

# 令和元事業年度業務実績評価書

評価書

様式 1－1－1 中期目標管理法人 年度評価 評価の概要

| 1. 評価対象に関する事項 |                 |               |
|---------------|-----------------|---------------|
| 法人名           | 年金積立金管理運用独立行政法人 |               |
| 評価対象事業年度      | 年度評価            | 令和元年度（第 3 期）  |
|               | 中期目標期間          | 平成 2 7 ～令和元年度 |

| 2. 評価の実施者に関する事項 |        |        |         |                         |
|-----------------|--------|--------|---------|-------------------------|
| 主務大臣            |        | 厚生労働大臣 |         |                         |
|                 | 法人所管部局 | 年金局    | 担当課、責任者 | 資金運用課 石川 賢司 課長          |
|                 | 評価点検部局 | 政策統括官  | 担当課、責任者 | 政策立案・評価担当参事官室 生田 直樹 参事官 |

| 3. 評価の実施に関する事項                                            |
|-----------------------------------------------------------|
| 理事長・監査委員からヒアリングを実施するとともに、社会保障審議会へ諮問し、資金運用部会にて審議の上、答申を受けた。 |

| 4. その他評価に関する重要事項                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○ 本法人の業務実績等の総合的な評定については、年金積立金管理運用独立行政法人法第 28 条第 2 項の読替規定により、中期計画の実施状況の調査及び分析のほか、同条第 1 項に規定する年金積立金の運用が年金財政に与える影響についての検証の結果を踏まえて実施することとされている。また、同法第 29 条第 3 号の規定により、独立行政法人通則法第 32 条第 1 項の評価を行おうとするときは、社会保障審議会に諮問しなければならないとされている。 |

| 1. 全体の評定          |                                                                                                                                                                                               |                             |              |              |              |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 評定<br>(S、A、B、C、D) | B                                                                                                                                                                                             | (参考) 本中期目標期間における過年度の総合評定の状況 |              |              |              |
|                   |                                                                                                                                                                                               | 平成<br>2 7 年度                | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 |
|                   |                                                                                                                                                                                               | B                           | B            | B            | B            |
| 評定に至った理由          | 項目別評定は 12 項目中 B が 7 項目、A が 5 項目であり、「厚生労働省独立行政法人評価実施要領」に基づき B とした。また、全体の評定を引き下げる事象はなかった。自主運用開始以降の実質的な運用利回り（名目運用利回り－名目賃金上昇率）は 2.39% であり、これは長期的な運用目標である実質的な運用利回り（1.7%）を上回っており、年金財政にプラスの影響を与えている。 |                             |              |              |              |

| 2. 法人全体に対する評価       |                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 法人全体の評価             | 全体として、おおむね中期計画における所期の目標を達成していると認められる。なお、特に重大な業務運営上の課題は検出されておらず、全体として順調な組織運営が行われていると評価する。 |
| 全体の評定を行う上で特に考慮すべき事項 | ○年金積立金管理運用独立行政法人法第 28 条第 1 項に規定する年金積立金の運用が年金財政に与える影響についての検証結果。                           |

| 3. 項目別評価における主要な課題、改善事項など |                                                   |
|--------------------------|---------------------------------------------------|
| 項目別評定で指摘した課題、改善事項        | 運用改善等と内部統制等の体制の一層の強化は不断の課題であり、引き続き鋭意取り組むことが求められる。 |
| その他改善事項                  | 該当なし                                              |
| 主務大臣による改善命令を検討すべき事項      | 該当なし                                              |

| 4. その他事項 |              |
|----------|--------------|
| 監事等からの意見 | 特に記載すべき事項はない |
| その他特記事項  | 特に記載すべき事項はない |

様式 1-1-3 中期目標管理法人 年度評価 項目別評定総括表

[illegible]

※重要度を「高」と設定している項目については、各評語の横に「○」を付している。

重点化の対象とした項目については、各標語の欄に「重」を付す。

| 中期計画（中期目標）                 |  | 年度評価           |                |                |                |               | 項目別<br>調書No. | 備考 |
|----------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|----|
|                            |  | 平成<br>27<br>年度 | 平成<br>28<br>年度 | 平成<br>29<br>年度 | 平成<br>30<br>年度 | 令和<br>元年<br>度 |              |    |
| Ⅱ．業務運営の効率化に関する事項           |  |                |                |                |                |               |              |    |
| 効率的な業務運営体制の確立              |  | B              | B              | B              | B              | B             | Ⅱ－1          |    |
| 業務運営の効率化に伴う経費節減、<br>契約の適正化 |  | B              | B              | B              | B              | B             | Ⅱ－2          |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
| Ⅲ．財務内容の改善に関する事項            |  |                |                |                |                |               |              |    |
| 財務内容の改善に関する事項              |  | B              | B              | B              | B              | B             | Ⅲ－1          |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
| Ⅳ．その他の事項                   |  |                |                |                |                |               |              |    |
| その他業務運営に関する重要事項            |  | B              | B              | B              | B              | B             | Ⅳ－1          |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |
|                            |  |                |                |                |                |               |              |    |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------|----------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| I                  | 年金積立金の管理及び運用業務 |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 2. 主要な経年データ |                     |      |     |              |              |              |              |           |                             |
|-------------|---------------------|------|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------------------------|
|             | ①主要なアウトプット（アウトカム）情報 |      |     |              |              |              |              |           |                             |
|             | 指標等                 | 達成目標 | 基準値 | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |                             |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           |                             |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 平成<br>2 7 年度                |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 平成<br>2 8 年度                |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 平成<br>2 9 年度                |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 平成<br>3 0 年度                |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 令和<br>元年度                   |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           |                             |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 予算額（千円）                     |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 決算額（千円）                     |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 経常費用（千円）                    |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 経常利益（千円）                    |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 行政コスト（千円）                   |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           | 従事人員数                       |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           |                             |
|             |                     |      |     |              |              |              |              |           |                             |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                       |                       |                       |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | 中期目標                  | 中期計画                  | 年度計画                  | 主な評価指標                                                                                                                                                                                                                         | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                      | 主務大臣による評価 |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                 |                       |                       |                       |                                                                                                                                                                                                                                | 業務実績                                                                                                                                                                          | 自己評価                                                                                                                                                                                                 |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                 | I 年金積立金の管理及び運用業務（以下略） | I 年金積立金の管理及び運用業務（以下略） | I 年金積立金の管理及び運用業務（以下略） | ＜主な定量的指標＞<br>—<br>＜その他の指標＞<br>—<br>＜評価の視点＞<br>国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図るため、（１）管理運用の基本的な方針、運用の目標、（２）リスク管理、（３）運用手法、運用対象の多様化、株式運用における考慮事項、（４）透明性の向上、（５）基本ポートフォリオ等、（６）管理及び運用に関し遵守すべき事項、（７）管理及び運用能力の向上、（８）調査研究業務の各項目を実施したか。 | （１）管理運用の基本的な方針、運用の目標【Ｂ】<br>（２）リスク管理【Ｂ】<br>（３）運用手法、運用対象の多様化、株式運用における考慮事項【Ａ】<br>（４）透明性の向上【Ａ】<br>（５）基本ポートフォリオ等【Ｂ】<br>（６）管理及び運用に関し遵守すべき事項【Ａ】<br>（７）管理及び運用能力の向上【Ｂ】<br>（８）調査研究業務【Ｂ】 | ＜評定と根拠＞<br>評定：Ｂ<br>「運用手法、運用対象の多様化、株式運用における考慮事項」、「透明性の向上」及び「管理及び運用に関し遵守すべき事項」については、所期の目標を上回る成果を得たものとし、その他の５項目については所期の目標を達成したものと評価をしたところ、年金積立金の管理及び運用業務全体を通じては、所期の目標を達成したものと評価した。<br><br>＜課題と対応＞<br>なし | 評定        | A | ＜評定に至った理由＞<br>「 法人は、年金積立金の管理及び運用を行い、その収益を国庫に納付することにより年金事業の運営の安定に資することを目的としているところ、年金積立金の管理及び運用業務に関する評価項目８項目のうち６項目（「管理・運用の基本的な方針、運用の目標」、「リスク管理」、「運用手法、運用対象の多様化、株式運用における考慮事項」、「透明性の向上」、「基本ポートフォリオ等」及び「管理及び運用に関し遵守すべき事項」）がより重要となる。当該６項目のうち５項目（「リスク管理」、「運用手法、運用対象の多様化、株式運用における考慮事項」、「透明性の向上」、「基本ポートフォリオ等」及び「管理及び運用に関し遵守すべき事項」）について所期の目標を上回って達成していることから、年金積立金の管理及び運用業務全体については、所期の目標を上回って達成しており、「Ａ」と評価する。<br><br>＜指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策＞<br>特になし。<br>＜その他事項＞（外部有識者の意見）<br>特になし。 |
|                                                 |                       |                       |                       |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      |           |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

様式１－１－４－１　中期目標管理法　年度評価　項目別評定調書（国民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する事項）

| １．当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |  |
|-------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|--|
| I－１               | 管理・運用の基本的な方針、運用の目標                   |                      |                        |  |
| 業務に関連する政策・施策      | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |  |
| 当該項目の重要度、難易度      | 重要度：高                                | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－１－１                  |  |

