「成育コホート研究」、「成育母子コホート研究」においてゲノム遺伝子解析研究を開始するとともに、これら観察研究で得られた結果（例：乳児湿疹が食物アレルギーの発症に先行）をもとに、仮説をたて介入試験を開始している（例：新生児スキンケアによるアトピー性皮膚炎予防のための介入試験を平成22年度より開始）。平成25年度に中間解析で有意差が得られ、現在、データを解析している。
・成育疾患に対する既存の治療法について、有効性と安全性を検証し、標準的治療法の確立を推進しているか。	実績：○ ・小児がんの中央診断施設として、遺伝子解析を含む中央病理診断と検体保存529例、中央マーカー診断1,283件と検体保存（白血病）192例を実施し、各施設、治療研究グループとの連携を継続した。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点		
・小児期に特有の感染症や臓器移植後の免疫不全状態等に関する新規の診断法の開発を推進しているか。	実績：○ ・移植後のEBウイルス（EBV）関連リンパ増殖性疾患を予防するために、末梢血EBV DNAの定量とフローサイトメトリーによるT細胞機能の簡易解析を定期的に行い、その結果にもとづき免疫抑制剤の用量を適切に調節するためのアルゴリズムを作成した（Imadome et al, Pediatr Transplant）。このアルゴリズムにもとづきH25年度は33名の移植患者のEBV感染管理を行った。H17年度から現在に至るまでの282症例についてはまったくEBV関連リンパ増殖性疾患の発症を見ていない。平成25年度からは先進医療としてEBV DNA定量を行っている。また、血液中に存在する可能性のある複数のウイルスを同時に検出可能なマルチプレックスPCR検査を導入し、診断支援を行っている。iPS細胞から神経系細胞を分化させ、先天性ヒトサイトメガロウイルス（HCMV）感染症における神経障害のモデルシステムを作成した。このシステムを用いた実験で、HCMVがミトコンドリア障害と小胞体ストレスを介して神経幹細胞にアポトーシスを誘導することを示した（Nakamura et al, Herpesviridae）。また、機能が不明であったHCMV遺伝子がコードする5種類の蛋白質を初めて同定し、それらが異なる開始コドンから翻訳されて生じ、ゴルジ体周辺に局在することを示した（Lial et al, Virus Res）。	
・生体試料や臨床情報を収集し、成育医療に関する研究開発への有効活用を図っているか。	実績：○ ・バイオマーカーによる難治性川崎病の早期診断システムを確立することを目標として成育医療研究センター病院の総合診療科との共同研究を継続し、これまでに通常治療に反応しない川崎病症例に対するサイクロスポリン療法によって変動する、血漿サイトカイン群を同定している（Cytokine 2012）また、発症晩期に冠動脈病変を発症する症例では、発熱以外の臨床症状が持続する事を見いだした（Pediatr Rheumatol Online J. 2013;11:28.）。また、川崎病の病因解明に役立つようなマイクロバイーム情報を得ることを目的として、川崎病患者の剖検肺組織（FFPE）からRNAを抽出してcDNAライブラリーを作成し、次世代シーケンサーを用いた川崎病のメタゲノム解析を行った（対照患者2名）。 ・IgE非依存性の食物誘発性消化管アレルギー（新生児乳児消化管アレルギー）は、2000年以降、我国で報告数が急増しており、その10%は重大な合併症を起こすことから、疾患概念の構築が急務である。当センターにて、これまでに160名の患者の診断治療を行い、J Allergy Clin Immunol（IF=12）掲載2論文（2011, 2013）などに発表してきたが、平成25年度において厚生労働省難治性疾患研究班を組織し、全国の患者オンライン登録システムや診断治療指針を公開した（この診断治療指針は、検索エンジンで内科、外科を通じてすべての診断治療指針の第一位にある）。	
・成育医療にかかる研究の成果を新しい診断・治療技術の開発につなげるための研究を推進しているか。	実績：○ ・成育疾患に対する、最新の知見に基づく医療の実践については、2（1）②（21ページ）に列挙したように、バクロフェン髄腔内投与療法、磁気刺激を用いたジストニア治療薬の選択、結節性硬化症（脳腫瘍、腎腫瘍）に対するアフィニールによる治療、重症乳児ミオクロヌスてんかんに対するスティリペンツールによる治療、小児劇症型心筋炎に対する体外補助循環(ECMO)による治療、超低出生体重児・極低体重児の動脈管開存閉鎖術・大動脈縮窄症手術、小腸疾患が疑われる小児患者に対する開通性確認のためのパテンシーカプセルとその後のカプセル内視鏡検査、炎症性腸疾患の子どもに対する認知行動療法、難治性ネフローゼ症候群と難治性ANCA関連血管炎に対するリツキシマブ療法の臨床治験、 難治性膠原病に対するミコフェノール酸モフェチル投与の臨床研究、Sanger法を応用した遺伝子診断技術やアレイCGH解析による稀少な先天性奇形症候群の診断、など、数多くの最新の医療に取り組んだ。さらに、それらの実践を通して、有効性を明らかにした（個々の治療については21ページ参照）。一部の治療は臨床研究として行い、薬事承認に結びつくような努力をした。	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	実績：○ ・ 欧州で大動脈縮窄症に対してCEマークが取得され、現在米国で本適応に対して治験実施中のCPステントについて、我が国での肺動脈狭窄に対する医師主導治験の企画・立案及び調整業務を昭和大学横浜北部病院富田英教授を支援して実施し、またこの治験の実施設として参加準備をしている。当施設における治験審査委員会では平成25年2月に承認され、平成26年4月に治験届提出予定である。 ・ 小児治験ネットワーク中央事務局を介して、今年度は7治験を受託した。これらのほとんどが、海外ですでに承認されている医薬品である。 ・ 厚生労働省の「医療上の必要性の高い未承認薬・適応外薬検討会議」で臨床上の必要性を評価された医薬品のうち、ムコ多糖症治療薬、自閉症障害の易刺激性の治療薬等についての企業治験を実施した。	
・ 成育医療に関する医療の質を評価する信頼性・妥当性のある指標の開発を行っているか。	実績：○ ・ 小児集中治療領域では、予測死亡を計算するPaediatric Index of Mortality (PIM) という式が開発されているが、このもっとも新しいバージョンPIM3が発表された。これが日本の小児集中治療の現状に即しているかを評価をおこなった。	
・ 診断・治療ガイドラインの作成及び地域の医療機関において広く使用されるための方法論の確立等に必要の研究を推進しているか。	実績：○ ・ 成育医療の均てん化に必要な診療・治療のガイドラインについて、学会と協力し当センターが中心的な役割を果たしつつ、小児診療部門において実用性の高いガイドラインを複数作成した。実例としては、「血友病の止血ガイドライン」、「性分化疾患対応の手引き」、「溶血性尿毒症症候群の診断・治療ガイドライン」、「小児特発性ネフローゼ症候群診療ガイドライン2013」、「小児インフルエンザ重症呼吸不全に対する診療戦略」がある。	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	実績：○ ・新生児や小児の急変や蘇生事象に対応できるようにNCPRやPALSといった教育プログラムにのっとり研修を院内で積極的に行った。また、全職員を対象にBLS講習も行った。 ・教育プログラムとして、problem-based learningの方法を徹底して取り入れた。これは、通常の小児医療のレジデント教育のみならず、臨床病理検討会などにおいても応用された。 ・シミュレーション教育を医師・看護師の教育に積極的に取り入れている。特に、小児期医療、救急医療、集中治療においては、レジデント・フェローを対象に定期的にシミュレーションを行い、臨床で起こりうる事象に対応できるように教育を行った。	
	実績：○ ・広報戦略部門に専任者を配置し、従来より詳しいWebサイト全体のアクセス解析をおこなっている。 ・その結果、スマートフォンによるWebサイト閲覧の割合が高いことなどの知見が得られ、Webサイト訪問者がどのような内容に興味を持っているかを明らかにすることができた。今後はこの結果を基に、提供情報の見直しを図って行く予定である。しかしアクセス数が少ない内容でも、センターの役割として情報の提供義務があるものについては継続していく必要があると考えられた。	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
２．医療の提供に関する事項 我が国における成育医療の中核的な医療機関として、「子ども・子育てビジョン（平成22年1月29日閣議決定）」に定める「妊娠、出産、子育ての希望が実現できる社会」の構築を目指し、	２．医療の提供に関する事項 成育医療においては、人が受精・妊娠に始まって、胎児、新生児、乳児、幼児、学童、思春期、成人に成長・発達し、次の世代をはぐくむに至るまでの過程を、総合的かつ継続的に診る医療が要求される。 センターは、高度先駆的な医療の提供、モデル医療の実践及び標準的医療の確立等によって、我が国における成育医療の標準化・均てん化を推進する。 また、医療の提供にあたっては、小児等の患者及びその家族の視点に立った、良質かつ安全な医療の提供に努める。	２．医療の提供に関する事項 我が国の成育医療の中核として高度先駆的医療を推進するとともに、小児医療・周産期医療の科学的根拠に基づいた均てん化、標準化に努める。 また、医療の提供にあたっては、小児等の患者及びその家族の視点に立った、良質かつ安全な医療の提供に努める。	２．医療の提供に関する事項 難治性疾患患者に対する遺伝子レベルの診断や、肝臓移植・酵素補充療法などの高度先駆的な医療を提供するとともに、小児医療、産科医療における標準的な診断・治療法の確立と均てん化を目指した医療を提供した。具体的成果については、下記個別事項に記載する。 なお、平成25年度に新たに開始した事業として、小児がんに対するチーム診療を推進するために関連各科をまとめて「小児がんセンター」を発足させた。 国から小児がん拠点病院として指定された（さらに全国１５の小児がん拠点病院の中央機関にも指定された。）ことと、退院後も高度な医療を在宅で継続する患者の増加に対応するために在宅診療科および在宅医療支援室を設置した。 平成25年度は、国から小児等在宅医療連携拠点事業の評価を委託され、同事業の進捗管理を行うとともに取組み状況等を報告書としてとりまとめた。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成２５年度の業務の実績
国内外の知見を集約し、高度先駆的医療の提供を行うこと。	（１）高度先駆的な医療、標準化に資する医療の提供 ① 高度先駆的な医療の提供 成育疾患に対する高度先駆的な医療を、病院と研究所が一体となって提供し、成育医療分野における日本の中核機能を担う。	（１）高度先駆的な医療、標準化に資する医療の提供 ① 高度先駆的な医療の提供 病院・研究所が協力し、生体肝移植・小腸移植および脳死肝移植・脳死分割肝移植・小腸移植や肝細胞移植、胎児治療等の成育疾患における高度先駆的な医療を提供する。	（１）高度先駆的な医療、標準化に資する医療の提供 ① 高度先駆的な医療の提供 （小児の臓器移植医療） 平成25年度は肝移植33例（生体肝移植31例、脳死肝移植2例）、腎移植1例を実施した。生存率は100%で生体ドナーに合併症を認めなかった。単一施設での小児生体肝移植症例数は世界最多であった。脳死分割肝移植8例実施しており、国内外で小児臓器移植の拠点病院として広く認知されている。8月10日には世界初となる生体肝移植ドナーの余剰肝を用いた肝細胞移植の臨床症例に成功した。12月19日には腹腔鏡下生体肝移植ドナー手術に成功した。成育疾患における高度先駆的な医療を提供できた。 （胎児治療） 双胎間輸血症候群に対するレーザー手術60例、胎児胸水に対するシャント術10例、無心体双胎に対するラジオ波凝固術6例, 胎児頻脈性不整脈に対する経胎盤抗不整脈薬投与2例 を施行した。日本では最多の施行数であり、胎児治療の臨床応用を推進した。また先天性横隔膜ヘルニアに対する胎児鏡下バルーン気管閉塞術を3月に日本で初めて施行し、重症な先天性横隔膜ヘルニアの新たな治療戦略を開拓した。また胎児診断に関しては、母体血を用いた新しい出生前遺伝学的検査（N I P T）を遺伝カウンセリングの下に942例施行し、新しい検査の適正な使用に貢献をした。 （母性医療） 当センターで肝移植した患者としては初めての出産を母性内科と産科との協働で成功したほかに、パーター症候群や先天性下垂体機能不全症を有する患者の出産に成功した。また、これまで実績のある重症抗リン脂質抗体症候群合併妊娠に対する大量ガンマグロブリン療法や全身性エリテマトーデス合併妊娠に対する免疫抑制剤併用療法等にて良好な妊娠転帰を得た。さらに、パセドウ病合併妊娠において胎児エコーによる胎児甲状腺機能評価法を我が国で初めて確立し、院外からの評価依頼を含め約30例に施行し、母児ともに良好な妊娠転帰を得た。 （川崎病難治症例に対する治療） 当院では、ガンマグロブリン治療に反応しない川崎病症例に対してインフリキシマブ投与および血漿交換を行ってきたが、平成25年度まで、それぞれ、合計38例および19例となった。解熱効果は約８割で効果を確認できている。効果の無かった患者でも再度の大量免疫グロブリン療法などで寛解しており、中等度以上の冠動脈瘤合併症はなかった。当センター研究所の免疫・アレルギー研究部と連携し、血中サイトカインの動態を指標にこれらの治療法の適応、効果を見極め、標準的な治療の確立を目指している。 （体外補助循環による劇症型心筋炎に対する診療） 劇症型心筋炎は、致命的になりうる小児の救急疾患の代表である。平成25年度は、急性心筋炎で入院した11例で、内７例に体外補助循環(ECMO)を施行して全例が生存した。劇症型心筋炎でECMOを使用した症例数はこの10年間で合計23例となり、治療成績は回復17例、重度後遺症1例、死亡5例であった。外国からはECMO施行例がECMO未施行例より長期予後が良好との報告もあり、今後、ECMOセンターとしての充実をはかっていきたい。 （極低出生体重児に対する心臓血管外科治療） 重篤な新生児に対する心臓血管外科治療は、外科治療の技術だけではなく、診断能力はもとより麻酔管理、NICUによる術前術後の全身管理といったチーム医療が必要不可欠な高度先進医療である。特に、出生体重が1,500g未満の極低出生体重児に対する心臓血管外科手術は、可能な施設が限られている。平成25年度は、体重1,000g未満の超低出生体重児に対する動脈管結紮術を3例施行し、体重1,500g未満の極低出生体重児の大動脈縮窄症に対する修復術を1例施行し、4例全例が生存している。平成25年度も、このような低出生体重児に対する心臓血管外科手術と術前術後管理を当院で行い、循環動態の安定化後早期に紹介元のNICUへ戻すことを行い、他施設と連携したモデル的な医療体制を提供してきた。 （免疫不全症に対する治療） 慢性肉芽腫症における肉芽腫形成へのサリドマイド療法を1例に、アデノシン・デアミナーゼ欠損症に対するPEG-ADAの酵素補充療法を1例に、メンデル遺伝型マイコバクテリア易感染症（MSMD）に対する大量インターフェロンガンマ治療を1例に実施した。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
			（ライソゾーム病に対する酵素補充療法） 当センターでは、現在国内で酵素製剤が承認されているライソゾーム病6疾患（ゴーシェ病、ファブリー病、ボンペ病、ムコ多糖症Ⅰ型、Ⅱ型、Ⅵ型）すべての患者に対する酵素補充療法を実施している。さらに、ムコ多糖症ⅣA型を対象とした酵素補充療法の国際共同治験に国内で参加している唯一の医療機関である。平成25年度は、毎週15-20名程度の酵素補充療法を実施し、年間30-40名程度のライソゾーム病の新規診断や定期フォローアップを行っており、ライソゾーム病の診療・研究において我が国の中心的存在となっている。 （ライソゾーム病の迅速診断） 酵素補充療法の効果を最大限に引き出すためには、早期診断による早期治療が必要である。これを実現するために、ボンペ病、ムコ多糖症、ファブリー病、ニーマンピック病C型や副腎白質ジストロフィーなどの治療が可能なライソゾーム病等を対象とした乾燥ろ紙血液検体を用いた迅速診断法を開発している。このうちボンペ病は、当センターで出生した新生児を対象とした新生児マススクリーニングを開始し、平成25年度には当センターで出生した新生児の約75%がスクリーニング検査を受けている。他の疾患についても次年度以降に実施する予定である。 （痙性麻痺、神経難病に対する治療） 脳性麻痺など種々の原因に起因する痙性麻痺は、患児のQOLを著しく低下させ、介護者の負担を増やす重篤な病態である。埋め込み型ポンプを用いたバクロフェン髄腔内投与療法は、痙性麻痺に対する画期的な治療法であるが、神経外科的な技術に加えて、麻酔/集中治療管理の難しさ、リハビリの必要性から実施可能な施設は少ない。平成25年度は、重度痙性四肢麻痺患者 9 例に施行した。磁気刺激を用いた大脳半球間抑制の解析からジストニア治療薬の選択（CZP, バクロフェン）をするという医療を15例で、アフィニートールによる結節性硬化症（脳腫瘍、腎腫瘍）治療を 2 例、ステイリペントールによる重症乳児ミオクロヌスてんかんの治療を 2 例で行った。 （炎症性腸疾患に対する診療） 炎症性腸疾患をはじめ、小腸病変の存在が疑われる小児患者に対するカプセル内視鏡検査を積極的に行っている。過去3年間で58件、特に、この1年間で32件で施行した。カプセル内視鏡は従来の内視鏡に比べて低侵襲で、小児患者に適している。また、カプセル実施にあたって腸管の開通性を評価するためのパテンシーカプセルや、嚥下不可の若年患者におけるカプセルデリバリーのためのアドバンスも積極的に導入し、小児患者への適応拡大につながる知見を得た。 幼児を含む難治性の小児炎症性腸疾患患者に対する生物学的製剤（インフリキシマブ、アダリムマブ）の導入も積極的に行い、現在、1歳児を含む20名以上の患者に定期投与を続けている。小児への適応拡大にむけて、治験への協力も行っている。 （難治性腎疾患に対する治療） 難治性ネフローゼ症候群に対するリツキシマブ療法の臨床試験を45例で施行し、良好な結果を得ている。 （先天性奇形症候群の遺伝子解析） 従来の染色体検査、Sanger法に併せて、アレイCGH法, MLPA法、次世代シーケンサー等の最新の遺伝子解析技術を用いて、原因不明の先天奇形症候群に加えて遺伝性疾患の原因検索を計138例の解析を行った。また、遺伝学的検査の実施前後に、臨床遺伝専門医による遺伝カウンセリングを実施し、確定診断後は疾患の自然歴、合併症、次子再発率などの適切な遺伝情報の提供を行った。 平成25年度、特筆すべきこととして、ヒト既知疾患原因遺伝子約5000個を同時に解析する遺伝子診断系を構築し、結果解析するためのソフトウェア環境を整備した。これらには、代表的な成育疾患の原因遺伝子はすべて含まれていることから、単に先天奇形症候群の遺伝子解析に止まらず、成育疾患全般の診療に有用な解析系となった。 （先天性難聴・難治性気道狭窄に対する治療診断） 現在、臍帯による先天性サイトメガロウイルス検査、既知の難聴遺伝子検索を行っている。先天性風疹症候群などに伴う難聴の対応について、マニュアル作成に協力した。全国から受診された小児難治性気道狭窄症例10例に対して、個々に適した治療法の開発、提供を行った。 （乳児の頭蓋形態の異常に対する診療） 「赤ちゃんの頭の形外来」を開始し、これまで受診した385例のうち177例（うち平成25年度分はそれぞれ155例、62例）に対して、米国のFDAに準拠した頭蓋形状誘導ヘルメットによる治療を行った。この医療の提供は、乳児頭蓋の形態異常の診断と早期介入を目指すものであり、また同時に頭蓋縫合早期癒合症のスクリーニング法の開発にも資すると期待している。また全国的な普及を目的に、日本形成外科学会等に於けるワークショップの開催、導入予定施設からの見学の受け入れを開始している。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