| 2. 主要な経年データ         |                   |                        |            |            |            |            |            |  |                             |                                                             |            |            |            |           |   |
|---------------------|-------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|---|
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報 |                   |                        |            |            |            |            |            |  | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |                                                             |            |            |            |           |   |
| 指標等                 | 達成目標              | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度値等） | 平成<br>27年度 | 平成<br>28年度 | 平成<br>29年度 | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度  |  |                             | 平成<br>27年度                                                  | 平成<br>28年度 | 平成<br>29年度 | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 |   |
| 管理及び運用の具体的な方針の策定    | 少なくとも毎年1回検討       | 年1回                    | 7回（見直しの回数） | 5回（見直しの回数） | 7回（見直しの回数） | 3回（見直しの回数） | 1回（見直しの回数） |  | 予算額（千円）                     |                                                             |            |            |            | —         |   |
|                     |                   |                        |            |            |            |            |            |  | 決算額（千円）                     | 《インプット情報の記載が困難な理由》                                          |            |            |            |           | — |
|                     |                   |                        |            |            |            |            |            |  | 経常費用（千円）                    | 当法人は、年金積立金の管理及び運用業務のみを行っており、財務情報等については、業務全般のみを管理している。したがって、 |            |            |            |           | — |
|                     |                   |                        |            |            |            |            |            |  | 経常利益（千円）                    | 評価項目ごとの財務情報等の記載は不可能。                                        |            |            |            |           | — |
| 各資産毎のベンチマーク収益率の確保※  | 各資産毎のベンチマーク収益率の確保 | 国内債券に対する超過収益率          | －0.23%     | ＋0.05%     | ＋0.06%     | ＋0.05%     | ＋0.13%     |  | 行政コスト（千円）                   |                                                             |            |            |            | —         |   |
|                     |                   | 国内株式に対する超過収益率          | ＋0.02%     | ＋0.20%     | －0.21%     | －0.05%     | －0.20%     |  | 従事人員数                       | —                                                           | —          | —          | —          | —         |   |
|                     |                   | 外国債券に対する超過収益率          | －0.58%     | ＋2.19%     | －0.52%     | ＋0.24%     | －0.82%     |  |                             |                                                             |            |            |            |           |   |
|                     |                   | 外国株式に対する超過収益率          | ＋0.03%     | －0.41%     | ＋0.46%     | －0.09%     | ＋0.32%     |  |                             |                                                             |            |            |            |           |   |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| ３．各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |          |         |         |        |                                          |         |  |      |       |
|------------------------------------------------|----------|---------|---------|--------|------------------------------------------|---------|--|------|-------|
|                                                | 中期目標     | 中期計画    | 年度計画    | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                             |         |  |      |       |
|                                                |          |         |         |        | 業務実績                                     |         |  | 自己評価 |       |
|                                                | 第 3　国民に対 | 第 1　国民に | 第 1　国民に |        | 第 1　国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成する | ＜評定と根拠＞ |  |      | 評定　　B |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>１．年金積立金の管理及び運用の基本的な方針</p> <p>年金積立金の運用は、年金積立金が被保険者から徴収された保険料の一部であり、かつ、将来の年金給付の貴重な財源となるものであることに特に留意し、専ら被保険者の利益のために、長期的な観点から安全かつ効率的に行うことにより、将来にわたって年金事業の運営の安定に資することを目的とし、年金積立金の管理及び運用の具体的方針を策定して行うこと。</p> <p>また、「積立金の管理及び運用が長期的な観点から安全かつ効率的に行われるようするための基本的な指針」</p> | <p>対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>１．年金積立金の管理及び運用の基本的な方針</p> <p>年金積立金の運用は、年金積立金が被保険者から徴収された保険料の一部であり、かつ、将来の年金給付の貴重な財源となるものであることに特に留意し、専ら被保険者の利益のために長期的な観点から安全かつ効率的に行うことにより、将来にわたって年金事業の運営の安定に資することを目的として行う。</p> <p>また、「積立金の管理及び運用が長期的な観点から安全かつ効率的に行われるよ</p> | <p>対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>１．年金積立金の管理及び運用の基本的な方針</p> <p>年金積立金の運用は、年金積立金が被保険者から徴収された保険料の一部であり、かつ、将来の年金給付の貴重な財源となるものであることに特に留意し、専ら被保険者の利益のために長期的な観点から安全かつ効率的に行うことにより、将来にわたって年金事業の運営の安定に資することを目的として行う。</p> <p>また、「積立金の管理及び運用が長期的な観点から安全かつ効率的に行われるよ</p> | <p>ためとるべき措置</p> <p>１．年金積立金の管理及び運用の基本的な方針</p> <p>平成２７年４月に厚生労働大臣から示された第３期中期目標では、年金積立金の運用は、財政の現況及び見通しを踏まえ、保険給付に必要な流動性を確保しつつ、長期的に積立金の実質的な運用利回り（積立金の運用利回りから名目賃金上昇率を差し引いたものをいう。）１．７％を最低限のリスクで確保することとされた。第３期中期計画においては、平成２６年１０月に策定した基本ポートフォリオが引き続き効率的であることを確認し、当該基本ポートフォリオを継続した。</p> <p>第３期中期目標において、「年金積立金の運用は、年金積立金が被保険者から徴収された保険料の一部であり、かつ、将来の年金給付の貴重な財源となるものであることに特に留意し、専ら被保険者の利益のために、長期的な観点から安全かつ効率的に行うことにより、将来にわたって年金事業の運営の安定に資することを目的とし、年金積立金の管理及び運用の具体的方針を策定して行うこと。」とされており、この中期目標を踏まえ、分散投資を基本として、長期的な観点から策定した基本ポートフォリオに沿って運用した。</p> <p>年金積立金の管理及び運用に関する具体的な方針（運用目標に関すること、資産構成並びに管理及び運用の手法に関すること、運用受託機関の管理に関すること、資産管理機関の管理に関すること、運用受託機関の選定及び評価等に関すること、自家運用に関すること等、以下、「業務方針」という。）については、年金積立金の管理及び運用の向上等の観点から、次の見直しを行い、令和元年８月１日付で改正を実施し、ホームページにおいて公表した。</p> <p>《主な改正事項》<br/>（令和元年８月１日改正）</p> <p>運用受託機関の総合評価において実施してきた運用プロセスにおけるＥＳＧの考慮について、ＰＲＩの定義を踏まえ、明確にする改正を行った。</p> | <p>評価：Ｂ</p> <p>「管理・運用の基本的な方針、運用の目標」は、専ら被保険者の利益のために、年金積立金の運用を長期的な観点から安全かつ効率的に行うことにより、将来にわたって年金事業の運営の安定に資することを目的とし、年金積立金の管理及び運用の具体的方針を策定して行うこととされている。さらに、経営委員会、監査委員会及び理事長等が、適切にそれぞれの役割を分担し、また相互に密接な連携を図ることにより、自律的なPDCAサイクルを機能させ、国民から一層信頼される組織体制の確立に努めることとされている。</p> <p>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、各資産ごとにベンチマーク収益率を確保するよう努め、運用受託機関の選定、管理及び評価、ベンチマークの設定を実施し、業務方針については、年金積立金の管理及び運用の向上等の観点から適切に見直した。各資産ごとのベンチマーク収益率を確保するよう努めることとされているのに対し、ベンチマーク収益率に対する超過収益率については、４資産中２資産（国内債券、外国株式）について、プラスの超過収益率を確保した。なお、運用資産全体に係る収益率（－５．２０％）と複合ベンチマーク収益率（－４．９４％）を比較すると、資産配分要因において、特に第４四半期に複合ベンチマーク収益率よりも、ベンチマーク収益率の高かった国内債券を基本ポートフォリオに対して平均的にアンダーウェイトとなったこと等がマイナスに寄与し、資産全体で－０．２０％となった。また、個別資産要因は、資産ごとにプラスマイナスがあるが、全体で－０．０５％となった。</p> <p>中期目標期間（平成２７年４月～令和２年３月）のベンチマーク収益率に対する超過収益率については、国内債券、国内株式及び外国株式については、ベンチマーク並みの収益率を確保し、外国債券についてはプラスの超過収益率を確保している。なお、中期目標期間（平成２７年４月～令和２年３月）の運用資産全体に係る</p> | <p>＜評価に至った理由＞</p> <p>自己評価書の「Ｂ」との評価結果が妥当であることを確認できた。</p> <p>＜指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策＞</p> <p>長期金利が極めて低い水準にあるなど運用環境が厳しい状況が続くと見込まれる中で、市場動向等を的確に把握し、適切なリスク管理を行いつつ、中期目標が定める運用目標の達成に向けて取り組むことが望まれる。</p> <p>＜その他事項＞</p> <p>（外部有識者の意見）<br/>特になし。</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>（平成２６年７月総務省、財務省、文部科学省、厚生労働省告示第一号。以下「積立金基本指針」という。）が平成２７年１０月１日から適用されることを踏まえ、その内容に従って年金積立金の管理及び運用を行うこと。</p> <p>このため、分散投資を基本として、管理運用主体（管理運用法人、国家公務員共済組合連合会、地方公務員共済組合連合会及び日本私立学校振興・共済事業団をいう。以下同じ。）が共同して、積立金の資産の構成の目標（以下「モデルポートフォリオ」という。）を定め、これを参酌して、長期的な観点からの資産構成割合（以下「基本ポートフォリ</p> | <p>うにするための基本的な指針」(平成２６年７月総務省、財務省、文部科学省、厚生労働省告示第一号)（以下「積立金基本指針」という。）を踏まえ、その内容に従って年金積立金の管理及び運用を行う。</p> <p>このため、分散投資を基本として、管理運用主体（管理運用法人、国家公務員共済組合連合会、地方公務員共済組合連合会及び日本私立学校振興・共済事業団をいう。以下同じ。）が共同して、積立金の資産の構成の目標（以下「モデルポートフォリオ」という。）を定め、これを参酌して、長期的な観点からの資産構成割合（以下「基本ポートフォリ</p> |  |  | <p>収益率（０．９３％）と複合ベンチマーク収益率（１．２１％）を比較すると、資産配分要因において、複合ベンチマーク収益率よりも収益率の高かった国内債券のアンダーウェイト等がマイナスに寄与し、資産全体で－０．２７％となった。また、個別資産要因は、資産ごとにプラスマイナスがあるが、全体で＋０．０２％となった。</p> <p>平成２９年１０月１日から管理運用法人に経営委員会及び監査委員会を設置し、意思決定・監督を担う経営委員会、監査等を担う監査委員会及び執行を担う理事長等が、適切にそれぞれの役割を分担し、また相互に密接な連携を図ることにより、自律的なPDCAサイクルを機能させ、国民から一層信頼される組織体制の確立に努めた。経営委員会は、令和元（平成３１）年度に１８回開催し、管理運用の方針、中期計画、年度計画、業務概況書等の重要事項の議決を行い、議決により定めた方針等に沿って、理事長及び管理運用業務担当理事等の役職員が与えられた責任と権限の下で専門性やその裁量を発揮し、適切に業務を執行するよう、役員の職務の執行の監督等の業務を行ったほか、経済・金融の専門家からなる検討作業班を設け、第４期中期計画（５ヵ年計画）に向けた、被用者年金一元化後及び経営委員会発足後初めてとなる基本ポートフォリオを策定した。</p> <p>監査委員会は、令和元（平成３１）年度に２１回開催し、監査委員会の運営に関する事項及び管理運用法人内における課題等について審議や議決を行ったほか、コンプライアンスの確保、業務執行の手続きの適正性及びリスク管理等の観点から、経営委員並びに理事長及び理事を始めとする執行部門の各部及び室に対する業務監査等を経営委員会と必要な連携をとって行った。</p> <p>以上により、所期の目標を達成したと考えられることから、Ｂと評価する。</p> |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|  |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                        |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |                                                                                                                                                                                        | <p>オ」という。)を策定し、年金積立金の運用を行う。</p> <p>なお、その際には、年金積立金の管理及び運用に関する具体的な方針を策定し、公表するとともに、平成31年度中に少なくとも1回検討を加え、必要があるときは速やかに見直しを行う。</p>                                                           |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                        |  |  |
|  | <p>2. 国民から一層信頼される組織体制の確立</p> <p>公的年金制度の持続可能性の向上を図るための国民年金法等の一部を改正する法律(平成28年法律第104号)による年金積立金管理運用独立行政法人法(平成16年法律第105号。以下「法」という。)の改正に伴い、①独任制から合議制への転換、②「意思決定・監督」と「執行」の分離、執行部の責任と権限の明確</p> | <p>2. 国民から一層信頼される組織体制の確立</p> <p>公的年金制度の持続可能性の向上を図るための国民年金法等の一部を改正する法律(平成28年法律第104号)による年金積立金管理運用独立行政法人法(平成16年法律第105号。以下「法」という。)の改正に伴い、①独任制から合議制への転換、②「意思決定・監督」と「執行」の分離、執行部の責任と権限の明確</p> | <p>2. 国民から一層信頼される組織体制の確立</p> <p>公的年金制度の持続可能性の向上を図るための国民年金法等の一部を改正する法律(平成28年法律第104号)による年金積立金管理運用独立行政法人法(平成16年法律第105号。以下「法」という。)の改正に伴い、①独任制から合議制への転換、②「意思決定・監督」と「執行」の分離、執行部の責任と権限の明確</p> | <p>2. 国民から一層信頼される組織体制の確立</p> <p>公的年金制度の持続可能性の向上を図るための国民年金法等の一部を改正する法律(平成28年法律第104号)による年金積立金管理運用独立行政法人法(平成16年法律第105号。以下「法」という。)の改正に伴い、①独任制から合議制への転換、②「意思決定・監督」と「執行」の分離、執行部の責任と権限の明確</p> |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <p>化を目的として、平成２９年１０月１日から法人に経営委員会及び監査委員会が設置される。経営委員会は、別紙に掲げる法人の重要事項について議決し、その方針に沿って、理事長及び管理運用業務担当理事等の役職員が与えられた責任と権限の下で専門性やその裁量を発揮し、適切に業務を執行するよう、役員の職務の執行の監督等の業務を行う。監査委員会は、コンプライアンスの確保、業務執行の手続きの適正性及びリスク管理等の観点から、経営委員会と必要な連携をとって監査等を行う。また、理事長は、合議制の経営委員会の一員として意思決定に参加するとともに、法人を代表し経営委員会の定めるところに従って法人の業務を総理する。管理運用業務担</p> | <p>行」の分離、執行部の責任と権限の明確化を目的として、平成２９年１０月１日から管理運用法人に経営委員会及び監査委員会を設置した。経営委員会は、管理運用法人の重要事項について議決し、その方針に沿って、理事長及び管理運用業務担当理事等の役職員が与えられた責任と権限の下で専門性やその裁量を発揮し、適切に業務を執行するよう、役員の職務の執行の監督等の業務を行う。監査委員会は、コンプライアンスの確保、業務執行の手続きの適正性及びリスク管理等の観点から、経営委員会と必要な連携をとって監査等を行う。また、理事長は、合議</p> | <p>定・監督」と「執行」の分離、執行部の責任と権限の明確化を目的として、平成２９年１０月１日から管理運用法人に経営委員会及び監査委員会を設置した。経営委員会は、管理運用法人の重要事項について議決し、その方針に沿って、理事長及び管理運用業務担当理事等の役職員が与えられた責任と権限の下で専門性やその裁量を発揮し、適切に業務を執行するよう、役員の職務の執行の監督等の業務を行う。監査委員会は、コンプライアンスの確保、業務執行の手続きの適正性及びリスク管理等の観点から、経営委員会と必要な連携をとって監査等を行う。また、理事長は、合議</p> | <p>第２８回 令和元年９月３０日<br/> 第２９回 令和元年１０月６日<br/> 第３０回 令和元年１０月１１日<br/> 第３１回 令和元年１０月１８日<br/> 第３２回 令和元年１０月２４日<br/> 第３３回 令和元年１１月１８日<br/> 第３４回 令和元年１２月２日<br/> 第３５回 令和元年１２月２３日<br/> 第３６回 令和２年１月９日<br/> 第３７回 令和２年２月６日<br/> 第３８回 令和２年３月９日<br/> 第３９回 令和２年３月２６日</p> <p>監査委員会は、令和元（平成３１）年度に２１回開催し、監査委員会の運営に関する事項及び管理運用法人内における課題等について審議や議決を行ったほか、コンプライアンスの確保、業務執行の手続きの適正性及びリスク管理等の観点から、経営委員並びに理事長及び理事を始めとする執行部門の各部及び室に対する業務監査等を経営委員会と必要な連携をとって行った。</p> <p>【監査委員会開催実績】</p> <p>第２８回 平成３１年４月１０日<br/> 第２９回 平成３１年４月１９日<br/> 第３０回 令和元年５月１３日<br/> 第３１回 令和元年５月２７日<br/> 第３２回 令和元年６月５日<br/> 第３３回 令和元年６月２４日<br/> 第３４回 令和元年７月１７日<br/> 第３５回 令和元年８月２２日<br/> 第３６回 令和元年９月２０日<br/> 第３７回 令和元年９月２０日<br/> 第３８回 令和元年９月２６日<br/> 第３９回 令和元年１０月８日<br/> 第４０回 令和元年１０月２３日<br/> 第４１回 令和元年１１月１５日<br/> 第４２回 令和元年１１月２８日<br/> 第４３回 令和２年１月８日<br/> 第４４回 令和２年２月４日<br/> 第４５回 令和２年２月２６日<br/> 第４６回 令和２年３月５日<br/> 第４７回 令和２年３月１７日<br/> 第４８回 令和２年３月２７日</p> <p>また、理事長は、合議制の経営委員会の一員として意思決定に参加するとともに、管理運用法人を代表し経営委員会の定めるところに従って管理運用法人の業務を総理した。</p> |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|  |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                   |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | <p>当理事は、経営委員会の定めるところにより、経営委員会の会議に出席し、管理運用業務に関し意見を述べるができることとなる。</p> <p>本改正の趣旨・内容を十分に踏まえ、意思決定・監督を担う経営委員会、監査等を担う監査委員会及び執行を担う理事長等が、適切にそれぞれの役割を分担し、また相互に密接な連携を図ることにより、自律的なPDCAサイクルを機能させ、国民から一層信頼される組織体制の確立に努めること。</p> | <p>会の一員として意思決定に参加するとともに、管理運用法人を代表し経営委員会の定めるところに従って管理運用法人の業務を総理する。管理運用業務担当理事は、経営委員会の定めるところにより、経営委員会の会議に出席し、管理運用業務に関し意見を述べるができる。</p> <p>本改正の趣旨・内容を十分に踏まえ、意思決定・監督を担う経営委員会、監査等を担う監査委員会及び執行を担う理事長等が、適切にそれぞれの役割を分担し、また相互に密接な連携を図ることにより、自律的なPDCAサイクルを機能させ、国民から一層信頼される組織体制の確立に努める。</p> | <p>制の経営委員会の一員として意思決定に参加するとともに、管理運用法人を代表し経営委員会の定めるところに従って管理運用法人の業務を総理する。管理運用業務担当理事は、経営委員会の定めるところにより、経営委員会の会議に出席し、管理運用業務に関し意見を述べることができる。</p> <p>本改正の趣旨・内容を十分に踏まえ、意思決定・監督を担う経営委員会、監査等を担う監査委員会及び執行を担う理事長等が、適切にそれぞれの役割を分担し、また相互に密接な連携を図ることにより、自律的なPDCAサイクルを機能させ、国民から一層信頼される組織体制の確立に努める。</p> | <p>管理運用業務担当理事は、経営委員会の定めるところにより、経営委員会の会議に出席し、管理運用業務に関する意見を述べた。</p> |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--|--|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>３．運用の目標、リスク管理及び運用手法</p> <p>（１）運用の目標</p> <p>年金積立金の運用は、厚生年金保険法第２条の４第１項及び国民年金法第４条の３第１項に規定する財政の現況及び見通しを踏まえ、保険給付に必要な流動性を確保しつつ、長期的に積立金の実質的な運用利回り（積立金の運用利回りから名目賃金上昇率を差し引いたものをいう。）１．７％を最低限のリスクで確保することを目標とし、この運用利回りを確保するよう、年金積立金の管理及び運用における長期的な観点からの資産構成割合（以下「基本ポートフォリオ」という。）を定め、これに基づき管理を行うこと。</p> <p>その際、市場の価格形成や民間の投資行動等を</p> | <p>３．運用の目標、リスク管理及び運用手法</p> <p>（１）運用の目標</p> <p>年金積立金の運用は、厚生年金保険法（昭和２９年法律第１１５号）第２条の４第１項及び国民年金法（昭和３４年法律第１４１号）第４条の３第１項に規定する財政の現況及び見通しを踏まえ、保険給付に必要な流動性を確保しつつ、長期的に積立金の実質的な運用利回り（積立金の運用利回りから名目賃金上昇率を差し引いたものをいう。）１．７％を最低限のリスクで確保することを目標とし、この運用利回りを確保するよう、年金積立金の管理及び運用における長期的な</p> | <p>に努める。</p> <p>３．運用の目標、リスク管理及び運用手法</p> <p>（１）運用の目標</p> <p>① 基本ポートフォリオに基づきリバランス等を行い、これを適切に管理する。</p> <p>② 運用受託機関の選定、管理及び評価を適切に実施すること等により、平成３１年度における各資産ごとのベンチマーク収益率を確保するとともに、中期目標期間においても各資産ごとのベンチマーク収益率を確保する。</p> <p>ベンチマークについては、中期計画に基づく適切な市場指標を用いる。また、ベンチマークとなり得るインデックスに関す</p> | <p>＜評価の視点＞</p> <p>（１）各年度において、各資産ごとに、各々のベンチマーク収益率を確保するとともに、中期目標期間において、各資産ごとのベンチマーク収益率が確保されているか。</p> | <p>３．運用の目標、リスク管理及び運用手法</p> <p>（１）運用の目標</p> <p>① 年金積立金全体の資産構成割合が基本ポートフォリオの乖離許容幅を超えて乖離している場合には、その範囲内に収まるようにリバランスを行い、適切に管理することとしているが、令和元年度においては、外国債券の資産構成割合が乖離許容幅の上限を超過した際には、予め規定されている内部手続に則り、経営委員会への報告を行いながら運用を行った。</p> <p>②</p> <p>【運用受託機関の選定】</p> <p>運用受託機関の選定に当たっては、年金積立金の運用を受託するために必要な認可や年金資産の運用残高等満たすべき要件を定めて公募を実施することとしている。</p> <p>安定的な超過収益率の確保を目的として、平成３０年度より進めていた外国債券アクティブ（ハイ・イールド）について第３次審査を行い、新規選定先４社と既存の２社を選定した。</p> <p>また、外国債券パッシブ（ＭＢＳ－ＴＢＡ）の審査を行い、２社を選定した。</p> <p>さらに安定的な超過収益率の確保の観点から、外国株式アクティブにおいて、マルチマネジャーの選定を行い、選定公募先の運用機関を絞り込むための第３次審査を実施したほか、国内株式アクティブのバリュー型について、運用受託機関構成の見直しのための審査を行った（２次審査まで終了）。</p> | <p>【評価の視点】</p> <p>（１）４資産中２資産（国内債券、外国株式）について、プラスの超過収益率を確保することができたものの、他の２資産（国内株式、外国債券）についてはベンチマーク収益率を下回る結果となった。</p> <p>国内債券については、＋０．１３％の超過収益率となった。</p> <p>国内債券においては、パッシブ運用について、概ねベンチマーク並みの収益率となったが、アクティブ運用については、国債セクターの時価構成割合がＢＭに比べて低めになっていたこと等がプラスに寄与した。</p> <p>国内株式については、－０．２０％の超過収益率となった。</p> <p>国内株式においては、アクティブ運用とパッシブ運用のスマートベータにおいて割安株をオーバーウェイトしていたが、年間を通じて割安株が不振であったことからこの点がマイナスに寄与した。また、小型株のアクティブ運用を採用していることも大型優位の市場環境の中でマイナスに寄与した。</p> <p>外国債券については、－０．８２％の超過収益率となった。</p> <p>外国債券においては、アクティブ運用において、社債等のクレジット商品をオーバーウェイトしていたが、市場の混乱を受けて、クレジット商品全般のパフォーマンスが低迷したことがマイナスに寄与した。</p> <p>外国株式については、＋０．３２％超過収益率となった。</p> <p>外国株式においては、アクティブ運用において成長株（グロース）をオーバーウェイトし、割安株（バリュー）をアンダーウェイトしていたが、令和元年度の外国株式</p> |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>歪めないよう配慮すること。</p> <p>上記の事項は、年金事業の運営の安定のための主要な役割を果たすことから、重要度が高いものとする。</p> <p>(2)ベンチマーク収益率の確保</p> <p>各年度において、各資産ごとに、各々のベンチマーク収益率(市場平均収益率)を確保するよう努めるとともに、中期目標期間において、各々のベンチマーク収益率を確保すること。</p> <p>ベンチマークについては、市場を反映した構成であること、投資可能な有価証券により構成されていること、その指標の詳細が開示されていること等を勘案しつつ適切な市場指標を用いること。</p> <p>上記の事項は、効率的な運用を行うための主要な役割を果たすことから、重要度が高いものとする。</p> | <p>観点からの基本ポートフォリオを定め、これを適切に管理する。</p> <p>その際、市場の価格形成や民間の投資行動等を歪めないよう配慮する。</p> <p>また、運用受託機関の選定、管理及び評価を適切に実施すること等により、各年度における各資産ごとのベンチマーク収益率を確保するよう努めるとともに、中期目標期間においても各資産ごとのベンチマーク収益率を確保する。</p> <p>ベンチマークについては、市場を反映した構成であること、投資可能な有価証券により構成されていること、その指標の詳細が開示されていること等を勘案しつつ適切な市場指標</p> | <p>る情報収集・分析を行うため、インデックス・エントリー制(仮称)の導入について検討する。</p> | <p>(2)各年度において、各資産ごとのベンチマーク収益率が確保されるよう、運用受託機関の選定、管理及び評価を適切に実施しているか。また、運用受託機関の評価に際して、適切な評価指標を設け、評価を行い、評価結果に基づく必要な対応がとられているか。特にアクティブ運用について、適切な評価・分析が行われているか。</p> | <p>【運用受託機関の管理及び評価】</p> <p>ア 運用受託機関の管理は、毎月1回、運用実績やリスクの状況について報告を求め、適宜必要な措置をすることにより行うこととしている。</p> <p>選定時の投資方針等の維持、法令遵守の確保等のため、各運用受託機関ごとに運用方法等に係るガイドラインを提示し、その遵守が確保されているかを定期ミーティング等において報告を受ける等の方法により行っている。</p> <p>令和元年度においては、定期ミーティングを実施したほか、毎月1回各運用受託機関の運用状況、リスク管理状況を取りまとめ、問題点の有無を確認し、必要に応じ運用受託機関と協議するなど適切に対応した。</p> <p>定期ミーティングを次のとおり実施した。なお、平成30年度の総合評価は平成29年度に総合評価方法の変更(従来の定性評価(運用スタイルの根拠等の投資方針、戦略決定等の運用プロセス、組織・人材等)及び定量評価(パッシブ運用については超過収益率とトラッキングエラー、アクティブ運用については超過収益率とインフォメーション・レシオ)に基づく総合評価から、定量的な実績を勘案した定性評価による総合評価)に伴い、運用機関にとって適切なマネジャー・ベンチマークであるか検証結果を踏まえて、実施した。</p> <p>総合評価ミーティング先については、懸念等があるファンドを対象に以下のとおり実施した。</p> <p>平成30年度総合評価ミーティング(平成30年度再掲)</p> <p>i 国内債券運用受託機関(4ファンド):<br/>アクティブ4ファンド</p> <p>ii 外国債券運用受託機関(11ファンド):<br/>アクティブ10ファンド、パッシブ1ファンド</p> <p>iii 国内株式運用受託機関(11ファンド):<br/>アクティブ11ファンド</p> <p>iv 外国株式運用受託機関(9ファンド):<br/>アクティブ9ファンド</p> <p>令和元年度総合評価ミーティング</p> <p>i 外国債券運用受託機関(7ファンド):<br/>アクティブ5ファンド、パッシブ2ファンド</p> <p>iii 国内株式運用受託機関(8ファンド):<br/>アクティブ6ファンド、パッシブ2ファンド</p> <p>iv 外国株式運用受託機関(5ファンド):<br/>アクティブ3ファンド、パッシブ2ファンド</p> <p>平成30年度の総合評価の結果を受け、以下のファンドに対し解約・警告をするな</p> | <p>市場はグロース優位であったことからプラスに寄与した。</p> <p>(2)業務方針に基づき、適切に運用受託機関等の管理及び評価を行った。また、アクティブ運用において多くのマネジャー・ベンチマークを採用している国内株式及び外国債券については、ベンチマーク選択効果、運用受託機関選択効果を切り分けた分析を行った。</p> <p>オルタナティブ資産に係る運用受託機関の選定については、業務方針に基づき候補者を評価し選定している。令和元年度においては、プライベート・エクイティ分野の運用受託機関の選定、グローバル不動産分野の運用受託機関選定の最終選考先の絞り込みを行った。</p> <p>令和元年度中に投資開始後2年を経過した運用受託機関4社(インフラストラクチャー3社、国内不動産1社)および投資初年度を経過したグローバル不動産分野の運用受託機関1社の年間の運用状況及び管理状況について、コンサルタントの評価も参考としながら、業務方針に基づく総合評価を実施。いずれの社も一定以上の評価結果(「優れている」)となった。評価結果のフィードバックを運用受託機関に行い、改善要望事項の申し入れも行った。</p> <p>以上により、所期の目標を達成していると考える。</p> |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|--|--|-------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | を用いる。 |  |  | <p>ど適切な対応を実施した。</p> <p>解約</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国内株式アクティブ… 1 ファンド</li> </ul> <p>警告</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外国債券アクティブ… 2 ファンド</li> <li>・国内株式アクティブ… 2 ファンド</li> <li>・国内株式パッシブ… 2 ファンド</li> </ul> <p>令和元年度の総合評価の結果を受け、以下のファンドに対して警告の決定をするなど適切な対応を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国内株式アクティブ… 3 ファンド</li> <li>・国内株式パッシブ… 2 ファンド</li> <li>・外国株式パッシブ… 1 ファンド</li> </ul> <p>イ 国内株式及び外国株式のパッシブ運用において、運用資産全体の長期的なリターンを向上させることを目的に、既存の時価総額型の国内株式パッシブ及び外国株式パッシブからそれぞれの資産のE S Gパッシブへ資産移管を進めた。</p> <p>また、外国債券アクティブ（ハイ・イールド）において、平成30年度から引き続き審査を進め、3次審査・選定したほか、令和元年度には外国債券パッシブにおいてMBS－TBAパッシブファンドの選定を行った。</p> <p>ウ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i 平成30年度の総合評価結果に基づき、国内株式パッシブにおいて、一部回収となった運用受託機関から配分先の運用受託機関へ資産移管を進めた。</li> <li>ii 外国債券アクティブにおいて、ファンドのキーパーソンが交代することに伴い、運用の継続性等を確認した結果解約した。</li> </ul> <p>エ 市場運用部内を投資グループ（ファンドへの配分・回収を判断）、評価グループ（総合評価を実施）、支援グループ（市場運用部内の事務支援を実施）に役割を分担し適切にリソースを分けることにより、運用受託機関の適切な管理・評価を行った。</p> <p>オ 運用受託機関の管理・評価のため、RPA導入のための取り組みを進めた。これにより月次の報告資料の作成業務が効率的となり、報告資料の分析に時間を割くことが可能となった。</p> <p>カ 分析ツールの活用により運用受託機関からの報告書を簡略化し、負担の軽減に努めた。</p> <p>キ 外国債券ファンドにおける貸付運用（レンディング）の令和元年度収益額：85億円</p> <p>外国株式ファンドにおける貸付運用（レンディング）の令和元年度収益額：93億円</p> <p>なお、外国株式のレンディングについては、超長期的なアセットオーナーであること、スチュワードシップの責任を果たす観点から、経営委員会での議論を踏まえて順次停止した。</p> |  |
|--|--|-------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  | <p>ク 自家運用に係る取引先の評価については、債券の売買の取引先としての証券会社並びに短期資産の運用先としての銀行、証券会社及び短資業者に係る取引執行能力、事務処理能力、情報セキュリティ対策等について総合的な評価を行い、継続することに問題がないことを確認した（自家運用に係る取引先の評価については、第1.2.（2）【自家運用】において詳述。）。</p> <p>自家運用に係る債券貸付運用先については、組織体制、事務処理能力及び収益についての評価を実施し、貸付運用先として継続することに問題がないことを確認した</p> <div><p>【令和元年度末時点】</p><ul style="list-style-type: none"><li>・NOMURA-BPI「除くABS」型パッシブファンド</li></ul><p>貸付運用資産：3,300億円</p><p>収益額：1億円</p><li>・NOMURA-BPI国債型パッシブファンド</li><p>貸付運用資産：3兆4,000億円</p><p>収益額：9億円</p><li>・キャッシュアウト等対応ファンド</li><p>貸付運用資産：-億円（令和2年3月解約）</p><p>収益額：10億円</p></div> <p>【オルタナティブ資産に係る運用受託機関（ゲートキーパー/ファンド・オブ・ファンズ）の選定】</p> <p>運用受託機関の選定に当たっては、年金積立金の運用を受託するために必要な認可や年金資産の運用残高等満たすべき要件を定めて公募を実施することとしている。</p> <p>令和元年度においては、マネジャー・エントリー制を活用した公募により、運用受託機関を新たにプライベート・エクイティ分野で1社採用した。同分野においてはグローバル市場対象の他1社、日本市場対象の1社も最終選考先として絞り込んでおり契約締結に向け交渉中。また、グローバル不動産分野においても最終選考先として絞り込んだ運用受託機関2社と契約締結に向け交渉中。</p> <p>【オルタナティブ資産に係る運用受託機関の管理】</p> <p>採用した運用機関の管理は、月次および四半期毎に投資の進捗状況、案件のパイプラインや運用実績等について報告を求め、適宜必要な措置を行うこととしている。令和元年度においては、インフラストラクチャー分野及び国内外不動産分野で採用した運用受託機関と上記のような定期的なミーティングを実施した。</p> <p>また、採用した各運用機関に関し、管理運用法人のESGインテグレーションの考え方に則して改定した評価基準に基づいた総合評価を実施し、インフラストラクチャー分野の運用機関については、それぞれの投資進捗も勘案したうえで、総合評価の結果が優れているものについて追加のコミットメントを付与した。</p> <p>【オルタナティブ資産への投資】</p> <p>インフラストラクチャー分野においては、平成29年度以降に採用した運用受託機</p> |  |
|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                             |
|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  | <p>関を通じて投資残高の積み上げを行った結果、令和２年３月末現在の残高は５，４５１億円となった。</p> <p>プライベート・エクイティ分野については、投資信託を通じた投資残高の積み上げを行った結果、令和２年３月末現在の残高は１８５億円となった。</p> <p>不動産分野については、平成２９年度以降に採用した運用受託機関を通じ投資残高を積み上げた結果、令和２年３月末現在の残高は３，８０８億円となった。</p> <p>【インデックス・ポスティング】</p> <p>令和元年１０月以降に、インデックス・エントリー制（仮称）をインデックス・ポスティングとし、募集分野を限った部分実施を開始した。募集分野は、ESG分野のうち当法人による投資が行われていない下記３分野とし、指数に関する情報収集・分析を実施した。</p> <p>① 外国株 ESG 総合指数（ESG の要素を総合的に構成銘柄選定やウェイト付けに反映した指数など）</p> <p>② 外国株ダイバーシティ指数（女性活躍等に関する要素を構成銘柄選定やウェイト付けに反映した指数など）</p> <p>③ 債券環境指数</p> <p>（a）グリーンボンド指数</p> <p>（b）環境の要素を構成銘柄選定やウェイト付けに反映した債券指数など</p> <p>（c）その他（（a）と（b）のハイブリッド型の債券指数など）</p> <p>またインデックス・ポスティングで受け付けたインデックスの情報を効率的に蓄積し、財務情報や ESG 情報を含む非財務情報などと統合して、分析する基盤（IDEAS：Index Data Entry and Analysis System）の整備を進めた。</p> <p>令和元年度末時点で、①外国株 ESG 総合指数、及び②外国株ダイバーシティ指数にそれぞれ６社から、③債券環境指数に７社からの情報提供があった。提供された情報の分析の結果、①外国株 ESG 総合指数、及び②外国株ダイバーシティ指数について、契約候補先をそれぞれ１社選定した。</p> <p>【各資産ごとの対ベンチマーク超過収益率】</p> <p>令和元（平成３１）年度の市場運用分の資産ごとのベンチマークに対する超過収益率は、次のとおりである。</p> <p>●平成３１年４月～令和２年３月</p> |  | <p>（３）各運用受託機関等の運用状況について、毎月１回、報告を受けるとともに、ベンチマーク選択効果、運用受託機関選択効果を評価ベンチマークごとに切り分けた乖離についての分析を行うなど、適切に運用受託機関の管理等を行うことができたことから、所期の目標を達成していると考え</p> |
|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



られているか。

| (単位：％)  |                  |
|---------|------------------|
|         | 超過収益率<br>(A)－(B) |
| 国内債券    | +0.13            |
| パッシブ運用  | +0.07            |
| アクティブ運用 | +0.31            |
| 国内株式    | -0.20            |
| パッシブ運用  | -0.01            |
| アクティブ運用 | -2.08            |
| 外国債券    | -0.82            |
| パッシブ運用  | +1.45            |
| アクティブ運用 | -6.87            |
| 外国株式    | +0.32            |
| パッシブ運用  | +0.02            |
| アクティブ運用 | +3.17            |

令和元年度においては、国内債券及び外国株式については、プラスの超過収益率となり、国内株式及び外国債券はマイナスの超過収益率となった。

国内債券については、＋0.13％の超過収益率となった。

国内債券においては、パッシブ運用について、概ねベンチマーク並みの収益率となったが、アクティブ運用については、国債セクターの時価構成割合がBMに比べて低めになっていたこと等がプラスに寄与した。

国内株式については、－0.20％の超過収益率となった。

国内株式においては、アクティブ運用とパッシブ運用のスマートベータにおいて割安株をオーバーウェイトしていたが、年間を通じて割安株が不振であったことからこの点がマイナスに寄与した。また、小型株のアクティブ運用を採用していることも大型優位の市場環境の中でマイナスに寄与した。

外国債券については、－0.82％の超過収益率となった。

外国債券においては、アクティブ運用において、社債等のクレジット商品をオーバーウェイトしていたが、市場の混乱を受けて、クレジット商品全般のパフォーマンスが低迷したことがマイナスに寄与した。

外国株式については、＋0.32％の超過収益率となった。

外国株式においては、アクティブ運用において成長株（グロース）をオーバーウェイトし、割安株（バリュー）をアンダーウェイトしていたが、令和元年度の外国株式市場はグロース優位であったことからプラスに寄与した。

中期計画期間の市場運用分の資産ごとのベンチマークに対する超過収益率は、次のとおりである。

●平成27年4月～令和2年3月

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

|              |                                    |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <div><div>[外国債券]</div><table><tr><th>時間加重収益率<br/>①</th><th>ベンチマーク<br/>②</th><th>ベンチマーク<br/>(現地通貨建)</th><th>超過収益率<br/>①－②</th><th>ファンド 要因</th><th>ベンチマーク要因</th><th>その他要因</th></tr><tr><td>3.55%</td><td>4.37%</td><td>9.20%</td><td>－0.82%</td><td>－0.77%</td><td>+0.05%</td><td>－0.10%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>世界国債<br/>(バッシブ)</th><th>世界国債 その他<br/>(バッシブ)</th><th>米国債<br/>(バッシブ)</th><th>米国債 円ヘッジ<br/>(バッシブ)</th><th>米国債 1-3年<br/>(バッシブ)</th><th>欧州国債<br/>(バッシブ)</th><th>欧州国債 円ヘッジ<br/>(バッシブ)</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>+0.12%</td><td>－0.00%</td><td>+0.04%</td><td>+0.00%</td><td>+0.00%</td><td>+0.01%</td><td>+0.01%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>+0.00%</td><td>－0.02%</td><td>+0.99%</td><td>+0.15%</td><td>－0.04%</td><td>－0.29%</td><td>+0.10%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>グローバル総合<br/>(アクティブ)</th><th>米国総合<br/>(アクティブ)</th><th>欧州総合<br/>(アクティブ)</th><th>米国ハイイールド<br/>(アクティブ)</th><th>欧州ハイイールド<br/>(アクティブ)</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>－0.79%</td><td>－0.12%</td><td>－0.00%</td><td>+0.01%</td><td>+0.01%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>－0.50%</td><td>+0.06%</td><td>－0.11%</td><td>－0.10%</td><td>－0.10%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>エマージング米ドル<br/>(アクティブ)</th><th>エマージング 現地通貨<br/>(アクティブ)</th><th>オルタナティブ<br/>(アクティブ)</th><th>合計</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>－0.01%</td><td>－0.05%</td><td>－0.00%</td><td>－0.77%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>－0.03%</td><td>－0.07%</td><td>+0.00%</td><td>+0.05%</td></tr></table></div>                                                                                                                                                                 | 時間加重収益率<br>①                   | ベンチマーク<br>②        | ベンチマーク<br>(現地通貨建)   | 超過収益率<br>①－② | ファンド 要因  | ベンチマーク要因 | その他要因   | 3.55%   | 4.37%  | 9.20%  | －0.82% | －0.77% | +0.05% | －0.10%          |                        | 世界国債<br>(バッシブ)                        | 世界国債 その他<br>(バッシブ)                       | 米国債<br>(バッシブ)             | 米国債 円ヘッジ<br>(バッシブ) | 米国債 1-3年<br>(バッシブ) | 欧州国債<br>(バッシブ) | 欧州国債 円ヘッジ<br>(バッシブ) | ファンド 要因 | +0.12% | －0.00%   | +0.04% | +0.00% | +0.00%   | +0.01% | +0.01% | ベンチマーク要因 | +0.00%                             | －0.02%                        | +0.99%                      | +0.15%           | －0.04%          | －0.29%         | +0.10%            |                    | グローバル総合<br>(アクティブ) | 米国総合<br>(アクティブ) | 欧州総合<br>(アクティブ) | 米国ハイイールド<br>(アクティブ) | 欧州ハイイールド<br>(アクティブ) | ファンド 要因 | －0.79% | －0.12%           | －0.00%                                       | +0.01%                                 | +0.01%                                        | ベンチマーク要因                       | －0.50%             | +0.06%                                                                                                              | －0.11%  | －0.10% | －0.10% |        | エマージング米ドル<br>(アクティブ) | エマージング 現地通貨<br>(アクティブ) | オルタナティブ<br>(アクティブ) | 合計     | ファンド 要因  | －0.01% | －0.05% | －0.00% | －0.77% | ベンチマーク要因 | －0.03% | －0.07% | +0.00% | +0.05% |  |
|--------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|--------------|----------|----------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------------|---------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------|---------------------|---------------------|---------|--------|------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|----------------------|------------------------|--------------------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|--|
| 時間加重収益率<br>① | ベンチマーク<br>②                        | ベンチマーク<br>(現地通貨建)                                   | 超過収益率<br>①－②                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ファンド 要因                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ベンチマーク要因                       | その他要因              |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| 3.55%        | 4.37%                              | 9.20%                                               | －0.82%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.77%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.05%                         | －0.10%             |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | 世界国債<br>(バッシブ)                     | 世界国債 その他<br>(バッシブ)                                  | 米国債<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 米国債 円ヘッジ<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 米国債 1-3年<br>(バッシブ)             | 欧州国債<br>(バッシブ)     | 欧州国債 円ヘッジ<br>(バッシブ) |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | +0.12%                             | －0.00%                                              | +0.04%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.00%                         | +0.01%             | +0.01%              |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | +0.00%                             | －0.02%                                              | +0.99%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | －0.04%                         | －0.29%             | +0.10%              |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | グローバル総合<br>(アクティブ)                 | 米国総合<br>(アクティブ)                                     | 欧州総合<br>(アクティブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 米国ハイイールド<br>(アクティブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 欧州ハイイールド<br>(アクティブ)            |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | －0.79%                             | －0.12%                                              | －0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.01%                         |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | －0.50%                             | +0.06%                                              | －0.11%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | －0.10%                         |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | エマージング米ドル<br>(アクティブ)               | エマージング 現地通貨<br>(アクティブ)                              | オルタナティブ<br>(アクティブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | －0.01%                             | －0.05%                                              | －0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.77%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | －0.03%                             | －0.07%                                              | +0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.05%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              |                                    |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <div><div>[国内株式]</div><table><tr><th>時間加重収益率<br/>①</th><th>ベンチマーク<br/>②</th><th>超過収益率<br/>①－②</th><th>ファンド 要因</th><th>ベンチマーク要因</th><th>その他要因</th></tr><tr><td>－9.71%</td><td>－9.50%</td><td>－0.20%</td><td>－0.03%</td><td>－0.15%</td><td>－0.02%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>TOPIX<br/>(バッシブ)</th><th>JPX日経<br/>400<br/>(バッシブ)</th><th>RUSSELL/<br/>NOMURA<br/>Prime<br/>(バッシブ)</th><th>MSCIジャパン<br/>ESG セレクト・<br/>リーダーズ<br/>(バッシブ)</th><th>MSCI日本株<br/>女性活躍<br/>(バッシブ)</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>+0.02%</td><td>+0.00%</td><td>+0.00%</td><td>－0.02%</td><td>－0.01%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>+0.00%</td><td>+0.02%</td><td>+0.01%</td><td>+0.16%</td><td>+0.08%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>FTSE<br/>Blossom<br/>Japan<br/>(バッシブ)</th><th>S&amp;P/<br/>JPX<br/>カーボン<br/>(バッシブ)</th><th>S&amp;P GIVI<br/>Japan<br/>(バッシブ)</th><th>野村RAFI<br/>(バッシブ)</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>－0.01%</td><td>－0.01%</td><td>－0.01%</td><td>+0.00%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>+0.04%</td><td>+0.00%</td><td>－0.15%</td><td>－0.14%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>TOPIX<br/>(アクティブ)</th><th>RUSSELL/NOMURA<br/>Large Cap Value<br/>(アクティブ)</th><th>RUSSELL/NOMURA<br/>Small Cap<br/>(アクティブ)</th><th>RUSSELL/NOMURA<br/>Small Cap Growth<br/>(アクティブ)</th><th>MSCI Japan<br/>Small<br/>(アクティブ)</th><th>オルタナティブ<br/>(アクティブ)</th><th>合計</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>－0.03%</td><td>+0.03%</td><td>－0.00%</td><td>－0.02%</td><td>－0.00%</td><td>+0.01%</td><td>－0.03%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>+0.00%</td><td>－0.14%</td><td>－0.01%</td><td>－0.01%</td><td>－0.02%</td><td>+0.00%</td><td>－0.15%</td></tr></table></div> | 時間加重収益率<br>①                   | ベンチマーク<br>②        | 超過収益率<br>①－②        | ファンド 要因      | ベンチマーク要因 | その他要因    | －9.71%  | －9.50%  | －0.20% | －0.03% | －0.15% | －0.02% |        | TOPIX<br>(バッシブ) | JPX日経<br>400<br>(バッシブ) | RUSSELL/<br>NOMURA<br>Prime<br>(バッシブ) | MSCIジャパン<br>ESG セレクト・<br>リーダーズ<br>(バッシブ) | MSCI日本株<br>女性活躍<br>(バッシブ) | ファンド 要因            | +0.02%             | +0.00%         | +0.00%              | －0.02%  | －0.01% | ベンチマーク要因 | +0.00% | +0.02% | +0.01%   | +0.16% | +0.08% |          | FTSE<br>Blossom<br>Japan<br>(バッシブ) | S&P/<br>JPX<br>カーボン<br>(バッシブ) | S&P GIVI<br>Japan<br>(バッシブ) | 野村RAFI<br>(バッシブ) | ファンド 要因         | －0.01%         | －0.01%            | －0.01%             | +0.00%             | ベンチマーク要因        | +0.04%          | +0.00%              | －0.15%              | －0.14%  |        | TOPIX<br>(アクティブ) | RUSSELL/NOMURA<br>Large Cap Value<br>(アクティブ) | RUSSELL/NOMURA<br>Small Cap<br>(アクティブ) | RUSSELL/NOMURA<br>Small Cap Growth<br>(アクティブ) | MSCI Japan<br>Small<br>(アクティブ) | オルタナティブ<br>(アクティブ) | 合計                                                                                                                  | ファンド 要因 | －0.03% | +0.03% | －0.00% | －0.02%               | －0.00%                 | +0.01%             | －0.03% | ベンチマーク要因 | +0.00% | －0.14% | －0.01% | －0.01% | －0.02%   | +0.00% | －0.15% |        |        |  |
| 時間加重収益率<br>① | ベンチマーク<br>②                        | 超過収益率<br>①－②                                        | ファンド 要因                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ベンチマーク要因                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | その他要因                          |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| －9.71%       | －9.50%                             | －0.20%                                              | －0.03%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | －0.02%                         |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | TOPIX<br>(バッシブ)                    | JPX日経<br>400<br>(バッシブ)                              | RUSSELL/<br>NOMURA<br>Prime<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | MSCIジャパン<br>ESG セレクト・<br>リーダーズ<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | MSCI日本株<br>女性活躍<br>(バッシブ)      |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | +0.02%                             | +0.00%                                              | +0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.02%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | －0.01%                         |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | +0.00%                             | +0.02%                                              | +0.01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.16%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.08%                         |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | FTSE<br>Blossom<br>Japan<br>(バッシブ) | S&P/<br>JPX<br>カーボン<br>(バッシブ)                       | S&P GIVI<br>Japan<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 野村RAFI<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | －0.01%                             | －0.01%                                              | －0.01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | +0.04%                             | +0.00%                                              | －0.15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.14%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | TOPIX<br>(アクティブ)                   | RUSSELL/NOMURA<br>Large Cap Value<br>(アクティブ)        | RUSSELL/NOMURA<br>Small Cap<br>(アクティブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | RUSSELL/NOMURA<br>Small Cap Growth<br>(アクティブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | MSCI Japan<br>Small<br>(アクティブ) | オルタナティブ<br>(アクティブ) | 合計                  |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | －0.03%                             | +0.03%                                              | －0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.02%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | －0.00%                         | +0.01%             | －0.03%              |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | +0.00%                             | －0.14%                                              | －0.01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | －0.02%                         | +0.00%             | －0.15%              |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              |                                    | (4)ベンチマークについては、市場を反映した構成であること等を勘案した適切な市場指標を設定しているか。 | <div><div>[外国株式]</div><table><tr><th>時間加重収益率<br/>①</th><th>ベンチマーク<br/>②</th><th>ベンチマーク<br/>(現地通貨建)</th><th>超過収益率<br/>①－②</th><th>ファンド 要因</th><th>ベンチマーク要因</th><th>その他要因</th></tr><tr><td>－13.08%</td><td>－13.40%</td><td>－9.69%</td><td>+0.32%</td><td>+0.30%</td><td>+0.05%</td><td>－0.02%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>ACWI<br/>(バッシブ)</th><th>北米<br/>(バッシブ)</th><th>欧州中東<br/>(バッシブ)</th><th>太平洋<br/>(バッシブ)</th><th>エマージング<br/>(バッシブ)</th><th>S&amp;P カーボン<br/>(バッシブ)</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>+0.03%</td><td>－0.02%</td><td>+0.00%</td><td>－0.00%</td><td>+0.00%</td><td>－0.00%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>－0.05%</td><td>+0.11%</td><td>－0.04%</td><td>－0.02%</td><td>－0.01%</td><td>+0.02%</td></tr></table><br/><table><tr><th></th><th>ACWI<br/>(アクティブ)</th><th>先進国<br/>(アクティブ)</th><th>エマージング<br/>(アクティブ)</th><th>オルタナティブ<br/>(アクティブ)</th><th>合計</th></tr><tr><td>ファンド 要因</td><td>+0.06%</td><td>+0.16%</td><td>+0.00%</td><td>+0.07%</td><td>+0.30%</td></tr><tr><td>ベンチマーク要因</td><td>+0.00%</td><td>+0.07%</td><td>－0.04%</td><td>－0.00%</td><td>+0.05%</td></tr></table></div> | 時間加重収益率<br>①                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ベンチマーク<br>②                    | ベンチマーク<br>(現地通貨建)  | 超過収益率<br>①－②        | ファンド 要因      | ベンチマーク要因 | その他要因    | －13.08% | －13.40% | －9.69% | +0.32% | +0.30% | +0.05% | －0.02% |                 | ACWI<br>(バッシブ)         | 北米<br>(バッシブ)                          | 欧州中東<br>(バッシブ)                           | 太平洋<br>(バッシブ)             | エマージング<br>(バッシブ)   | S&P カーボン<br>(バッシブ) | ファンド 要因        | +0.03%              | －0.02%  | +0.00% | －0.00%   | +0.00% | －0.00% | ベンチマーク要因 | －0.05% | +0.11% | －0.04%   | －0.02%                             | －0.01%                        | +0.02%                      |                  | ACWI<br>(アクティブ) | 先進国<br>(アクティブ) | エマージング<br>(アクティブ) | オルタナティブ<br>(アクティブ) | 合計                 | ファンド 要因         | +0.06%          | +0.16%              | +0.00%              | +0.07%  | +0.30% | ベンチマーク要因         | +0.00%                                       | +0.07%                                 | －0.04%                                        | －0.00%                         | +0.05%             | <div>(4) ベンチマークについては、市場を反映した構成であり、投資可能な有価証券により構成され、かつ、その指標の詳細が開示されていることを勘案しつつ、適切な市場指標を用いており、所期の目標を達成していると考える。</div> |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| 時間加重収益率<br>① | ベンチマーク<br>②                        | ベンチマーク<br>(現地通貨建)                                   | 超過収益率<br>①－②                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ファンド 要因                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ベンチマーク要因                       | その他要因              |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| －13.08%      | －13.40%                            | －9.69%                                              | +0.32%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.05%                         | －0.02%             |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | ACWI<br>(バッシブ)                     | 北米<br>(バッシブ)                                        | 欧州中東<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 太平洋<br>(バッシブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | エマージング<br>(バッシブ)               | S&P カーボン<br>(バッシブ) |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | +0.03%                             | －0.02%                                              | +0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.00%                         | －0.00%             |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | －0.05%                             | +0.11%                                              | －0.04%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.02%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | －0.01%                         | +0.02%             |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
|              | ACWI<br>(アクティブ)                    | 先進国<br>(アクティブ)                                      | エマージング<br>(アクティブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | オルタナティブ<br>(アクティブ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 合計                             |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ファンド 要因      | +0.06%                             | +0.16%                                              | +0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | +0.07%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.30%                         |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |
| ベンチマーク要因     | +0.00%                             | +0.07%                                              | －0.04%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | －0.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | +0.05%                         |                    |                     |              |          |          |         |         |        |        |        |        |        |                 |                        |                                       |                                          |                           |                    |                    |                |                     |         |        |          |        |        |          |        |        |          |                                    |                               |                             |                  |                 |                |                   |                    |                    |                 |                 |                     |                     |         |        |                  |                                              |                                        |                                               |                                |                    |                                                                                                                     |         |        |        |        |                      |                        |                    |        |          |        |        |        |        |          |        |        |        |        |  |

|      |                                                                                                                                             |             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|------|----------------------------------|------|--------------------------------------------|--|-------------|-------------|----------------------|-------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|--|--|
|      |                                                                                                                                             |             |                      | <div>【ベンチマーク】</div> <div>ベンチマークについては、市場を反映した構成であり、投資可能な有価証券により構成され、かつ、その指標の詳細が開示されていることを勘案しつつ、適切な市場指標を用いた。</div> <table><tr><td>国内債券</td><td>NOMURA－BPI「除くABS」、NOMURA－BPI国債、NOMURA－BPI／GPIFCustomized、NOMURA J－TIPS Index（フロアあり）及びNOMURA－BPI物価連動国債プラスの複合インデックス（それぞれの運用金額による構成比で加重平均したもの）</td></tr><tr><td>国内株式</td><td>TOPIX(配当込み)</td></tr><tr><td>外国債券</td><td>FTSE世界国債インデックス（除く日本、ヘッジなし・円ベース。）</td></tr><tr><td>外国株式</td><td>MSCI ACWI（除く日本、円ベース、配当込み、管理運用法人の配当課税要因考慮後）</td></tr></table> <div>【対複合ベンチマークの超過収益率の要因分析】</div> <div>運用資産全体に係る収益率と複合ベンチマーク収益率(各運用資産のベンチマーク収益率を基本ポートフォリオで加重したもの)との差である超過収益率について、①資産配分要因、②個別資産要因及び③その他要因（誤差含む）の3つの要因に分解すると、次のとおりである。</div> <table><tr><td></td><td>資産配分要因<br/>①</td><td>個別資産要因<br/>②</td><td>その他要因<br/>(誤差含む)<br/>③</td><td>①+②+③</td></tr><tr><td>国内債券</td><td>-0.69%</td><td>+0.04%</td><td>-0.01%</td><td>-0.66%</td></tr><tr><td>国内株式</td><td>-0.03%</td><td>-0.05%</td><td>+0.00%</td><td>-0.08%</td></tr><tr><td>外国債券</td><td>+0.69%</td><td>-0.12%</td><td>-0.08%</td><td>+0.49%</td></tr><tr><td>外国株式</td><td>-0.23%</td><td>+0.08%</td><td>+0.01%</td><td>-0.14%</td></tr><tr><td>短期資産</td><td>+0.07%</td><td>+0.00%</td><td>+0.00%</td><td>+0.07%</td></tr><tr><td>合 計</td><td>-0.20%</td><td>-0.05%</td><td>-0.00%</td><td>-0.25%</td></tr></table> <div>運用資産全体に係る収益率（-5.20％）と複合ベンチマーク収益率（-4.94％）を比較すると、資産配分要因において、特に第4四半期に複合ベンチマーク収益率よりも、ベンチマーク収益率の高かった国内債券を基本ポートフォリオに対して平均的にアンダーウェイトとなったこと等がマイナスに寄与し、資産全体で-0.20％となった。また、個別資産要因は、資産ごとにプラスマイナスがあるが、全体で-0.05％となった。</div> <div>【対複合ベンチマークの超過収益率の要因分析（平成27年4月～令和2年3月）】</div> | 国内債券 | NOMURA－BPI「除くABS」、NOMURA－BPI国債、NOMURA－BPI／GPIFCustomized、NOMURA J－TIPS Index（フロアあり）及びNOMURA－BPI物価連動国債プラスの複合インデックス（それぞれの運用金額による構成比で加重平均したもの） | 国内株式 | TOPIX(配当込み) | 外国債券 | FTSE世界国債インデックス（除く日本、ヘッジなし・円ベース。） | 外国株式 | MSCI ACWI（除く日本、円ベース、配当込み、管理運用法人の配当課税要因考慮後） |  | 資産配分要因<br>① | 個別資産要因<br>② | その他要因<br>(誤差含む)<br>③ | ①+②+③ | 国内債券 | -0.69% | +0.04% | -0.01% | -0.66% | 国内株式 | -0.03% | -0.05% | +0.00% | -0.08% | 外国債券 | +0.69% | -0.12% | -0.08% | +0.49% | 外国株式 | -0.23% | +0.08% | +0.01% | -0.14% | 短期資産 | +0.07% | +0.00% | +0.00% | +0.07% | 合 計 | -0.20% | -0.05% | -0.00% | -0.25% |  |  |
| 国内債券 | NOMURA－BPI「除くABS」、NOMURA－BPI国債、NOMURA－BPI／GPIFCustomized、NOMURA J－TIPS Index（フロアあり）及びNOMURA－BPI物価連動国債プラスの複合インデックス（それぞれの運用金額による構成比で加重平均したもの） |             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 国内株式 | TOPIX(配当込み)                                                                                                                                 |             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 外国債券 | FTSE世界国債インデックス（除く日本、ヘッジなし・円ベース。）                                                                                                            |             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 外国株式 | MSCI ACWI（除く日本、円ベース、配当込み、管理運用法人の配当課税要因考慮後）                                                                                                  |             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
|      | 資産配分要因<br>①                                                                                                                                 | 個別資産要因<br>② | その他要因<br>(誤差含む)<br>③ | ①+②+③                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 国内債券 | -0.69%                                                                                                                                      | +0.04%      | -0.01%               | -0.66%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 国内株式 | -0.03%                                                                                                                                      | -0.05%      | +0.00%               | -0.08%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 外国債券 | +0.69%                                                                                                                                      | -0.12%      | -0.08%               | +0.49%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 外国株式 | -0.23%                                                                                                                                      | +0.08%      | +0.01%               | -0.14%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 短期資産 | +0.07%                                                                                                                                      | +0.00%      | +0.00%               | +0.07%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |
| 合 計  | -0.20%                                                                                                                                      | -0.05%      | -0.00%               | -0.25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                                                                                                                                             |      |             |      |                                  |      |                                            |  |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |  |  |

|      |             |             |                      | (5)年金積立金の管理及び運用に関する具体的な方針については、少なくとも毎年1回検討を加え、必要に応じて速やかに見直しを行ったか。 | <table><tr><th></th><th>資産配分要因<br/>①</th><th>個別資産要因<br/>②</th><th>その他要因<br/>(誤差含む)<br/>③</th><th>①+②+③</th></tr><tr><td>国内債券</td><td>-0.15%</td><td>+0.00%</td><td>-0.01%</td><td>-0.15%</td></tr><tr><td>国内株式</td><td>-0.06%</td><td>-0.01%</td><td>+0.00%</td><td>-0.07%</td></tr><tr><td>外国債券</td><td>+0.17%</td><td>+0.01%</td><td>-0.02%</td><td>+0.17%</td></tr><tr><td>外国株式</td><td>-0.11%</td><td>+0.02%</td><td>+0.00%</td><td>-0.09%</td></tr><tr><td>短期資産</td><td>-0.12%</td><td>+0.00%</td><td>+0.00%</td><td>-0.12%</td></tr><tr><td>合 計</td><td>-0.27%</td><td>+0.02%</td><td>-0.03%</td><td>-0.27%</td></tr></table> <p>運用資産全体に係る収益率（0.93％）と複合ベンチマーク収益率（1.21％）を比較すると、資産配分要因において、複合ベンチマーク収益率よりも収益率の高かった国内債券のアンダーウェイト等がマイナスに寄与し、資産全体で－0.27％となった。また、個別資産要因は、資産ごとにプラスマイナスがあるが、全体で＋0.02％となった。</p> |                 | 資産配分要因<br>① | 個別資産要因<br>② | その他要因<br>(誤差含む)<br>③ | ①+②+③ | 国内債券 | -0.15% | +0.00% | -0.01% | -0.15% | 国内株式 | -0.06% | -0.01% | +0.00% | -0.07% | 外国債券 | +0.17% | +0.01% | -0.02% | +0.17% | 外国株式 | -0.11% | +0.02% | +0.00% | -0.09% | 短期資産 | -0.12% | +0.00% | +0.00% | -0.12% | 合 計 | -0.27% | +0.02% | -0.03% | -0.27% | (5)業務方針について、随時見直しを実施し、必要に応じて改正が行われており、所期の目標を達成していると考ええる。 |  |
|------|-------------|-------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|----------------------|-------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|--------|--------|--------|----------------------------------------------------------|--|
|      | 資産配分要因<br>① | 個別資産要因<br>② | その他要因<br>(誤差含む)<br>③ | ①+②+③                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |
| 国内債券 | -0.15%      | +0.00%      | -0.01%               | -0.15%                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |
| 国内株式 | -0.06%      | -0.01%      | +0.00%               | -0.07%                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |
| 外国債券 | +0.17%      | +0.01%      | -0.02%               | +0.17%                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |
| 外国株式 | -0.11%      | +0.02%      | +0.00%               | -0.09%                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |
| 短期資産 | -0.12%      | +0.00%      | +0.00%               | -0.12%                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |
| 合 計  | -0.27%      | +0.02%      | -0.03%               | -0.27%                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |
|      |             |             |                      |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 〈課題と対応〉<br>特になし |             |             |                      |       |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |      |        |        |        |        |     |        |        |        |        |                                                          |  |

|            |
|------------|
| 4. その他参考情報 |
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |  |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|--|
| I－2                | リスク管理                                |                      |                        |  |
| 業務に関連する政策・施策       | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |  |
| 当該項目の重要度、難易度       | 重要度：高                                | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－1－1                  |  |