また、成育医療の標準化を推進するため、最新の科学的根拠に基づいた医療の提供を行うこと。	② 医療の標準化を推進するための、最新の科学的根拠に基づいた医療の提供 成育疾患について、最新の知見に基づく医療の実践を通じてその有効性及び安全性の検証を行うとともに普及に努める。	② 医療の標準化を推進するための、最新の科学的根拠に基づいた医療の提供 成育疾患について、最新の知見に基づく医療を推進するとともに、有効性、安全性を考慮しつつ普及に努める。	② 医療の標準化を推進するための、最新の科学的根拠に基づいた医療の提供 （小児難聴の診療） 新生児・小児の難聴患者40例に対して、臨床症状、聴力検査、聴性脳幹反応による難聴の程度の総合的な評価および内耳画像診断による難聴の原因検索を行い、補聴器や手術（鼓室形成術、人工内耳）、言語療法、教育・療育現場との連携を組み合わせ、個々に適した治療方法の提供を行った。先天性風疹症候群などに伴う難聴の対応について、マニュアル作成に協力した。 全国から受診された小児難治性気道狭窄症例10例に対して、個々に適した治療法の開発、提供を行った。 （救急医療） 当センターは開院以来、全ての救急患者を受け入れ、院内でトリアージを行って緊急度に応じた診療を行っている。平成25年度は、合計31,621名の救急患者（救急車の受け入れは3,182台、応需率96.2%）を受け入れた。救急患者のトリアージ別内訳は、蘇生392名、緊急4,764名、準緊急11,449名、非緊急14,538名であった（直接入院293名、トリアージ未実施185名を含む）。 （搬送医療） 重篤な患者を他施設に迎えに行き、状態を安定させた後に救急車やヘリコプターで当院の小児ICUまで搬送すること（“mobile ICU”：「動くICU」）は、当院のような小児医療の中核的な病院の使命である。わが国では小児の搬送中の全身管理技術が普及していないため、未だ標準的な医療となっていない。平成25年度、当院の搬送チームの出動回数は合計128回（他院から当院への搬送59回、当院から他院への搬送69回）であった。 （重度稀少小児神経疾患に対する治療） 脳性麻痺など種々の原因に起因する重度痙性四肢麻痺 9 例に対し、バクロフェン髄腔内投与療法を施行した。実施可能な施設が少なく、全国から患者の紹介があった。また、磁気刺激を用いた大脳半球間抑制の解析からジストニア治療薬を選択する（CZP, バクロフェン）医療を15例で、アフィニートールによる結節性硬化症（脳腫瘍、腎腫瘍）治療を 2 例、ステイリベンツールによる重症乳児ミオクロヌスてんかんの治療を 2 例で行った。 （川崎病の診療） 川崎病に対する大量免疫グロブリン療法を平成25年度に144例実施した。ほとんどの患者が他院からの紹介である。近隣の地域は勿論のこと、他県の中核病院からの紹介も多くなっている。大量免疫グロブリン療法不応例にはインフリキシマブを11例に投与し約8割で効果があった。効果の無かった患者でも再度の大量免疫グロブリン療法などで寛解しており、中等度以上の冠動脈瘤合併症はなかった。患者数が多いため、紹介元の医療施設と連携したフォローアップ体制を模索中である。 （慢性疾患児のうつの早期発見と介入） メンタルヘルスケアモデル開発 6 NCナショナルプロジェクトの一環として、慢性疾患児のうつの早期発見と介入に関する認知行動療法を標準化するプロジェクトを推進した。平成25年度は小児がんに関する研修プログラムを策定し、研修テキストを編集し、第55回日本小児血液・がん学会学術集会において包括的なうつ管理のための研修「小児慢性疾患のメンタルケアのための研修会～小児がんの子どもとその家族のメンタルケア～」を行った。また、院内でも「小児慢性疾患の子どもとその家族のメンタルケアについての研修会」を開催して普及をはかった。 （トラウマを受けた子どもと家族への心のケア） 東日本大震災によって被災した子どもの心のケアに関する研究および子どもの心理的フォローアップ研究を行っており、その中で、エビデンスに基づく子どもと家族の心のケアを推進している。平成26年2月28日・3月1日には被災後の子どものメンタルヘルス支援に経験の深い8人の海外からのゲストを迎えて、シンポジウムを行った。それに先立ち、2月27日には仙台および福島でサテライトシンポジウムを行った。 （劇症型心筋炎に対する治療） 小児劇症型心筋炎に体外補助循環（ECMO）の治療を行うことで、急性期の救命率と長期の予後改善が可能なことを示してきた。当センターは、日本でもトップの小児劇症型心筋炎の症例数を誇っている。平成25年度も、急性心筋炎でPICU入室した症例数は11例で、うち 7 例が劇症型でECMO治療を行った。ECMO治療を安全に行うことのできる施設は、日本では当センターを含めて、数カ所あるのみである。当センターへの救急搬送が可能な地域からの患者を可能な限り収容し、劇症型心筋炎症例を救命している。退院後は、紹介元の病院へ可能な限り戻しており、医療連携にも力をいれている。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成 2 5 年度計画	平 成 2 5 年 度 の 業 務 の 実 績
			（「女性総合外来」と「安心して産めるからだ健診」） 母性診療の一環として、我が国における母性医療の標準化を推進するため「女性総合外来」を設置している。女性総合外来において専属看護師が電話の問い合わせを受けたのは138件で、そのうち受診となった65件に対し、不妊・不育、合併症妊娠などの母性医療に関する情報提供を行った。また、プレコンセプショナルケアのひとつとして平成24年度から開始した「安心して産めるカラダに」検診を推進した（35件）。 （乳児の頭蓋形態の異常に対する診療） 「赤ちゃんの頭の形外来」を開始し、これまで受診した385例のうち177例（うち平成25年度分はそれぞれ155例、62例）に対して、米国のFDAに準拠した頭蓋形状誘導ヘルメットによる治療を行った。この医療の提供は、乳児頭蓋の形態異常の診断と早期介入を目指すものであり、また同時に頭蓋縫合早期癒合症のスクリーニング法の開発にも資すると期待している。また全国的な普及を目的に、日本形成外科学会等に於けるワークショップの開催、導入予定施設からの見学の受け入れを開始している。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	S	評 定	S	
■評価項目 4 ■ 医療の提供に関する事項 （１）高度先駆的な医療、標準化に資する医療の提供	（総合的な評定） 双胎間輸血症候群に対するレーザー手術60例、胎児胸水に対するシャント術10例、無心体双胎に対するラジオ波凝固術6例、胎児頻脈性不整脈に対する経胎盤抗不整脈薬投与2例 を施行した。日本では最多の施行数であり、胎児治療の臨床応用を推進した。また先天性横隔膜ヘルニアに対する胎児鏡下バルーン気管閉塞術を日本で初めて施行し、重症な先天性横隔膜ヘルニアの新たな治療戦略を開拓した。 肝移植33例（生体肝移植32例、脳死肝移植1例）、腎移植1例を実施し、生存率は100%で生体ドナーに合併症を認めなかった。単一施設での小児生体肝移植症例数は世界最多である。また、世界初となる生体肝移植ドナーの余剰肝を用いた肝細胞移植の臨床症例に成功した。 最新の知見に基づく医療の実践について取り組んだ。さらに、それらの実践を通して、有効性を明らかにし、一部の治療は臨床研究として行い、薬事承認に結びつくような努力をした。			（委員会としての評定理由） 小児稀少疾患である重症型オルニチントランスカルバミラーゼ（OTC）欠損症患者に対して、生体肝移植ドナー手術の際に生じる余剰肝から分離・凍結保存した肝細胞を使用した点で世界初の肝細胞移植を実施したこと、先天性横隔膜ヘルニアに対する胎児鏡下バルーン気管閉塞術を日本で初めて実施したことは、高く評価できる。	
[評価の視点] ・成育疾患に対する高度先駆的な医療を、病院と研究所が一体となって提供し、成育医療分野における日本の中核機能を担っているか。	実績：○ ・胎児治療数は日本最多であり、日本における胎児治療センターの中核として、高度医療を提供している。 ・小児生体肝移植症例数は、単一施設での世界最多であり、小児臓器移植の拠点病院として国内外で広く認知されている。なお、平成25年8月には、世界初となる生体肝移植ドナーの余剰肝を用いた肝細胞移植の臨床症例に成功した。これらの医療技術の開発には、研究所の支援が大きく貢献している。さらに、iPS、ES細胞からの肝細胞移植について、研究所と共同研究をしている。 ・ゴーシェ病、ファブリ病、ポンペ病、ムコ多糖症Ⅰ型、Ⅱ型、Ⅵ型の現在承認されている6疾患すべての酵素製剤を利用した酵素補充療法を実施している日本で唯一の医療機関である。さらに、ムコ多糖症ⅣA型を対象とした酵素補充療法の国際共同治験に国内で参加している日本でただひとつの医療機関でもある。平成25年度は、毎週15-20名程度の酵素補充療法を実施し、センター以外の施設からの多数の依頼も含めて年間30-40名程度のライソゾーム病の新規診断や定期フォローアップを行っており、ライソゾーム病の診療・研究において我が国の中心的存在となっている。			（各委員の評定理由） ・世界最多の肝移植数、我が国を代表する胎児治療など著しい成果をあげている。 ・”世界初”、”我が国最多”の治療を評価する。 ・小児肝移植世界最多、生存率100%の記録、世界初の生体肝移植ドナーの余剰胆を用いた肝細胞移植の成功は、目覚ましい。他にも日本初、日本最多の実績をあげて、高度先駆的な医療の提供を行っている。 ・小児肝移植症例を生存率100%で世界最多件数実施したことは高く評価できる。 ・NIPTを遺伝カウンセリングの下で多数実施したことは高く評価できる。 ・余剰肝を用いた肝細胞移植をOTC欠損症の新生児に施行したことは大変高く評価できる。 ・当年度の肝移植は33例と、単一施設での小児生体肝移植症例数が世界最多に達するほか、生体肝移植ドナーの余剰肝を用いた幹細胞移植を世界初で成功させるなど、大いに評価に値する。また、カウンセリング体制が確立されていないまま商業ベースで実施されることにより、大きな混乱の発生が予想された母体血を用いた出生前遺伝学的検査を、遺伝カウンセリングを着実にを行いながら942例実施し、欧米で開始された新たな検査手法の国内における適正な施行に貢献した点も、大いに評価に値する。 ・小児肝移植数政界最多かつ生存率100%の達成、世界初となる肝細胞移植のOTC欠損症への施行、先天性横隔膜ヘルニアへの日本初の胎児鏡下バルーン気管閉塞術の成功など顕著な成果が大変評価できる。	
・成育疾患について、最新の知見に基づく医療の実践を通じてその有効性及び安全性の検証を行うとともに普及に努めているか。	実績：○ ・小児難聴の診療について、新生児・小児の難聴患者に対して、臨床症状、聴力検査、聴性脳幹反応による難聴の程度の総合的な評価および内耳画像診断による難聴の原因検索を行い、補聴器や手術（鼓室形成術、人工内耳）、言語療法、教育・療育現場との連携を組み合わせ、個々に適した治療方法の提供を行った。先天性風疹症候群などに伴う難聴の対応について、マニュアル作成に協力した。 また、東日本大震災によって被災した子どもの心のケアに関する研究および子どもの心理的フォローアップ研究を行っており、その中で、エビデンスに基づく子どもと家族の心のケアを推進している。なお、平成25年度は海外から経験の深い研究者を招いてシンポジウムを行い、今後の被災への心構えを議論した。				

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
患者・家族に必要な説明を行い、情報の共有化に努めることにより、患者との信頼関係を構築し、また、患者・家族が治療の選択、決定を医療者とともに主体的に行うことができるよう支援することに加え、	（２）患者の視点に立った良質かつ安心できる医療の提供 ① 患者等参加型医療の推進 良質かつ安全な医療を提供できるよう、患者・家族との信頼関係を構築し、患者・家族が治療の選択、決定を医療者とともに主体的に行うために必要な説明と情報開示を行う等の情報の共有化に努める。患者・家族の医療に対する理解の向上の為に、相談支援窓口等の設置に努める。 また、患者・家族の医療に対する理解を深めるために、情報提供や支援体制の整備等に努める。 このため、セカンドオピニオン外来実施件数を中期目標の期間中に、平成21年度に比べ5%以上増加させる。 さらに、患者・家族の視点に立った医療を提供するため、患者満足度調査を定期的に実施し、その結果をもって業務の改善に努める。	（２）患者の視点に立った良質かつ安心できる医療の提供 ① 患者等参加型医療の推進 患者・家族との信頼関係を構築し、患者・家族が病態の理解及び治療法を医療者とともに選択できる環境を整え、情報の共有化に努める。また、前方及び後方医療連携業務における紹介元医療機関への返書などの進捗管理及び紹介元医療機関リストの作成・管理を行う。 平成25年度は患者相談窓口、情報コーナーについてサービス内容の向上を図る。また、セカンドオピニオン外来の充実を図り100件以上の実施を目指す。 さらに、患者・家族の視点に立った医療を提供するため、患者満足度調査を実施し、その結果を分析することにより、業務の改善に努める。	（２）患者の視点に立った良質かつ安心できる医療の提供 ① 患者等参加型医療の推進 平成24年に開設した患者相談窓口において、医療費助成や障害福祉、育児支援サービス等の案内はソーシャルワーカーが対応しており、相談内容により院内外の関係者とも連携し、支援を行っている。情報コーナーには患者家族向けに様々な案内を設置しており、平成25年は患者会等の情報を更に充実させるように努めた。 セカンドオピニオンは総数172件で、とくに、腎臓・リウマチ・膠原病科、血液腫瘍科、脳神経外科が多かった。 患者満足度調査については、従来より実施している調査を、より患者・家族の声を反映できるよう調査対象者を拡大、調査票の配付枚数を倍増させて実施し集計等を行った。また、調査結果を全職員に周知し業務の改善に努め、満足度の向上を図るようにした。 小児がんセンター新規入院患者には全てソーシャルワーカーが面接して、社会資源等の案内を行い、その後も相談もしやすくなるように工夫している。

セカンドオピニオン外来実施件数					
平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減
29件	39件	99件	145件	172件	143件 (493%増)

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
チーム医療の推進、	② チーム医療の推進 成育医療に数多く見られる複数科が横断的に関係する疾患を克服するため、センターの特色を活かした多職種連携及び診療科横断的な診療体制の確立に取り組む。	② チーム医療の推進 多くの専門診療部を有する成育の特徴を生かした複数科による総合的な診療体制の充実をはかるとともに、情報の共有化に努め、診療科の枠組みにとられないチーム医療をさらに充実させる。 また、複数の職種（４職種以上）によるチームカンファレンスを年に400回以上実施する。	② チーム医療の推進 多診療科、多職種で個々の患者に対してチームを組んで診療することが、当院の診療姿勢の基本である。この基本姿勢を堅持するために、以下の方策をとっている。 １．総合診療部の設置 総合診療部が臓器系統別の専門科を横につなぐ存在としてチーム医療の土台をつくる機能を担っている。小児の入院患者の約65%において総合診療部が診療チームに加わっており、臓器系統別の専門医のまとめ役、あるいは黒衣となって、看護部、コメディカルと共にチーム医療を推進している。 ２．中央診療部門の強化 質の良いチーム医療を行うためには、高い能力を持つ中央診療部門（麻酔、集中治療、放射線、病理、検査、感染管理）の存在が重要である。当院はわが国で未だ数少ない小児ICUを20床有し、集中治療専門医と臓器系統別専門医がチームを組んで小児の重症患者を治療する体制をとっている。放射線診療部門は24時間体制で全ての画像診断（読影）を行い、感染症科は24時間体制で各科からのコンサルテーションを受けるとともに抗生剤の使用状況を監視してチーム医療を支えている。 ３．教育研修の充実 若手医師が各科をローテートして研修を受けることは、人材育成のためばかりではなく、各科間の信頼関係、緊張関係を維持し、“風通し”を良くしてチーム医療を推進するうえでも意義深いと考えている。当院の小児医療系レジデント（各学年14名、3学年制で合計42名）は、質量ともにわが国有数の小児科後期研修医で、当院のチーム医療の基盤となっている。 ４．チーム医療及び集学的医療の具体例 チーム医療の具体的な姿である多診療科、多職種（４種類以上）によるカンファレンスは合計20あり、平成25年度の定例での開催回数は624回であった。当院に特徴的な診療チーム、カンファレンスとして、川崎病ボード、胎児カンファレンス、腫瘍カンファレンス、SCANチーム等がある。 川崎病ボードとは、年間140例以上の川崎病患者の診療に関与する小児期診療科と研究所の免疫療法研究室のチームである。患者の担当科となる小児期診療科を中心に、毎月ボード・ミーティングを開催して、ガンマグロブリン大量療法の効果と血中サイトカイン動態との相関や難治例に対するインフリキシマブ（抗TNF-α抗体製剤）の投与や血漿交換といった先進的な治療の効果を検討し、川崎病診療の標準化と新たな治療法の開発に努めている。 胎児カンファレンスとは、出生前に診断された胎児疾患に対して、胎児診療科を中心に、産科、新生児科、必要に応じて外科、脳神経外科、循環器科、心臓血管外科、泌尿器科、麻酔科、遺伝科、こころの診療部を加えて行っているカンファレンスである。これらの診療科の医師と看護師、助産師、MSWが胎児診療チームを作り、出生前から母児の管理を行っている。 小児がんセンターでは、多科にわたる診療医師の合意形成を目的として、固形腫瘍カンファレンス、血液腫瘍カンファレンス、脳脊髄腫瘍カンファレンスをそれぞれ2週に1回の頻度で開催し、小児がん患者に対する適切な集学的治療を提供している。臨床研究も含む高度先進的な診療ができることと、再発難治例に対する適切かつ迅速な対応が、当センターのチームによる小児がん診療の特徴である。さらに、小児がんセンター医師、看護師、保育士、CLS、心理士、MSWによる移植カンファレンス、緩和ケアカンファレンス、外来カンファレンスを月に1回、病棟患者カンファレンスを毎週開催し、多職種間での情報共有を行っている。 平成24年度半ばより、子ども生活安全対策室が設置され、その一部として、SCAN（Suspected Child Abuse and Neglect）チームが虐待が疑われる症例に対応するチームとして機能している。MSWがコーディネーターとなっており、総合診療部、こころの診療部、周産期診療部、看護部、放射線診断科、眼科、脳神経外科、救急診療科、集中治療科がそれぞれの知識や技術を提供して対応に当たっている。疑い症例が発見されたら、MSWに連絡が入り、総合診療部ののオン・コール医と看護部のオンコールがMSWとともに対応し、SCANチームで検討が行われる。患者担当医を支援するとともに、児童相談所や地域とカンファレンスを行うなどの連携のもとに対応し、家族への告知もSCANチームが担う。チームメンバーは毎月の定例のミーティングで症例や対応方法の検討を行っており、児童相談所虐待対応担当者も参加する。今年度対応症例は115症例であった。 小児がんに関する緩和ケアの体制確立の準備のため、平成24年度より続けているケア・カンファレンスを平成25年度も月1回行い、実績症例を蓄積した。参加職種は血液腫瘍科医師に加え、麻酔科医師、こころの診療部の医師と心理士、歯科医師、看護師、薬剤部、栄養部、リハビリテーション科、チャイルドライフスペシャリストなどとなっている。この経験を基に、平成26年度は緩和ケアを構築していく。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績																		
入院時から地域ケアを見通した医療の提供、	③ 入院時から地域ケアを見通した医療の提供 患者に対して、入院から退院後の地域におけるケアまで、切れ目なく適切な医療を提供できるよう、医療連携を扱う人材を配置し、他の医療機関等との連携に努める。 また、連携医療機関等との定期的な情報交換を進め、良好で継続的な医療を提供するための体制の構築を推進する。 このため、退院支援チームが関与した退院困難なケース数を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ5%以上増加させる。	③ 入院時から地域ケアを見通した医療の提供 患者に対して、入院から退院後の地域におけるケアまで行う医療連携・退院ケアチーム（退院支援チーム）の充実を図り、平成25年度は退院支援チームが関与した退院困難なケース数を平成21年度に比して、4%増加させる。 また、重複の障害をもつ患者や高度在宅医療を必要とする患者・家族への在宅移行支援を推進する。	③ 入院時から地域ケアを見通した医療の提供 退院後の地域における継続した医療や在宅ケアへの適切な移行を支援するために、退院困難なケースに対して、医療連携室員医師、看護師、MSWでメンバー編成し退院支援回診を開始した。NICUに入室した患者は、退院支援の必要があるか否かを知るために、スクリーニングシートを活用して入院の早期にスクリーニングを実施した。また、NICUから病棟転棟後の退院や外来移行が必要な症例に関しては、病棟看護師長らと回診を行っている。また、これとは別に、入院期間が2年以上に及び、退院の目的が立っていない6件を対象にして家族や関連医療機関・療育機関へアプローチを実施した。このうち1件が転院し、1件が他施設入所のため退院した。 <table><tr><th colspan="6">退院支援チームが関与した退院困難なケース数</th></tr><tr><th>平成21年度</th><th>平成22年度</th><th>平成23年度</th><th>平成24年度</th><th>平成25年度</th><th>対平成21年度増減</th></tr><tr><td>20件</td><td>22件</td><td>22件</td><td>22件</td><td>72件</td><td>52件 (260%増)</td></tr></table>	退院支援チームが関与した退院困難なケース数						平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減	20件	22件	22件	22件	72件	52件 (260%増)
退院支援チームが関与した退院困難なケース数																					
平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	対平成21年度増減																
20件	22件	22件	22件	72件	52件 (260%増)																