2. 主要な経年データ

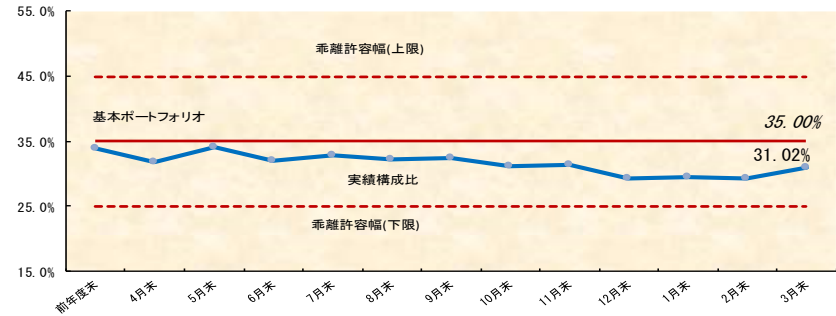
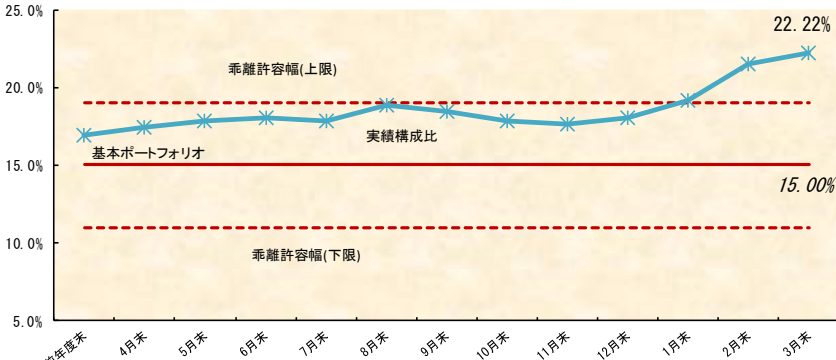
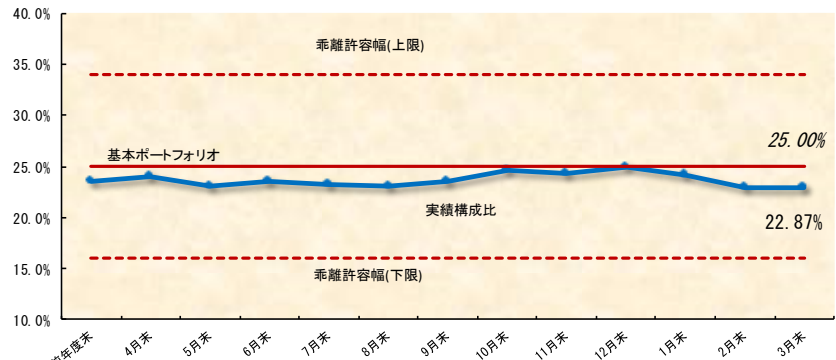
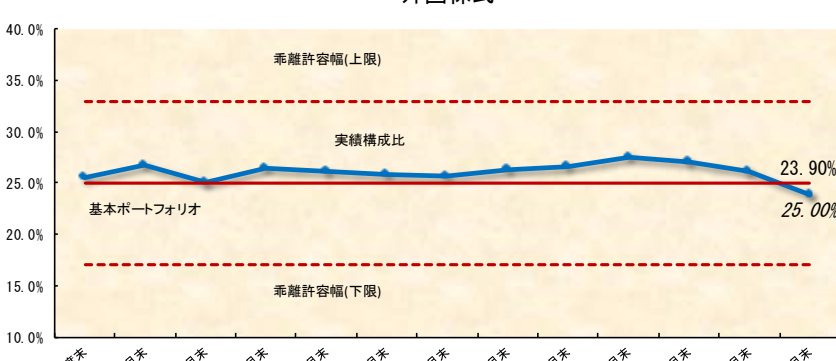
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報                                               |              |                                |              |              |              |              |           |  |  |  |           |                                                                                                                   |              |              |              |           | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--|--|--|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------------------------|--|--|--|--|--|
| 指標等                                                               | 達成<br>目標     | 基準値<br><br>（前中期目標期間最<br>終年度値等） | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |  |  |  |           | 平成<br>2 7 年度                                                                                                      | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |                             |  |  |  |  |  |
| 資産全体の資産構成割合とポート<br>フォリオとの乖離状況を把握し、<br>市場動向等を分析し、リバランス<br>を検討した回数。 | 適切な<br>リスク管理 | 月 1 回以上                        | 年間 51 回      | 年間 52 回      | 年間 44 回      | 年間 32 回      | 年間 35 回   |  |  |  | 予算額（千円）   | 《インプット情報の記載が困難な理由》<br><br>当法人は、年金積立金の管理及び運用業務のみを行っており、<br>財務情報等については、業務全般のみを管理している。したがっ<br>て、評価項目ごとの財務情報等の記載は不可能。 |              |              |              |           |                             |  |  |  |  |  |
| リバランスによるリスク変化量に<br>ついて分析した回数                                      | 適切な<br>リスク管理 | —                              | —            | 5 回          | 8 回          | 8 回          | 10 回      |  |  |  | 決算額（千円）   |                                                                                                                   |              |              |              |           |                             |  |  |  |  |  |
|                                                                   |              |                                |              |              |              |              |           |  |  |  | 経常費用（千円）  | —                                                                                                                 | —            | —            | —            | —         |                             |  |  |  |  |  |
|                                                                   |              |                                |              |              |              |              |           |  |  |  | 経常利益（千円）  | —                                                                                                                 | —            | —            | —            | —         |                             |  |  |  |  |  |
|                                                                   |              |                                |              |              |              |              |           |  |  |  | 行政コスト(千円) | —                                                                                                                 | —            | —            | —            | —         |                             |  |  |  |  |  |
|                                                                   |              |                                |              |              |              |              |           |  |  |  | 従事人員数     | —                                                                                                                 | —            | —            | —            | —         |                             |  |  |  |  |  |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                        |                                                                               |                                                                               |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | 中期目標                                                                                   | 中期計画                                                                          | 年度計画                                                                          | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                         | 主務大臣による評価 |                                                                                                                                          |
|                                                 |                                                                                        |                                                                               |                                                                               |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 自己評価                                                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                          |
|                                                 | (3)年金積立金の管理及び運用におけるリスク管理<br>年金積立金については、分散投資による運用管理を行い、また、資産全体、各資産、各運用受託機関及び各資産管理機関等の各種 | (2)年金積立金の管理及び運用におけるリスク管理<br>リターン・リスク等の特性が異なる複数の資産に分散投資することをリスク管理の基本とし、年金積立金の管 | (2)年金積立金の管理及び運用におけるリスク管理<br>リターン・リスク等の特性が異なる複数の資産に分散投資することをリスク管理の基本とし、年金積立金の管 |        | (2)年金積立金の管理及び運用におけるリスク管理<br>資産全体については、リターン・リスク等の特性が異なる国内債券、国内株式、外国債券及び外国株式に分散投資を行うことにより、リスクの低減に努めた。<br>また、運用リスク管理規程に基づき、資産全体および各資産について、評価ベンチマークとマネジャー・ベンチマークのリターン・リスク分析や、各マネジャーのパフォーマンスとマネジャー・ベンチマークのリターン・リスク分析を充実化した。<br>リバランスについては、市場の価格形成等に配慮しつつ、資金の回収及び配分を行った。<br>さらに、運用受託機関及び資産管理機関への委託並びに自家運用により管理及び運用を行うとともに、運用受託機関及び資産管理機関からの報告等を求め、必要に応じ運用受託機関とのミーティング等を通じ問題点がないかを確認し、適正な管理に努めた。具体的には、以下のとおりリスク管理を行った。 | <評定と根拠><br>評定：B<br>「リスク管理」は、分散投資による運用管理を行い、資産全体、各資産、各運用受託機関及び各資産管理機関等の各種リスク管理を行うこととされている。<br>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、毎月運用リスク管理委員会を開催し、資産全体については、資産構成割合とポートフォリオとの乖離状況を少なくとも毎月1回把握し、新たに VaR レシオを導入して複眼的なリスク管理を強化した。また、フォワード | 評定        | A<br><br><評定に至った理由><br>中期目標においては、年金積立金の管理及び運用におけるリスク管理について、分散投資による運用管理を行うこと、資産全体、各資産、各運用受託機関及び各資産管理機関等の各種リスク管理を行うこととしている。<br>法人においては、「年金 |

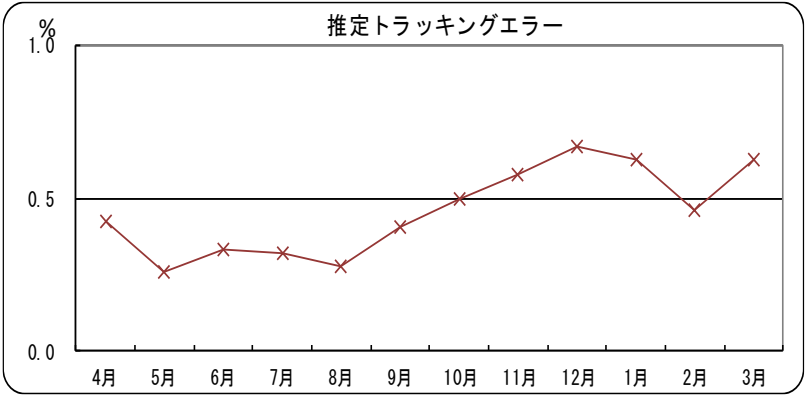


|  |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | リスク管理を行うこと。<br>適切かつ円滑なバランスの実施に必要な機能の強化を図るとともに、複合ベンチマーク収益率(各資産のベンチマーク収益率をポートフォリオで加重したもの)によるリスク管理を行うこと。<br>上記の事項は、年金事業の運営の安定のための主要な役割を果たすことから、重要度が高いものとする。 | 理及び運用に伴う各種リスクの管理を適切に行う。<br>また、厚生労働大臣から寄託された年金積立金について、運用受託機関及び資産管理機関への委託並びに自家運用により管理及び運用を行うとともに、運用受託機関及び資産管理機関からの報告等に基づき、資産全体、各資産、各運用受託機関及び各資産管理機関並びに自家運用について、以下の方法によりリスク管理を行う。 | また、厚生労働大臣から寄託された年金積立金について、運用受託機関及び資産管理機関への委託並びに自家運用により管理及び運用を行うとともに、運用受託機関及び資産管理機関からの報告等に基づき、資産全体、各資産、各運用受託機関及び各資産管理機関並びに自家運用について、以下の方法によりリスク管理を行う。 |                                                                    | なお、各資産の資産管理機関については、資産管理業務における資産管理能力の低下や不祥事等の問題が発生した際の資産管理業務継続の観点から、従来の1資産1資産管理機関体制から1資産複数資産管理機関体制への移行が決定しており、平成30年度は国内株式、外国債券において移行を実施し、令和元年度は短期資産において移行を実施した。<br><br>オルタナティブ投資については、リスクをより適切に管理する目的で前年度に見直しを行ったオルタナティブ資産固有のリスク項目の洗い出しを含む運用リスク管理フレームワークの下、オルタナティブ投資室ミドルチームと運用リスク管理室がより密に連携してリスク管理を実施したほか、パフォーマンス管理指標を含む定量データのモニタリング方法の整理を通じ、リスク管理体制の更なる強化を行った。採用した運用受託機関からは、月次レベルで一覧化されたリスク管理対象項目についての発生有無と対応策を記載したリスク管理レポートの提出を受け、内容を精査した上で運用リスク管理委員会にて毎月報告を行っている。 | ルッキングなリスク分析としては、地政学リスクの把握やリスク管理分析ツールの仮想シナリオによりストレステストを実施したほか、新型コロナウイルスシナリオについてタイムリーに何度も分析した。ストレステストについては、一時的な影響だけでなく、中期の影響について複数のシナリオを用いて実施した。各資産については、市場リスク管理については推定トラッキングエラーの要因分解、信用リスク管理ではリスクベースでのモニタリングの強化、カントリーリスクでは他のリスクとの棲み分けを重視した管理に変更した。各運用受託機関及び各資産管理機関等については、ガイドラインを示し、その遵守状況、運用状況等をミーティングにおいて確認するなど、適切にリスク管理を実施した。<br><br>また、資産配分についてリスク管理ツールを用いて事前に各種リスク管理指標への影響を分析した上で、問題発生の有無や対応措置の必要を確認するなどを行っていることを踏まえれば、所期の目標を達成したと考えられることから、Bと評価する。 | 財政上必要とされている長期的な収益が得られないリスク」を重視し、長期の運用実績の大半が基本ポートフォリオによって決まるとされていることを踏まえ、基本ポートフォリオに基づく運用リスク管理を基本としつつ、短期のリスク指標についても「年金財政上必要とされている長期的な収益が得られないリスク」を最小化する観点から複眼的なモニタリングを実施したほか、令和元年度には、VaR レシオ(実績ポートフォリオのバリュエーション・アット・リスクを基本ポートフォリオのバリュエーション・アット・リスクで除した値)を新たなリスク指標として導入する等により、運用資産全体についてリスク管理を強化したことは高く評価できる。<br><br>また、令和元年度は、一時的な影響だけでなく中長期の影響を重点的に分析したストレステストを複数のシナリオで実施し、その結果を基本ポートフォリオの公表に併せて開示した。これは長期的な観点からのリスク管理の強化のみならず運用リスク管理に関する開示情報の充実の観点からも高く評価できる。<br><br>このように複眼的・多 |
|  |                                                                                                                                                          | ① 資産全体<br>基本ポートフォリオを適切に管理するため、年金積立金の資産構成割合と基本ポートフォリオとの乖離状況を少なくとも毎月1回把握するとともに、                                                                                                  | ① 資産全体<br>基本ポートフォリオを適切に管理するため、年金積立金の資産構成割合と基本ポートフォリオとの乖離状況を少なくとも毎月1回把握するとともに、必要な措置を講じる。<br>また、適切かつ円滑                                                | ＜評価の視点＞<br>（1）資産全体の資産構成割合とポートフォリオとの乖離状況を少なくとも毎月1回把握し、必要な措置を講じているか。 | 【乖離状況の把握等】<br>令和元（平成31）年度は、年金積立金全体と基本ポートフォリオとの乖離状況を把握し、令和2年1月より外国債券の構成割合が乖離許容幅を超過したが、予め、経営委員会の了承を得るとともに、その状況を毎回経営委員会に報告している。（各資産の乖離許容幅についてはP.45 基本ポートフォリオを参照）<br><br>為替ヘッジ付き外国債券については、リスク・リターン特性が国内債券に近いことを考慮して、令和元年10月より、乖離許容幅管理上、外国債券の資産構成割合から控除し、国内債券の資産構成割合に算入して管理している。                                                                                                                                                                                         | 【評価の視点】<br>（1）資産全体の資産構成割合とポートフォリオとの乖離状況を、原則毎営業日ベースで把握し、外債が乖離許容幅を超過する際には、予め経営委員会に報告し、了承を得るとともに、経営委員会への報告も毎回行うなど、必要な措置を十分に講じたことから、所期の目標を達成していると考ええる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|           |        | <p>必要な措置を講じる。</p> <p>また、適切かつ円滑なリバランスを実施するため、市場動向の把握・分析等必要な機能の強化を図る。</p> <p>さらに、資産全体のリスクを確認し、リスク負担の程度についての分析及び評価並びに各年度の複合ベンチマーク収益率（各資産のベンチマーク収益率をポートフォリオで加重したもの）との乖離要因の分析等を行う。</p> | <p>なリバランスを実施するため、市場動向の把握・分析等を行う。</p> <p>さらに、資産全体のリスクを確認し、リスク負担の程度についての分析及び評価並びに各年度の複合ベンチマーク収益率との乖離要因の分析等を行う。</p> | <p>●基本ポートフォリオとの乖離状況</p> <div><div><p>国内債券</p><table><tr><th>項目</th><th>前年度末</th><th>4月末</th><th>5月末</th><th>6月末</th><th>7月末</th><th>8月末</th><th>9月末</th><th>10月末</th><th>11月末</th><th>12月末</th><th>1月末</th><th>2月末</th><th>3月末</th></tr><tr><td>基本ポートフォリオ</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td><td>35.00%</td></tr><tr><td>実績構成比</td><td>35.00%</td><td>32.00%</td><td>34.00%</td><td>33.00%</td><td>34.00%</td><td>33.00%</td><td>34.00%</td><td>33.00%</td><td>34.00%</td><td>32.00%</td><td>33.00%</td><td>32.00%</td><td>31.02%</td></tr></table></div><div><p>外国債券</p><table><tr><th>項目</th><th>前年度末</th><th>4月末</th><th>5月末</th><th>6月末</th><th>7月末</th><th>8月末</th><th>9月末</th><th>10月末</th><th>11月末</th><th>12月末</th><th>1月末</th><th>2月末</th><th>3月末</th></tr><tr><td>基本ポートフォリオ</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td><td>15.00%</td></tr><tr><td>実績構成比</td><td>15.00%</td><td>17.00%</td><td>17.50%</td><td>18.00%</td><td>17.50%</td><td>18.50%</td><td>18.00%</td><td>17.50%</td><td>17.50%</td><td>18.00%</td><td>19.00%</td><td>21.50%</td><td>22.22%</td></tr></table></div><div><p>国内株式</p><table><tr><th>項目</th><th>前年度末</th><th>4月末</th><th>5月末</th><th>6月末</th><th>7月末</th><th>8月末</th><th>9月末</th><th>10月末</th><th>11月末</th><th>12月末</th><th>1月末</th><th>2月末</th><th>3月末</th></tr><tr><td>基本ポートフォリオ</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td></tr><tr><td>実績構成比</td><td>25.00%</td><td>24.00%</td><td>23.00%</td><td>24.00%</td><td>23.50%</td><td>23.00%</td><td>24.00%</td><td>25.00%</td><td>24.50%</td><td>25.00%</td><td>24.00%</td><td>23.00%</td><td>22.87%</td></tr></table></div><div><p>外国株式</p><table><tr><th>項目</th><th>前年度末</th><th>4月末</th><th>5月末</th><th>6月末</th><th>7月末</th><th>8月末</th><th>9月末</th><th>10月末</th><th>11月末</th><th>12月末</th><th>1月末</th><th>2月末</th><th>3月末</th></tr><tr><td>基本ポートフォリオ</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td><td>25.00%</td></tr><tr><td>実績構成比</td><td>25.00%</td><td>27.00%</td><td>25.00%</td><td>26.50%</td><td>26.00%</td><td>25.50%</td><td>25.50%</td><td>26.50%</td><td>26.50%</td><td>27.50%</td><td>27.00%</td><td>26.00%</td><td>23.90%</td></tr></table></div></div> <div></div> <td><p>角的な運用リスク管理の強化を行っていることに加え、令和元年度は、資産管理機関の複数化（資産クラス内で複数の資産管理機関を利用）の拡大により、一層のリスク低減を実現している。</p><p>オルタナティブ投資についても、オルタナティブ資産固有のリスクを踏まえ、法人全体のリスク管理部門とオルタナティブ投資担当部門の緊密な連携、パフォーマンス管理指標を含む定量データのモニタリング方法の整理等により、リスクをより適切に管理するための取組を実施している。</p><p>中期目標において「リスク管理」は年金事業の運営の安定のための主要な役割を果たすことから重要度が高いとしているところ、法人が運用リスク管理の強化・高度化を実現していることは高く評価できる。</p><p>以上を踏まえれば、所期の目標を上回って達成しており、「A」と評価する。</p><p>&lt;指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策&gt;</p><p>リスク管理に関する専門性の向上を図り、リスク管理担当部署を中心に法人内関係部署間で連携しながら、運用受託機関</p></td> | 項目     | 前年度末   | 4月末    | 5月末    | 6月末    | 7月末    | 8月末    | 9月末    | 10月末   | 11月末 | 12月末 | 1月末 | 2月末 | 3月末 | 基本ポートフォリオ | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 実績構成比 | 35.00% | 32.00% | 34.00% | 33.00% | 34.00% | 33.00% | 34.00% | 33.00% | 34.00% | 32.00% | 33.00% | 32.00% | 31.02% | 項目 | 前年度末 | 4月末 | 5月末 | 6月末 | 7月末 | 8月末 | 9月末 | 10月末 | 11月末 | 12月末 | 1月末 | 2月末 | 3月末 | 基本ポートフォリオ | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 実績構成比 | 15.00% | 17.00% | 17.50% | 18.00% | 17.50% | 18.50% | 18.00% | 17.50% | 17.50% | 18.00% | 19.00% | 21.50% | 22.22% | 項目 | 前年度末 | 4月末 | 5月末 | 6月末 | 7月末 | 8月末 | 9月末 | 10月末 | 11月末 | 12月末 | 1月末 | 2月末 | 3月末 | 基本ポートフォリオ | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 実績構成比 | 25.00% | 24.00% | 23.00% | 24.00% | 23.50% | 23.00% | 24.00% | 25.00% | 24.50% | 25.00% | 24.00% | 23.00% | 22.87% | 項目 | 前年度末 | 4月末 | 5月末 | 6月末 | 7月末 | 8月末 | 9月末 | 10月末 | 11月末 | 12月末 | 1月末 | 2月末 | 3月末 | 基本ポートフォリオ | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 実績構成比 | 25.00% | 27.00% | 25.00% | 26.50% | 26.00% | 25.50% | 25.50% | 26.50% | 26.50% | 27.50% | 27.00% | 26.00% | 23.90% | <p>角的な運用リスク管理の強化を行っていることに加え、令和元年度は、資産管理機関の複数化（資産クラス内で複数の資産管理機関を利用）の拡大により、一層のリスク低減を実現している。</p> <p>オルタナティブ投資についても、オルタナティブ資産固有のリスクを踏まえ、法人全体のリスク管理部門とオルタナティブ投資担当部門の緊密な連携、パフォーマンス管理指標を含む定量データのモニタリング方法の整理等により、リスクをより適切に管理するための取組を実施している。</p> <p>中期目標において「リスク管理」は年金事業の運営の安定のための主要な役割を果たすことから重要度が高いとしているところ、法人が運用リスク管理の強化・高度化を実現していることは高く評価できる。</p> <p>以上を踏まえれば、所期の目標を上回って達成しており、「A」と評価する。</p> <p>&lt;指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策&gt;</p> <p>リスク管理に関する専門性の向上を図り、リスク管理担当部署を中心に法人内関係部署間で連携しながら、運用受託機関</p> |
|-----------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|-----|-----|-----|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-----|-----|-----|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 項目        | 前年度末   | 4月末                                                                                                                                                                               | 5月末                                                                                                              | 6月末                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7月末    | 8月末    | 9月末    | 10月末   | 11月末   | 12月末   | 1月末    | 2月末    | 3月末    |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 基本ポートフォリオ | 35.00% | 35.00%                                                                                                                                                                            | 35.00%                                                                                                           | 35.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% | 35.00% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 実績構成比     | 35.00% | 32.00%                                                                                                                                                                            | 34.00%                                                                                                           | 33.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 34.00% | 33.00% | 34.00% | 33.00% | 34.00% | 32.00% | 33.00% | 32.00% | 31.02% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 項目        | 前年度末   | 4月末                                                                                                                                                                               | 5月末                                                                                                              | 6月末                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7月末    | 8月末    | 9月末    | 10月末   | 11月末   | 12月末   | 1月末    | 2月末    | 3月末    |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 基本ポートフォリオ | 15.00% | 15.00%                                                                                                                                                                            | 15.00%                                                                                                           | 15.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% | 15.00% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 実績構成比     | 15.00% | 17.00%                                                                                                                                                                            | 17.50%                                                                                                           | 18.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17.50% | 18.50% | 18.00% | 17.50% | 17.50% | 18.00% | 19.00% | 21.50% | 22.22% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 項目        | 前年度末   | 4月末                                                                                                                                                                               | 5月末                                                                                                              | 6月末                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7月末    | 8月末    | 9月末    | 10月末   | 11月末   | 12月末   | 1月末    | 2月末    | 3月末    |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 基本ポートフォリオ | 25.00% | 25.00%                                                                                                                                                                            | 25.00%                                                                                                           | 25.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 実績構成比     | 25.00% | 24.00%                                                                                                                                                                            | 23.00%                                                                                                           | 24.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 23.50% | 23.00% | 24.00% | 25.00% | 24.50% | 25.00% | 24.00% | 23.00% | 22.87% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 項目        | 前年度末   | 4月末                                                                                                                                                                               | 5月末                                                                                                              | 6月末                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7月末    | 8月末    | 9月末    | 10月末   | 11月末   | 12月末   | 1月末    | 2月末    | 3月末    |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 基本ポートフォリオ | 25.00% | 25.00%                                                                                                                                                                            | 25.00%                                                                                                           | 25.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% | 25.00% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 実績構成比     | 25.00% | 27.00%                                                                                                                                                                            | 25.00%                                                                                                           | 26.50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 26.00% | 25.50% | 25.50% | 26.50% | 26.50% | 27.50% | 27.00% | 26.00% | 23.90% |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |      |     |     |     |     |     |     |      |      |      |     |     |     |           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|     |                 |  | <p>（２）適切かつ円滑なリバランスを実施するために、市場動向の把握・分析等必要な機能の強化を行ったか。</p>                                                                             | <p>【市場動向の把握・分析等】</p> <p>運用専門職員による市場分析に加えて、法人内の運用関係部室、運用受託機関、経済環境コンサルタント、投資戦略情報提供者による経済・金融分析・市場見通し等も集約し、それらの見方の違いや、地政学的リスクに関する分析等を含めて多面的な分析を行ったうえで、資金配分・回収に活用した。</p> <p>【フォワード・ルッキングなリスク分析】</p> <p>フォワード・ルッキングなリスク分析としては、外部コンサルタントを採用し、マクロ経済・地政学等の不均衡およびトリガーについて報告した。また、リスク管理分析ツールの仮想シナリオ等によりストレステストを実施し、資産構成割合やリターンへの影響について分析するとともに、マハラノビス距離（注）に基づくシナリオの蓋然性についても分析した。</p> <p>（注）統計学で用いられる距離を表す手法の一つで、多次元のデータが相関を持つ場合に使用される。ここでは、仮想シナリオが現状の市場環境とどの程度離れているかを距離として把握するために用いられる。</p> <p>特に、新型コロナウイルス（COVID-19）のシナリオ分析については、刻一刻と状況が変化する中、タイムリーな分析を複数回に亘り行った。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>（２）運用専門職員による市場分析に加えて、法人内の運用関係部室、運用受託機関、経済環境コンサルタント、投資戦略情報提供者による経済・金融分析・市場見通し等も集約し、それらの見方の違いや、地政学的リスクに関する分析等を含めて多面的な分析を行ったうえで、資金配分・回収に活用しており、所期の目標を達成していると考えてる。</p> | <p>等の分析等も活用して、リスク管理の一層の強化に取り組むことが望まれる。</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p> <p>（外部有識者の意見）</p> <p>特になし。</p> |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|-----|-----------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|-----|------|-----|------|-----|------|----|------|----|------|----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|     |                 |  | <p>（３）資産全体のリスクの確認、分析及び評価を適切な体制及び方法により行っているか。また、問題がある場合、必要な措置を講じたか。</p> <p>（４）資産全体の収益率と複合ベンチマーク収益率を比較し、その乖離要因を分析し、必要な措置が講じられているか。</p> | <p>【資産全体のリスク管理】</p> <p>資産全体のリスク管理については、乖離許容幅遵守を強化するため、引き続きアラームポイントを設定した管理を実施したほか、VaR レシオ（注）を新たに導入し、複眼的なリスク管理をより強化した。</p> <p>（注）実績ポートフォリオの VaR/基本ポートフォリオの VaR で算出され、実際のリスクが、基本ポートフォリオが想定するリスクを大幅に上回ったり、下回ったりしていないかを把握するための指標として用いている。</p> <p>リバランスに係るリスクの変化については、リスク管理ツールを用いて事前にバリューアットリスク及びトラッキングエラー等の値の推移の変化要因を分析し把握することで、投資判断に活用している。</p> <p>ストレステストについては、一時的なインパクトの分析にとどまらず、その後の中期的な影響について、過去のヒストリカルシナリオを参考に複数のシナリオを用いて分析を行い、適切に開示した。</p> <div><p>推定トラッキングエラー</p><table border="1"><thead><tr><th>月</th><th>推定トラッキングエラー (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>4月</td><td>0.45</td></tr><tr><td>5月</td><td>0.30</td></tr><tr><td>6月</td><td>0.35</td></tr><tr><td>7月</td><td>0.33</td></tr><tr><td>8月</td><td>0.30</td></tr><tr><td>9月</td><td>0.40</td></tr><tr><td>10月</td><td>0.50</td></tr><tr><td>11月</td><td>0.58</td></tr><tr><td>12月</td><td>0.65</td></tr><tr><td>1月</td><td>0.62</td></tr><tr><td>2月</td><td>0.45</td></tr><tr><td>3月</td><td>0.60</td></tr></tbody></table></div> | 月                                                                                                                                                                     | 推定トラッキングエラー (%)                                                                                | 4月 | 0.45 | 5月 | 0.30 | 6月 | 0.35 | 7月 | 0.33 | 8月 | 0.30 | 9月 | 0.40 | 10月 | 0.50 | 11月 | 0.58 | 12月 | 0.65 | 1月 | 0.62 | 2月 | 0.45 | 3月 | 0.60 | <p>（３）資産全体のリスクについては、リスク管理フレームワーク等を、経営委員会で議決した運用リスク管理規程で定め、分析結果については、経営委員会や運用リスク管理委員会に定期的に、必要に応じて適宜報告しており、所期の目標を達成していると考えてる。</p> <p>（４）適切に各資産の収益率とベンチマーク収益率、資産全体の収益率と複合ベンチマーク収益率の乖離要因を分析した。また、リバランスに係る配分・回収について、より詳細なリスク分析及びパフォーマンス分析を実施しており、所期の目標を上回る成果が得られたと考える。</p> |  |
| 月   | 推定トラッキングエラー (%) |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 4月  | 0.45            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 5月  | 0.30            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 6月  | 0.35            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 7月  | 0.33            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 8月  | 0.30            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 9月  | 0.40            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 10月 | 0.50            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 11月 | 0.58            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 12月 | 0.65            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 1月  | 0.62            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 2月  | 0.45            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 3月  | 0.60            |  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |    |      |     |      |     |      |     |      |    |      |    |      |    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |



|                                                               |                                                                          |                                                      |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|--|--------|--|--|--|--|------|------|------|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|--|--|
|                                                               |                                                                          |                                                      |                                                                                                       | <div>〈年金積立金全体のリスク〉</div> <table><tr><td>基本ポートフォリオの推定総リスク</td><td>基本ポートフォリオのウェイトで各資産はベンチマークどおりに運用した場合の推定リスク量</td></tr><tr><td>実績ポートフォリオの推定総リスク</td><td>年金積立金全体（運用資産全体に年金特別会計の短期資産を加えたもの。）の実際の保有ウェイトで各資産はベンチマークどおりに運用した場合の推定リスク量</td></tr><tr><td>推定相対リスク</td><td>基本ポートフォリオと年金積立金全体のウェイトの差から生じるリスク量</td></tr></table> <div>【各資産のリスク管理】</div> <div>毎月、国内株式及び外国株式については、トラッキングエラーやベータ値により、国内債券及び外国債券については、トラッキングエラーやデュレーションにより、それぞれリスク状況を把握し、大きな変化が生じていないか確認するとともに、問題発生の有無や対応措置の必要についても確認している。その結果、令和元（平成31）年度においては問題のないことを確認した。</div> <div>また、格付け分布（債券ポートフォリオ）、ベンチマークに対するスタイルリスク（株式ポートフォリオ）等を月次でモニタリングしている。</div> <div>●推定トラッキングエラー（モデルを用いて推定した超過収益率の標準偏差）</div> <table><tr><td></td><td colspan="4">（単位：％）</td></tr><tr><td></td><td>国内債券</td><td>国内株式</td><td>外国債券</td><td>外国株式</td></tr><tr><td>4月</td><td>0.05</td><td>0.35</td><td>0.64</td><td>0.18</td></tr><tr><td>5月</td><td>0.06</td><td>0.21</td><td>0.62</td><td>0.20</td></tr><tr><td>6月</td><td>0.07</td><td>0.21</td><td>0.59</td><td>0.18</td></tr><tr><td>7月</td><td>0.06</td><td>0.20</td><td>0.56</td><td>0.16</td></tr><tr><td>8月</td><td>0.06</td><td>0.20</td><td>0.62</td><td>0.18</td></tr><tr><td>9月</td><td>0.06</td><td>0.20</td><td>0.60</td><td>0.20</td></tr><tr><td>10月</td><td>0.06</td><td>0.19</td><td>0.56</td><td>0.21</td></tr><tr><td>11月</td><td>0.05</td><td>0.17</td><td>0.57</td><td>0.23</td></tr><tr><td>12月</td><td>0.08</td><td>0.17</td><td>0.56</td><td>0.23</td></tr><tr><td>1月</td><td>0.07</td><td>0.18</td><td>0.56</td><td>0.23</td></tr><tr><td>2月</td><td>0.10</td><td>0.19</td><td>0.72</td><td>0.28</td></tr><tr><td>3月</td><td>0.26</td><td>0.24</td><td>1.87</td><td>0.32</td></tr></table> | 基本ポートフォリオの推定総リスク                                                                                                       | 基本ポートフォリオのウェイトで各資産はベンチマークどおりに運用した場合の推定リスク量 | 実績ポートフォリオの推定総リスク | 年金積立金全体（運用資産全体に年金特別会計の短期資産を加えたもの。）の実際の保有ウェイトで各資産はベンチマークどおりに運用した場合の推定リスク量 | 推定相対リスク | 基本ポートフォリオと年金積立金全体のウェイトの差から生じるリスク量 |  | （単位：％） |  |  |  |  | 国内債券 | 国内株式 | 外国債券 | 外国株式 | 4月 | 0.05 | 0.35 | 0.64 | 0.18 | 5月 | 0.06 | 0.21 | 0.62 | 0.20 | 6月 | 0.07 | 0.21 | 0.59 | 0.18 | 7月 | 0.06 | 0.20 | 0.56 | 0.16 | 8月 | 0.06 | 0.20 | 0.62 | 0.18 | 9月 | 0.06 | 0.20 | 0.60 | 0.20 | 10月 | 0.06 | 0.19 | 0.56 | 0.21 | 11月 | 0.05 | 0.17 | 0.57 | 0.23 | 12月 | 0.08 | 0.17 | 0.56 | 0.23 | 1月 | 0.07 | 0.18 | 0.56 | 0.23 | 2月 | 0.10 | 0.19 | 0.72 | 0.28 | 3月 | 0.26 | 0.24 | 1.87 | 0.32 |  |  |
| 基本ポートフォリオの推定総リスク                                              | 基本ポートフォリオのウェイトで各資産はベンチマークどおりに運用した場合の推定リスク量                               |                                                      |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 実績ポートフォリオの推定総リスク                                              | 年金積立金全体（運用資産全体に年金特別会計の短期資産を加えたもの。）の実際の保有ウェイトで各資産はベンチマークどおりに運用した場合の推定リスク量 |                                                      |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 推定相対リスク                                                       | 基本ポートフォリオと年金積立金全体のウェイトの差から生じるリスク量                                        |                                                      |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|                                                               | （単位：％）                                                                   |                                                      |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|                                                               | 国内債券                                                                     | 国内株式                                                 | 外国債券                                                                                                  | 外国株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 4月                                                            | 0.05                                                                     | 0.35                                                 | 0.64                                                                                                  | 0.18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 5月                                                            | 0.06                                                                     | 0.21                                                 | 0.62                                                                                                  | 0.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 6月                                                            | 0.07                                                                     | 0.21                                                 | 0.59                                                                                                  | 0.18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 7月                                                            | 0.06                                                                     | 0.20                                                 | 0.56                                                                                                  | 0.16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 8月                                                            | 0.06                                                                     | 0.20                                                 | 0.62                                                                                                  | 0.18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 9月                                                            | 0.06                                                                     | 0.20                                                 | 0.60                                                                                                  | 0.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 10月                                                           | 0.06                                                                     | 0.19                                                 | 0.56                                                                                                  | 0.21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 11月                                                           | 0.05                                                                     | 0.17                                                 | 0.57                                                                                                  | 0.23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 12月                                                           | 0.08                                                                     | 0.17                                                 | 0.56                                                                                                  | 0.23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 1月                                                            | 0.07                                                                     | 0.18                                                 | 0.56                                                                                                  | 0.23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 2月                                                            | 0.10                                                                     | 0.19                                                 | 0.72                                                                                                  | 0.28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 3月                                                            | 0.26                                                                     | 0.24                                                 | 1.87                                                                                                  | 0.32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| ② 各資産<br>市場リスク、流動性リスク、信用リスク等を管理する。また、外国資産については、カントリーリスクも注視する。 | ② 各資産<br>市場リスク、流動性リスク、信用リスク等を管理する。また、外国資産については、カントリーリスクも注視する。            | （5）各資産ごとに管理すべきリスクを明確にし、定期的に確認し、問題がある場合、必要な措置をとっているか。 | （6）各資産のベンチマークとは異なるベンチマークを各運用受託機関に設定する場合は、当該個々の運用受託機関の運用行動が各資産・資産全体のリスクに与える影響について配慮した上でリスクを適切に管理しているか。 | （5）各資産ごとに管理すべきリスクを運用リスク管理規程で定め、経営委員会や運用リスク管理委員会で定期的に確認しており、所期の目標を達成していると考える。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | （6）国内株式と外国債券において、評価ベンチマークとは異なるベンチマークを一部の運用受託機関に対し設定しており、このことが国内株式、外国債券及び資産全体のリスクに与える影響について定期的に確認しており、所期の目標を達成していると考える。 |                                            |                  |                                                                          |         |                                   |  |        |  |  |  |  |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |

|     |               |           |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|-----|---------------|-----------|-------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|-----------|------|---------|--------|------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|----|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|-------|----|------|------|------|------|----|------|------|------|------|--|--|
|     |               |           |       |      | ●実績トラッキングエラー（過去60ヶ月の超過収益率の標準偏差）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     |               |           |       |      | (単位：％)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     |               |           |       |      | <table><tr><td></td><td>国内債券</td><td>国内株式</td><td>外国債券</td><td>外国株式</td></tr><tr><td>4月</td><td>0.09</td><td>0.21</td><td>0.69</td><td>0.23</td></tr><tr><td>5月</td><td>0.09</td><td>0.21</td><td>0.69</td><td>0.24</td></tr><tr><td>6月</td><td>0.09</td><td>0.20</td><td>0.69</td><td>0.24</td></tr><tr><td>7月</td><td>0.09</td><td>0.21</td><td>0.69</td><td>0.24</td></tr><tr><td>8月</td><td>0.09</td><td>0.21</td><td>0.71</td><td>0.24</td></tr><tr><td>9月</td><td>0.09</td><td>0.21</td><td>0.71</td><td>0.25</td></tr><tr><td>10月</td><td>0.09</td><td>0.21</td><td>0.71</td><td>0.25</td></tr><tr><td>11月</td><td>0.09</td><td>0.21</td><td>0.71</td><td>0.25</td></tr><tr><td>12月</td><td>0.08</td><td>0.21</td><td>0.72</td><td>0.25</td></tr><tr><td>1月</td><td>0.08</td><td>0.21</td><td>0.73</td><td>0.25</td></tr><tr><td>2月</td><td>0.08</td><td>0.20</td><td>0.73</td><td>0.25</td></tr><tr><td>3月</td><td>0.08</td><td>0.24</td><td>0.84</td><td>0.25</td></tr></table> |  | 国内債券          | 国内株式      | 外国債券 | 外国株式    | 4月     | 0.09 | 0.21 | 0.69 | 0.23 | 5月    | 0.09 | 0.21 | 0.69 | 0.24  | 6月 | 0.09 | 0.20 | 0.69 | 0.24 | 7月   | 0.09 | 0.21  | 0.69 | 0.24 | 8月   | 0.09  | 0.21 | 0.71 | 0.24 | 9月    | 0.09 | 0.21 | 0.71 | 0.25  | 10月  | 0.09 | 0.21 | 0.71  | 0.25 | 11月  | 0.09 | 0.21  | 0.71 | 0.25 | 12月  | 0.08  | 0.21 | 0.72 | 0.25 | 1月   | 0.08 | 0.21 | 0.73 | 0.25  | 2月 | 0.08 | 0.20 | 0.73 | 0.25 | 3月 | 0.08 | 0.24 | 0.84 | 0.25 |  |  |
|     | 国内債券          | 国内株式      | 外国債券  | 外国株式 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 4月  | 0.09          | 0.21      | 0.69  | 0.23 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 5月  | 0.09          | 0.21      | 0.69  | 0.24 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 6月  | 0.09          | 0.20      | 0.69  | 0.24 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 7月  | 0.09          | 0.21      | 0.69  | 0.24 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 8月  | 0.09          | 0.21      | 0.71  | 0.24 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 9月  | 0.09          | 0.21      | 0.71  | 0.25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 10月 | 0.09          | 0.21      | 0.71  | 0.25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 11月 | 0.09          | 0.21      | 0.71  | 0.25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 12月 | 0.08          | 0.21      | 0.72  | 0.25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 1月  | 0.08          | 0.21      | 0.73  | 0.25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 2月  | 0.08          | 0.20      | 0.73  | 0.25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 3月  | 0.08          | 0.24      | 0.84  | 0.25 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     |               |           |       |      | ●ベータ値（市場全体の収益率に対するポートフォリオの収益率の感応度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     |               |           |       |      | <table><tr><td></td><td>国内株式アクティブ</td><td>外国株式アクティブ</td></tr><tr><td>4月</td><td>1.02</td><td>1.00</td></tr><tr><td>5月</td><td>1.03</td><td>0.98</td></tr><tr><td>6月</td><td>1.02</td><td>0.99</td></tr><tr><td>7月</td><td>1.04</td><td>1.00</td></tr><tr><td>8月</td><td>1.04</td><td>0.99</td></tr><tr><td>9月</td><td>1.03</td><td>0.98</td></tr><tr><td>10月</td><td>1.02</td><td>0.97</td></tr><tr><td>11月</td><td>1.02</td><td>0.97</td></tr><tr><td>12月</td><td>1.02</td><td>0.97</td></tr><tr><td>1月</td><td>1.03</td><td>0.97</td></tr><tr><td>2月</td><td>1.03</td><td>0.98</td></tr><tr><td>3月</td><td>1.04</td><td>0.98</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 国内株式アクティブ     | 外国株式アクティブ | 4月   | 1.02    | 1.00   | 5月   | 1.03 | 0.98 | 6月   | 1.02  | 0.99 | 7月   | 1.04 | 1.00  | 8月 | 1.04 | 0.99 | 9月   | 1.03 | 0.98 | 10月  | 1.02  | 0.97 | 11月  | 1.02 | 0.97  | 12月  | 1.02 | 0.97 | 1月    | 1.03 | 0.97 | 2月   | 1.03  | 0.98 | 3月   | 1.04 | 0.98  |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     | 国内株式アクティブ     | 外国株式アクティブ |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 4月  | 1.02          | 1.00      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 5月  | 1.03          | 0.98      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 6月  | 1.02          | 0.99      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 7月  | 1.04          | 1.00      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 8月  | 1.04          | 0.99      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 9月  | 1.03          | 0.98      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 10月 | 1.02          | 0.97      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 11月 | 1.02          | 0.97      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 12月 | 1.02          | 0.97      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 1月  | 1.03          | 0.97      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 2月  | 1.03          | 0.98      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 3月  | 1.04          | 0.98      |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     |               |           |       |      | ●デュレーション（金利の変動に対する債券価格の変化率）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     |               |           |       |      | <table><tr><td rowspan="2"></td><td colspan="3">国内債券修正デュレーション</td></tr><tr><td>ポートフォリオ</td><td>ベンチマーク</td><td>乖離</td></tr><tr><td>4月</td><td>7.91</td><td>7.96</td><td>-0.05</td></tr><tr><td>5月</td><td>8.04</td><td>8.06</td><td>-0.02</td></tr><tr><td>6月</td><td>8.23</td><td>8.18</td><td>0.05</td></tr><tr><td>7月</td><td>8.30</td><td>8.35</td><td>-0.05</td></tr><tr><td>8月</td><td>8.55</td><td>8.56</td><td>-0.01</td></tr><tr><td>9月</td><td>8.47</td><td>8.63</td><td>-0.17</td></tr><tr><td>10月</td><td>8.48</td><td>8.63</td><td>-0.15</td></tr><tr><td>11月</td><td>8.55</td><td>8.67</td><td>-0.12</td></tr><tr><td>12月</td><td>8.61</td><td>8.88</td><td>-0.27</td></tr><tr><td>1月</td><td>8.79</td><td>9.00</td><td>-0.21</td></tr><tr><td>2月</td><td>9.16</td><td>9.14</td><td>0.02</td></tr><tr><td>3月</td><td>9.11</td><td>9.35</td><td>-0.24</td></tr></table>                                                                                                      |  | 国内債券修正デュレーション |           |      | ポートフォリオ | ベンチマーク | 乖離   | 4月   | 7.91 | 7.96 | -0.05 | 5月   | 8.04 | 8.06 | -0.02 | 6月 | 8.23 | 8.18 | 0.05 | 7月   | 8.30 | 8.35 | -0.05 | 8月   | 8.55 | 8.56 | -0.01 | 9月   | 8.47 | 8.63 | -0.17 | 10月  | 8.48 | 8.63 | -0.15 | 11月  | 8.55 | 8.67 | -0.12 | 12月  | 8.61 | 8.88 | -0.27 | 1月   | 8.79 | 9.00 | -0.21 | 2月   | 9.16 | 9.14 | 0.02 | 3月   | 9.11 | 9.35 | -0.24 |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     | 国内債券修正デュレーション |           |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
|     | ポートフォリオ       | ベンチマーク    | 乖離    |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 4月  | 7.91          | 7.96      | -0.05 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 5月  | 8.04          | 8.06      | -0.02 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 6月  | 8.23          | 8.18      | 0.05  |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 7月  | 8.30          | 8.35      | -0.05 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 8月  | 8.55          | 8.56      | -0.01 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 9月  | 8.47          | 8.63      | -0.17 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 10月 | 8.48          | 8.63      | -0.15 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 11月 | 8.55          | 8.67      | -0.12 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 12月 | 8.61          | 8.88      | -0.27 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 1月  | 8.79          | 9.00      | -0.21 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 2月  | 9.16          | 9.14      | 0.02  |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |
| 3月  | 9.11          | 9.35      | -0.24 |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |               |           |      |         |        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |    |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |       |    |      |      |      |      |    |      |      |      |      |  |  |

|     |                                                                                          |                                                                                                                       |                                                                                                    | <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="3">外国債券実効デュレーション</th></tr><tr><th>ポ ー ト フ ォ リ オ</th><th>ベ ン チ マ ー ク</th><th>乖 離</th></tr><tr><td>4月</td><td>6.39</td><td>7.21</td><td>-0.82</td></tr><tr><td>5月</td><td>6.59</td><td>7.37</td><td>-0.78</td></tr><tr><td>6月</td><td>6.60</td><td>7.45</td><td>-0.85</td></tr><tr><td>7月</td><td>6.64</td><td>7.49</td><td>-0.86</td></tr><tr><td>8月</td><td>6.88</td><td>7.78</td><td>-0.90</td></tr><tr><td>9月</td><td>6.80</td><td>7.74</td><td>-0.94</td></tr><tr><td>10月</td><td>6.73</td><td>7.67</td><td>-0.94</td></tr><tr><td>11月</td><td>6.70</td><td>7.68</td><td>-0.98</td></tr><tr><td>12月</td><td>6.59</td><td>7.54</td><td>-0.95</td></tr><tr><td>1月</td><td>6.77</td><td>7.74</td><td>-0.97</td></tr><tr><td>2月</td><td>6.92</td><td>7.91</td><td>-0.99</td></tr><tr><td>3月</td><td>7.07</td><td>7.82</td><td>-0.75</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 外国債券実効デュレーション |  |  | ポ ー ト フ ォ リ オ | ベ ン チ マ ー ク | 乖 離 | 4月 | 6.39 | 7.21 | -0.82 | 5月 | 6.59 | 7.37 | -0.78 | 6月 | 6.60 | 7.45 | -0.85 | 7月 | 6.64 | 7.49 | -0.86 | 8月 | 6.88 | 7.78 | -0.90 | 9月 | 6.80 | 7.74 | -0.94 | 10月 | 6.73 | 7.67 | -0.94 | 11月 | 6.70 | 7.68 | -0.98 | 12月 | 6.59 | 7.54 | -0.95 | 1月 | 6.77 | 7.74 | -0.97 | 2月 | 6.92 | 7.91 | -0.99 | 3月 | 7.07 | 7.82 | -0.75 |  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|---------------|-------------|-----|----|------|------|-------|----|------|------|-------|----|------|------|-------|----|------|------|-------|----|------|------|-------|----|------|------|-------|-----|------|------|-------|-----|------|------|-------|-----|------|------|-------|----|------|------|-------|----|------|------|-------|----|------|------|-------|--|
|     | 外国債券実効デュレーション                                                                            |                                                                                                                       |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
|     | ポ ー ト フ ォ リ オ                                                                            | ベ ン チ マ ー ク                                                                                                           | 乖 離                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 4月  | 6.39                                                                                     | 7.21                                                                                                                  | -0.82                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 5月  | 6.59                                                                                     | 7.37                                                                                                                  | -0.78                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 6月  | 6.60                                                                                     | 7.45                                                                                                                  | -0.85                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 7月  | 6.64                                                                                     | 7.49                                                                                                                  | -0.86                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 8月  | 6.88                                                                                     | 7.78                                                                                                                  | -0.90                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 9月  | 6.80                                                                                     | 7.74                                                                                                                  | -0.94                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 10月 | 6.73                                                                                     | 7.67                                                                                                                  | -0.94                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 11月 | 6.70                                                                                     | 7.68                                                                                                                  | -0.98                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 12月 | 6.59                                                                                     | 7.54                                                                                                                  | -0.95                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 1月  | 6.77                                                                                     | 7.74                                                                                                                  | -0.97                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 2月  | 6.92                                                                                     | 7.91                                                                                                                  | -0.99                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
| 3月  | 7.07                                                                                     | 7.82                                                                                                                  | -0.75                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
|     |                                                                                          |                                                                                                                       |                                                                                                    | <p>市場リスクについては、リスク管理ツールを用いてオルタナティブ投資を含めた資産全体の市場リスクの計測を実施し、リスクファクタ別の寄与率をモニタリングした。推定トラッキングエラーについては、債券については年限、セクター、格付別に、株式についてはスタイルファクター、セクター別にアクティブエクスポージャーやマージナルリスク寄与度でのモニタリングを実施した。</p> <p>流動性リスクについては、年金特別会計との新規寄託金・寄託金償還等の見通しを踏まえた短期資産の状況、並びに市場におけるベンチマークの市場規模に対する管理運用法人の時価総額ウェイトの状況等を毎月把握した。</p> <p>信用リスクについては、クレジット投資の保有状況について、リスクベースでモニタリングを実施した。</p> <p>カントリーリスクについては、カントリー格付に基づく配賦量のもとモニタリングを実施した。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |
|     | ③ 各運用受託機関<br>運用受託機関に対し運用ガイドライン及びベンチマークを示し、各社の運用状況及びリスク負担の状況を把握し、適切に管理する。<br>また、運用体制の変更等に | ③ 各運用受託機関<br>運用受託機関ごとに運用目標、運用手法、リスク指標及びベンチマーク等に関する運用ガイドラインを示す。<br>また、運用状況及びリスク負担の状況についての報告のほか、随時必要な資料の提出を求めるとともに、定期的に | (7) 運用受託機関に対し、運用ガイドラインを示しているか。運用スタイルの異なる運用受託機関を適切に組み合わせるとともに、各運用受託機関に期待する運用スタイルに対応した適切なベンチマークを示してい | <b>【各運用受託機関】</b><br>ア 運用受託機関に対し、運用目標、運用手法、リスク指標及びベンチマーク等に関する運用ガイドラインを提示している。また、運用ガイドラインにおける運用受託機関からの登録・報告事項について、事前承認が必要な事項の見直しを行い、運用受託機関の負担軽減と運用状況・リスク管理の効率化を図った。<br>イ 運用受託機関に対してファンドごとに提示したリスク管理指標の目標値等の遵守状況、投資行動及び運用結果の報告を、月次及び必要に応じ随時求め、一時的な要因等により管理目標値を超えたもの等について確認を行った。<br>ウ 次のとおり、定期ミーティングを実施した。なお、平成30年度の総合評価は平成29年度に総合評価方法の変更（従来の定性評価（運用スタイルの根拠等の投資方針、戦略決定等の運用プロセス、組織・人材等）及び定量評価（パッシブ運用については超過収益率とトラッキングエラー、アクティブ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (7) 運用受託機関に対し、運用ガイドラインを示し、その遵守状況、運用状況等をミーティングにおいて確認するなど、適切に運用状況の確認及びリスク管理を実施した。オルタナティブ資産においては、採用後、運用受託機関と定期的なミーティングを実施し、運用ガイドラインの遵守状況、運用状況等の報告を受ける等、運用受託機関に対する管理を適切に行っている。加えて、リスク及びパフォーマンス管理の為、定期的にレポートを運用受託機関から受領し、運用受託機関及び投資先ファンド等の管理を行っている。また、投資先ファンド等の定量的なパフォーマンス管理指標 |               |  |  |               |             |     |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |     |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |    |      |      |       |  |

|  |  |              |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |  |
|--|--|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | <p>注意する。</p> | <p>各運用受託機関とミーティングを行う。リスク分析ツール等を用いて運用ガイドラインの遵守状況、運用状況及びリスク負担状況を把握するとともに、運用体制の変更を把握し、運用コンサルタントも活用しつつ、運用受託機関に対し適切に管理、評価を行う。</p> <p>さらに、運用多様化に伴うリスク管理の高度化や運用受託機関とのエンゲージメント強化等を目的として、投資判断用データベース及び関連ツール等の整備を進める。</p> | <p>るか。また、各社の運用状況及びリスク負担の状況について、定期的に把握・分析し、問題がある場合、必要な措置をとったか。</p> | <p>運用については超過収益率とインフォメーション・レシオ)に基づく総合評価から、定量的な実績を勘案した定性評価による総合評価)に伴い、運用機関にとって適切なマネジャー・ベンチマークであるか検証結果を踏まえて、実施した。</p> <p>総合評価ミーティング先については、懸念等があるファンドを対象に以下のとおり実施した。</p> <p>平成30年度総合評価ミーティング(平成30年度再掲)</p> <p>i 国内債券運用受託機関(4ファンド):</p> <p>アクティブ4ファンド</p> <p>ii 外国債券運用受託機関(11ファンド):</p> <p>アクティブ10ファンド、パッシブ1ファンド</p> <p>iii 国内株式運用受託機関(11ファンド):</p> <p>アクティブ11ファンド</p> <p>iv 外国株式運用受託機関(9ファンド):</p> <p>アクティブ9ファンド</p> <p>令和元年度総合評価ミーティング</p> <p>i 外国債券運用受託機関(7ファンド):</p> <p>アクティブ5ファンド、パッシブ2ファンド</p> <p>iii 国内株式運用受託機関(8ファンド):</p> <p>アクティブ6ファンド、パッシブ2ファンド</p> <p>iv 外国株式運用受託機関(5ファンド):</p> <p>アクティブ3ファンド、パッシブ2ファンド</p> <p>このほか、リスク分析ツール等を用いて運用状況やリスク負担状況を把握し、運用ガイドラインの遵守状況を把握し、運用受託機関に対する、適切な管理・評価を行った。</p> <p>エ 定期ミーティングの実施に合わせてスチュワードシップ・コードの取組状況に係るミーティングを実施し、対応状況を把握した。</p> <p>オ 運用体制の変更等については、運用に大きな影響を及ぼすものであるため、外部の運用コンサルタントとのミーティングやレポートを参考にし、迅速に把握の上、適切な措置を講じることとしている。令和元年度において運用体制の変更等があったものは8ファンドで9件であった。このうち、運用統括責任者の変更等、重要な変更があったのは4ファンドで5件であった。これらの社に対しては、ミーティング等を実施し説明を求めた。</p> <p><b>【オルタナティブ資産に係る運用受託機関】</b></p> <p>インフラストラクチャー分野、不動産分野及びプライベート・エクイティ分野で採用した運用受託機関に対し、運用目標、運用手法、リスク指標及びベンチマーク等に関する運用ガイドラインを提示している。</p> <p>また、採用後、運用受託機関と月次や四半期毎など定期的なミーティングを実</p> | <p>等をもとに、特に注意を払ってリスク管理を行うべき投資案件の管理方法も導入した。</p> <p>以上より、所期の目標を達成していると考ええる。</p> |  |
|--|--|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       | <p>施し、その遵守状況、運用状況等の報告を受ける等、運用受託機関に対する管理を適切に行った。</p> <p>加えて、リスク及びパフォーマンス管理の為、定期的にレポートを運用受託機関から受領し、運用受託機関及び投資先ファンドの管理を行っている。</p> <p>そうした運用受託機関からの定期的レポートにおいて、オルタナティブ資産について採用している<b>IRR</b>ベースの目標リターンとの進捗確認を行うことに留まらず、伝統的資産のパフォーマンス評価の指標として用いられる政策ベンチマークとのパフォーマンス比較も報告を受けており、オルタナティブ資産に関するリターン水準の有効性の確認を行っている。</p> <p>さらに、報告される各投資先ファンド等の定量的なパフォーマンスをモニターし、一定の水準を下回る投資先をモニタリング注視先、またその中でも実績不芳なものを不芳先として、大口先とともに動向をより注視することを決め、運用受託機関へ必要な対応を適切に取るための体制を強化した。今後オルタナティブ資産が拡大し、<b>LPS</b> 投資など新たな手法も手掛けてゆくことに備えたパフォーマンスモニタリング、リスク管理の拡充を行った。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|  | <p>④ 各資産管理機関</p> <p>資産管理機関に対し資産管理ガイドラインを示し、各機関の資産管理状況を把握し、適切に管理する。</p> <p>また、資産管理機関の信用リスクを管理するほか、資産管理体制の変更等に注意する。</p> | <p>④ 各資産管理機関</p> <p>資産管理機関ごとに資産管理の目標、管理手法及び体制等に関する資産管理ガイドラインを示す。</p> <p>また、資産管理状況についての報告のほか、随時必要な資料の提出を求めるとともに、定期的にミーティングを行い、資産管理ガイドラインの遵守状況及び資産管理体制の変更を把握し、資産管理機関に対し適切に管理、評価を行う。</p> <p>信用リスクについては、随時管理する。</p> <p>B C P 等の観点か</p> | <p>(8) 資産管理機関に対し、資産管理ガイドラインを示しているか。また、各社の資産管理状況を把握し、問題がある場合、必要な措置をとったか。</p> <p>(9) 資産管理機関の信用リスクを管理しているか。また、資産管理体制の変更について、注意しているか。</p> | <p>【各資産管理機関】</p> <p>ア 資産管理機関に対し、資産管理の目標、管理手法及び体制等に関する資産管理ガイドラインを提示している。また、自家運用における資産管理機関に対しても、資産管理ガイドラインを提示している。</p> <p>イ 各社の資産管理状況については資産管理状況に係るデータの提出を求めるとともに、ガイドラインにおける資産管理の目標、管理手法及び体制等について随時必要な資料を求め、内容を確認した。</p> <p>ウ 総合評価のためのミーティングを令和元年12月及び令和2年1月に、全資産管理機関に対して現地において実施し、ガイドラインの遵守状況、資産管理状況等を把握した。その結果、資産管理機関4社については問題がないことを確認した。</p> <p>エ 資産管理体制の変更等については、資産管理に大きな影響を及ぼすものであるため、迅速に把握の上、適切な措置を講じることとしている。令和元年度においては、(4社17件)の人事異動等により資産管理体制の変更を確認した。</p> <p>オ 信用リスクの管理については、格付状況を月1回確認し、問題のないことを確認した。</p> <p>カ 運用資産の管理を資産クラスごとに一つの資産管理機関に集約してから約10年が経過し、運用多様化の障害になる場合やBCP(事業継続計画)における懸念があることから、資産管理の在り方を見直し、会計用データとは別に投資判断用データを収集し活用すること、および、資産クラス内で複数の資産管理機関を利用することができるよう取り組んだ。</p> <p>投資判断用データの収集・活用については、運用多様化に伴うリスク管理の重要性や運用受託機関とのエンゲージメント強化の必要性から、より迅速に取引データ等を収集し、リスク分析等に活用することができる体制整備を</p> | <p>(8) 資産管理機関に対し、資産管理ガイドラインを示すなど、適切にリスク管理を実施し、大きな課題が生じている資産管理機関に対しては、警告を行ったうえで改善を求める対応としたほか、資産管理機関の総合評価について、一資産に対する資産管理機関の複数化等により、資産管理機関の選択の機会の幅が広がることから、選択時に各社の強みや弱みを勘案できる総合評価基準を、毎年度の総合評価時だけでなく、資産管理機関の選定時にも同様の考え方で対応ができるように設定し、適切に資産管理機関の選定方法の見直しを実施した。以上により、所期の目標を上回る成果が得られたと考える。</p> <p>(9) 適切に資産管理機関の信用リスクを管理しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> |  |



|  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|            |
|------------|
| 4. その他参考情報 |
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |  |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|--|
| I－3                | 運用手法、運用対象の多様化、株式運用における考慮事項           |                      |                        |  |
| 業務に関連する政策・施策       | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |  |
| 当該項目の重要度、難易度       |                                      | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－1－1                  |  |

| 2. 主要な経年データ         |                         |                        |              |               |               |              |              |           |                             |                                                                                                               |              |              |              |           |
|---------------------|-------------------------|------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|-----------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報 |                         |                        |              |               |               |              |              |           | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |                                                                                                               |              |              |              |           |
| 指標等                 | 達成目標                    | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度値等） | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度  | 平成<br>2 9 年度  | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度    |           |                             | 平成<br>2 7 年度                                                                                                  | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |
| ファンド数               | 運用受託機関等の<br>選定・管理       | 83 ファンド                | 95 ファンド      | 93 ファンド       | 106 ファンド      | 110 ファンド     | 111 ファ<br>ンド |           | 予算額（千円）                     | ＝                                                                                                             |              |              |              |           |
| ESG 指数<br>応募先       | E S G を含めた非<br>財務的要素の考慮 | —                      | —            | 14 社<br>27 指数 | 11 社<br>15 指数 | —            | 9 社<br>23 指数 |           | 決算額（千円）                     | 《インプット情報の記載が困難な理由》<br>当法人は、年金積立金の管理及び運用業務のみを行っており、財<br>務情報等については、業務全般のみを管理している。したがって、<br>評価項目ごとの財務情報等の記載は不可能。 |              |              |              |           |
|                     |                         |                        |              |               |               |              |              | 経常費用（千円）  |                             |                                                                                                               |              |              |              |           |
|                     |                         |                        |              |               |               |              |              | 経常利益（千円）  |                             |                                                                                                               |              |              |              |           |
|                     |                         |                        |              |               |               |              |              | 行政コスト（千円） |                             |                                                                                                               |              |              |              |           |
|                     |                         |                        |              |               |               |              |              | 従事人員数     |                             |                                                                                                               |              |              |              |           |
|                     |                         |                        |              |               |               |              |              |           |                             | ＝                                                                                                             | ＝            | ＝            | ＝            | ＝         |
|                     |                         |                        |              |               |               |              |              |           |                             | ＝                                                                                                             | ＝            | ＝            | ＝            | ＝         |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価                                                                                                                |                                                                                                       |                                                                                          |                                                                                           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |       |       |           |      |      |      |      |    |      |       |       |       |       |       |       |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |  |    |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-----------|------|------|------|------|----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|---|
|                                                                                                                                                                | 中期目標                                                                                                  | 中期計画                                                                                     | 年度計画                                                                                      | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |       |       | 主務大臣による評価 |      |      |      |      |    |      |       |       |       |       |       |       |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |  |    |   |
|                                                                                                                                                                |                                                                                                       |                                                                                          |                                                                                           |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |       | 自己評価  |       |           |      |      |      |      |    |      |       |       |       |       |       |       |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |  |    |   |
|                                                                                                                                                                | （４）運用手法について<br>運用手法については、新たな手法の導入等に当たって経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適切な監督の下で、適切にその | （３）運用手法について<br>運用手法については、新たな手法の導入等に当たって経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適 | （３）運用手法について<br>① 運用手法については、新たな手法の導入等に当たって経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による |        | （３）運用手法<br><br>① 令和元年度においては、該当事項はなかった。<br><br>② 令和元年度末のパッシブ・アクティブの割合は、次のとおり。<br><br>●パッシブ運用及びアクティブ運用の割合（令和２年３月末）<br><br><div>（単位：％）</div> <table><tr><th></th><th>国内債券</th><th>国内株式</th><th>外国債券</th><th>外国株式</th><th>合計</th></tr><tr><td>パッシブ</td><td>71.45</td><td>90.93</td><td>73.81</td><td>90.17</td><td>79.21</td></tr><tr><td>アクティブ</td><td>28.55</td><td>9.07</td><td>26.19</td><td>9.83</td><td>20.79</td></tr></table><br>運用受託機関構成の見直しに際しては、運用責任者と面談し、投資方針及び運用プロセスの合理性・納得性が高く、定量評価を勘案した定性評価に基づき、 |       |       |       |       |           | 国内債券 | 国内株式 | 外国債券 | 外国株式 | 合計 | パッシブ | 71.45 | 90.93 | 73.81 | 90.17 | 79.21 | アクティブ | 28.55 | 9.07 | 26.19 | 9.83 | 20.79 | ＜評定と根拠＞<br>評定：A<br>「運用手法、運用対象の多様化、株式運用における考慮事項」については、運用手法は、アクティブ運用に取り組むことにより超過収益の獲得を目指すこと、また、収益確保のための運用手法の見直し及び運用受託機関等の選定・管理の強化のための取組を進めることとされている。運用対象の多様化は、経営委員会において、物価連動国債やＲＥＩＴ等、年金資金運用の観点から幅広く検討を行うこととされている。株式運用における考慮事項は、株式運用において、ＥＳＧを考慮することを検討することとされている。 |  | 評定 | A |
|                                                                                                                                                                |                                                                                                       |                                                                                          |                                                                                           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |       |       |           | 国内債券 | 国内株式 | 外国債券 | 外国株式 | 合計 |      |       |       |       |       |       |       |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |  |    |   |
|                                                                                                                                                                |                                                                                                       |                                                                                          |                                                                                           |        | パッシブ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 71.45 | 90.93 | 73.81 | 90.17 | 79.21     |      |      |      |      |    |      |       |       |       |       |       |       |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |  |    |   |
| アクティブ                                                                                                                                                          | 28.55                                                                                                 | 9.07                                                                                     | 26.19                                                                                     | 9.83   | 20.79                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |    |      |       |       |       |       |       |       |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |  |    |   |
| ＜評定に至った理由＞<br>運用手法については、中期目標において、アクティブ運用に取り組むことにより超過収益の獲得を目指すこと、また、収益確保のための運用手法の見直し及び運用受託機関等の選定・管理の強化のための取組を進めることとしている。<br>令和元年度は、アクティブ運用において、国内債券及び外国株式で超過収益を |                                                                                                       |                                                                                          |                                                                                           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |       |       |           |      |      |      |      |    |      |       |       |       |       |       |       |       |      |       |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                                |  |    |   |