医療安全管理体制の充実、	④ 医療安全管理体制の充実 センターにおける医療安全を担保するため、統括、監督する体制として医療安全管理委員会を構築し、医療事故の報告の有無に関わらず、医療安全管理委員会を最低月1回開催することにより、病院の安全管理に必要な事項を調査するとともに対策を立案し、各部門に対して助言、勧告、指導を行う。	④ 医療安全管理体制の充実 医療安全管理委員会を毎月開催し、病院における安全管理に必要な調査を行うとともに、各部門に対し助言、勧告、指導を積極的に行う。 また、リスクマネジメントマニュアルを見直すとともに、eラーニングによる研修を含めた研修受講率を90%以上とするよう努める。	④ 医療安全管理体制の充実 ・医療安全管理室の強化のため、専任の医療安全管理室長、看護師長、副看護師長、事務補助を配置し、体制の充実を図るとともに、各病棟に医師のリスクマネージャーを2名づつ配置した。 ・医療安全管理委員会を月1回開催し、インシデント集計・分析報告をもとに病院における安全管理に必要な調査を行い、対策（薬剤管理の徹底、患者誤認対策、事故発生時の報告徹底、コードブルー後の振り返り、手術同意書取得、ラボナールの処方、カニューレホルダーの使用基準、院内における急変時の対応、外来における鎮静検査手順等）を立案し、各部署に周知した。また、医療安全管理規程、医療事故調査委員会規程等、規定の見直し・新設を行った。 ・「リスクマネジメントマニュアル」を全体的に見直し、新たに「医療安全マニュアル」を作成、イントラネットに掲載した。また、「医療安全ポケットマニュアル」の医療安全管理体制、輸血、身体抑制について見直した。 ・ヒアリハットニュースの発行（4回）、医療安全パトロール（2回）等を実施し、各部門に対して助言、勧告、指導を積極的に行った。また、医療安全研修会を全9回開催（全職員対象研修7回、KYT研修未受講者対象1回、薬剤管理研修1回）した。e-ラーニング研修を9月と3月に実施し、受講率は9月98%、3月94%であった。 ・薬剤の適切な管理のため、救急カート部会が中心となって救急カートの見直しを行い、院内統一を図った。 ・患者確認場面における「指さし呼称」の実施状況を毎月1回の推進日に過去一カ月を振り返って報告した。																		
客観的指標等を用いた医療の質の評価等により、患者の視点に立った良質かつ安心な医療の提供を行うこと。	⑤ 客観的指標等を用いた医療の質の評価 患者の視点に立った良質かつ安心な医療の提供を行うため、センターで提供する医療についての客観的指標等を開発し、それを用いた質の評価を試行する。	⑤ 客観的指標等を用いた医療の質の評価 病院機能評価の受審について引き続き準備を進めるとともに、小児科及び産科を対象とする患者満足度調査を引き続き実施し、調査結果について分析を行う。	⑤ 客観的指標等を用いた医療の質の評価 財団法人日本医療機能評価機構の病院機能評価に向けた準備を進め平成26年2月に受審した。 患者・家族の視点に立ったより良い医療の提供を目的に、医療連携・患者支援センターを設置している。医療連携・患者支援センター内に患者相談専門職、医療ソーシャルワーカー及び専任の窓口対応職員を加えた常設の相談窓口を設け、診療に関する心理的・経済的諸問題などに関する相談に応じ、解決への支援を行っている。ソーシャルワーカーの相談受付電話については平成24年度以来窓口を一本化しており、平成25年度も院内外からの受け付けを円滑にできた。 また、家族の視点に立ったよりきめ細やかな対応をするために、従来より実施している患者満足度調査を、より患者・家族の声を反映できるよう調査対象者を拡大、調査票の配付枚数を倍増させて実施するとともに、意見箱を設置し、意見等に対する改善策の実践と、改善事項の掲示により患者等への周知を行っている。また、意見箱はより患者・家族に分かりやすいよう大型の物とし、設置場所を変更した。																		

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評定	A	評 定	A
■評価項目 5 ■ 医療の提供に関する事項 （２）患者の視点に立った良質かつ安心な医療の提供	（総合的な評定） 患者・家族の視点に立った医療の提供について、さらなる充実を図るため、医療連携・患者支援センターを設置し、常設の患者相談窓口を設け専任の窓口対応職員のほか患者相談専門職及び医療ソーシャルワーカーによって患者・家族からの相談に応じている。相談内容に応じ各部門等の担当者と連携し問題等の解決への支援を行っている。 患者満足度調査については、従来より実施している調査を、より患者・家族の声を反映できるよう調査対象者を拡大させて実施し集計等を行った。今後、調査結果を全職員に周知し業務の改善に努め、満足度の向上を図ることとしている。 内科系、外科系の各専門診療部を横につなぐ総合診療部を置き、チーム医療の土台をつくる機能を担わせ、小児の入院患者の約65%には総合診療部が担当医チームに加わっており、強力な各臓器系統別の専門医のまとめ役となって、看護部、コメディカルと共にチーム医療を推進している。 退院後の地域における継続した医療や在宅ケアへの適切な移行を支援するために、退院困難なケースに対して、医療連携室員医師、看護師、MSWでメンバー編成し退院支援回診を開始した。 医療安全管理委員会の毎月開催、医療安全・感染対策研修会の開催及び医療安全パトロール等を実施し、各部門に対して助言、勧告、指導を積極的に行うとともに、「リスクマネジメントマニュアル」を全体的に見直し、新たに「医療安全マニュアル」を作成、イントラネットに掲載した。		（委員会としての評定理由） 退院後の地域における継続した医療や在宅ケアへの適切な移行を支援するために、退院困難なケースに対して、医療連携室員医師、看護師、MSWでメンバー編成し退院支援回診を行い72件に関与し、平成21年度と比較して52件（260%増）増となったことは、評価できる。	
[数値目標] ・セカンドオピニオン外来実施件数を中期目標の期間中に、平成21年度に比べ5%以上増加 （平成21年度 29件） ・退院支援チームが関与した退院困難なケース数を、中期目標の期間中に、平成21年度に比べ5%以上増加 （平成21年度 20件）	・平成25年度のセカンドオピニオン外来実施件数は172件となり、平成21年度に比して143件（493.1%）増加し、年度計画の100件以上を大幅に上回ることができた。 ・退院後の地域における継続した医療や在宅ケアへの適切な移行を支援するために、退院困難なケースに対して、医療連携室員医師、看護師、MSWでメンバー編成し退院支援回診を開始した。 平成25年度における退院支援チームが関与した退院困難なケース数は72件となり、平成21年度に比して52件（260.0%）増加し、年度計画の4%を大幅に上回ることができた。		（各委員の評定理由） ・退院支援チームが関与した退院困難なケース数の多さは、群を抜く。特別な努力の結果であると評価したい。 ・セカンドオピニオン外来については、着実に実施数が増加していることは高く評価できる。 ・退院支援チームの退院困難ケースへの関与は年度計画大きく上回って実施されたことは大変高く評価できる。 ・セカンドオピニオンの実施件数を大幅に増加させ、また、退院困難なケースに対して、地域における継続医療や在宅ケアを行う退院支援チームの充実化、退院支援の必要性を明らかにするための早期スクリーニングの実施、家族や関連医療機関へのアプローチなど、きめ細かな施策によって、支援チームの関与件数を大幅に増加させた点は、評価に値する。	
・医療安全管理委員会を最低月1回開催	・医療安全管理委員会を毎月1回（年12回）開催した。			
[評価の視点] ・患者・家族が治療の選択、決定を医療者とともに行うために必要な説明と情報開示を行う等の情報の共有化、相談支援窓口等の設置に努めているか。	実績：○ ・常設の患者相談窓口を設け専任の窓口対応職員のほか患者相談専門職及びMSWによって患者・家族からの相談に応じると共に、相談内容に応じ各部門等の担当者と連携し問題等の解決への支援を行っている。患者相談窓口は分かりやすく表示するとともに、パーテーションを設置するなど相談者のプライバシー保護に配慮している。平成25年度の患者相談窓口での対応件数は5748件であった。			
・患者・家族の医療に対する理解を深めるために、情報提供や支援体制の整備等に努めているか。	実績：○ ・ソーシャルワーカーが作成している医療費助成等の案内は適宜内容を見直し、改訂を行なった。また他団体の情報も増やし、書籍も設置した。今後も情報の充実に努める。 ・ピアサポーターとの連携を更に促進するため、今年度は話し合いを行い、より良い患者支援について検討した。来年度は定期的に会合を行う予定である。			
・患者・家族の視点に立った医療を提供するため、患者満足度調査を実施し、その結果をもって業務の改善に努めているか。	実績：○ ・患者満足度調査については、従来より実施している調査を、より患者・家族の声を反映できるよう調査対象者を拡大させて実施し集計等を行った。今後、調査結果を全職員に周知し業務の改善に努め、満足度の向上を図ることとしている。			
・成育医療に数多く見られる複数科が横断的に関係する疾患を克服するため、多職種連携及び診療科横断的な診療体制の確立に取り組んでいるか。	実績：○ ・内科系、外科系の各専門診療部を横につなぐ総合診療部を置き、チーム医療の土台をつくる機能を担わせ、小児の入院患者の約65%には総合診療部が担当医チームに加わっており、強力な各臓器系統別の専門医のまとめ役となって、看護部、コメディカルと共にチーム医療を推進している。（業務実績25頁参照）			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点		
・入院から退院後の地域におけるケアまで、切れ目なく適切な医療を提供できるよう、医療連携を扱う人材を配置し、他の医療機関等との連携に努めているか。	実績：○ ・医療連携・患者支援センターに所属する医師、看護師、MSW、事務職員等多職種が協働し、院内の各診療科、各診療部門の協力を得て前方連携・後方連携に対応している。また、月1回医療連携室ミーティングを実施し、医療連携・患者支援センター内の情報共有に努めている。 ・他の医療機関との連携について、診療上の連携や退院後の地域におけるケアの継続などについて連携に努めている。	
	実績：○ ・地域の医療機関との連携を図る為、成育臨床懇話会を2回（平成25年7月、平成26年3月）開催した。成育臨床懇話会には、合計122名の参加者を集めた。テーマは、第1回「小児の扁桃摘出術の適応」、第2回「小児の腹痛を考える」であった。また、地域の訪問看護ステーション、在宅往診医療機関との良好な連携を図る為、成育在宅臨床懇話会を2回（平成26年2月、平成26年3月）開催した。成育在宅臨床懇話会の参加総数は56名で、「地域で支える小児在宅医療（1）」、「地域で支える小児在宅医療（2）」のテーマであった。 ・医療機関からの紹介ケースへの返書管理の仕組みを検討し、紹介ケースの患者の受診後の速やかな返書管理及び返書システムを構築し、そのスムーズな運用に向けた取り組みを行っている。	
・統括、監督する体制として医療安全管理委員会を構築し、病院の安全管理に必要な事項を調査するとともに対策を立案し、各部門に対して助言、勧告、指導を行っているか。	実績：○ ・医療安全管理室の強化のため、専任の医療安全管理室長、看護師長、副看護師長、事務補助を配置し、体制の充実を図るとともに、各病棟に医師のリスクマネージャーを2名づつ配置した。 ・医療安全管理委員会を月1回開催し、インシデント集計・分析報告をもとに病院における安全管理に必要な調査を行い、対策（薬剤管理の徹底、患者誤認対策、事故発生時の報告徹底、コードブルー後の振り返り、手術同意書取得、ラボナールの処方、カニューレホルダーの使用基準、院内における急変時の対応、外来における鎮静検査手順等）を立案し、各部署に周知した。また、医療安全管理規程、医療事故調査委員会規程等、規定の見直し・新設を行った。 ・ヒアリハットニュースの発行（4回）、医療安全パトロール（2回）等を実施し、各部門に対して助言、勧告、指導を積極的に行った。また、医療安全研修会を全9回開催（全職員対象研修7回、KYT研修未受講者対象1回、薬剤管理研修1回）した。e-ラーニング研修を9月と3月に実施し、受講率は9月98％、3月94％であった。 ・薬剤の適切な管理のため、救急カート部会が中心となって救急カートの見直しを行い、院内統一を図った。	
	実績：○ ・患者・家族の視点に立った医療の提供について、さらなる充実を図るため、医療連携・患者支援センターを設置し、常設の患者相談窓口を設け専任の窓口対応職員のほか患者相談専門職及び医療ソーシャルワーカーによって患者・家族からの相談に応じている。また、患者満足度調査の実施、分析を行うとともに、意見箱を設置し意見に対する改善策の実践と改善事項の掲示を行っている。なお、意見箱はより患者・家族に分かりやすいよう大型の物とし、設置場所を変更した。 ・財団法人日本医療機能評価機構の病院機能評価に向けた準備を進め平成26年2月に受信した。	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
子どもの心の問題、児童虐待、発達障害等に対応する医療体制を構築するとともに、全国の拠点病院等との連携を推進すること。 周産期・小児医療において、関係医療機関と連携し、妊産婦、周産期における母児、小児の広範な救急医療に対して、質の高い医療の提供を行うこと。	（３）その他医療政策の一環として、センターで実施すべき医療の提供 ① 子どもの心の診療 子どもの心の問題、児童虐待、発達障害等に対応する医療体制を構築するため、全国の拠点病院等と連携して、情報収集及び発信、専門家派遣、研修、調査研究等を実施するとともに、地域の保健福祉関係機関と連携し、心の問題の症例に対するモデル的な医療を提供する。 ② 周産期・小児医療における中核的な役割 周産期医療において、関係医療機関が連携して分娩のリスクに応じた医療を適切に提供する体制を構築するため、センターは、母体又は児におけるリスクの高い妊娠に対する医療、高度な新生児医療、地域医療機関からの救急搬送の受入れ等、周産期医療体制における中核的な役割を果たす。 小児医療において、センターは、高度な小児医療、地域医療機関からの救急搬送の受入れ等、小児救急医療体制における中核的な役割を果たす。	（３）その他医療政策の一環として、センターで実施すべき医療の提供 ① 子どもの心の診療 子どもの心の診療ネットワーク事業の拠点病院として、年2回のネットワーク会議の開催、研修会の開催、事業参加自治体のデータベースの作成を行う。また、ネットワーク事業として、被災等があった時の支援が盛り込まれたことから、そのあり方について検討を行う。 ② 周産期・小児医療における中核的な役割 ハイリスク妊娠の受け入れを積極的に行う一方、胎児・新生児・母体のリスクを的確に診断して治療方針を立て、適切な地域の施設への逆紹介を推進する等、限られた周産期医療資源を有効に利用する周産期医療体制の整備の中核的役割を果たす。 小児医療においては、高度先進的な小児医療の提供を行うとともに、地域の中核的な病院として他医療機関との連携を図り救急医療体制、小児がん診療体制を整備する。また、小児医療の進歩により増加している慢性的な病態を抱えた患児とその家族に対する医療ケアの体制のモデルを構築する。	（３）その他医療政策の一環として、センターで実施すべき医療の提供 ① 子どもの心の診療 平成25年度は予定通り、7月5日および12月19日に子どもの心の診療ネットワーク事業連絡会議を開催し、以下のことが行われた。①懸案だったデータベースの構築が最終段階となり、集計・分析が行われた。今後の時間的推移の検討ができ、事業評価に繋がる基盤ができた。②東日本大震災後の子どものメンタルヘルスとそのケアについて議論が行われた。③今年度から連携に関して共有することを目的に、今年度は福祉との連携および医療間連携に関して、事業を行っている自治体の病院に発表してもらい、新たな視点が提示され、共有がなされた。 センター内においては以下のことが推進された。児童虐待対応に関しては、以前より「子ども虐待防止委員会」で対応していた虐待対応が、平成24年度半ばより、子どもを虐待や事故から守るための「子ども生活安全対策室（室長は院長）」に移行した。平成25年度の対応件数は院内での疑い90例、院外機関からの情報紹介25例で合計115例であった。児童相談所等に通告を行ったのは28例、病院から分離保護になったのは6例であった。平成23年度までは年間対応数65～75例で推移していたが平成24年度は106例、今年度が115例とこの2年間対応件数が増加している。また、児童虐待予防に関して、以前試験的に行っていた妊娠期のスクリーニングとそれに基づく支援をバージョンアップさせた方法を試行し今後の業務に組み込めるように準備を行った。更に、病気を持った子どもの心のケアに関する相談が減少していることから、医療者が心のケアの相談をしやすくし、相談を充実させるため、病棟担当心理士を定めた。 ② 周産期・小児医療における中核的な役割 １．周産期医療の提供 総合周産期センターとしてハイリスク妊娠を積極的に受け入れ、分娩数は年間2,142件となった。また、母体搬送も92件受け入れた。胎児異常の紹介例も約500例となり、的確な診断と方針をたて、約100例は当センターで分娩となったが、多くの症例は逆紹介となった。周産期医療体制の中核的役割を果たしている。 ２．小児医療の提供 高度な小児医療の提供を行うとともに、小児救急医療についても積極的な取り組みを行うことにより、中核的な役割を果たしている。 ・救急患者数 平成25年度は、31,621名の小児救急患者を診療し、3,182台の救急車搬送を受け入れており、日本でも一、二を争う数の小児救急患者を診療している。31,621名の来院患者の中で、“蘇生”および“緊急”とトリアージされた患者は合計で5,156名（16.3%）、入院となった患者は4,276名（13.5%）で、これらはいずれも小児救急医療として高い数字であり、緊急度、重症度の高い患者が集約されていることを示している。また、世田谷区医師会と協定を結び、地域のクリニックの小児科医3名が当院と協力して夜間の初期救急医療患者の診療に携わっている。 ・重症患者の緊急“迎え”搬送 他院からの搬送要請に応じて、緊急で他院まで“搬送チーム”を派遣し、患児の状態を安定させてから当院まで搬送転院させるという緊急“迎え”搬送を行い、地域の医療機関と連携して小児救急医療の中核的な役割を果たしている。平成25年度は 59名の重症患者を2次-3次医療機関より搬送した。 ・東京都こども救命センター事業 平成22年9月に開始した事業は4年目に入り、平成25年度にはこの事業に則って503名の患者を受け入れ、小児重症患者の集約化に貢献している。これら重症患者が円滑に地域へ戻るための退院支援も開始した。 ・小児がん診療 平成25年9月に小児がんセンターを開設し、小児がんにおける診療体制・支援体制のより一層の充実をめざした。診療部門、研究部門、患者支援部門に機能分担し、病院、研究所が互いに協力して、各診療科を横断的に統合した体制を目指し、小児医療の専門機能を結集した小児がん診療を行っている。平成26年2月には、小児がん中央機関に選定され、小児がん拠点病院のとりまとめを行い、厚労省、国立がん研究センターと共同して、情報発信、診断支援、相談支援、小児がん登録等の中央機関業務を策定した。また、関東甲信越地域小児がん医療提供体制協議会の事務局として、地区内35施設を統括し、診療連携人材育成に関して計画書を策定するとともに協議会を開催した。 研修としては、小児がん専門の病理医、放射線科医の育成プログラムの策定を行い、相談員研修に関しては、プログラム内容の検討を行った。また、平成25年11月にメンタルケアモデル開発ナショナルプロジェクトとして、小児がんの子どもとその家族のメンタルケアについての研修会を行った。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評定	S	評 定	A
■評価項目 6 ■ 医療の提供に関する事項 (3) その他医療政策の一環として、センターで実施すべき医療の提供	(総合的な評定) 子どもの心の診療ネットワーク事業について、全国の拠点病院との連携会議を2回開催し、その中で、地域連携につき、福祉との連携、医療関連携を取り上げて議論を行い、拠点病院の質向上に寄与することができた。また、拠点病院を目指している自治体と病院に支援を行い、全国で子どもの心の診療が行われるように支援した。さらに、その会議において、被災地の子どものメンタルヘルスの現状に関して講義を行った。 東日本大震災に関しては、被災地の子どものメンタルヘルスとそのケアに関する研究を推進し、海外から経験の深い研究者を招いてシンポジウムを行い、今後の被災への心構えを議論した。 また、小児がんセンターを開設し、小児がんにおける診療体制・支援体制のより一層の充実をめざした。診療部門、研究部門、患者支援部門に機能分担し、病院、研究所が互いに協力して、各診療科を横断的に統合した体制を目指し、小児医療の専門機能を結集した小児がん診療を行っている。小児がん中央機関に選定され、小児がん拠点病院のとりまとめを行い、厚生労働省、国立がん研究センターと共同して、情報発信、診断支援、相談支援、小児がん登録等の中央機関業務を策定した。			(委員会としての評定理由) 小児がんセンターを組織し、診療部門、研究部門、患者支援部門に機能分担し、病院、研究所が互いに協力して、各診療科を横断的に統合した体制を目指し、小児医療の専門機能を結集した小児がん診療を行っており、厚生労働省から独立行政法人国立がん研究センターとともに小児がん中央機関に選定されたことは、評価できる。
[評価の視点] ・子どもの心の問題、児童虐待、発達障害等に対応する医療体制を構築するため、全国の拠点病院等と連携して、情報収集及び発信、専門家派遣、研修、調査研究等を実施するとともに、地域の保健福祉関係機関と連携し、心の問題の症例に対するモデル的な医療を提供しているか。	実績：○ ・平成25年度は、全国の拠点病院との連携会議を2回開催し、その中で、地域連携につき、福祉との連携、医療関連携を取り上げて議論を行い、拠点病院の質向上に寄与することができたと考える。また、拠点病院を目指している自治体と病院に支援を行い、全国で子どもの心の診療が行われるように支援した。更に、その会議において、被災地の子どものメンタルヘルスの現状に関して講義を行った。 また、メンタルヘルスケアモデル開発ナショナルプロジェクトの一環として、慢性疾患児のうつ の早期発見と介入に関する認知行動療法等に関して、平成24年度の炎症性腸疾患に引き続き、今年度は小児がんに関して、第55回日本小児血液・がん学会学術集会にて研修会「小児慢性疾患のメンタルケアのための研修会～小児がんの子どもとその家族のメンタルケア～」を開催した。被災地の子どものメンタルヘルスとそのケアに関する研究を推進し、2014年2月28日～3月1日に海外から経験の深い8人の研究者および臨床家を招いてシンポジウムを行い、今後の被災へのpreparednessを議論した。 なお、2月27日には福島および仙台でサテライトシンポジウムを行った。子ども虐待に関して、虐待を予防するための発達障害を持つ親のグループ治療、発達障害傾向のある親への支援プログラム、里親への医療的支援プログラムの開発を行っており、方向性を示せる段階に至っている。地域保健と連携して、産後の精神的問題へのケアが行えるようなシステムを構築中である。			(各委員の評定理由) ・小児がん拠点病院及び全国の中央機関に指定された。 ・7割がハイリスク分娩である多数の分娩を扱っている。 ・我が国で1， 2を争う小児救急の受入数 ・電子カルテ導入のために、救急車搬送受け入れが減少するなど、計画的に対応できたのではないかな。 ・小児がん拠点病院として指定され、体制整備が行われたことは高く評価できる。 ・「こども虐待防止委員会」から「こども生活安全対策室」に移行しセンター内のこども虐待対応を充実強化したことは高く評価できる。 ・妊娠時におけるスクリーニングに基づく支援を試行開始したことも大変高く評価できる。 ・ハイリスク分娩を中心とする周産期医療、小児救急医療においては、継続的に中核的な役割を果たしている点、評価に値する。 ・小児がんセンターを開設し、診療・支援体制を充実させる中で、厚生労働省から、小児がん拠点病院に指定されており、今後の展開に大いに期待する。
・周産期医療において、分娩のリスクに応じた医療を適切に提供する体制を構築するため、母体又は児におけるリスクの高い妊娠に対する医療、高度な新生児医療、地域医療機関からの救急搬送の受入れ等、地域医療機関からの救急搬送の受入れ等、周産期医療体制における中核的な役割を果たしているか。	実績：○ ・分娩数は年間2000件以上、母体搬送も年間90件以上受け入れた。胎児異常の紹介例も約500例となり、約100例は当センターで分娩となったが、多くの症例は逆紹介し、中核的役割を果たした。			
・小児医療において、高度な小児医療、地域医療機関からの救急搬送の受入れ等、小児救急医療体制における中核的な役割を果たしているか。	実績：○ ・他院からの搬送要請の依頼に応じて、緊急で他院まで“搬送チーム”を派遣し、患児の状態を安定させてから当院まで搬送転院させる、という緊急“迎え”搬送を行うとともに、約32,000人の小児救急患者及び約3,200台の救急車搬送を受け入れトリアージを行い、緊急度に応じた診療を行う等、小児救急医療の積極的な取り組みを行うことにより、小児救急医療体制における中核的な役割を果たしている。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
3. 人材育成に関する事項 人材育成は、センターが医療政策を牽引する上で特に重要なものであることから、センターが国内外の有為な人材の育成拠点となるよう、成育医療及びその研究を推進するにあたりリーダーとして活躍できる人材の育成を行うとともに、 モデル的な研修及び講習の実施及び普及に努めること。	3. 人材育成に関する事項 （１）リーダーとして活躍できる人材の育成 成育医療に対する研究・医療の専門家（看護師、薬剤師等のコメディカル部門も含む。）の育成を積極的に行う。 センターでの研修・人材育成については、国際的にも活躍できる人材の輩出に努める。 また、関係学会や都道府県と連携を図りながら、医療の地域への均てん化に資する地域の指導者の育成に努める。 （２）モデル的研修・講習の実施 成育医療の均てん化の推進を目的として、成育医療に携わるセンター内外の医療従事者を対象としたモデル研修等を企画・実施する。 このため、センター外の医療従事者等に向けた各種研修・講演会等を年に20回以上開催する。	3. 人材育成に関する事項 （１）リーダーとして活躍できる人材の育成 研究所は成育医療研究における優れた人材育成を目指し、センター内外から長期的かつ統括的観点から幅広い育成を図るとともに、積極的に人材育成の場を提供する。 また、病院は成育医療に精通した先駆者的かつリーダー的人材の育成を図り、これら人材を全国に輩出することによって、日本における成育医療の均てん化を一層推進する。 （２）モデル的研修・講習の実施 成育医療の均てん化の推進を目的として、成育医療に携わるセンター内外の医療従事者を対象とした最新の成育医療情報を発信する研修・講習を企画・実施する。 成育医療全域における最新の医療情報を積極的に提供する各種研修・講演会等を、センター外の医療従事者等を対象に年間20回以上開催する。	3. 人材育成に関する事項 （１）リーダーとして活躍できる人材の育成 社会・臨床研究センターに臨床研究教育部を設置した。臨床研究教育部には臨床研究教育室と生物統計室を設置し、平成26年4月1日付けで両室長を採用することを決定した。 医師の初期臨床研修においては、当院の特徴を生かし、東京医療センターと関東中央病院、筑波大学などの初期研修医に対して小児医療研修を行った。成育医療研修会を通して、医師、看護師、診療放射線技師の研修を受け入れた。医師、看護師、薬剤師、栄養士、理学療法士、作業療法士、言語聴覚士、視能訓練士など、大学、専門学校、病院などから実習生を受け入れ、成育医療にかかわる専門分野での研修を行った。日本救急看護学会トリアージナース教育コース、小児看護専門看護師教育課程、理学療法士学生臨床実習、作業療法士学生臨床実習、言語聴覚療法士学生臨床実習、診療放射線技師コースの研修生を受け入れた。さらに、救急診療科では看護師、臨床工学技士、救急救命士に対して、多数のシナリオを作製しシミュレーション教育を行った。 人材の輩出については、産科麻酔科医長が順天堂大学麻酔科教授に、移植外科医長が熊本大学小児外科准教授に、血液腫瘍科医長が聖マリアンナ医科大学小児科准教授として転出した。 （２）モデル的研修・講習の実施 成育医療研修会において、医師・看護師・診療放射線技師コースを実施した。そのほか、臨床研究に関するセミナーや成育臨床懇話会など、当センター外も対象とするセミナーを多数開催した。また、院外を対象とした講演は31回に及んだ。今後、当センターが、小児期医療・周産期医療での臨床研究において、中心的役割を果たすことが期待されていることから、カリフォルニア大学サンフランシスコ校とインターネット回線で結び、Designing Clinical Researchの7回シリーズの教育コースを行った。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A
■評価項目 7 ■ 人材育成に関する事項	(総合的な評価) 当センター常勤医師で留学している者の一時帰国の際に、後進との交流を持ち、将来グローバルな視点で活躍できる素地を養った。院外の医師・看護師・臨床放射線技師に向けた成育医療研修会を開催した。		(委員会としての評定理由) 今後、センターが、小児期医療・周産期医療での臨床研究において、中心的役割を果たすべく、カリフォルニア大学サンフランシスコ校とインターネット回線で結び、Designing Clinical Researchの7回シリーズの教育コースを行ったことは、評価できる。	
[数値目標] ・センター外の医療従事者等に向けた各種研修・講演会等を年に20回以上開催	・成育医療研修会をはじめとして、成育臨床懇話会など、外に向けた研修会・講演会を複数回行った。また、院外での講演は31回にのぼった。		(各委員の評定理由) ・有能な人材が転出したことを、惜しみつつ、よい人材を育成できたと胸を張る組織文化はすばらしい。こういう文化のもとでは、よい人材が育つであろうと確信した。 ・センター外の医療従事者に向けた研修会等目標を上回って実施したことは高く評価できる。 ・成育医療に関わる多様な人材に対して、専門的な研修を行っている点、また、センター外の医療従事者を対象とする研修等開催件数が計画を大きく上回っている点は、評価に値する。	
[評価の視点] ・成育医療に対する研究・医療の専門家（看護師、薬剤師等のコメディカル部門も含む。）の育成を積極的に行っているか。	実績：○ ・小児医療、周産期医療に関する専門家の育成のため、レジデントとフェローを合計100名以上受け入れ育成している。 ・薬剤部・看護部・臨床検査部・栄養管理室・リハビリテーション部門で、院外の専門家に対する成育医療の専門研修ならびに、学生の卒前実習を行った。			
・センターでの研修・人材育成については、国際的にも活躍できる人材の輩出に努めているか。	実績：○ ・小児の肝臓移植術の年間症例数としては、世界一を誇り、生体肝移植に関しては海外での技術指導を行っている。また、院内の専門家が、国際学会で講演を行ったり、世界各国で医療指導を行った。 ・当センターから、海外留学生を派遣して、次世代のリーダー育成を図っている。（カナダ トロント大学 2名、イギリス キングス・カレッジ病院 1名）			
・関係学会や都道府県と連携を図りながら、医療の地域への均てん化に資する地域の指導者の育成に努めているか。	実績：○ ・東京都こども救命センター構想に参加しており、都内4施設の中の重要な役割を果たしている。 ・学会が策定するガイドラインに、当センター医師が参加し、策定に寄与した。			
・成育医療に携わるセンター内外の医療従事者を対象としたモデル研修等を企画・実施しているか。	実績：○ ・成育医療研修会を開催した。 ・新生児蘇生法や小児二次救命処置などの蘇生の教育プログラムに、当センターの医師がインストラクターとして積極的に関与している。 ・小児医療系レジデントに対して、PALSの教育法に基づいたシミュレーション研修を行った ・「敗血症」に関して、日本集中治療医学会や日本小児科学会と協力をして、医療従事者向けセミナーを開催した。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
４．医療の均てん化並びに情報の収集及び発信に関する事項 センター及び都道府県における中核的な医療機関間のネットワークを構築し、高度先駆的医療の普及及び医療の標準化に努めること。	４．医療の均てん化と情報の収集・発信に関する事項 （１）ネットワーク構築の推進 成育医療の均てん化等のため、国や都道府県の中核的医療機関等との連携のもと、情報交換、技術助言等を行うとともに、標準的医療等の普及を図る。	４．医療の均てん化と情報の収集・発信に関する事項 （１）ネットワーク構築の推進 国内全域の中核的医療機関等との診療科を超えた継続的な連携と協力を保ちながら、最新情報や技術をセミナー等において全国に発信・公開することにより、確固たるネットワークのさらなる発展を図る。	４．医療の均てん化と情報の収集・発信に関する事項 （１）ネットワーク構築の推進 小児炎症性腸疾患研究会の中心施設として、患者診療に留まらず、レジストリをはじめとする臨床研究での連携を、都道府県を越えて推進している。炎症性腸疾患の子ども達のためのサマーキャンプも、当院が中心となり、首都圏全体から患者をつのり、毎年行っている。また、成人施設とも連携し、検査・治療目的での患者の紹介や共同研究にも取り組んでいる。 標準的な小児集中治療が当院以外でも行われるようなシステム作りを平成22年度から継続して行っている。また平成22年9月から東京都のこども救命事業に参加し、重症小児の診療体制作りを行っている。 耳鼻咽喉科では、定期的に小児病院耳鼻咽喉科の合同カンファレンス（成育、千葉、さいたま、神奈川）を行い、都立ろう学校（大塚、永福、立川など）と定期的にカンファレンスを開催し、学校の視察も行うことでネットワーク作りを行っている。また、聴力測定技術講習会や補聴器相談医委嘱のための講習会に講師として協力している。さらに、東京都内の養護教諭、教師、保健福祉課に対して勉強会を開催するなど難聴児教育の基盤整備に協力している。 妊娠と薬情報センターでは、相談事業の均てん化を目的とした拠点病院の整備を行っていて、平成25年度は4カ所が加わり、全国で25カ所となった。これら拠点病院の医師・薬剤師を対象に業務研修会（非公開）、開設記念フォーラム（公開）を開催し知識の共有を図った。また、1月には冷凍食品へのマラチオン混入事件に際し、マラチオンの胎児への影響に関する情報を拠点病院で共有し、近隣の産婦人科医からの問い合わせに対応できるような体制を整備した。母性内科では平成23年から国立病院機構東京医療センターと合同で、内科医・産科医・薬剤師を対象に「内科疾患と妊娠」に関する公開講座を開催しているが、平成25年度は「妊娠と糖代謝異常」をテーマに開催した。 医療連携関連では、地域の医師、コメディカル等を対象に、当センターの職員や地域関係機関の職員が講演者となって以下の主題で懇話会を開催した。「小児の扁桃摘出術の適応」「小児の腹痛を考える」「地域で支える小児在宅医療（障害福祉の施策と相談支援専門員の仕事・児童発達支援と障害者の就労支援）」。 看護部では、日本小児総合医療施設協議会看護部長部会の下に専門領域で活動する看護師のネットワークを作っている（感染管理、医療安全、皮膚・排泄ケア、入退院調整・地域連携、小児がん看護、小児周術期看護、小児集中治療看護）。
情報発信にあたっては、医療従事者や患者・家族が成育医療に関して信頼のおける情報を分かりやすく入手できるよう、国内外の成育医療に関する知見を収集、整理及び評価し、科学的根拠に基づく診断及び治療法等について、国民向け及び医療機関向けの情報提供を行うこと。	（２）情報の収集・発信 成育疾患について、医療従事者や患者・家族が信頼のおける情報を分かりやすく入手できるよう、国内外の知見の定期的な収集、整理及び評価体制を構築するとともに、センターの行った研究成果等や収集した国内外の最新知見等の情報を迅速かつ分かり易く、国民及び医療機関に提供する仕組みを構築する。	（２）情報の収集・発信 成育疾患や小児がんについて、医療従事者や患者・家族が信頼のおける情報を入手できるよう、ホームページ、メールマガジンを通じて、最新の治療方法及び研究成果を公開する等、国内外の最新知見の医療情報を提供するとともに、日本語版・英語版のセンターパンフレットの充実を図る。 成育疾患に対する医療の均てん化のため、小児医療施設間でのテレビ会議システムを活用した情報交換を通じて社会への情報発信を一層充実させる。	（２）情報の収集・発信 広報戦略部門に専任者を配置し、従来より詳しいWebサイト全体のアクセス解析をおこなった。これをもとに英語版も含めたWebサイト刷新のための骨子を完成、次年度に具体的な刷新が行える準備を整えた。 当センターの各部門の取組みを総合的に紹介するパンフレット（日本語、英語併記版）を作成した。 テレビ会議システムについては、センター内の複数の部門で定期的な運用が行なわれており、成育疾患に関する情報発信に役立っている。 メールマガジンは平成25年度には5本配信し、配信先は491件（前年比11件増）、すこやかジャーナルは5本配信し、配信先は1,862件（前年比3件増）であった。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A
■評価項目 8 ■ 医療の均てん化と情報の収集・発信に関する事項	(総合的な評価) 医療従事者や一般市民向けの公開講座を開催するとともに、最新知見等を情報発信する専門的ホームページとして、小児がん情報ステーション、子どもの心の診療拠点病院事業等のサイトにおいて、各分野の専門情報を提供している。 メールマガジンは25年度には5本配信し、配信先は491件（前年比11件増）、すこやかジャーナルは5本配信し、配信先は1,862件（前年比3件増）であった。 テレビ会議システムについては、各部署が手軽に利用できるよう環境を整え、センター内の複数の部門で定期的な運用が行なわれており、成育疾患に関する情報発信に役立っている。		(委員会としての評定理由) 胆道閉鎖症の早期発見を目的としてセンターが中心になり開発した便色カードを用い、平成24年4月から全国的にマス・スクリーニングが行われているが、平成25年10月1日より1年間、中国北京市で3万人の新生児を対象とするパイロットスタディとして行うことが決定したことは、評価できる。	
[評価の視点] ・国や都道府県の中核的医療機関等との連携のもと、情報交換、技術助言等を行うとともに、標準的医療等の普及を図っているか。	実績：○ ・妊娠と薬情報センターでは、相談事業の均てん化を目的とした拠点病院の整備を行っている、平成25年度は4カ所が加わり、全国で25か所となった。これら拠点病院の医師・薬剤師対象に業務研修会等を開催し知識の共有を図った。また、冷凍食品へのマラチオン混入事件に際し、マラチオンの胎児への影響に関する情報を拠点病院で共有し、近隣の産婦人科医からの問い合わせに対応できるような体制を整備した。 ・小児炎症性腸疾患研究会の中心施設として、患者診療に留まらず、レジストリをはじめとする臨床研究での連携を、都道府県を越えて推進している。炎症性腸疾患の子ども達のためのサマーキャンプも、当院が中心となり、首都圏全体から患者をつのり、毎年行っている。		(各委員の評定理由) ・東京都こども救命事業に参加し、都内4つの小児三次救急センター間と連携することにより、重症小児患者の救命に尽力している点は高く評価できる。 ・妊娠と薬情報センターにおいて、相談事業拠点病院を整備し、妊婦・胎児に対する服薬の影響に関する相談・情報収集を行っているが、相談件数を着実に伸ばしている点、評価に値する。	
・国内外の知見の定期的な収集、整理及び評価体制を構築するとともに、センターの行った研究成果等や収集した国内外の最新知見等の情報を迅速かつ分かり易く、国民及び医療機関に提供する仕組みを構築しているか。	実績：○ ・知見の収集・整理・評価体制の構築は未達成である。Webサイト、パンフレットについては全面的な見直しを行ない、必要な情報をわかりやすく提供できる仕組みの構築に努めている。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
5. 国への政策提言に関する事項 医療政策をより強固な科学的根拠に基づき、かつ、医療現場の実態に即したものにすため、科学的見地から専門的提言を行うこと。	5. 国への政策提言に関する事項 我が国において、医療政策の企画がより強固な科学的裏づけを持ち、かつ、実情に即したものになるよう、国と連携しつつ、担当領域において事業に取り組む中で明らかとなった課題の解決策等について、科学的見地から専門的提言を行う。	5. 国への政策提言に関する事項 成育疾患において、事業に取り組む中で明らかとなった課題の収集・分析に引き続き取り組むとともに、関連医療機関及び学会等と協力し、科学的見地から専門的提言を行う。	5. 国への政策提言に関する事項 平成25年度において、成育疾患に関する研究に精力的に取り組んだ。特に長年にわたり国立成育医療研究センターが独自に行ってきたコホート研究の資産を有効活用し、ゲノム及びエピゲノム解析による成育疾患の解析を精力的に行った。これらのゲノム解析およびエピゲノム解析は、本センターで行う遺伝子治療や再生医療に貢献するものである。また、追随する他の医療機関の遺伝子治療や再生医療の貴重な参考データとして活用、あるいは厚生労働行政の指針等に活用できる。本研究によりそれらの基盤を確立し、再生医療にかかる法律制定に向けた政策提言に資する科学的見地を提示でき、それらの科学的見地に基づき平成25年9月に再生医療3法が新たに法律として国会を通過し、国策としての再生医療の推進に伴う枠組みの構築に大きく貢献した。 また、国が行うiPS・ES細胞の承認や治療に関する委員会に参画し、専門的提言を行っている。特に、ES細胞の臨床応用に対する考え方について、活発な議論を展開している。 小児慢性特定疾患事業においては、データの登録管理、調査研究等について中心的な役割を果たし、日本小児科学会と協力して児童福祉法改正に係る当該事業の見直しに向けて専門的知識に基づく政策提言を行っている。 内閣府の少子化危機突破タスクフォース（第2期）の中心的な役割を果たし、①これまでの議論と成果、②今後取り組むべき課題と進むべき方向性（7課題）、③今後に向けた提言（3提言）からなる『少子化危機突破タスクフォース（第2期）まとめ』を作成し少子化社会対策会議に提言した。