|         | リスク管理を行うこと。<br>キャッシュアウト対応等の場合を除き、原則としてパッシブ運用とアクティブ運用を併用すること。その上で、アクティブ運用に取り組むことにより超過収益の獲得を目指すものとする。ただし、アクティブ運用については、過去の運用実績も勘案し、超過収益が獲得できるとの期待を裏付ける十分な根拠を得ることを前提に行うこと。<br>ベンチマークについては、伝統的な時価総額型インデックスのみならず、運用収益向上の観点から検討するとともに、ベンチマークにより難しい非伝統的資産の評価については、資産の管理及び運用に関し一般に認められている専門的な知見に基づき評価方法を明らかにすること。 | 切な監督の下で、適切にそのリスク管理を行う。<br>キャッシュアウト対応等の場合を除き、原則としてパッシブ運用とアクティブ運用を併用する。その上で、アクティブ運用に取り組むことにより超過収益の獲得を目指すものとする。ただし、アクティブ運用については、過去の運用実績も勘案し、超過収益が獲得できるとの期待を裏付ける十分な根拠を得ることを前提に行う。<br>ベンチマークについては、伝統的な時価総額型インデックスのみならず、運用収益向上の観点から検討するとともに、ベンチマークにより難しい非伝統的資産の評価については、資産 | 適切な監督の下で、適切にそのリスク管理を行う。<br>② 各資産ともキャッシュアウト対応等の場合を除き、原則としてパッシブ運用とアクティブ運用を併用し、アクティブ運用に取り組むことにより超過収益の獲得を目指すものとする。<br>ただし、アクティブ運用については、定量的な実績を勘案した定性評価に基づき、超過収益が獲得できるとの期待を裏付ける十分な根拠を得ることを前提に行うものとする。 | 超過収益獲得の確信が持てるファンドのみを選定することとしている。<br><br>●各資産ごとの対ベンチマーク超過収益率（平成3 1年4月～令和2年3月）<br><table><tr><th colspan="2">(単位：％)</th></tr><tr><th></th><th>超過収益率<br/>(A)－(B)</th></tr><tr><td>国内債券</td><td>+0.13</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>+0.07</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>+0.31</td></tr><tr><td>国内株式</td><td>-0.20</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>-0.01</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>-2.08</td></tr><tr><td>外国債券</td><td>-0.82</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>+1.45</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>-6.87</td></tr><tr><td>外国株式</td><td>+0.32</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>+0.02</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>+3.17</td></tr></table><br><br>●各資産ごとの対ベンチマーク超過収益率（平成2 7年4月～令和2年3月）<br><table><tr><th colspan="2">(単位：％)</th></tr><tr><th></th><th>超過収益率<br/>(A)－(B)</th></tr><tr><td>国内債券</td><td>+0.01</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>+0.03</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>-0.13</td></tr><tr><td>国内株式</td><td>-0.06</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>-0.09</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>+0.20</td></tr><tr><td>外国債券</td><td>+0.13</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>+0.31</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>-0.48</td></tr><tr><td>外国株式</td><td>+0.08</td></tr><tr><td>    パッシブ運用</td><td>+0.00</td></tr><tr><td>    アクティブ運用</td><td>+1.04</td></tr></table> | (単位：％) |  |  | 超過収益率<br>(A)－(B) | 国内債券 | +0.13 | パッシブ運用 | +0.07 | アクティブ運用 | +0.31 | 国内株式 | -0.20 | パッシブ運用 | -0.01 | アクティブ運用 | -2.08 | 外国債券 | -0.82 | パッシブ運用 | +1.45 | アクティブ運用 | -6.87 | 外国株式 | +0.32 | パッシブ運用 | +0.02 | アクティブ運用 | +3.17 | (単位：％) |  |  | 超過収益率<br>(A)－(B) | 国内債券 | +0.01 | パッシブ運用 | +0.03 | アクティブ運用 | -0.13 | 国内株式 | -0.06 | パッシブ運用 | -0.09 | アクティブ運用 | +0.20 | 外国債券 | +0.13 | パッシブ運用 | +0.31 | アクティブ運用 | -0.48 | 外国株式 | +0.08 | パッシブ運用 | +0.00 | アクティブ運用 | +1.04 | 以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、運用手法については、アクティブ運用において超過収益の獲得を目指すこととされているのに対し、4資産中2資産（国内債券、外国株式）において、超過収益を獲得している。<br>収益確保のための運用手法の見直し、運用受託機関等の選定・管理の強化のための取組を検討することとされているのに対し、外国債券パッシブ運用について、アルファ獲得策の一環として、平成3 0年度に実施した国際機関債（Supranational 債）の投資に加え、令和元年度においては、政府機関債への投資を認めることとした。所与のリスク指標の範囲内で、超過収益の確保のための取り組みや運用の効率化のための見直しを行った。また、オルタナティブ資産に係る運用受託機関の選定にあたっては、当法人と運用受託機関とのアラインメントを強化する観点から、成功報酬に重きを置いた報酬体系の導入に加え、運用受託機関による共同投資を採用した。管理報酬の水準に関しても、運用受託機関が提供する付加価値に応じた体系を追求するとともに、既に選定済の運用受託機関との合意内容に囚われず、新たな視点で適正水準の交渉を行い、効率化を実現した。<br>運用対象の多様化については、年金資金運用の観点から幅広に検討を行うこととされているのに対し、平成2 9年度に開始した FoF/ゲートキーパーを通じた投資一任形式でのオルタナティブ投資の運用受託機関の公募において、初のプライベート・エクイティ分野の運用受託機関の選定を行った。L P S投資に関しては、実行に向けた体制整備を継続した。現在投資一任形態で行うオルタナティブ投資の体制とL P Sへの直接投資を行う為の、特にミドルバック体制面の検討を進め、外部コンサルタント、運用受託機関や資産管理機関からも情報収集し、現在の投資一任形態でゲートキーパーが担う役割の内製化に向けた検証を行った。また、リスク管理体制の強化の一環として、オルタナティブ投資における各投資先ファンド等の定量的なパフォーマンス管理指標等のモニタリング方法を整 | 獲得している。<br>運用手法については、様々なインデックスに関する情報を効率的に収集し、インデックス運用の高度化につなげる仕組みである「インデックス・ポスティング」を導入している。運用資産額が大きい法人の運用はパッシブ運用が中心となっており、ベンチマークの選択が運用の成否を左右するため、法人の運用においてインデックスの選択は極めて重要なものとなっている。「インデックス・ポスティング」により収集されたインデックスから法人の運用戦略に合わせたより運用効率の高いインデックスを選定・運用することで一段の収益向上を目指す取組は、資産運用業界でも画期的な取組として注目されており、高く評価できる。<br>運用受託機関等の選定・管理については、外国債券アクティブ運用において新規選定先4社と既存2社を選定し、外国債券パッシブ運用において2社を選定するなど、適切な運用受託機関構成とするための取組を行っている。<br>運用対象の多様化の観点から取り組んでいるオルタナティブ投資については、ファンド・オブ・ファンズ/ゲートキーパーを通じた投資一任形式で初となるプライベート・エクイティ分野 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|--|------------------|------|-------|--------|-------|---------|-------|------|-------|--------|-------|---------|-------|------|-------|--------|-------|---------|-------|------|-------|--------|-------|---------|-------|--------|--|--|------------------|------|-------|--------|-------|---------|-------|------|-------|--------|-------|---------|-------|------|-------|--------|-------|---------|-------|------|-------|--------|-------|---------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (単位：％)  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|         | 超過収益率<br>(A)－(B)                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 国内債券    | +0.13                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | +0.07                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | +0.31                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 国内株式    | -0.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | -0.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | -2.08                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 外国債券    | -0.82                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | +1.45                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | -6.87                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 外国株式    | +0.32                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | +0.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | +3.17                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| (単位：％)  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|         | 超過収益率<br>(A)－(B)                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 国内債券    | +0.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | +0.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | -0.13                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 国内株式    | -0.06                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | -0.09                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | +0.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 外国債券    | +0.13                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | +0.31                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | -0.48                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 外国株式    | +0.08                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| パッシブ運用  | +0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| アクティブ運用 | +1.04                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |        |  |  |                  |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |      |       |        |       |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|  |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |                                                                                                                               |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>収益確保のための運用手法の見直し及び運用受託機関等の選定・管理の強化のための取組を進めること。また、運用受託機関等については、定期的に評価を行い、資金配分の見直し等の必要な措置を採ること。</p> <p>外部運用機関の優れたノウハウ等を活用するとともに、運用コストの低減や運用に関する知識・経験等の蓄積の観点から、法令で認められる範囲でインハウス運用の活用も検討すること。</p> | <p>の管理及び運用に関し一般に認められている専門的な知見に基づき評価方法を明らかにする。</p> <p>また、ベンチマークをより適切なものに見直すなど収益確保や運用の効率化のための運用手法の見直し及び的確なパフォーマンス管理を行うなど運用受託機関等の選定・管理の強化のための取組を進めるとともに、運用実績等を定期的に評価し、資金配分の見直しを含め、運用受託機関を適時に見直す。さらに、マネジャー・エントリー制の導入を検討する。</p> <p>外部運用機関の優れたノウハウ等を活用するとともに、運用コストの低減や運用に関する知識・経験等の蓄</p> |  |  | <p>＜評価の視点＞</p> <p>（１）運用手法については、新たな手法の導入等に当たって経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適切な監督の下で、適切にそのリスク管理が行われているか。</p> | <p>③ 運用資産全体の長期的なリターンを向上させることを目的に、外国債券パッシブにおいて、MB S指数のマネジャー・ベンチマークを設定した。</p> | <p>理した。L P S 投資の機会発掘に関しては、前年度より行ってきたインフラストラクチャー分野における主要な海外機関投資家に関する調査結果を取り纏め、類型化した上で、法人のL P S 投資手法を活用した共同投資のパートナーとなり得る機関投資家に求める役割、投資方針・哲学、組織体制および法人との親和性等を勘案し絞り込みを実施した。</p> <p>株式運用における考慮事項については、E S G を考慮することを検討することとされているのに対し、令和元年度には、様々なインデックスの情報収集を効率的に行い、運用の高度化につなげることを目的に、インデックスに関する情報を常時受け付ける仕組みである「インデックス・ポスティング」を導入することを公表し、E S G 関連の3分野に関して、先行的に情報収集を開始した。</p> <p>以上のことを踏まえれば、所期の目標を大きく上回る成果が得られたと考えられることから、Aと評価する。</p> <p>【評価の視点】</p> <p>（１）令和元年度においては、該当事項はなかった。</p> | <p>の運用受託機関1社の選定を行っている。</p> <p>株式運用における考慮事項については、中期目標において、株式運用において、財務的な要素に加えて、収益確保のため、非財務的要素であるE S G を考慮することについて検討することとしている。令和元年度は、E S G インテグレーションを運用プロセスの評価項目の一つとする旨の業務方針の変更を行い、運用受託機関の総合評価において取組状況の評価を行ったほか、オルタナティブ投資についてE S G に対する取組姿勢・能力等を考慮した審査を行っている。また、「インデックス・ポスティング」を通じて、E S G 関連の3分野のインデックスに関する情報収集を先行的に開始するなど、収益確保に向けてE S G 投資の取組を強化していることは高く評価できる。</p> <p>世界的な金利低下等の内外の市場・運用環境の中で、収益確保のために、リスク管理を適切に行いつつ、新たな運用手法の導入など運用の多様化・高度化に取り組んでいることは高く評価できる。</p> <p>以上を踏まえれば、所期の目標を上回って達成しており、「A」と評価する。</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |                                                                                                                  |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                      |  |                                                                                                 |
|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | 積の観点から、法令で認められる範囲でインハウス運用の活用を検討する。                                                                               | 益向上の観点から、見直し等を含めた検討を行う。                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                      |  | ＜指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策＞<br>E S G投資については、法人の運用に求められる基本的な考え方にのっとり行われているかについて継続的に検証を行いつつ取り組むことが望まれる。 |
|  |  | ④ アクティブ運用については、目標超過収益率を確保する観点から、マネジャー・ベンチマークの見直し及び実績連動報酬の導入を通じ、運用受託機関とのアラインメントを図る。パッシブ運用については、多様なベンチマークへの対応を進める。 | （２）アクティブ運用について、各年度で超過収益の獲得に努めるとともに中期目標期間において超過収益が獲得されているか。また、過去の運用実績も勘案し、超過収益が獲得できるとの期待を裏付ける十分な根拠を得ることを前提に行っているか | ④ 外国株式アクティブマネジャーの審査においては、新実績連動報酬のスキームに則り報酬交渉を行い、当法人とのアライメントのとれた報酬体系とすることができた。また前年度に実施した報酬体系の調査結果に基づき、総合評価のための質問項目を見直し、報酬制度について当法人とのアライメントがとれているかどうかの観点から総合評価を実施した。<br>パッシブ運用については、運用資産全体の長期的なリターンを向上させることを目的に、外国債券パッシブにおいて、M B S 指数のマネジャー・ベンチマークを設定した。 | （２）アクティブ運用については、令和元年度においては、４資産中２資産（国内株式、外国債券）については超過収益を獲得できなかったものの、他の２資産（国内債券、外国株式）について、超過収益を獲得している。また、運用受託機関構成の見直しに際しては、運用責任者と面談し、投資方針及び運用プロセスの合理性・納得性が高く、超過収益獲得の確信が持てるファンドのみを選定することとしており、所期の目標を達成していると考ええる。        |  | ＜その他事項＞<br>（外部有識者の意見）<br>特になし。                                                                  |
|  |  | ⑤ 運用受託機関とのエンゲージメントを通じて定期的に定量的な実績を勘案した定性評価を行う。                                                                    | （３）ベンチマークについて、伝統的な時価総額型インデックスのみならず、運用収益向上の観点から検討を行っているか。また、ベンチマークにより難しい非伝統的資産の                                   | ⑤ 運用受託機関とのミーティングは、総合評価に加え、スチュワードシップに特化したミーティング（＊）をはじめ、その時々テーマや必要に応じて、ミーティングやアンケートを都度実施する体制にしている。<br>（＊）平成２９年６月制定（令和２年２月６日一部改定）のスチュワードシップ活動原則及び議決権行使原則で運用受託機関に対する要請事項を明示し、E S G（環境、社会、ガバナンス）の考慮を含めたエンゲージメント活動を含むスチュワードシップ責任に係る取組の実施状況について評価のためのミーティング。  | （３）国内株式及び外国株式のパッシブ運用において、運用資産全体の長期的なリターンを向上させることを目的に、既存の時価総額型の国内株式パッシブ及び外国株式パッシブからそれぞれの資産のE S Gパッシブへ資産移管を進めた。<br>また、平成２９年度に設定した定性評価に重きを置いたオルタナティブ資産に係る運用受託機関の評価基準やコミットメント枠に関する内部規程を踏まえ、運用受託機関の選定および年間の運用状況・活動状況のモニタリ |  |                                                                                                 |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>⑥ 伝統的資産については、マネジャー・エントリー制を活用して、各資産の運用受託機関構成を適時に見直し、その結果を踏まえ、これに伴う資産の移管を実施する。また、市場環境やキャッシュアウトの見通しを踏まえ、国内債券運用の在り方について、引き続き検討を行う。</p> <p>⑦ オルタナティブ資産については、長期的な収益を確保する観点から、運用受託機関や投資対象資産等のモニタリング・フレームワークに基づき、運用受託機関毎に設定された長期の運用期間の収益目標が達成されるよう、投資進捗をモニタリングする。また、マネジャー・エント</p> | <p>評価については、資産の管理及び運用に関し一般に認められている専門的な知見に基づき評価方法を明らかにしているか。</p> <p>(4) 収益確保や運用の効率化のための運用手法の見直しを行っているか。</p> <p>(5) 運用受託機関の選定・管</p> | <p>⑥ 平成30年度より進めていた外国債券アクティブ（ハイ・イールド）について第3次審査を行い、新規選定先4社と既存の2社を選定した。</p> <p>⑦ オルタナティブ資産については以下の取組みを実施した。</p> <p>ア. オルタナティブ資産に係る運用受託機関の選定</p> <p>プライベート・エクイティ分野において運用受託機関1社を新規に選定した。選定にあたっては、外部コンサルタントの知見も活用した。</p> <p>当法人と運用受託機関とのアラインメントを強化する観点から、成功報酬に重きを置いた報酬体系の導入に加え、運用受託機関による共同投資を採用した。</p> <p>なお、プライベート・エクイティ分野とグローバル不動産分野（既存とは異なる新規マンドート）については、引き続き選定を進めており、令和2年度に選定できる見込みである。</p> <p>イ. オルタナティブ資産への投資</p> <p>インフラストラクチャー分野においては、平成29年度以降に採用した運用受託機関を通じて投資残高の積み上げを行った結果、令和2年3月末現在の残高は5,451億円となった。</p> <p>プライベート・エクイティ分野については、投資信託を通じた投資残高の積み上げを行った結果、令和2年3月末現在の残高は185億円となった。</p> <p>不動産分野については、平成29年度以降に採用した運用受託機関を通じ投資残高を積み上げた結果、令和2年3月末現在の残高は3,808億円となった。</p> | <p>ングを実施。その際には、オルタナティブ分野に関して専門的な知見を有する外部の投資コンサルティング会社からの評価レポートも活用している。加えて、評価基準や体制については、投資コンサルティング会社の意見やオルタナティブ投資においてより先進的な海外機関投資家におけるモニタリング、リスク管理状況のヒアリングを踏まえ随時改善を行ってきている。</p> <p>以上により、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(4) 外国債券パッシブ運用について、アルファ獲得策の一環として、平成30年度に実施した国際機関債（Supranational 債）の投資に加え、令和元年度においては、政府機関債への投資を認めることとした。所与のリスク指標の範囲内で、超過収益の確保のための取り組みや運用の効率化のための見直しを行った。</p> <p>伝統的資産についても、外国株式アクティブにおいて、マルチマネジャーの選定に着手し、第1次審査、第2次審査、選定公募先の運用機関を絞り込むための第3次審査を実施した。</p> <p>オルタナティブ資産に係る運用受託機関の選定にあたっては、当法人と運用受託機関とのアラインメントを強化する観点から、成功報酬に重きを置いた報酬体系の導入に加え、運用受託機関による共同投資を採用した。管理報酬の水準に関しても、運用受託機関が提供する付加価値に応じた体系を追求するとともに、既に選定済の運用受託機関との合意内容に囚われず、新たな視点で適正水準の交渉を行い、効率化を実現した。</p> <p>以上により、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(5) 外国債券アクティブ（ハイ・イールド）について第3次審査を行い、新規選定先4社</p> |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                               |                                                                        |                                                                         |                                                                                                    |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                               |                                                                        |                                                                         | リー制を活用し、運用受託機関の採用を進めるとともに、採用にあたっては、運用受託機関とのアライメントを強化する観点から、手数料体系等に留意する。モニタリングの手法の改善については、継続的に取り組む。 | 理の強化のための取組を進めるとともに、運用実績等を勘案しつつ、運用受託機関を適時見直しているか。また、日本株の運用受託機関の選定等に際しては、企業に対するエンゲージメント活動を適切に評価しているか。 | <p>ウ．各国における税制上の優遇措置を享受する為の調査及びスキームの構築</p> <p>オルタナティブ資産への投資を実施するに際しては、各国における税制上の優遇措置を受けることが収益性の拡大に繋がる。令和元年度においては、前年度に実施した各国税制に関する基礎調査等に加え米国におけるQFPF(Qualified Foreign Pension Fund)制度に関する米国財務省規則改定案の影響分析や、欧州各国や豪州における主権免税ステータス取得のための調査、各国税務当局からのルーリング取得に向けたプロジェクトを税務コンサルタントのアドバイスの下で進めた。</p> <p>エ．モニタリング、リスク管理の体制強化</p> <p>平成29年度より開始した FoF/ゲートキーパーを通じた投資一任形式でのオルタナティブ投資の進捗を踏まえ、また、今後想定される LPS 投資手法の実施に備えるため、報告される各投資先ファンド等の定量的なパフォーマンスをモニターし、一定の水準を下回る投資先をモニタリング注視先、またその中でも実績不芳なものを不芳先として、大口先とともに動向をより注視することを決め、運用受託機関へ必要な対応を適切に取るための体制を強化し、パフォーマンスモニタリング、リスク管理の拡充を行った。</p> <p>運用受託機関に対し、運用ガイドラインを示し、その遵守状況、運用状況等をミーティングにおいて確認するなど、適切にリスク管理を実施しており、加えて、リスク及びパフォーマンス管理の為、定期的に運用受託機関からレポートを受領し、運用受託機関及び投資先ファンドの管理を行っている。</p> | <p>と既存の2社を選定した。また、ファンドのキーパーソンが交代することに伴い、運用の継続性等を確認した結果解約した。</p> <p>また、外国債券パッシブ（MBS－TBA）の審査を行い、2社を選定した。外国株式アクティブにおいて、規模の小さい運用機関へのアクセスを確保する観点からマルチマネジャーの選定を行い、第3次審査まで実施したほか、国内株式アクティブのバリュー型において、運用受託機関構成の見直しのための選定を開始した（2次審査まで終了）。</p> <p>なお、昨年度にスチュワードシップ活動強化を目的として選定した国内株式パッシブ運用受託機関について、四半期ごとに工程表の進捗状況の報告を受け、企業に対するエンゲージメント活動を確認している。</p> <p>以上により、所期の目標を達成したと考える。</p> |  |
| <p>（5）運用対象の多様化</p> <p>新たな運用対象についても、被保険者の利益に資することを前提に、経営委員会において、物価連動国債やREI</p> | <p>（4）運用対象の多様化</p> <p>運用対象については、第1の1の基本的な方針に基づき、分散投資を進めるため、オルタナティブ</p> | <p>（4）運用対象の多様化</p> <p>① 新たな運用対象については、被保険者の利益に資することを前提に、経営委員会において、年金</p> | <p>（7）新たな運用対象について、経営委員会において、年金資金運用の観点から幅広く検討を行ったか。また、具体的な運用対象資産の多</p>                              | <p>（6）運用コストの低減や運用に関する知識・経験等の蓄積の観点から、法令で認められる範囲でインハウス運用の活用を検討したか。</p>                                | <p>（4）運用対象の多様化</p> <p>① 平成29年度に開始した FoF/ゲートキーパーを通じた投資一任形式でのオルタナティブ投資の運用受託機関の公募において、初のプライベート・エクイティ分野の運用受託機関の選定を行った。同分野においてはグローバル市場対象の他1社、日本市場対象の1社も最終選考先として絞り込んでおり契約締結に向け交渉中。また、グローバル不動産分野（新たな種類のマンドート）においても最終選考先として絞り込んだ運用受託機関2社と契約締結に向け交渉中。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>（6）新たに法令で認められたインハウス運用でのデリバティブ取引について検討するほか、国内債券市場を中心にインハウス運用から得られた情報を活用し、資産配分に活用しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>（7）オルタナティブ資産の今後の投資計画に関して経営委員会における協議を行うに際し、現在投資が認められているプライベート・エクイティ、インフラストラクチャー、不動産の3分野に関し、外部コンサルタントを採用して、市場規模や収益性を含む環境面の調査、実現可能な投資規模の考察、必要な体制整備等について専門的な観点から報告を求めた。特に議論の多かったプライベート・エクイティ分野に関しては、外部コンサルタ</p>                                            |  |





|  |                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                                                                                                            | は対応できないことから、各資産の確かな収益力の向上や流通市場の整備等、市場環境の整備を十分踏まえた検討をする。                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|  | <p>(6) 株式運用における考慮事項</p> <p>株式運用において、財務的な要素に加えて、収益確保のため、非財務的要素である ESG (環境、社会、ガバナンス) を考慮することについて、検討すること。</p> | <p>(5) 株式運用における考慮事項</p> <p>株式運用において、財務的な要素に加えて、収益確保のため、ESG (環境、社会、ガバナンス) を含めた非財務的要素を考慮することについても、資金運用について一般に認められている専門的な知見に基づき、検討する。</p> | <p>(5) 株式運用における考慮事項</p> <p>株式運用において、財務的な要素に加えて、収益(リスク調整後リターン) 確保のため、ESG (環境、社会、ガバナンス) を含めた非財務的要素に関する取組も考慮した運用受託機関の総合評価を行うとともに、株式パッシブ運用における ESG を考慮したマネジャー・ベンチマークに基づく運用について取組を進める。</p> <p>なお、平成29年10月2日に、投資原則を改訂し、ESG を考慮した取り</p> | <p>(8) 株式運用において、財務的な要素に加えて、収益確保のため、ESG (環境、社会、ガバナンス) を含めた非財務的要素を考慮することを検討したか。</p> | <p>(5) 株式運用における考慮事項</p> <p>平成31年2月には、ESG インテグレーションについて、PRI の定義に基づき『ESG を投資分析及び投資決定に明示的かつ体系的に組み込むこと』としているが、令和元年8月には、ESG インテグレーションを運用プロセスの評価項目のひとつとするように業務方針の変更を行い、全社の総合評価において評価を実施した。ESG に関するエンゲージメントや議決権行使についてはこれまで通り、スチュワードシップ責任に係る取組で評価することとしている。</p> <p>平成29年6月に制定(令和2年2月一部改定)したスチュワードシップ活動原則及び議決権行使原則において、ESG の考慮を運用受託機関に求めることを明示し、重大なESG 課題についてヒアリングを実施。株式運用の総合評価において、「スチュワードシップ責任に係る取組」の中で取組状況を評価した。評価のウエイトは以下の通り。</p> <p>株式パッシブ運用：評価全体の30%</p> <p>株式アクティブ運用：評価全体の10%</p> <p>様々なインデックスの情報収集を効率的に行い、運用の高度化につなげることを目的に、インデックスに関する情報を常時受け付ける仕組みである「インデックス・ポスティング」を導入。令和元年度においては、部分実施としてESG に特化した以下の3分野に関して、先行的に情報収集を開始した(部分実施においては、1つの提案主体につき各分野に1 指数の提案に限定)。</p> <p>① 外国株 ESG 総合指数 (ESG の要素を総合的に構成銘柄選定やウエイト付けに反映した指数など)</p> <p>② 外国株ダイバーシティ指数 (女性活躍等に関する要素を構成銘柄選定やウエイト付けに反映した指数など)</p> <p>③ 債券環境指数※</p> <p>(a) グリーンボンド指数</p> <p>(b) 環境の要素を構成銘柄選定やウエイト付けに反映した債券指数など</p> <p>(c) その他 ((a) と (b) のハイブリッド型の債券指数など)</p> <p>国内株式及び外国株式のパッシブ運用において、運用資産全体の長期的なリ</p> | <p>(8) 環境・社会問題などの負の影響を減らし、運用資産全体の長期的なリターンを向上させるため、ESG (環境・社会・ガバナンス) を考慮した投資を推進している。</p> <p>令和元年度には、様々なインデックスの情報収集を効率的に行い、運用の高度化につなげることを目的に、インデックスに関する情報を常時受け付ける仕組みである「インデックス・ポスティング」を導入することを公表し、以下のESG 関連の3分野に関して、先行的に情報収集を開始した(部分実施においては、1つの提案主体につき各分野に1 指数の提案に限定)。</p> <p>① 外国株 ESG 総合指数 (ESG の要素を総合的に構成銘柄選定やウエイト付けに反映した指数など)</p> <p>② 外国株ダイバーシティ指数 (女性活躍等に関する要素を構成銘柄選定やウエイト付けに反映した指数など)</p> <p>③ 債券環境指数</p> <p>(a) グリーンボンド指数</p> <p>(b) 環境の要素を構成銘柄選定やウエイト付けに反映した債券指数など</p> <p>(c) その他 ((a) と (b) のハイブリッド型の債券指数など)</p> <p>運用資産全体の長期的なリターンを向上させることを目的に、既存の時価総額型の国内株式パッシブ及び外国株式パッシブからそれぞれの資産のESG パッシブへ資産移管を進めた。</p> |  |



|  |  |  |                                                                                          |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | 組みを含むスチュワードシップ責任を果たすような様々な活動の対象を株式投資から全資産に拡大したことから、投資原則に従い、株式以外の資産においてもその資産にふさわしい活動を進める。 |  | <p>ターンを向上させることを目的に、既存の時価総額型の国内株式パッシブ及び外国株式パッシブからそれぞれの資産のE S Gパッシブへ資産移管を進めた。外国債券パッシブにおいて国際機関に加えて政府系機関の発行する債券への投資を可能とし、その中に含まれるグリーンボンドへの投資も可能となった。</p> <p>世界銀行グループとの調査研究を踏まえ、債券投資におけるESG インテグレーションの最も直接的な方法であるグリーンボンド、ソーシャルボンド、サステナビリティボンドへの投資機会を運用機関に提供した。まずは国際開発金融機関が発行するこれらの債券に限定。平成3 1年4月に世界銀行グループの国際復興開発銀行（IBRD）、国際金融公社（IFC）と始めたこの取組みは、その後、欧州投資銀行（EIB）、アジア開発銀行（ADB）、北欧投資銀行（NIB）、アフリカ開発銀行（AfDB）、欧州復興開発銀行（EBRD）、イスラム開発銀行（IsDB）、欧州評議会開発銀行（CEB）、米州開発銀行（IDB）に拡大し、同年1 2月末時点で1 0の国際開発金融機関とグリーンボンドなどの投資プラットフォームを構築している。</p> <p>同年3月には、運用機関からの要望を受け、政府系機関も投資対象となり、ドイツ復興金融公庫、スウェーデン地方金融公社、オランダ自治体金融公庫との投資プラットフォームを構築している。</p> <p>オルタナティブ資産運用においては、運用受託機関のE S Gに関する新たな評価基準に則り、インフラストラクチャー分野および国内・海外不動産分野のマルチ・マネジャー戦略を行う運用機関の総合評価を実施し、運用受託機関自身のE S Gの評価体制や投資先ファンドに対するE S Gに関するエンゲージメント活動等を評価した。プライベート・エクイティ分野のマルチ・マネジャー戦略を行う運用機関の審査においては、特にE S Gへの対応に関する改善余地が大きい日本のプライベート・エクイティ市場を対象とする候補者の、市場環境の改善に向けた対応策を重視し、持続的な成長を促す投資戦略に着目した評価・審査業務を進めた。結果として、最終候補者によるPRI への署名へとつながった。</p> <p>また、不動産分野においては投資先運用機関のE S G活動を評価、モニターする為の国際的枠組みであるGRESBに加入し、今後も積極的に運用機関に対する啓蒙と投資先ポートフォリオESG の観点からの改善を行っていく。</p> <p>（6）財投債の管理及び運用</p> <p>① 財投債の残高については、償却原価法による評価に併せ、時価法による評価額を公表した。</p> <p>② 資産管理機関から月末の資産管理状況について、月次及び四半期で報告を求め、適切に管理されていることを確認した。</p> | <p>平成3 1年2月には、E S GインテグレーションについてPRI の定義に基づき『E S Gを投資分析及び投資決定に明示的かつ体系的に組み込むこと』としているが、令和元年8月には、E S Gインテグレーションを運用プロセスの評価項目のひとつとするように業務方針の変更を行い、全社の総合評価において評価を実施した。E S Gに関するエンゲージメントや議決権行使についてはこれまで通り、スチュワードシップ責任に係る取組で評価することとしている。</p> <p>平成2 9年6月に制定（令和2年2月一部改定）したスチュワードシップ活動原則及び議決権行使原則において、E S Gの考慮を運用受託機関に求めることを明示し、重大なE S G課題についてヒアリング実施。株式運用の総合評価において、「スチュワードシップ責任に係る取組」の中で取組状況を評価。評価のウエイトは以下の通り。</p> <p>株式パッシブ運用：評価全体の30%</p> <p>株式アクティブ運用：評価全体の10%</p> <p>平成3 0年度にスチュワードシップを重視したパッシブ運用モデルとして採用した国内株式運用受託機関については、四半期ごとにエンゲージメントの進捗状況の報告を受け、KPI の達成状況を確認している。</p> <p>平成2 9年度より開始したFoF/ゲートキーパーを通じた投資一任形式でのオルタナティブ投資に係る運用受託機関の選定及び運用開始後のモニタリングにおいて、E S G要素を評価対象項目として組み入れた総合評価によりマネジャー評価を実施している。</p> <p>令和元年度までに実施したインフラストラクチャー分野、国内外不動産分野、プライベート・エクイティ分野の運用受託機関選定において、E S Gに対する取組み姿勢・能力等を考慮した上で審査を実施している。特に令和元年度に実施したプライベート・エクイティ分野の日本市場特化型の運用受託機関選定においては、E S Gへの対応に関する改善余地が大きい日本のプライベート・エクイティ</p> |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|  |  |                                                                                                                                       |                                                                                                          |                                                                           |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | <p>（６）財投債の管理及び運用<br/>平成１９年度までに引き受けた満期保有とする財投債について、年金積立金の適正な管理に資するため、時価による評価も併せて行い、開示することとする。<br/>なお、当該財投債については、第１の３の（１）に定めるベンチマーク</p> | <p>（６）財投債の管理及び運用<br/>自家運用において、引き受けた満期保有とする財投債について、管理及び運用を行う。また、資産の評価に当たっては、償却原価法に併せ、時価による評価も行い、開示する。</p> | <p>（９）財投債の管理及び運用は、適切に行われているか。また、満期保有とする財投債について、時価による評価も併せて行い、開示しているか。</p> |  | <p>市場の環境改善に向けた候補者の対応策を重視し、持続的な成長を促す投資戦略に着目した評価・審査業務を進めた。結果として、最終候補者による <b>PRI</b> への署名へとつながった。</p> <p>また、令和元年度中に投資開始後２年を経過した運用受託機関４社（インフラストラクチャー３社、不動産１社）および投資初年度を経過したグローバル不動産分野の運用受託機関１社の年間のＥＳＧ活動状況について、当法人から内容を改善した質問票を送付し、取組状況の詳細を把握した。</p> <p>なお、採用した運用受託機関（FoF/ゲートキーパー）によるＥＳＧ取組み状況の定期的な報告を義務付けており、各マンドートの年度決算報告と併せて年次でのＥＳＧ取組み状況を記載したＥＳＧレポートを受領予定であり、オルタナティブ資産運用においても、ＥＳＧを含めた非財務的要素は十分に考慮されていると考えられる。</p> <p>以上により、所期の目標を大きく上回る成果を得られたと考える。</p> <p>（９）財投債の管理及び運用は適切に行っており、また、適切に時価による評価・公表を行っており、所期の目標を達成していると考え</p> <p>る。</p> <p>〈課題と対応〉<br/>特になし</p> |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |                                    |  |  |  |  |  |
|--|--|------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  |  | 収 益 率 に 係 る<br>規 定 を 適 用 し<br>な い。 |  |  |  |  |  |
|--|--|------------------------------------|--|--|--|--|--|