6. その他我が国の医療政策の推進等に関する事項 （1）公衆衛生上の重大な危害への対応 公衆衛生上重大な危害が発生し又は発生しようとしている場合には、国の要請に応じ、迅速かつ適切な対応を行うこと。	6. その他我が国の医療政策の推進等に関する事項 （1）公衆衛生上の重大な危害への対応 国の要請に応じて、国内外の公衆衛生上重大な危害が発生し又は発生しようとしている場合には、迅速かつ適切な対応を行う。またそのような事態に対し準備する。	6. その他我が国の医療政策の推進等に関する事項 （1）公衆衛生上の重大な危害への対応 センター内の危機管理体制を強化するため、災害対策や医療安全感染管理等を総合的に管理する体制整備を検討する。	6. その他我が国の医療政策の推進等に関する事項 （1）公衆衛生上の重大な危害への対応 風疹、麻疹の流行に際して、ワクチン接種（妊婦の夫、褥婦、職員）を積極的に行った。また新型インフルエンザに対する診療継続計画を立てた。 風疹の流行に伴い妊婦の感染者が増加したが、胎内診断に関する精度の高い診断法が存在しなかった。厚生労働省の研究班からの依頼をうけ、羊水を用いた風疹ウイルス検出用のPCR検査を実施している。 子どもの主要な死因である事故について、日本における子どもの事故予防を推進すべく、Safe Kids WorldwideのCEOを招へいし、意見交換を行い、講演会を開催した。
（2）国際貢献 我が国における成育医療の中核的機関として、その特性に応じた国際貢献を行うこと。	（2）国際貢献 研究成果の諸外国への発表、外国人研究者等の受入れや技術支援等、成育医療分野における我が国の中核的機関として求められる国際貢献を行う。	（2）国際貢献 研究成果を諸外国に発信するため英文での論文、海外での研究発表、海外との共同研究を行う。 外国人の研修の受け入れ態勢を整備するとともに、院内の関係部門との連携を円滑にし、関係機関への折衝など積極的に推進するよう努める。 近隣諸国からの患者受け入れ体制の整備に努めるとともに、院内関係各部門との連携強化、担当者による英語対応の充実を図る。	（2）国際貢献 平成25年12月に在日コソボ共和国Shala全権大使の招きで、小児循環器科医師2人がコソボ共和国を訪問した。目的は、コソボ共和国では発熱、発疹、眼球結膜充血のある小児が突然死を起こしているとのことで、川崎病についての啓発を行うことであった。University Clinical Center od Kosovo、プリズレン小児病院で川崎病の診断、治療について講演するとともに、University Clinical Center od KosovoではTelemedicine centerを通じて、全国の主な医療施設への川崎病について講演した。 医療連携・患者支援センターでは、医療連携開発室を基点として成育医療における涉外、外事を担う機能を開始している。海外からの受診希望やセカンドオピニオンの依頼について英語対応が可能な事務職員を複数配置し、速やかな連絡・調整が図れるよう努めている。 平成25年度に海外から診療を依頼された件数は、24年度の41件に対し54件と順調に増加した（問い合わせのあった国は、ロシア23件・中国14件・モンゴル4件・アルゼバイジャン3件・カザフスタン2件・クロアチア2件などであった）。案件ごとに頻繁な情報のやり取りが行われたが、実際の診療件数は1件（中国からの生体肝移植）、セカンドオピニオン5件であった。 平成25年4月に中日友好病院、平成25年11月にソウル延世大学校小児病院、平成26年2月に上海小児病院と連携協定を結んだ。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A
■評価項目 9 ■ 国への政策提言に関する事項 その他我が国の医療政策の推進等に関する事項	(総合的な評価) 内閣府の少子化危機突破タスクフォース（第2期）の中心的な役割を果たし、これまでの議論と成果、今後取り組むべき課題と進むべき方向性（7課題）、今後に向けた提言（3提言）からなる『少子化危機突破タスクフォース（第2期）まとめ』を作成し少子化社会対策会議に提言した。 また、海外からの受診希望やセカンドオピニオンの依頼について英語対応が可能な事務職員を複数配置することにより、速やかな対応に努め、海外から診療を依頼された件数は、24年度の41件に対し54件と増加した。		(委員会としての評定理由) 内閣府の少子化危機突破タスクフォース（第2期）の中心的な役割を果たし、これまでの議論と成果、今後取り組むべき課題と進むべき方向性（7課題）、今後に向けた提言（3提言）からなる『少子化危機突破タスクフォース（第2期）まとめ』を作成し少子化社会対策会議に提言したことは、評価できる。	
[評価の視点] ・国と連携しつつ、担当領域において事業に取り組む中で明らかとなった課題の解決策等について、科学的見地から専門的提言を行っているか。	実績：○ ・内閣府の少子化危機突破タスクフォース（第2期）の中心的な役割を果たし、これまでの議論と成果、今後取り組むべき課題と進むべき方向性（7課題）、今後に向けた提言（3提言）からなる『少子化危機突破タスクフォース（第2期）まとめ』を作成し少子化社会対策会議に提言した。		(各委員の評定理由) ・「子供を事故から守る」プロジェクトに4000件を超えるデータ提供など、積極的に協力している。 ・「少子化危機突破タスクフォース（第2期）まとめ」を作成し、少子化社会対策会議に提言したことは高く評価できる。 ・海外からの診療依頼への対応の充実が図られたことは評価できる。 ・内閣府の少子化危機突破タスクフォースにおいて座長としての中心的な役割を果たし、政策提言の取り纏めに貢献している点、評価に値する。	
・国の要請に応じて、国内外の公衆衛生上重大な危害が発生し又は発生しようとしている場合には、迅速かつ適切な対応を行うとともに、そのような事態に対し準備を行っているか。	実績：○ ・新型インフルエンザ等発生時における診療継続計画を新たに作成し、緊急事態発生時に備えた。			
・成育医療分野における我が国の中核的機関として求められる国際貢献を行っているか。	実績：○ ・平成25年12月に在日コソボ共和国全権大使の招きで、小児循環器科医師2人がコソボ共和国を訪問し、川崎病についての啓発のため大学及び小児病院で講演を行った。 ・医療連携・患者支援センターでは、成育医療における渉外、外事を担う機能を開始している。海外からの受診希望やセカンドオピニオンの依頼について英語対応が可能な事務職員を複数配置し、速やかな連絡・調整が図れるよう努めている。平成25年度に海外から診療を依頼された件数は、24年度の41件に対し54件と増加した（ロシア23件・中国14件・モンゴル4件・アルゼバイジャン3件・カザフスタン2件・クロアチア2件等）。案件ごとに頻繁な情報のやり取りが行われた。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
第3 業務運営の効率化に関する事項 1. 効率的な業務運営に関する事項 業務の質の向上及びガバナンスの強化を目指し、かつ、効率的な業務運営体制とするため、定期的に事務及び事業の評価を行い、役割分担の明確化及び職員の適正配置等を通じ、弾力的な組織の再編及び構築を行うこと。 総人件費については、センターの果たすべき役割の重要性を踏まえつつ、簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律（平成18年法律第47号）や「経済財政運営と構造改革に関する基本方針2006」（平成18年7月7日閣議決定）に基づいて人件費改革に取り組むとともに、給与水準に関して国民の理解が十分得られるよう必要な説明や評価を受けるものとする。 その際、併せて、医療法（昭和23年法律第23号）及び診療報酬上の人員基準に沿った対応を行うことはもとより、国の制度の創設や改正に伴う人材確保も含め高度先駆的医療の推進のための対応や医療安全を確保するための適切な取組を行うこと。 また、独立行政法人に関する制度の見直しの状況を踏まえ適切な取組を行うこと。	第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置 1. 効率的な業務運営に関する事項 （1）効率的な業務運営体制 センターとしての使命を果たすことができるよう組織内の企画立案、調整、分析機能を高めるとともに、人的・物的資源を有効に活用し、ガバナンスの強化を目指した体制を構築する。 さらにセンターの使命に応じて、より効率的に成果を生み出せるよう、各部門の再編を行う。 総人件費については、センターの果たすべき役割の重要性を踏まえつつ、簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律（平成18年法律第47号）に基づき平成22年度において1%以上を基本とする削減に取り組み、「経済財政運営と構造改革に関する基本方針2006」（平成18年7月7日閣議決定）に基づき、人件費改革の取組を平成23年度まで継続するとともに、給与水準に関して国民の理解が十分得られるよう必要な説明や評価を受けるものとする。 その際、併せて、医療法（昭和23年法律第23号）及び診療報酬上の人員基準に沿った対応を行うことはもとより、国の制度の創設や改正に伴う人材確保も含め高度先駆的医療の推進のための対応や医療安全を確保するための適切な取組を行う。 また、独立行政法人に関する制度の見直しの状況を踏まえ適切な取組を行う。 ① 副院長複数制の導入 特命事項を担う副院長の設置を可能とするとともに、副院長の役割と院内での位置付けを明確化する。 ② 事務部門の改革 事務部門については、配置を見直し、効率的・効果的な運営体制とする。	第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置 1. 効率的な業務運営に関する事項 （1）効率的な業務運営体制 ガバナンスの強化及びセンターとしての使命を果たすことができるよう、見直しを行った組織体制により、組織内の企画立案、調整、分析機能を高めるとともに、平成25年度においては各種委員会の見直しを行い権限等の明確化を図り、センターの使命に応じて、より効率的に成果を生み出せるように運営を行う。 ① 副院長複数制の導入 特命事項を担う副院長を増やすとともに、その役割と院内での位置付けの明確化を図る。 ② 事務部門の改革 事務部門については、見直しを行った組織体制及び派遣や業務委託を有効に活用することにより、効率的・効果的な運営に努める。	第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置 1. 効率的な業務運営に関する事項 （1）効率的な業務運営体制 センターの使命である研究・医療等の充実に真に資する事業計画策定や的確かつ迅速な意思決定等を行うこと、及びガバナンスの強化を目的として、以下の事項を考慮しつつ、引き続き適切な運営を行った。 ・ 法人運営に関する重要事項については理事会の審議を経た上で執行 ・ 理事は、センターの外部より病院・企業等の経営・運営の経験及び実績がある、又は会計に関する経験、実績を有する人材を引き続き採用 ・ 各部門の責任者等で構成する執行役員会議において、理事会で決定した重要事項を適切に遂行するため、同事項の企画及び立案並びに調整に関する事務を総括整理 ・ 理事長直属の企画戦略室を設置し、理事長の企画・立案等を具体的に実行 ・ 監事による法人業務の適切な監査とともに、監査室の専任職員による内部監査を実施。また、監事はその業務を遂行するため、必要に応じ理事会で意見を述べ、法人の業務及び財産の状況を調査等を行う ① 副院長複数制の導入 適切かつ効率的なセンターの運営に資するため、特命事項を担う副院長複数制を強化することとし、従来の「看護・環境整備」に「入院診療（除周産期）」、「教育・研究・外来診療」、「経営・財務」、「医療安全・入院診療（周産期）」の担当を加え、5人体制とした。その結果、院内の様々な事案に対し迅速な対応が可能となった。 ② 事務部門の改革 業務内容に応じた4部門（総務部、人事部、企画経営部、財務経理部）により、引き続き責任の明確化と効率的な運営を図った。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A
■評価項目10■ 効率的な業務運営に関する事項 （１）効率的な業務運営体制	（総合的な評価） 理事会、執行役員会議、企画戦略室等による運営を引き続き適切に実施することにより、ガバナンスの強化や研究・医療等の充実に資する事業計画策定及び的確かつ迅速な意思決定を行っている。 適切かつ効率的なセンターの運営に資するため、特命事項を担う副院長複数制を強化することとし、従来の「看護・環境整備」に「入院診療（除周産期）」、「教育・研究・外来診療」、「経営・財務」、「医療安全・入院診療（周産期）」の担当を加え、5人体制とした。これにより、担当業務の役割の明確化や責任の所在が明らかとなった。		（委員会としての評価理由） 理事会、執行役員会議、企画戦略室等による運営を引き続き適切に実施することにより、ガバナンスの強化や研究・医療等の充実に資する事業計画策定及び的確かつ迅速な意思決定を行っていることは、評価できる。	
[評価の視点] ・センターとしての使命を果たすことができるよう組織内の企画立案、調整、分析機能を高めるとともに、人的・物的資源を有効に活用し、ガバナンスの強化を目指した体制を構築しているか。	実績：○ ・センターの使命である研究・医療等の充実、迅速な意思決定、ガバナンスの強化等を目的とした組織体制を維持し、引き続き適切な運営を行った。（業務実績37頁参照）		（各委員の評価理由） ・材料費の節減など、コスト削減が進捗したことは評価できるが、総人件費の適正化など更なる改善が期待される。 ・特命事項を担う副院長複数制の体制整備を行う等、計画通りの進捗が見られる。 ・本年度実施の効率的な業務運営に対する努力が見えない。	
・センターの使命に応じて、より効率的に成果を生み出せるよう、各部門の再編を行っているか。	実績：○ ・センターの使命に応じて、より効率的に効果を生み出すことを目的とした組織体制を維持し、引き続き適切な運営を行った。（業務実績37頁参照）			
・総人件費改革取組開始からの経過年数に応じ取組が順調であるかどうかについて、法人の取組の適切性について検証が行われているか。また、今後、削減目標の達成に向け法人の取組を促すものとなっているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・総人件費については、技能職の退職後非常勤職員への切替を行う一方で、地域医療計画を踏まえた小児救急医療、周産期医療等への対応に伴う人材確保の他、医療サービスの質の向上、医療安全の確保及び患者の処遇の改善等にも留意しつつ、必要な人材確保を行った。 総人件費は平成25年度74億円となっており、平成21年度比で30%増となっている。 人件費の増加は、周産期医療を始めとする成育医療に関する高度先駆的医療の開発・普及・提供の人材確保（※）など、NCの役割を着実に果たすために、医師・看護師等の増員等をしたものである。（※ GCU増床に伴う体制強化、上位基準取得のための増員等） 今後の対応として、引き続き、技能職の退職後不補充等により、事務・技能職の人件費の更なる削減に努める。			
・総人件費改革は進んでいるか。（厚労省評価委評価の視点）				
・国の制度の創設や改正に伴う人材確保も含め高度先駆的医療の推進のための対応や医療安全を確保するための適切な取組を行っているか。				
・独立行政法人に関する制度の見直しの状況を踏まえ適切な取組を行っているか。				
・国家公務員の再就職者のポストの見直しを図っているか。（厚労省評価委評価の視点）	実績：○ ・国家公務員の再就職者のポストについては、設置していない。			
・独立行政法人職員の再就職者の非人件費ポストの見直しを図っているか。（厚労省評価委評価の視点）	実績：○ ・独立行政法人職員の再就職者の非人件費ポストについては、設置していない。			
・特命事項を担う副院長の設置を可能とするとともに、副院長の役割と院内での位置付けを明確化しているか。	実績：○ ・適切かつ効率的なセンターの運営に資するため、従来の「看護・環境整備」に「入院診療（除周産期）」、「教育・研究・外来診療」、「経営・財務」、「入院診療（周産期）」の担当を加え5人体制とし、特命事項を担う副院長複数制を強化した。（業務実績37頁参照）			
・事務部門については、配置を見直し、効率的・効果的な運営体制となっているか。	実績：○ ・業務内容に応じた4部門により、引き続き責任の明確化と効率的な運営を図った。（業務実績37頁参照）			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
センターの効率的な運営を図るため、以下の取組を進めること。	（２）効率化による収支改善 センターとしての使命を果たすための経営戦略や毎年の事業計画を通じた経営管理により収支相償の経営を目指すこととし、５年間で累計した損益計算において、経常収支率を100%以上となるよう経営改善に取り組む。	（２）効率化による収支改善 センターとしての使命を果たすための経営戦略や事業計画を通じた経営管理により平成25年度の損益計算において、経常収支率を101%以上とするよう経営改善に取り組む。	（２）効率化による収支改善 センターの特性や機能を考慮した運営方針に応じ、職員の適正配置を行う等により診療報酬上の上位基準取得等を図るとともに、人件費及び材料費等に係るコスト縮減に努めることにより収支改善を図ってきたところであるが、平成25年度は、病院情報システムの更新による患者数の減等が影響し、経常収支は526百万円の赤字、経常収支率は97.8%となった。 今後、さらなるコスト削減等に取り組み経営改善を推進していく。
① 給与水準について、センターが担う役割に留意しつつ、適切な給与体系となるよう見直し	① 給与制度の適正化 給与水準等については、社会一般の情勢に適合するよう、民間の従業員の給与等を踏まえ、業務の内容・実績に応じたものとなるよう見直す。	① 給与制度の適正化 給与水準等については、社会一般の情勢に適合するよう、同一地域内の民間の同規模病院等の給与等を踏まえ、業務の内容・実績に応じたものとなるよう更に検討を行う。	① 給与制度の適正化 職員給与における基本給について、独法移行を機に職務給の原則に従い、国時代の特徴である年功的要素の影響を抑制することとし、一般職員について若年層の給与水準は変えず、民間の給与水準を勘案して中高年の年功的な給与水準を緩やかなカーブとする等、給与制度を見直し、その水準を維持している。 また、「国家公務員の給与改定及び臨時特例に関する法律」と同水準の給与改定を平成24年5月と9月に役員及び管理職を対象に実施し、平成24年度に引き続き実施した。
② 共同購入等による医薬品医療材料等購入費用の適正化	② 材料費の節減 医薬品医療材料等の購入方法、契約単価の見直しにより、材料費率の抑制に努める。	② 材料費の節減 材料費率の抑制を図るため、医薬品及び医療材料の共同購入を行うとともに、同種同効医薬品の整理など、使用医薬品の集約に一層取り組む。さらに在庫定数の見直しなど在庫管理の適正化を推進し費用の節減を図る。	② 材料費の節減 １．医薬品等の共同購入 医薬品、検査試薬及び医療材料については、平成24年度よりN Cに加え独立行政法人国立病院機構とともに共同入札を行い、共同購入のスケールメリットを生かした購入を行った。 【共同入札の品目数及び割合】 ・医 薬 品：1209品目（総契約品目数1249目） 96.8% （平成24年度 98.4%） ・検査試薬： 213品目（総契約品目数254品目） 83.9% （平成24年度 99.8%） ・診療材料： 396品目（総契約品目数2461品目） 16.1% （平成24年度 13.0%） ※総契約品目数については、常時使用を予定している品目数。 ２．医療材料に関わるコスト削減 ・年間払出合計金額の多い26品目について、価格交渉しコスト削減を図った。（12,615千円減） ・医療材料（固定テープ・創傷被覆材・外科ドレッシングなど）について、同種・同等品への見直しを行い削減を図った。（2,622千円減） ３．使用医薬品の集約、後発医薬品の促進 薬剤委員会を通じて同種同効医薬品の整理による使用医薬品の集約や後発医薬品の採用・使用促進により医薬品費の削減に努めた。 【後発医薬品採用率】 ・品目ベース 平成24年度 11.3% → 平成25年度11.7% ・購入数量ベース 平成24年度 18.9% → 平成25年度19.3% 【材料費率 平成24年度 25.6% → 平成25年度26.1%（0.5%増）】 医薬収益減による。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
③ 一般管理費（退職手当を除く。）について、平成21年度に比し、中期目標期間の終年度において15%以上の削減 ④ 医業未収金の発生防止及び徴収の改善並びに診療報酬請求業務の改善等収入の確保 2. 電子化の推進 業務の効率化及び質の向上を目的とした電子化を費用対効果を勘案しつつ推進し、情報を経営分析等に活用すること。推進にあたっては職員の利便性に配慮しつつ、情報セキュリティの向上に努めること。	③ 一般管理費の節減 平成21年度に比し、中期目標の期間の最終年度において、一般管理費（退職手当を除く。）について、15%以上節減を図る。 ④ 建築コストの適正化 建築単価の見直し等を進めるとともに、コスト削減を図り、投資の効率化を図る。 ⑤ 収入の確保 医業未収金については、新規発生の防止に取り組むとともに、定期的な支払案内等の督促業務を行うなど回収に努めることで、平成21年度に比して（※）医業未収金比率の縮減に取り組む。 また、診療報酬請求業務については、院内のレセプト点検体制の確立等により適正な診療報酬請求事務の推進に努める。 ※ 平成21年度（平成21年4月～平成22年1月）医業未収金比率0.05% 2. 電子化の推進 （1）電子化の推進による業務の効率化 業務の効率化を図るために職員に対する通報等の文書の電子化を、費用対効果を勘案しつつ取り組むよう努めるとともに、情報セキュリティの向上を図る。 （2）財務会計システム導入による月次決算の実施 企業会計原則に基づく独立行政法人会計基準への移行に伴い財務会計システムを導入し、月次決算を行い、財務状況を把握するとともに経営改善に努める。	③ 一般管理費の節減 平成25年度においても引き続き一般管理費（退職手当を除く。）の経費節減に努めることとし、平成21年度に比して、15%以上の節減に努める。 ④ 建築コストの適正化 建設資材等の仕様が適正であるかの検証を行うことにより、コストの削減に取り組む。 効率的な投資が行えるよう、施設整備等に係る新たな枠組みを検討する。 ⑤ 収入の確保 医業未収金については、引き続き新規発生の防止に取り組むとともに、定期的な支払案内等の督促業務を行うなど回収に努める。 また、診療報酬請求業務については、診療報酬委員会におけるレセプト点検体制の充実を図り、引き続き適正な診療報酬請求事務の推進に努める。 2. 電子化の推進 （1）電子化の推進による業務の効率化 病院情報システムを更新することにより、基幹システムと部門システムの役割を明確化し、高機能かつ効率的な業務運用ができるシステムを構築する。事務書類については電子ファイリングシステムを構築するため、対象とすべき会議や書類の抽出、およびアクセス権など必要な基本設計を検討する。 （2）財務会計システム導入による月次決算の実施 引き続き財務会計システムの確実な稼働を図ることにより、月次決算を行い、毎月の財務状況を把握し、経営状況の分析を行う。	③ 一般管理費の節減 一般管理費（退職手当を除く。）については、委託内容の見直しによる委託費の削減、消耗品等の費用削減など、経費の縮減、見直しを図り、平成21年度に比して20.8%（134百万円）節減を図った。 ④ 建築コストの適正化 建築工事の実施にあたっては、過剰な仕様となっていないか施設・医療機器整備委員会等で検証を行っている。また、予定価格の積算は、建設物価、積算資料等市場単価等の資料を参考に行い、適正なコストとなるよう取り組んだ。 また、建築後11年経過したセンターの施設の保守・修繕等を計画的に行うため、建物等の劣化診断を行った。 【平成25年度に実施した工事】 ①教育研修棟新築工事 ②バイオバンク棟増築工事 ⑤ 収入の確保 医業未収金については、定期的な支払案内等の督促業務を精力的に行うとともに、新規発生の防止という観点から、分娩入院の患者を対象とした事前の預かり金制度やクレジットカードによる支払いを前年度に引き続き行い、更なる未収金の新規発生の防止に努めた。その結果、医業未収金の比率は0.043%となり、中期計画の数値目標0.05%を上回る低減ができた。 レセプト点数については、診療報酬委員会によるチェック体制の徹底及び高額レセプトに対する再チェック実施で適正な請求事務を行うようにしている。 2. 電子化の推進 （1）電子化の推進による業務の効率化 平成25年度末に予定していた病院情報システムの全面更新は、2ヵ月延期して行なうことになった。なお、システム運用にかかる費用については、平成25年に比較して総額年間約1億の節減をはかり、年間医業収益の約4%に収まるよう構成の見直しを図った。 事務書類の管理については、アクセス権管理のための職員名簿の統合化などを進めた。 （2）財務会計システム導入による月次決算の実施 財務会計システムの適切な稼働を図ることにより、企業会計原則に基づく事務処理を行い、月次及び年次での決算処理を速やかに実施することができた。 月次決算では、財務会計システムから作成される財務諸表の数値（収支状況、人件費率等）のほか、システムから作成される数値（患者数、診療点数、平均在院日数等）を組み合わせ、多角的な観点から詳細な分析を行った。 また、月次決算により、早い段階での問題点把握とその対応策の検討を行い、幹部を対象とした執行役員会議や全職員を対象とした情報連絡会議等において報告し、センター全体として経営に参加する意識を高めている。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	B
■評価項目 1 1 ■ 効率的な業務運営に関する事項 （２）効率化による収支改善 電子化の推進	（総合的な評定） センターの特性や機能を考慮した運営方針に応じ、職員の適正配置を行うこと等により診療報酬上の上位施設基準の取得等を図るとともに、コスト縮減に努めている。 医薬品、検査試薬及び医療材料について、スケールメリットを勘案した6NCによる共同購入を引き続き実施することにより、購入単価の低減に努めるとともに、使用医薬品の集約や後発医薬品の使用促進等により、医薬品費の削減に努めた。 一般管理費（退職手当を除く。）については、消耗品費等の費用削減等に引き続き取り組むことにより20.8%の節減を図っている。 医業未収金については、定期的な督促業務、事前の預り金制度、カード決済等の様々な取り組みを引き続き実施し、さらにクレジットカードの取引会社を増やすことにより、患者サービスの向上を図るとともに未収金の新規発生の防止に努め、中期計画の数値目標を上回った。 診療報酬委員会において、40万点以上の高額レセプトを中心に症状詳記の記載内容の指導等の審査減対策を行っている。 情報システムについては、病院内で利用する患者向けの文書、診療マニュアル等の電子化を進め、システムで管理を行っている。 財務会計システムの適切な稼働を図ることにより、月次及び年次での決算処理を速やかに実施することができた。月次決算では様々な指標を活用することにより、多角的な観点から詳細な分析を行い、更に早い段階での問題点把握及び検討をし、それらを会議において報告することにより、センター全体として経営に対する参加意識を高めている。			（委員会としての評定理由） センターの特性や機能を考慮した運営方針に応じ、職員の適正配置を行う等により診療報酬上の上位基準取得等を図るとともに、人件費及び材料費等に係るコスト縮減に努めてきたところであるが、病院情報システムの更新による患者数の減等が影響し、経常収支は526百万円の赤字、経常収支率は97.8%となった。今後は、中期目標の期間全体において収支相償の目標を達成できるよう努められたい。
[数値目標] ・5年間を累計した損益計算において、経常収支率が100%以上	・平成25年度の経常収支率は、97.8%となった。平成21年度から平成24年度の4年間を累計した経常収支率は、102.3%である。			（各委員の評定理由） ・電子化の効果が来年には現れるものと期待する。 ・収支の改善に一層の努力をお願いしたい。 ・経常収支率は、中期目標達成に向けて改善している点は評価できるが、単年度では目標に及んでいない、更なる改善が期待される。 ・電子カルテ開発遅延や、導入時の患者受入抑制の影響により、当年度は経常収支率が100%を下回り、年度計画未達に終わっているほか、後発医薬品の採用率にも伸び悩みが見られる。 ・病院情報システム更新による影響はあるものの収支対前年大幅減のマイナスも中期でカバー出来るものと期待している。 ・一般管理費削減のための戦略が見えなかった。
・中期目標期間最終年度において一般管理費を平成21年度比15%以上節減（平成21年度 643,472千円）	・一般管理費（退職手当を除く。）については、委託内容の見直しによる委託費の削減などを行い、平成21年度に比して20.8%（134百万円）の節減を図った。（業務実績40頁参照）			
・平成21年度に比した医業未収金比率の縮減（平成21年度 0.05%）	・平成25年度の医業未収金比率は、医業未収金の新規発生の防止に取り組むことにより0.043%となり、中期目標の数値目標0.05%を上回る低減ができた。（業務実績40頁参照）			
[評価の視点] ・当期総利益（又は当期総損失）の発生要因が明らかにされているか。また、当期総利益（又は当期総損失）の発生要因の分析を行った上で、当該要因が法人の業務運営に問題等があることによるものかを検証し、業務運営に問題等があることが判明した場合には当該問題等を踏まえた評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・当期総損失5億円は、病院情報システム更新による患者数の制限や人件費の増加が主な要因である。人件費については、費用に見合った収入が得られているか検証を行い、必要な改善行う予定。			
・繰越欠損金が計上されている場合、その解消計画どおり進んでいるか（政・独委評価の視点）	実績：－ ・繰越欠損金は、計上されていない。			
・当該年度に交付された運営費交付金の当該年度における未執行率が高い場合において、運営費交付金が未執行となっている理由が明らかにされているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・平成25年度における運営費交付金の未執行額は、19千円（0.5%）であり、運営費交付金全体に占める額、割合ともに高くはない。なお、未執行の理由は、定年退職予定者の勤務延長等によるものである。			
・法人の福利厚生費について、法人の事務・事業の公共性、業務運営の効率性及び国民の信頼性確保の観点から、必要な見直しが行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・法定外福利厚生費（職員厚生費、健康診断費、その他福利厚生費）については、その支出自体、限定的に取り扱っており、日常的に点検を行い支出した結果、平成25年度は、38,653千円と支出額全体に占める額としては僅かなものとなった。			
・法定外福利費の支出は、適切であるか。（厚労省評価委評価の視点）				

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点		
・事業費における冗費を点検し、その削減を図っているか。（厚労省評価委評価の視点）	実績：○ ・事業費における冗費については、日常的に点検を行いつつ支出するとともに、契約の適正化及び低廉化を目的とした外部有識者を委員に含めた「契約審査委員会」において事前審査を実施した。	
・給与水準等については、民間の従業員の給与等を踏まえ、業務の内容・実績に応じたものとなるよう見直しを行っているか。	実績：○ ・独法移行により給与体系の見直しを行い、年功的要素の影響を少なくし、民間の給与水準を勘案し、中高年層の給与カーブを穏やかにした。 ・「国家公務員の給与改定及び臨時特例に関する法律」と同水準の給与改定を平成24年5月と9月に役員及び管理職を対象に実施し、引き続き平成25年度においても実施した。	
・国家公務員と比べて給与水準の高い法人について、以下のような観点から厳格なチェックが行われているか。 ・給与水準の高い理由及び講ずる措置（法人の設定する目標水準を含む）についての法人の説明が、国民に対して納得の得られるものとなっているか。 ・法人の給与水準自体が社会的な理解の得られる水準となっているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・センターの給与水準については、国の給与制度等を踏まえ、通則法に則って適切に対応しているところである。 ・平成25年度のラスパイレス指数においては、国の水準より高いものになっているが、これは当法人は地域手当1級地に所在していることが大きな原因となっている。その他、センターの主たる事業かつ目的である医療の提供に不可欠である医療職種について、社会一般情勢に適応するよう独法移行を機に改善を行ったところである。 特に医師、看護師の確保については全国的に厳しい情勢であることから、民間医療機関等の給与実態を踏まえた手当を設けるなど改善を進めたところである。	
・給与水準が適正に設定されているか（特に、給与水準が对国家公務員指数100を上回る場合にはその適切性を厳格に検証し、給与水準を設定しているか）。（厚労省評価委評価の視点）		
・国と異なる、又は法人独自の諸手当は、適切であるか。（厚労省評価委評価の視点）	実績：○ ・法人独自の手当は、国と同旨の手当、民間医療機関との同様の手当、国の施策に対応した手当等、人材確保を図るための手当であり、民間医療機関との給与水準の違いや独立行政法人に求められる能力実績主義を踏まえれば、適切なものである。 また、特殊業務手当は、国の俸給の調整額と異なり賞与・退職手当の基礎としない手当であり、民間の給与を踏まえた適切なものである。	
・医薬品、医療材料等の購入方法、契約単価の見直しにより、材料費率の抑制に努めているか。	実績：○ ・医薬品等について6NCでの共同入札の実施、同種同効医薬品の整理による使用品目の集約、後発医薬品の使用促進、適正な在庫管理の徹底を図ることにより材料費率の抑制に努めた。（業務実績39頁参照）	
・一般管理費（退職手当を除く。）について、中期計画に掲げている目標の達成に向けて取り組み、着実に進展しているか。	実績：○ ・一般管理費（退職手当を除く。）については、委託内容の見直しによる委託費の削減などを行い、平成21年度に比して20.8%（134百万円）の節減を図った。（業務実績40頁参照）	
・建築単価の見直し等を進め、コスト削減を図り、投資の効率化を図っているか。	実績：○ ・工事を実施する際には、過剰な仕様となっていないか内部の委員会で十分な検証を行い、予定価格の積算に当たっては、建設物価、積算資料等により市場価格等を調査の上、適正なコストとなるよう取り組んでいる。（業務実績40頁参照）	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点		
・医業未収金の新規発生の防止に取り組むとともに、定期的な督促業務を行うなど、中期計画に掲げる目標の達成に向けて取り組み、また、院内のレセプト点検体制の確立等により適正な診療報酬請求事務の推進に努めているか。	実績：○ ・医業未収金については、定期的な支払案内等の督促業務を精力的に行うとともに、分娩入院の患者を対象として事前の預かり金制度を前年度に引き続き行う等、新規発生の防止に努めた。（業務実績40頁参照）	
・貸付金、未収金等の債権について、回収計画が策定されているか。回収計画が策定されていない場合、その理由の妥当性についての検証が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・毎月、医業未収金を把握し、電話及び文書による督促を行っている。計画的に督促を行うことにより、医業未収金比率を0.05％以内に抑えることとしている。（業務実績40頁参照）	
・回収計画の実施状況についての評価が行われているか。評価に際し、 i）貸倒懸念債権・破産更生債権等の金額やその貸付金等残高に占める割合が増加している場合、 ii）計画と実績に差がある場合の要因分析を行っているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・未収金の新規発生防止や督促業務を精力的に行った結果、医業未収金比率は、0.05％以内に抑えられ計画を達成している。（業務実績40頁参照）	
・回収状況等を踏まえ回収計画の見直しの必要性等の検討が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・中期計画において、医業未収金比率を0.05％以内に抑える計画を策定しており、平成26年1月末現在の医業未収に対する医業未収金の割合は、0.043％と計画を達成しているが、引き続き新規発生の防止を重点とした未収金対策を徹底していく。（業務実績40頁参照）	
・文書の電子化を、費用対効果を勘案しつつ取り組むよう努めるとともに、情報セキュリティの向上を図っているか。	実績：○ ・事務書類の管理については、アクセス権管理のための職員名簿の統合化などを進めた。 ・情報セキュリティについては全職員対象の情報セキュリティ研修を、外部講師によるものも含めて2度開催するとともに、政府の情報セキュリティ月間に合わせて職員向けの啓発活動を行なった。	
・財務会計システムを導入し、月次決算を行い、財務状況を把握するとともに経営改善に努めているか。	実績：○ ・財務会計システムの適切な稼働を図ることにより、月次及び年次での決算処理を速やかに実施することができた。月次決算では様々な指標を活用することにより、多角的な観点から詳細な分析を行い、更に早い段階での問題点把握及び検討をし、それらを会議において報告することにより、センター全体として経営に対する参加意識が高められた。（業務実績40頁参照）	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
３．法令遵守等内部統制の適切な構築 法令遵守（コンプライアンス）等内部統制を適切に構築すること。 特に契約については、原則として一般競争入札等によるものとし、競争性及び透明性が十分確保される方法により実施するとともに、随意契約の適正化を図ること。	３．法令遵守等内部統制の適切な構築 法令遵守（コンプライアンス）等の内部統制のため、内部監査等の組織を構築する。 契約業務については、原則として一般競争入札等によるものとし、競争性、公正性、透明性を確保し、適正に契約業務を遂行するとともに、随意契約については、従前の「随意契約見直し計画」を踏まえた適正化を図り、その取組状況を公表する。	３．法令遵守等内部統制の適切な構築 法令遵守（コンプライアンス）等の内部統制確立のため、引き続き監査室による内部監査を実施するとともに、監事による業務監査及び監査法人による外部監査を実施し、監査の実効性を高めるよう連携を図る。 契約業務については、原則として一般競争入札等によるものとし、競争性、公正性、透明性を確保し、適正に契約業務を遂行するとともに、随意契約については、従前の「随意契約見直し計画」を踏まえた適正化の強化を図り、その取組状況を公表する。	３．法令遵守等内部統制の適切な構築 (1) 内部監査の実施 独立行政法人化した平成22年度当初から、理事長の下に独立した組織として監査室を設置し、監事及び会計監査人と連携のうえ、事業年度毎に定めた内部監査計画に基づき監査を実施している。 センターの業務の適正かつ能率的な執行及び会計処理の適正を期すことを目的とし、業務活動の諸規定に対する合规性、業務運営の適正性及び効率性を監査し問題点の検討及び改善を図ることとしている。 平成25年度は、①外部資金による研究費等の経理に関する事項、②契約に関する事項(競争契約の実施状況、随意契約の検討)、③棚卸資産管理に関する事項、④毒劇物の管理に関する事項、⑤職員業績評価制度の実施に関する事項を重点事項とする内部監査計画を策定し、監査を実施している。 (2) 監事による業務監査の実施 監事は、監査室及び会計監査人と連携のうえ、当センターの業務の適正かつ効率的な運営に資するとともに、会計経理の適正を期することを目的として、センターの業務がその目的を達成するために合理的かつ効率的に運営され、またセンターの会計に関する事務処理が法令その他諸規程等に従い適正に行われているか監査している。 監査事項は、①関係諸法令及び諸規程等の実施状況、②中期計画その他重要事項の実施状況、③高度専門医療に関する研究等を行う独立行政法人に関する法律に規定する業務の運営状況、④組織及び人事管理の状況、⑤予算実施計画、収支計画及び資金計画の執行状況、⑥現金等の出納及び保管の状況、⑦資産の取得、管理及び処分の状況、⑧財務諸表及び決算報告書に関する事項、⑨契約の締結及び執行の状況、⑩その他監査の目的を達成するために必要な事項としている。 平成25年度は、その中で、①公的研究費の適正な執行・管理状況の監査、②薬剤管理の改善状況の確認、③委員会、会議の運営・実施状況を重点事項として取り組んでいる。 (3) 会計監査人による外部監査の実施 独立行政法人通則法第39条の規定に基づき、財務諸表、決算報告書及び事業報告書(会計に関する部分)について、会計監査人(新日本有限責任監査法人)による独立行政法人に対する会計監査人の監査の基準に則った監査を受けている。 また、監査法人を講師とした会計実務担当者の能力向上を目的とした簿記研修(基礎編及び応用編)、幹部職員を対象とした独立行政法人制度改革に関する研修を行っている。 (4) コンプライアンス室の活動 独立行政法人化した平成22年度当初からコンプライアンス室を設置しており、外部から弁護士を室長に選任している。 コンプライアンス室では、コンプライアンスホットラインの開設、コンプライアンス室目安箱の設置、相談時間の拡大等を行い、職員への啓発と相談しやすい環境整備に努めている。 さらに、平成25年度においては、コンプライアンス推進会議の設置、コンプライアンス・マニュアルを作成し職員に周知、コンプライアンス・ニュースの発行、eラーニング開始等によりコンプライアンスの体制整備を行った。平成26年4月には、コンプライアンス・マニュアル小冊子を全職員へ配布の準備を行った。 (5) 契約業務の競争性、公平性、透明性の確保 契約業務については、原則として1件当たりの契約予定金額が100万円を超える案件については一般競争入札によるものとし、一定金額以上の契約については外部有識者を含む契約審査委員会においてあらかじめ契約に関する重要事項の審議を行っている。 契約金額が100万円を超える案件については、契約方法に関わらずホームページにおいて公表することにより競争性、公平性、透明性を確保し、適正に契約業務を遂行している。 (6) 契約監視委員会による点検・見直し 「独立行政法人の契約状況の点検・見直しについて」（平成21年11月17日閣議決定）に基づき、契約の点検・見直しを行うため、監事及び外部有識者で構成し監査室が事務局となる「契約監視委員会」を設置し、①競争性のない随意契約の妥当性、②一者応札・一者応募が続いた場合の競争性を確保するための改善方策の妥当性、③落札率が100％となっている契約の予定価格設定に関する妥当性等について点検・見直しを実施し、関係部門への提言を行っている。 平成25年度は、平成25年1月から12月までに締結された契約について審議を行い、一者応札・応募等事案についてはフォローアップ票を作成のうえ委員会で報告し点検を受けている。 委員会審議の概要及びフォローアップ票については、ホームページにおいて公表している。 (7) その他 株式会社メド城取が当センターに対し3.8億円の債権があるとされていることについては、同社から債権の内容が開示されていないため事実確認ができていない。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A	
■評価項目 1 2 ■ 法令遵守等内部統制の適切な構築	（総合的な評定） 内部統制確立のため、監査室による内部監査、監事による業務監査、会計監査人による外部監査を、三者の連携を図りながら実施している。 監査室は、外部資金による研究費等の経理に関する事項等を重点事項として内部監査を実施している。 監事は、公的研究費の適正な執行・管理状況の監査等を重点項目として業務監査を実施している。 会計監査人は、財務諸表、決算報告書及び事業報告書等について独立行政法人に対する会計監査人の監査の基準に則った外部監査を実施している。また、監査法人を講師とした簿記研修、独立行政法人制度改革研修を行っている。 コンプライアンス室では、職員への啓発と相談しやすい環境の整備を進めてきたが、コンプライアンス・マニュアルを作成し職員に周知、コンプライアンス・ニュースの発行、eラーニング開始等により更に体制整備を推進している。 契約業務については、外部有識者を含む契約審査委員会で事前審査、契約監視委員会で点検・見直しを行っており、契約の実績及び契約監視委員会の概要をホームページで公表し、競争性、公平性、透明性の確保に努めている。			（委員会としての評定理由） 外部資金による研究費等の経理に関する事項、契約に関する事項（競争契約の実施状況、随意契約の検討）、棚卸資産管理に関する事項、毒劇物の管理に関する事項などの監査を実施したことは、評価できる。	
[評価の視点] ・内部統制（業務の有効性、効率性、法令等の遵守、資産の保全、財務報告等の信頼性）に係る取組についての評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・監査室は、外部資金による研究費等の経理に関する事項等を重点事項として内部監査を実施している。（業務実績44頁参照） ・監事は、公的研究費の適正な執行・管理状況の監査等を重点項目として業務監査を実施している。（業務実績44頁参照） ・会計監査人は、財務諸表、決算報告書及び事業報告書について独立行政法人に対する会計監査人の監査の基準に則った外部監査を実施し、簿記研修や幹部向け研修を行っている。（業務実績44頁参照） ・コンプライアンス室では、職員への啓発と相談しやすい環境の整備を進めてきたが、コンプライアンス・マニュアルを作成し職員に周知、コンプライアンス・ニュースの発行、eラーニングの開始等により更に体制整備を推進している。（業務実績44頁参照）			（各委員の評定理由） ・コンプライアンス推進会議の設置やコンプライアンス室の活動により、職員全員に周知がはかられるよう努めたことは高く評価できる。 ・コンプライアンス推進会議の設置により、マニュアル作成と周知徹底、ニュースの発行、eラーニングの開始など、コンプライアンス体制の整備に重点を置いた点、評価に値する。	
・関連公益法人との関係について、透明性確保に向けた見直しを図っているか。（厚労省評価委評価の視点） ※ 独立行政法人会計基準上の関連公益法人に限らず、すでに批判をされていたり、国民から疑念を抱かれる可能性のある業務委託等について、①当該業務委託等の必要性、②独立行政法人自ら行わず他者に行わせる必要性、③①及び②の必要があるとして、他者との契約についてその競争性を高める方策等を検討し、見直しを図っているか等	実績：－ ・関連公益法人との契約実績は該当がない。				
・契約業務については、原則として一般競争入札等によるものとし、適正に契約業務を遂行するとともに、随意契約については、従前の「随意契約見直し計画」を踏まえた適正化を図り、その取組状況を公表しているか。	実績：○ ・1件あたりの契約予定金額が100万円を超える案件については、原則として一般競争入札を実施しており、さらに「随意契約見直し計画」に基づく取組については、ホームページにて公表を行っている。（業務実績44頁参照） ・平成20年度の見直し計画における随意契約から一般競争入札への切り換えについては、21年度中に終了しており、25年度においては、少額なものを除き、真に随意契約とせざるを得ないもののみを随意契約とし、ホームページにて公表も行っている。（業務実績44頁参照）				
・契約方式等、契約に係る規程類について、整備内容や運用の適切性等、必要な評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・契約の方式等は、契約に関する事務の適正かつ効率的な運営を図ることを目的として会計規程及び契約事務取扱細則に規定されており、契約事務の実施にあたっては、これら両規程等を遵守し、適切に行っている。				
・契約事務手続に係る執行体制や審査体制について、整備・執行等の適切性等、必要な評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・一定額以上の契約については、外部有識者を含む契約審査委員会においてあらかじめ審議を行い、契約方法、入札参加資格条件の妥当性等を検討するなど、契約に関する事務の適正化に努めている。（業務実績44頁参照）				

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点		
・個々の契約について、競争性・透明性の確保の観点から、必要な検証・評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績 :○ ・契約の締結に当たっては、契約予定金額が100万円を超える案件については、原則として一般競争入札を実施し、競争性を確保している。また、契約金額が100万円を超える案件については、契約方法に関わらず、ホームページにて公表し、透明性を確保している。（業務実績44頁参照） ・一定額以上の契約については、外部有識者を含む契約審査委員会においてあらかじめ審議を行い、契約方法、入札参加資格条件の妥当性等を検討するなど、契約に関する事務の適正化に努めた。また、一者応札になった案件については、契約者以外の応札希望者に対して、改善すべき事項等のアンケート等を実施し、その改善に努めた。（業務実績44頁参照）	
・「随意契約見直し計画」の実施・進捗状況や目標達成に向けた具体的取組状況について、必要な評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績 :○ ・随意契約見直し計画により競争性のある随意契約の一般競争入札への切り換えは、すでに完了しており、少額随意契約（1件の契約予定金額が100万円未満）を除き、原則として一般競争入札を行い、真にやむを得ず随意契約を行った場合には内容を公表し、透明性を確保している。（業務実績44頁参照）	
・契約の締結に当たって、透明性・競争性等が確保されているか。（厚労省評価委評価の視点）	実績 :○ ・契約の締結に当たっては、契約予定金額が100万円を超える案件については、原則として一般競争入札を実施し、競争性を確保している。また、契約金額が100万円を超える案件については、契約方法に関わらず、ホームページにて公表し、透明性を確保している。（業務実績44頁参照） ・一定額以上の契約については、外部有識者を含む契約審査委員会においてあらかじめ審議を行い、契約方法、入札参加資格条件の妥当性等を検討するなど、契約に関する事務の適正化に努めた。また、一者応札になった案件については、契約者以外の応札希望者に対して、改善すべき事項等のアンケート等を実施し、その改善に努めた。（業務実績44頁参照）	
・契約監視委員会での見直し・点検は適切に行われたか（その後のフォローアップを含む。）。（厚労省評価委評価の視点）	実績 :○ ・「独立行政法人の契約状況の点検・見直しについて」（平成21年11月17日閣議決定）に基づき、監事及び外部有識者で構成する契約監視委員会を設置し、①競争性のない随意契約の妥当性、②一者応札・一者応募に対する改善方策の妥当性、③落札率が100%となっている契約の予定価格設定の妥当性等について点検・見直しを実施し、関係部門に提言を行っている。（業務実績44頁参照） ・平成25年度は、平成24年12月から平成25年12月までに締結されたの354件の契約について審議を行い、一者応札・応募等事案についてフォローアップ票を作成のうえ委員会で報告し、事後点検を受けている。（業務実績44頁参照） ・委員会審議の議事概要及びフォローアップ票については、ホームページにおいて公表している。（業務実績44頁参照）	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成 2 5 年度計画	平 成 2 5 年 度 の 業 務 の 実 績															
第 4 財務内容の改善に関する事項 「第 3 業務運営の効率化に関する事項」で定めた事項に配慮した中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を実施することにより、中期目標の期間における期首に対する期末の財務内容の改善を図ること。	第 3 予算、収支計算書及び資金計画 「第 2 業務の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置」で定めた計画を確実に実施し、財務内容の改善を図る。	第 3 予算、収支計算書及び資金計画	第 3 予算、収支計算書及び資金計画															
1. 自己収入の増加に関する事項 成育医療に関する医療政策を牽引していく拠点としての役割を果たすため、運営費交付金以外の外部資金の積極的な導入に努めること。	1. 自己収入の増加に関する事項 民間企業等からの資金の受け入れ体制を構築し、寄附や受託研究の受け入れ等、外部資金の獲得を行う。	1. 自己収入の増加に関する事項 寄附や受託研究の受け入れ等による外部資金の獲得を一層推進する。	1. 自己収入の増加に関する事項 寄附受入については、ホームページ上で、担当部署の明確化、具体的な目的及び税制上の優遇措置等について案内をし、その他の競争的資金については、事業を実施する省庁等から研究内容や応募にかかる情報を入手し、職員に対し情報提供や手続きにかかる助言を行う等、その獲得に努めた。なお、会計検査院の実地検査において指摘のあった財団等研究費の管理及び管理の事務委任については、研究者が適切に判断できるように平成25年9月24日より規程を改正した。 【外部資金獲得状況】 <table><tr><td></td><td>平成25年度</td><td>平成24年度</td></tr><tr><td>寄 附</td><td>30件 85,676千円</td><td>34件 39,754千円</td></tr><tr><td>厚生労働科学研究費</td><td>118件 1,158,765千円</td><td>122件 830,511千円</td></tr><tr><td>文部科学研究費</td><td>148件 236,682千円</td><td>130件 202,454千円</td></tr><tr><td>その他の競争的資金</td><td>28件 159,058千円</td><td>35件 97,310千円</td></tr></table>		平成25年度	平成24年度	寄 附	30件 85,676千円	34件 39,754千円	厚生労働科学研究費	118件 1,158,765千円	122件 830,511千円	文部科学研究費	148件 236,682千円	130件 202,454千円	その他の競争的資金	28件 159,058千円	35件 97,310千円
	平成25年度	平成24年度																
寄 附	30件 85,676千円	34件 39,754千円																
厚生労働科学研究費	118件 1,158,765千円	122件 830,511千円																
文部科学研究費	148件 236,682千円	130件 202,454千円																
その他の競争的資金	28件 159,058千円	35件 97,310千円																
2. 資産及び負債の管理に関する事項 センターの機能の維持、向上を図りつつ、投資を計画的に行い、固定負債（長期借入金の残高）を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上、中・長期的に適正なものとなるよう努めること。	2. 資産及び負債の管理に関する事項 センターの機能の維持・向上を図りつつ、投資を計画的に行い、中・長期的な固定負債（長期借入金の残高）を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上適切なものとなるよう努める。そのため、大型医療機器等の投資に当たっては、原則、償還確実性を確保する。 (1) 予 算 別紙 2 (2) 収支計画 別紙 3 (3) 資金計画 別紙 4	2. 資産及び負債の管理に関する事項 平成24年度においても長期借入を行わず、内部資金の有効活用により、センターの機能の維持・向上を図りつつ、センターの固定負債（長期借入金の残高）を減少させる。 (1) 予 算 別紙 2 (2) 収支計画 別紙 3 (3) 資金計画 別紙 4	2. 資産及び負債の管理に関する事項 センター機能の維持・向上のための整備については長期借入を行わず、内部資金等を活用する事によって行った。 また、固定負債（長期借入金の残高）については約定どおり償還を行い、その残高を減少させた。 【財政融資資金】 <table><tr><td>平成24年度末残高</td><td>平成25年度償還額</td><td>平成25年度末残高</td></tr><tr><td>8,198,189千円</td><td>元金 682,888千円</td><td>7,515,301千円</td></tr><tr><td></td><td>利息 98,858千円</td><td></td></tr><tr><td></td><td>合計 781,746千円</td><td></td></tr></table>	平成24年度末残高	平成25年度償還額	平成25年度末残高	8,198,189千円	元金 682,888千円	7,515,301千円		利息 98,858千円			合計 781,746千円				
平成24年度末残高	平成25年度償還額	平成25年度末残高																
8,198,189千円	元金 682,888千円	7,515,301千円																
	利息 98,858千円																	
	合計 781,746千円																	
第 4 短期借入金の限度額 1. 限度額 2, 1 0 0 百万円 2. 想定される理由 (1) 運営費交付金の受入遅延等による資金不足への対応 (2) 業績手当（ボーナス）の支給等、資金繰り資金の出費への対応 (3) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費増への対応	第 4 短期借入金の限度額 1. 限度額 2, 1 0 0 百万円 2. 想定される理由 (1) 運営費交付金の受入遅延等による資金不足への対応 (2) 業績手当（ボーナス）の支給等、資金繰り資金の出費への対応 (3) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費増への対応	第 4 短期借入金の限度額 1. 限度額 2, 1 0 0 百万円 2. 想定される理由 (1) 運営費交付金の受入遅延等による資金不足への対応 (2) 業績手当（ボーナス）の支給等、資金繰り資金の出費への対応 (3) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費増への対応	第 4 短期借入金の限度額 平成25年度における短期借入金はない。															
第 5 重要な財産を処分し、又は担保に供しようとする時はその計画 なし	第 5 重要な財産を処分し、又は担保に供しようとする時はその計画 なし	第 5 重要な財産を処分し、又は担保に供しようとする時はその計画 なし	第 5 重要な財産を処分し、又は担保に供しようとする時はその計画 平成25年度における重要な財産の処分、又は担保に供した実績はない。															
第 6 剰余金の使途 決算において剰余を生じた場合は、将来の投資（建物等の整備・修繕、医療機器等の購入等）及び借入金の償還に充てる。	第 6 剰余金の使途 決算において剰余を生じた場合は、将来の投資（建物等の整備・修繕、医療機器等の購入等）及び借入金の償還に充てる。	第 6 剰余金の使途 決算において剰余を生じた場合は、将来の投資（建物等の整備・修繕、医療機器等の購入等）及び借入金の償還に充てる。	第 6 剰余金の使途 平成25年度の決算において剰余は発生していない。															

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成25年度計画	平成25年度の業務の実績
第5 その他業務運営に関する重要な事項 1. 施設・設備整備に関する事項 施設・設備整備については、センターの機能の維持、向上の他、費用対効果及び財務状況を総合的に勘案して計画的な整備に努めること。	第7 その他主務省令で定める業務運営に関する事項 1. 施設・設備整備に関する事項 中期目標の期間中に整備する施設・設備整備については、別紙5のとおりとする。	第7 その他主務省令で定める業務運営に関する事項 1. 施設・設備整備に関する事項 自己資金を活用して、長期債務の削減を図りつつ、研究・医療の高度化や経営面の改善及び患者の療養環境の改善が図られるよう、必要な整備を行う。	第7 その他主務省令で定める業務運営に関する事項 1. 施設・設備整備に関する事項 長期借入を行わず自己資金を活用し、研究・医療の高度化や経営面の改善及び教育研修環境改善のための施設整備として、①教育研修棟新築工事、②バイオバンク棟増築工事等を実施し、平成22年度に策定した中期的整備計画に基づく保守及び修繕についても必要な整備を行った。 また、平成25年度は、建築後11年経過したセンターの施設の保守・修繕等を計画的に行うため、建物等の劣化診断を行った。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A
■評価項目 1 3 ■ 予算、収支計画及び資金計画 短期借入金の限度額 重要な財産を処分し、又は担保に供しようとする時はその計画 剰余金の使途 施設・整備に関する事項	(総合的な評定) 外部資金の受け入れについて、職員に対する情報提供や手続きにかかる助言を行うことにより獲得に努めている。 研究・医療の高度化、経営面の改善、患者の療養環境の改善等のための整備については、自己資金等を活用し、借入金の元利償還を約定通り行うことにより、長期借入金の残高を減少させることができた。 自己資金等を活用し、計画的な資金繰りを行うことにより、短期借入金は必要としなかった。		(委員会としての評定理由) 寄附については、ホームページ上で具体的な目的及び税制上の優遇措置等について案内をし、その他の競争的資金についても職員に対する情報提供や手続きにかかる助言を行う等、獲得に努めていることは、評価できる。	
[評価の視点] ・民間企業等からの資金の受け入れ体制を構築し、寄付や受託研究の受け入れ等、外部資金の獲得を行っているか。	実績：○ ・寄附受入については、ホームページ上で具体的な目的等を案内し、その他の競争的資金については、事業を実施する省庁等から研究内容や応募にかかる情報入手し、職員に対し情報提供や手続きにかかる助言を行う等、その獲得に努めた。（業務実績47頁参照） ・寄附及び受託研究等の競争的資金を受け入れるための担当部署を明確にし、規程等に則り適切な運用を行っている。		(各委員の評定理由) ・外部資金の受け入れについて、職員に情報提供や助言を行っている事は評価できるが、寄付金募集をさらに進めるなど、さらなる努力と実績が期待される。 ・外部資金の受入を大幅に増加させた点は、評価に値する。	
・センターの機能の維持・向上を図りつつ、投資を計画的に行い、固定負債（長期借入金の残高）を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上適切なものとなるよう努めているか。	実績：○ ・センター機能の維持・向上を図るための整備については、長期借入を行わず、内部資金等を活用することにより行った。また、固定負債（長期借入金の残高）については約定とおりの償還を行い、その残額を減少させた。（業務実績47頁参照）			
・大型医療機器等の投資に当たっては、原則、償還確実性を確保しているか。	実績：○ ・大型医療機器等の投資に当たっては、センター内に設置した「施設・医療機器等整備委員会」において、償還確実性についても検証を行い整備の可否を決定している。			
・資金の運用であって、時価又は為替相場の変動等の影響を受ける可能性があるものについて、次の事項が明らかにされているか。（ii については、事前に明らかにされているか。） i 資金運用の実績 ii 資金運用の基本的方針（具体的な投資行動の意志決定主体、運用に係る主務大臣、法人、運用委託間の責任分担の考え方等）、資産構成、運用実績を評価するための基準（以下「運用方針等」という。）（政・独委評価の視点）	実績：－ ・時価又は為替相場の変動等の影響を受ける資金の運用はない。			
・資金の性格、運用方針等の設定主体及び規定内容を踏まえて、法人の責任について十分に分析しているか。（政・独委評価の視点）				
・短期借入金について、借入理由や借入額等の状況は適切なものと認められるか。	実績：－ ・計画的な資金繰りを行い、短期借入金を必要としなかった。（業務実績47頁参照）			
・固定資産等の活用状況等について評価が行われているか。活用状況等が不十分な場合は、その原因の妥当性や有効活用又は処分等の法人の取組についての評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・保有資産については、病院事業、研究事業及び臨床研究事業に有効活用している。また、老朽化した宿舎は除却し、教育研修棟の整備を行い跡地を有効活用している。			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点 ・利益剰余金が計上されている場合、国民生活及び社会経済の安定等の公共上の見地から実施されることが必要な業務を遂行するという法人の性格に照らし過大な利益となっていないかについて評価が行われているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・ センターの特性や機能を考慮した運営方針に応じ、職員の適正配置を行うこと等により、診療報酬上の上位基準の取得等を図るとともに、コスト削減に努め収支改善を推進したことにより、4年間を累計した損益計算において、経常収支率は102.3%となっている。 利益剰余金については、経営基盤を安定させ、質の高い医療の提供に欠くことのできない新規投資及び長期借入金の償還に充当する資金として必要な額である。（業務実績47頁参照）	
・中期計画に掲げる施設・設備整備について、計画的に進展しているか。	実績：○ ・自己資金を活用し、研究・医療の高度化や教育研修環境改善のため①教育研修棟新築工事②バイオバンク棟増築工事等を実施、平成22年度に策定した中期的整備計画に基づく保守及び修繕についても必要な整備を行った。また、建築後11年経過したセンターの施設の保守・修繕等を計画的に行うため、建物等の劣化診断を行った。（業務実績48頁参照）	

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
第５ その他業務運営に関する重要な事項 ２．人事の最適化に関する事項 センターの専門的機能の向上を図るため、職員の意欲向上及び能力開発に努めるとともに、人事評価を適切に行うシステムを構築すること。 また、年功序列を排し、能力・実績本位の人材登用などの確立に努め、さらに、優秀な人材を持続的に確保するため、女性の働きやすい環境の整備及び非公務員型独立行政法人の特性を活かした人材交流の促進等を推進すること。	第７ その他主務省令で定める業務運営に関する事項 ２．人事システムの最適化 職員が業務で発揮した能力、適性、実績等を評価し、職員の給与に反映させるとともに、業務遂行意欲の向上を図る業績評価制度を導入する。当該制度の適切な運用を行うことにより優秀な人材の定着を図り、人事制度へ活用することにより、センター全体の能率的運営につなげる。 非公務員型組織の特性を活かした人材交流の促進など、優秀な人材を持続的に確保する観点から人材の適切な流動性を有した組織を構築するため、国、国立病院機構等独立行政法人、国立大学法人、民間等と円滑な人事交流を行う体制を構築する。 女性の働きやすい環境を整備するとともに、医師の本来の役割が発揮できるよう、医師とその他医療従事者との役割分担を見直し、職員にとって魅力的で働きやすい職場環境の整備に努める。 ３．人事に関する方針 （１）方針 良質な医療を効率的に提供していくため、医師、看護師等の医療従事者については、医療を取り巻く状況の変化に応じて柔軟に対応するとともに、経営に十分配慮する。 特に、医師・看護師不足に対する確保対策を引き続き推進するとともに離職防止や復職支援の対策を講じる。 また、幹部職員など専門的な技術を有する者については、公募を基本とし、優秀な人材の確保に努める。	第７ その他主務省令で定める業務運営に関する事項 ２．人事システムの最適化 全職員の業績評価制度を実施し、職員が業務で発揮した能力、適性、実績等を評価する。また、評価結果を職員の給与に反映させることにより、業務遂行意欲の向上を図る。 非公務員型組織の特性を活かした人材交流の促進など、国、国立病院機構等独立行政法人、国立大学法人、民間等と円滑な人事交流を行う。 女性の働きやすい環境の整備及び職員にとって魅力的で働きやすい職場環境の整備を推進していく。 ３．人事に関する方針 （１）方針 良質な医療を効率的に提供していくため、医師、看護師等の医療従事者については、医療を取り巻く状況の変化に応じて柔軟に対応するとともに、経営に十分配慮していく。 特に、医師・看護師不足に対する確保対策を引き続き推進するとともに離職防止や復職支援の対策に取り組む。 また、幹部職員、専門技術職員など専門的な技術を有する者については、公募を基本とし、優秀な人材の確保に努める。	第７ その他主務省令で定める業務運営に関する事項 ２．人事システムの最適化 組織目標を効率的かつ効果的に達成するための人事評価制度を導入し、平成22年度の12月期賞与の支給において一部管理職に対して評価結果の反映を実施し、平成23年度は看護部門において一般職員である看護師等において実施し、その他職員については平成24年度から実施した。 国立病院機構との人事交流については、円滑な交流を進められるよう、異動が職員の不利益とならないようにするために、給与制度の基本となる部分については、国の制度を踏まえて国立病院機構と同じくすることとした。また、異動者の給与水準を維持するためにの現給補償制度についてお互いに決定した。さらに、退職手当の期間通算を設けることで、将来においても不利益が生じないよう規程を整備した。転籍出向や在籍出向といった制度を構築し適切に運用を図り、平成25年度中の国、国立病院機構、他のNCとの人事交流は転出入併せて63人となった。 女性の働きやすい環境整備について、独法発足時において国の制度と比較した場合に、育児短時間勤務制度の対象範囲拡大及び3歳までの子を養育する職員の請求により時間外勤務を制限するなど制度面での充実を図るとともに、平成25年4月に院内保育所を開設した。 医師の業務軽減策として、医療クラークの導入を平成22年度から行い、導入効果を検討しながら計画的な増員を行っており、平成25年度は2名の増員を行い14名とした。 ３．人事に関する方針 （１）方針 良質な医療を効率的に提供していくとともに、人件費率の高騰を招かないよう、収支相償の原則のもと、医療安全や労働基準法等各種法令を遵守しつつ、適正な人員配置を行うための増員計画を策定し、人員確保に努力した。 また、職員人事規程を整備し、医長職以上の管理職員については公募制を基本として採用委員会により優秀な人材の確保に努め、平成25年度の常勤職員の公募を48件行った。 １．看護師確保対策の推進 １）看護師確保対策 看護部、人事部が協力し看護大学、助産学校等の訪問や各種就職説明会への参加など、センター外での活動を行った。 センター内見学説明会 ４回 業者による説明会 ４回 看護大学等学内説明会 ４回 ２）離職防止策 ２交替制勤務を推進し、平成25年度は３看護単位で導入した。 ３）看護師の処遇改善 平成22年度から、看護師の勤務実態に応じた諸手当の新設、改定等を行い、引き続き処遇改善に努めている。 専門看護手当、夜間看護等手当 平成25年度において、夜間看護等手当について夜勤が月8回を超えた場合の加算額を新設するとともに、平成26年度から手当額の引き上げ、支給区分の改正を行うこととしている。 また、看護職員のキャリアパス制度を支援するため、平成26年度から看護系大学院へ進学する場合に研究休職制度を適用することにした。 ２．医師の処遇改善 平成22年度に行った以下の改善策を平成24年度に続き平成25年度も踏襲した。 ①医師の勤務実態に応じた緊急呼出待機手当、分娩手当、救急医療体制確保手当等の諸手当の新設、改定等を行い、処遇改善に努めた。 ②医長以上は年俸制にすることで、業務実績を業績年俸に反映できる制度とした。 ③一部の診療科においては、交替制勤務を導入することで勤務時間の改善を図った。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

中期目標	中期計画	平成２５年度計画	平成 ２ ５ 年 度 の 業 務 の 実 績
	（２）指針 センターの平成22年度期首における職員数を751人とするものの、医師、看護師等の医療従事者は、医療ニーズに適切に対応するために、変動が見込まれるものであり、中期目標の期間においては、安全で良質な医療の提供に支障が生じないよう適正な人員配置に努める。 特に、技能職については、外部委託の推進に努める。 （参考）中期目標の期間中の人件費総額見込み　３１，５２４百万円	（２）指針 安全で良質な医療の提供に支障が生じないよう、適正な人員配置に努める。また、小児がん拠点病院の指定等、新たに生じる医療ニーズにも適切に対応するため、適正な人員配置に努める。 技能職については、非常勤職員への移行や外部委託の推進に努める。	（２）指針 平成22年度から平成24年度にかけての病棟再編計画を立て、現在の病棟機能が抱える問題点を整理し、年齢発達段階に応じた療養環境の提供という基本的な考え方に、安全・感染管理、専門診療・看護の視点から機能別の構成を加味する病棟構成とした。 平成22年度は、病棟再編計画の第1段階を12月に行い、9階東病棟をスムーズな在宅ケアへの移行等を目的とした専用病床8床を設置したことに伴い、非常勤看護師8名を常勤看護師として採用し、3人夜勤体制から4人夜勤体制へと変更した。 平成23年度は、第2段階として救急入院病床8床を設置し、夜間緊急入院の受入病床を確保することで、他の病棟の夜間の安定を保持した。また、周産期病床30床の増床、MFICUの設置などを行い、地域医療計画の中で当センターの役割を担う体制を整備した。 平成24年度は、第3段階としてGCU病床12床の増床、小児入院医療管理料１の取得のため看護師32名を増員し確保したところである。 平成25年度は、PICU病床2床増床を行うことで重篤患者の診療体制を充実させるため、看護師11名を増員し確保した。また、小児がんセンター開設のために伴って医師１名の増員をし、確保した。 技能職については、平成25年度末1名の退職後は、その業務を委託することとし、今後退職があった場合は引き続き非常勤職員による後補充を行い、業務の集約がはかられてきた段階で、その業務を外部委託する方向で検討を行う。
３．その他の事項 中期目標に基づきセンターのミッションを理解し、ミッションを実現するために必要なアクションプランとして中期計画を立て、具体的な行動に移すことができるように努めること。また、アクションプランやセンターの成果について、一般の国民が理解しやすい方法、内容で情報開示を行うように努めること。 ミッションの確認、現状の把握、問題点の洗い出し、改善策の立案、翌年度の年度計画の作成等に資するため、定期的に職員の意見を聞くよう、努めること。	４．その他の事項 センターのミッションを理解し、ミッションを実現するために必要なアクションプランを立て、具体的な行動に移すことができるように努める。 また、アクションプランやセンターの成果について、一般の国民が理解しやすい方法、内容で情報開示をホームページ等で行うように努める。 ミッションの確認や現状の把握、問題点の洗い出し、改善策の立案、翌年度の年度計画の作成等に資するよう、職員の意見をセンター内メール・システム等にて聴取を行うよう努める。	４．その他の事項 作成したアクションプランの進捗状況を把握するとともに、取組が遅れている項目については、取組が進むよう努める。 また、センターの業務実績についての情報開示をホームページにて行う。 ミッションの確認や現状の把握、問題点の洗い出し、改善策の立案、翌年度の年度計画の作成等に資するよう、職員の意見を聴取するよう努める。	４．その他の事項 平成23年度において、各職場の一般職員等を対象にセンターが抱える問題点や解決に向けての方策等について意見交換を行い、その意見交換を踏まえて、センターとして取り組むべき事項を選定。 ・重要性が高く早急に着手する必要がある事項、又は迅速な対応が比較的可能な事項 ・重要性はあるが人員の増強や予算等が関係し時間がかかる事項、又は緊急性がそれほど高くない事項 とに区分したアクションプランを作成した。これに基づき緊急性が高い項目を優先に取り組みを実施している。 平成25年度においても、理事長自ら若手医師との意見交換を実施し、更なる問題点の洗い出し、改善策の立案に努めている。

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点	自己評価	A	評 定	A
■評価項目 1 4 ■ 人事システムの最適化 人事に関する方針 その他事項	(総合的な評定) 人事評価制度を全職員に対して実施している。 人事交流を円滑に推進できるよう、退職手当の期間通算や異動者の現給補償等の制度を引き続き運用することにより、国・国立病院機構・他のNCなどと転出・転入併せて63人の人事交流を行った。 育児短時間勤務制度によるこどもを養育する職員の時間外勤務制限、院内保育所の設置による働きやすい環境の整備に努めている。 良質な医療を効率的に提供するため、医療安全や労働基準法等各種法令を遵守しつつ、人件費率の高騰を招かないよう適正な人員配置を行うための増員計画を策定し、看護大学、助産学校等への訪問や各種就職説明会への参加など人材確保に向けての取り組みを行っている。 理事長及び理事により、各職場の一般職員等を対象にセンターが抱える問題点や解決に向けての方策等について意見交換を行い、重要性や緊急性等を考慮したアクションプランを作成し、緊急性が高い項目については取り組みを開始している。		(委員会としての評定理由) 理事長及び理事により、各職場の一般職員等を対象にセンターが抱える問題点や解決に向けての方策等について意見交換を行い、重要性や緊急性等を考慮したアクションプランを作成し、緊急性が高い項目については取り組みを開始していることは、評価できる。	
[評価の視点] ・職員が業務で発揮した能力、適性、実績等を評価し、職員の給与に反映させるとともに、業務遂行意欲の向上を図る業績評価制度を導入するとともに、適切な運用を行うことにより優秀な人材の定着を図り、人事制度へ活用することにより、センター全体の効率的運営につなげているか。	実績：○ ・組織目標を効率的かつ効果的に達成するための人事評価制度を導入し、平成22年度の12月期賞与の支給において一部管理職に対して評価結果の反映を実施し、平成23年度は、看護部門において看護師等において実施した。平成24年度から、その他一般職員について実施した。(業務実績51頁参照)		(各委員の評定理由) ・院内保育施設の運営を開始したことは高く評価できる。 ・PICUを増床したことにより重篤な患者の受け入れ態勢を拡充したことは評価できる。 ・人事交流円滑化のための条件整備、医師の業務軽減策としての医療クラークの増員、院内保育所設置など、適切な対応がなされている点、評価に値する。	
・人材の適切な流動性を有した組織を構築するため、国、国立病院機構等独立行政法人、国立大学法人、民間等と円滑な人事交流を行う体制を構築しているか。	実績：○ ・退職手当の通算期間及び在職出向や転籍出向といった制度等を構築し適切に運用を図り、国、国立病院機構等との平成25年度中の人事交流は転出入併せて63人となった。(業務実績51頁参照)			
・女性の働きやすい環境を整備するとともに、医師の本来の役割が発揮できるよう、医師とその他医療従事者との役割分担を見直し、職員にとって魅力的で働きやすい職場環境の整備に努めているか。	実績：○ ・女性の働きやすい環境整備として、独法発足時において国の制度と比較した場合に育児短時間勤務制度の対象範囲拡大及び3歳までの子を養育する職員の請求により時間外勤務を制限するなど制度面での充実を図った。平成24年度においては、院内保育所設置について検討を行い、平成25年4月から院内保育所の運営を開始した。(業務実績51頁参照) ・医師の業務軽減策として、医療クラークの導入を行い、導入効果を検証しながら、計画的に増員を行っている。(業務実績51頁参照) 平成24年度 12名 平成25年度 14名			
・医師、看護師等の医療従事者については、医療を取り巻く状況の変化に応じて柔軟に対応し、経営に十分配慮しているか。	実績：○ ・良質な医療を効率的に提供していくため、人件費率の上昇を招かないよう収支相償の原則を守りつつ、医療安全や労働基準法等の遵守を考え、平成26年度に向け増員を計画した。(業務実績51頁参照) ・平成26年度の増員計画は、手術・麻酔件数の増加、チーム医療の推進、医薬品の安全管理の推進などに伴い医師1名、看護師11名、その他コメディカル等5名の計17名とした。(業務実績51頁参照)			
・幹部職員など専門的な技術を有する者については、公募を基本とし、優秀な人材の確保に努めているか。	実績：○ ・職員人事規程を整備し、医長職以上の管理職員の採用については、公募制を基本としたところであり、平成25年度の常勤職員の公募件数は48件であった。(業務実績51頁参照)			
・医療ニーズに適切に対応するため、安全で良質な医療の提供に支障が生じないよう適正な人員配置に努めているか。	実績：○ ・平成22年度から平成24年度にかけての病棟再編計画を立て、現在の病棟機能が抱える問題点を整理し、年齢発達段階に応じた療養環境の提供という基本的な考え方に、安全・感染管理、専門診療・看護の視点から機能別の構成を加味する病棟構成とした。(業務実績52頁参照) ・平成25年度においてはPICU病床2床の増床を行うことで、重篤な患者の診療体制を充実させるとともに、小児がんセンター開設のため、必要な看護師の確保を行った。(業務実績52頁参照)			

独立行政法人国立成育医療研究センター業務実績（評価シート）

評価の視点		
・技能職については、外部委託の推進に努めているか。	実績：○ ・平成25年度は定年を含む退職者はいなかったが、引き続き退職の後補充は非常勤職員とし、業務の集約が図られてきた段階で外部委託をすることを検討する。	
・センターのミッションを理解し、ミッションを実現するために必要なアクションプランを立て、具体的な行動に移すことができるように努めているか。	実績：○ ・センターの理念、基本方針及び職員としての行動宣言についてイントラの掲示板に掲載するとともに、医療安全ポケットマニュアルにも掲載し職員の意識を高めている。 ・組織目標は、センターの年度計画をベースに作成することとしており、センターのミッションが職員個人の業務目標につながる仕組みとしている。（業務実績52頁参照）	
・アクションプランやセンターの成果について、国民が理解しやすい方法、内容で情報開示を行うよう努めているか。	実績：○ ・センターの成果については、プレスリリースを行うとともに、ホームページにおいて積極的に公表を行った。	
・ミッションの確認や現状の把握、問題点の洗い出し、改善策の立案、翌年度の年度計画の作成等に資するよう、職員の意見を聴取するよう努めているか。	実績：○ ・年度計画に係る進捗状況について、定期的に会議において報告を行い目標の達成に努めた。また、理事長及び理事により、各職場の一般職員等を対象にセンターが抱える問題点等について意見交換を行った。（業務実績52頁参照）	
・法人の業務改善のための具体的なイニシアティブを把握・分析し、評価しているか。（政・独委評価の視点）	実績：○ ・業務の改善等について、多大な効果又は便益をもたらし、顕著な功績をあげた職員に対して表彰が可能となるよう規程を整備している。 ・組織目標を効率的かつ効果的に達成するための人事評価制度を導入し、実施している。（業務実績51頁参照）	
・業務改善の取組を適切に講じているか。（業務改善の取組：国民からの苦情・指摘についての分析・対応、国民が疑念を抱くことのない開かれた法人運営、目安箱等職員からの提案を受け付けるための仕組みの構築、改善に取り組む職員を人事上評価しているか等）（厚労省評価委評価の視点）	実績：○ ・家族の視点に立った、よりきめ細やかな対応をするため、従来より実施している患者満足度調査のほか、より患者・家族の声を反映できる病院独自の患者満足度調査を実施するとともに、意見箱を設置し、意見等に対する改善策の実践と改善事項の掲示により患者等への周知を行っている。（業務実績26頁参照） ・センターとして取り組んだ業務の中で重要性等が高いものについては、職員に無記名のアンケートを実施する等を行うことにより率直な提案を受け、その業務の評価を行っている。 ・組織目標を効率的かつ効果的に達成するための人事評価制度を導入し、実施している。（業務実績51頁参照）	
・国民のニーズとずれている事務・事業や、費用に対する効果が小さく継続する必要性の乏しい事務・事業がないか等の検証を行い、その結果に基づき、見直しを図っているか。（厚労省評価委評価の視点）	実績：○ ・センターが実施する事務・事業については、センターに課せられた使命、国民のニーズ、費用に対する効果等を考慮しつつ、適切なセンター運営及び経営改善の観点から、各職場や委員会を通じ企画戦略会議、執行役員会議等の審議を経て、積極的な実施につながるよう見直しを行っている。	