|            |
|------------|
| 4. その他参考情報 |
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|
| I－4                | 透明性の向上                               |                      |                        |
| 業務に関連する政策・施策       | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |
| 当該項目の重要度、難易度       | 重要度：高                                | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－1－1                  |

| 2. 主要な経年データ           |                  |                                |                                                 |                                                  |                                                    |                                                  |                                                    |  |  |                             |                                                                                                       |              |              |              |           |
|-----------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--|--|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報   |                  |                                |                                                 |                                                  |                                                    |                                                  |                                                    |  |  | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |                                                                                                       |              |              |              |           |
| 指標等                   | 達成目標             | 基準値<br>（前中期目標<br>期間最終年度<br>値等） | 平成<br>2 7 年度                                    | 平成<br>2 8 年度                                     | 平成<br>2 9 年度                                       | 平成<br>3 0 年度                                     | 令和<br>元年度                                          |  |  |                             | 平成<br>2 7 年度                                                                                          | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |
| Twitter<br>情報発信       | 情報公開・<br>広報活動の充実 | －                              | 30 回<br><br>（フォロワー<br>数 5,442、閲覧<br>回数 577,759） | 157 回<br><br>（フォロワー数<br>8,755、閲覧回数<br>3,030,877） | 199 回<br><br>（フォロワー数<br>22,653、閲覧回<br>数 3,931,449） | 302 回<br><br>（フォロワー数<br>24,940、閲覧回<br>3,223,477） | 291 回<br><br>（フォロワー数<br>27,973、閲覧回<br>数 3,454,746） |  |  | 予算額（千円）                     | －                                                                                                     | －            | －            | －            | －         |
|                       |                  |                                |                                                 |                                                  |                                                    |                                                  |                                                    |  |  | 決算額（千円）                     | 《インプット情報の記載が困難な理由》<br>当法人は、年金積立金の管理及び運用業務のみを行っており、財務情報等については、業務全般のみを管理している。したがって、評価項目ごとの財務情報等の記載は不可能。 |              |              |              |           |
| Youtube<br>動画掲載       | 情報公開・<br>広報活動の充実 | －                              | 5 本<br><br>（登録者数<br>252、視聴回数<br>4687）           | 12 本<br><br>（登録者数<br>407、視聴回数<br>8,645）          | 16 本<br><br>（登録者数<br>569、視聴回数<br>13,381）           | 11 本<br><br>（登録者数<br>798、視聴回数<br>14,115）         | 8 本<br><br>（登録者数<br>1,284、視聴回<br>数 7,604）          |  |  | 経常費用（千円）                    |                                                                                                       |              |              |              | －         |
|                       |                  |                                |                                                 |                                                  |                                                    |                                                  |                                                    |  |  | 経常利益（千円）                    | －                                                                                                     | －            | －            | －            | －         |
| ホームページ訪問<br>数（セッション数） | 情報公開・広報活動<br>の充実 | 562,914                        | 570,950                                         | 662,818                                          | 560,300                                            | 630,891                                          | 795,215                                            |  |  | 行政コスト（千円）                   | －                                                                                                     | －            | －            | －            | －         |
|                       |                  |                                |                                                 |                                                  |                                                    |                                                  |                                                    |  |  | 従事人員数                       | －                                                                                                     | －            | －            | －            | －         |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                                                               |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                            |           |                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | 中期目標                                                                                                           | 中期計画                                                                                                           | 年度計画                                                                                                          | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                            | 主務大臣による評価 |                                                                                                                                 |
|                                                 |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                                                               |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 自己評価                                                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                 |
|                                                 | 4. 透明性の向上<br>年金積立金の<br>管理及び運用の<br>方針並びに運用<br>結果、新たな運用<br>対象を追加する<br>場合を始めとする<br>年金積立金の<br>運用手法、管理運<br>用委託手数料、運 | 4. 透明性の向上<br>年金積立金の<br>管理及び運用に<br>関して、各年度の<br>管理及び運用実<br>績の状況（運用資<br>産全体の状況、運<br>用資産ごとの状<br>況及び各運用受<br>託機関等の状況 | 4. 透明性の向上<br>年金積立金の<br>管理及び運用に<br>関して、国民のよ<br>り一層の理解と<br>協力を得るため、<br>年度の業務概況<br>書など公開資料<br>をより一層分か<br>りやすいように |        | 4. 透明性の向上<br>・ 透明性の向上<br>年金積立金の管理及び運用に関する情報源として重要な役割を担っているホームページについては、管理運用法人の役割や管理・運用の仕組みについて分かりやすく説明した資料をホームページに掲載する等、国民に対するより一層の情報公開・広報活動の充実等に努めた。<br>令和元年度は、新たに策定した基本ポートフォリオの内容を分かりやすく解説した資料を作成し、ホームページで公表するなど、その適切な管理等に加え、国民により分かりやすい情報発信を行う観点から、SNS を活用するとともに、長期分散投資について国民へわかりやすく訴求するよう、ホームページのコンテ |  | ＜評定と根拠＞<br>評定：A<br>「透明性の向上」は、年度及び四半期の運用状況をホームページ等を活用して迅速に公表するなど、公開資料をより一層分かりやすいように工夫するとともに、運用の多様化、高度化や国際化に対応した国民に対する情報公開・広報活動の在り方を検討し、その充実を図ること、運用の透明性を高めるため、保有する全ての有価証券の銘柄名（債券は発行体名）等を公表す | 評定        | A<br><br>＜評定に至った理由＞<br>令和元年度は、公的年金の財政検証の年であり、年金積立金の役割や運用目標、次期基本ポートフォリオ等に注目が集まるとの見通しの下で、「公的年金制度・年金財政における年金積立金の役割」、「長期国際分散投資の効用」、 |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                            |  |                  |                                                    |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>用受託機関等の選定過程・結果等について、年度の業務概況書等の公開資料をより一層分かりやすいように工夫するとともに、国民に対する情報公開・広報活動の在り方を検討し、その充実を図ること。</p> <p>また、運用受託機関等の選定等に関しては、経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適切な監督の下で、その透明性を確保すること。</p> <p>さらに、経営委員会の審議の透明性の確保を図るため、議事録及び議事概要をそれぞれ厚生労働省令で定める期間の経過後速やかに公表すること。</p> <p>加えて、法人が行う年金積立金の管理及び運用の透明性をさらに高めるため、保</p> | <p>並びに新たな運用対象を追加する場合を始めとする年金積立金の運用手法、管理運用委託手数料、運用受託機関等の選定過程・結果を含む。）等について、毎年１回（各四半期の管理及び運用実績の状況（運用資産全体の状況及び運用資産ごとの状況を含む。）等については四半期ごとに）ホームページ等を活用して迅速に公表するなど、公開資料をより一層分かりやすいように工夫するとともに、運用の多様化、高度化や国際化に対応した国民に対する情報公開・広報活動の在り方を検討し、その充実を図る。</p> <p>また、運用受託機関等の選定等に関しては、経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適切な監</p> | <p>工夫するとともに、ホームページ等を活用して迅速に公表する。また、運用の多様化、高度化や国際化においても国民に対する情報公開・広報活動の在り方を検討し、充実等を図る。</p> <p>具体的には、以下の取組を進めるとし、その際には、市場への影響に留意するものとする。</p> |  | <p>ンツを充実させた。</p> | <p>＜評価の視点＞</p> <p>（１）基本ポートフォリオの考え方を含む年金積立金の管理及</p> | <p>（１）2019 年度広報戦略を策定し広報の方向性を明確化した上で、効果的なコミュニケーションツールとして SNS を活用し、昨年度に引き続き「3 つのメッセージ」（積立金の役割、長期分散投資の効用、ESG 投資の意義）をさらに訴求する取り組みを行った。また、昨年度に作成し、役職員が登壇する</p> | <p>ることとされている。</p> <p>以下の評価の視点ごとの自己評価で示しており、公開資料をより一層分かりやすいように工夫するとされているのに対し、ホームページに年金財政における積立金の役割に対する理解を深めるうえで重要な概念「実質的な運用利回り」（スプレッド）について分かりやすく解説するコンテンツ「GPIFの運用目標」を追加し、Twitterでも発信した。スプレッドについては理事長による年頭の記者懇談会でもホームページの図表を使いながら説明し、その模様はYouTubeでも配信した。</p> <p>また、効果的なコミュニケーションツールとして SNS を積極的に活用し、前年度に引き続き「3 つのメッセージ」（積立金の役割、長期分散投資の効用、ESG 投資の意義）をさらに訴求する取り組みを行った。このほか、役職員の講演等への国内外での登壇は増加し、令和元年度は ESG を中心に 88 件の講演を行った。</p> <p>さらに、年金積立金の管理及び運用の透明性をさらに高めるため、平成３１年３月末時点の保有する全ての有価証券の銘柄名（債券については発行体名）と当該有価証券の時価総額を公表した。</p> <p>加えて、E S Gの取り組みを評価し、投資の効果を確認するとともに、透明性を確保する観点から、平成３０年より「ESG活動報告」を刊行しており、令和元年８月には第二回目の報告書となる「2018年度 ESG活動報告」を刊行し、同９月には同報告書の英語版を公表した。同報告書では、当法人が平成３０年１２月に「気候変動関連財務情報開示タスクフォース」（TCFD）の提言への賛同を表明したことを受け、TCFDの提言に沿った情報開示を初めて行った。</p> <p>以上により、所期の目標を上回る成果が得られたと考えられることから、Aと評価する。</p> <p>【評価の視点】</p> <p>（１）基本ポートフォリオ等の管理及び運用の趣旨や仕組みについては、業務概況書やホームページにおいて説明しているほか、主要４資産の時系列データや身近な例を活用し、長</p> | <p>「E S G（環境・社会・ガバナンス）投資の意義」という３つのメッセージが伝わる広報をさらに強化する必要性を確認するなど広報の方向性を明確化した上で、広報戦略に沿って広報の充実・強化の取組を行っている。具体的には、</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「実質的な運用利回り」について解説するコンテンツ「G P I Fの運用目標」の追加など、ホームページ、Twitterでの情報発信を強化。</li> <li>・ 新たに策定した基本ポートフォリオの公表資料において、概ね 100 年間の年金積立金の見通し、近年の経済情勢、基本ポートフォリオの策定プロセス、基本ポートフォリオのリスク検証やリターン分布、ストレステストについて、図表も活用しながら分かりやすく説明。また、参考資料として、長期運用の意義、国内外の債券・株式のインカムゲイン等を説明する資料を添付し、新たな基本ポートフォリオ策定の背景にある考え方について分かりやすく説明。</li> </ul> <p>等の取組を行っている。</p> <p>法人が定期的に行っている年度の運用状況を含む業務概況書及び四半期の運用状況の公表の際には、年金積立金運用の基本的考え方（長期の運用であること等）についても発信を行ったことによって、年金積立金運用に関する理解が深まりつつあることがうかがわれる。</p> <p>また、E S G投資に関する</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                           |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>有する全ての有価証券の銘柄名（債券については発行体名）と当該有価証券の時価総額を公表すること。</p> <p>上記の事項は、年金積立金の管理及び運用に対する国民の信頼を確保するための主要な役割を果たすことから、重要度が高いものとする。</p> | <p>督の下で、その透明性を確保する。</p> <p>さらに、経営委員会の審議の透明性の確保を図るため、議事録及び議事概要をそれぞれ厚生労働省令で定める期間の経過後速やかに公表する。</p> <p>加えて、管理運用法人が行う年金積立金の管理及び運用の透明性をさらに高めるため、保有する全ての有価証券の銘柄名（債券については発行体名）と当該有価証券の時価総額を公表する。</p> <p>これらの情報公開に当たっては、市場への影響に留意するものとする。</p> | <p>ョンツール（SNSを含む）の位置づけ等を明確化するとともに、広報活動の評価（効果測定を含む）を行う。</p> | <p>び運用の方針、運用結果、具体的な運用体制など管理運用の仕組みを年度の業務概況書などで理解しやすく情報公開しているか。</p> | <p>大半の講演で活用している公的年金制度における年金積立金の役割や長期分散投資の効用を平易に伝える内容のパンフレット「GPIF って、なに？」を動画化し、動画をYouTube や Twitter 等で配信した。YouTube では積立金の役割や ESG 投資の解説など多様なコンテンツの動画を掲載しており、作成した動画コンテンツは、ホームページや Twitter にも掲載することで横展開し、有効的に情報発信をしている。</p> <p>運用の高度化については、ESG・スチュワードシップをはじめ海外メディアでの報道も引き続き高水準であり、オルタナティブ投資や AI については海外メディアからも評価され、様々な賞（Asian Investor 誌の「Japan」部門、IPE 誌の不動産カテゴリー「New Comer Investor」部門、EQ Derivative 誌の「革新的研究」部門等）を受賞した。</p> <p>Twitter 公式アカウントでは、291 回の情報発信を行い、フォロワー数は昨年度末比プラス 3, 033 の 27, 973、インプレッション（閲覧）数は 3, 454, 746 回となった。</p> <p>令和元年度は、基本ポートフォリオの公表時の報道では、前回（平成 26 年）の基本ポートフォリオ変更時と比較し、公的年金制度における積立金の役割に言及する落ち着いた報道がなされており、「年金積立金の役割」及び「長期分散投資の効果」についてのメディアへの一定の効果が表れている。</p> <p>また、平成 28 年度から実施している広報効果測定調査において、GPIF を知っていると回答した認知者ベースでは、「国民の年金の運用を安心して任せられる」、「高度で先進的な運用を行っている」など、信頼感を示す設問に「そう思う」と回答した人の割合は令和 2 年 2 月の直近調査まで上昇傾向にある。このことから、一般国民の管理運用法人への信頼感が増しているといえる。</p> <p>対マスメディアやホームページ、SNS 等で「積立金の役割」、「長期分散投資」、「累積の運用実績」をテーマに積極的に情報発信を続けた結果、GPIF に対する正しい認知が一定数得られている。</p> | <p>期分散投資について国民へわかりやすく訴求するよう、ホームページのコンテンツを充実させるとともに、年金財政における積立金の役割に対する理解を深めるうえで重要な概念「実質的な運用利回り」（スプレッド）について分かりやすく解説するコンテンツ「GPIF の運用目標」を追加し、Twitter でも発信した。スプレッドについては理事長による年頭の記者懇談会でもホームページの図表を使いながら説明し、その模様は YouTube でも配信した。</p> <p>加えて、ESG の取り組みを評価し、投資の効果を確認するとともに、透明性を確保する観点から平成 30 年より「ESG 活動報告」を刊行している。令和元年 8 月には第二回目の報告書となる「2018 年度 ESG 活動報告」を刊行し、同 9 月には同報告書の英語版を公表した。同報告書では、当法人が平成 30 年 12 月に「気候変動関連財務情報開示タスクフォース」（TCFD）の提言への賛同を表明したことを受け、TCFD の提言に沿った情報開示を行った。</p> <p>以上により、所期の目標を上回る成果が得られていると考える。</p> | <p>情報開示の取組として、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）の提言に沿った情報開示を新たに行うなど、より一層の開示情報の拡充を行っている。法人が実施した機関投資家のスチュワードシップ活動に関する東証一部上場企業向けアンケート結果によれば、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）に沿った情報開示を含む GPIF の ESG 活動報告の開示については、回答企業のうち約 7 割の企業が評価している。</p> <p>法人が令和元年度に実施した「広報効果測定調査」では、法人を「信頼できる」との評価が GPIF の認知者ベースで 33.1%（前年度比＋4.1%）、「信頼できない」との評価が 27.7%（前年度比▲6.4%）となり、評価が改善している。また、法人の広報活動に関する調査項目（情報を適切なタイミングで発表している、積極的な情報開示をしている、納得感が高い説明を行っている）は、いずれも前年度比で改善している。</p> <p>中期目標において「透明性の向上」は年金積立金の管理及び運用に対する国民の信頼を確保するための主要な役割を果たすことから重要度が高いとしているところ、法人が広報活動の方針に基づいて広報の充実・強化のための各種取組を実施し、法人に対する評価の改善が見られることは</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--|--|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>する情報公開・広報活動の在り方を検討し、その充実・強化のための取組を行ったか。</p> | <p>ESG 解説コンテンツ「ESG 図解」を作成した。</p> <p>このほか、役職員の講演等への国内外での登壇は増加し、令和元年度は ESG を中心に 88 件の講演を行った。</p> <p>オルタナティブ資産については、オルタナティブ投資の意義や目的、現在行っている投資の仕組みや、各分野における投資の方針、投資の進捗状況、具体的な投資事例等を業務概況書において相応のページを割いてできるだけ分かり易く説明している。既に投資を開始しているファンド毎の時価総額や運用パフォーマンスについて、伝統的資産同様の開示を行っている。また、オルタナティブ資産に係る運用機関の公募及び情報提供の受付については、平成 2 9 年度よりホームページに掲載している。</p> | <p>投資の効用を平易に伝える内容のパンフレット「GPIF って、なに？」を動画化し、動画を YouTube や Twitter 等で配信した。</p> <p>Twitter 公式アカウントでは、291 回の情報発信を行い、フォロワー数は昨年度末比プラス 3, 033 の 27, 973、インプレッション（閲覧）数は 3, 454, 746 回となった。</p> <p>令和元年度は、基本ポートフォリオの公表時の報道では、前回（平成 2 6 年）の基本ポートフォリオ変更時と比較し、公的年金制度における積立金の役割に言及する落ち着いた報道がなされており、「年金積立金の役割」及び「長期分散投資の効果」についてのメディアへの一定の効果が表れている。</p> <p>また、平成 2 8 年度から実施している広報効果測定調査において、GPIF を知っていると回答した認知者ベースでは、「国民の年金の運用を安心して任せられる」「高度で先進的な運用を行っている」など、信頼感を示す設問に「そう思う」と回答した人の割合は令和 2 年 2 月の直近調査まで上昇傾向にある。このことから、一般国民の管理運用法人への信頼感が増しているといえる。</p> <p>対マスメディアやホームページ、SNS 等で「積立金の役割」、「長期分散投資」、「累積の運用実績」をテーマに積極的に情報発信を続けた結果、GPIF に対する正しい認知が一定数得られている。</p> <p>オルタナティブ資産については、オルタナティブ投資の意義や目的、現在行っている投資の仕組みや、各分野における投資の方針、投資の進捗状況、具体的な投資事例等を業務概況書において相応のページを割いてできるだけ分かり易く説明している。既に投資を開始しているファンド毎の時価総額や運用パフォーマンスについて、伝統的資産同様の開示を行っている。</p> <p>以上により、所期の目標を上回る成果が得られていると考える。</p> | <p>高く評価できる。</p> <p>以上を踏まえれば、所期の目標を上回って達成しており、「A」と評価する。</p> <p>＜指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策＞</p> <p>年金積立金の管理及び運用に対する国民の信頼を高められるよう、様々な情報発信ツールを活用しつつ、国民に対する情報公開・広報活動の一層の充実に努めるとともに、その評価や効果の把握・分析に努めることが望まれる。</p> <p>＜その他事項＞</p> <p>（外部有識者の意見）<br/>特になし。</p> |
|--|--|--|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

（3）管理運用に関する基本的な方針・遵守事項等を規定した年金

（3）業務方針について、年金積立金の管理及び運用の向上等の観点から見直しを行い、ホームページにおいて公表した。



|                    |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |                     |                     |                     |           |           |            |          |  |                                                       |
|--------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------|-----------|------------|----------|--|-------------------------------------------------------|
|                    |                     | <p>積立金の管理及び運用に関する具体的な方針をホームページにより公開する。</p> <p>(4) ホームページについて、資料をより迅速に掲載するとともに、利用者アクセスの利便性を図る。また、英文情報発信の一層の拡大を図る。</p> <p>(5) 平成30年度の管理及び運用実績の状況（運用資産全体の状況、運用資産ごとの状況及び各運用受託機関等の状況並びに新たな運用対象を追加する場合を始めとする年金積立金の運用手法、運用管理委託手数料、運用受託機関等の選定過程・結果を含む。）については、7月の第一金曜日にホームページ等により情報を公開する。また、平成31年度の四半期の運用状況については、期末日の翌々月</p> |                     | <p>(4) CMS 機能を活用し迅速かつ柔軟にホームページの資料掲載等を行った。また、海外メディアや海外取引先の利便性向上のため、英語版ホームページにおいて、業務方針の翻訳版をはじめとした英語版コンテンツの掲載を拡充した。</p> <p>(5) 透明性の向上を図るため、平成31年度計画において、2018年度の業務概況書は7月の第一金曜日、2019年度の各四半期の運用状況は、期末日の翌々月の第一金曜日（金曜日が休日の場合はその前日）を公表日とすることとし、公表を行った。</p> <p>【公表日】</p> <table><tr><td>業務概況書<br/>(2018 年度)</td><td>第1 四半期<br/>(2019 年度)</td><td>第2 四半期<br/>(2019 年度)</td><td>第3 四半期<br/>(2019 年度)</td></tr><tr><td>R 元. 7. 5</td><td>R 元. 8. 2</td><td>R 元. 11. 1</td><td>R2. 2. 7</td></tr></table> | 業務概況書<br>(2018 年度) | 第1 四半期<br>(2019 年度) | 第2 四半期<br>(2019 年度) | 第3 四半期<br>(2019 年度) | R 元. 7. 5 | R 元. 8. 2 | R 元. 11. 1 | R2. 2. 7 |  | <p>(3) 適切に各年度・各四半期の運用状況を公表しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> |
| 業務概況書<br>(2018 年度) | 第1 四半期<br>(2019 年度) | 第2 四半期<br>(2019 年度)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 第3 四半期<br>(2019 年度) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |                     |                     |                     |           |           |            |          |  |                                                       |
| R 元. 7. 5          | R 元. 8. 2           | R 元. 11. 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | R2. 2. 7            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |                     |                     |                     |           |           |            |          |  |                                                       |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>の第一金曜日にホームページ等により情報を公開する。</p> <p>具体的な公表日は、平成30年度の管理及び運用実績の状況は7月5日に、平成31年度の四半期の運用状況は8月2日、11月1日、2月7日とする。</p> <p>(6) 監査委員会及び監査法人の監査の結果については、年1回ホームページで情報を公開する。</p> <p>(7) スチュワードシップコードへの対応状況及び株主議決権行使の結果等の公表について、引き続き分かりやすい内容となるよう努める。</p> | <p>(4) 監査委員会及び監査法人の監査の結果等について、迅速な情報公開を行ったか。</p> | <p>(6) 監査委員会監査の結果及び監査法人による外部監査の結果について、ホームページに掲載し、情報の公表を行った。</p> <p>(7)</p> <p>①当法人のスチュワードシップ活動について、「スチュワードシップ活動報告」を公表（令和2年3月26日）し、令和元年度の当法人のスチュワードシップ活動の状況及び株主議決権行使状況の概要についてホームページに掲載。</p> <p>②令和2年3月に改訂された日本版スチュワードシップ・コードの改訂内容も一部先取りし、株式以外の資産における取組状況や議決権行使助言会社の活用状況について報告。</p> <p>③当法人のスチュワードシップ活動は、投資原則、スチュワードシップ責任を果たすための方針、運用受託機関に対するスチュワードシップ活動原則・議決権行使原則を基盤として行っていることを改めてスチュワードシップ活動報告において明示するとともに、PRIをはじめとしたグローバルなイニシアティブへの参加状況を報告。</p> <p>④個別の議決権行使結果公表機関についてはリンク先とともにスチュワードシップ活動報告の中で公表。</p> <p>⑤「スチュワードシップ活動報告」の公表にあたり、英語版も作成しホームページに掲載。</p> | <p>(4) 適切に監査委員会及び監査法人の監査の結果等を公表しており、所期の目標を達成していると考えている。</p> |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--|



|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>（８）運用受託機関等の選定等に関しては、経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適切な監督の下で、その透明性を確保する。</p> <p>さらに、経営委員会の審議の透明性の確保を図るため、議事録及び議事概要をそれぞれ厚生労働省令で定める期間の経過後速やかに公表する。</p> <p>加えて、管理運用法人が行う年金積立金の管理及び運用の透明性をさらに高めるため、保有する全ての有価証券の銘柄名（債券については発行体名）と当該有価証券の時価総額を公表する。</p> <p>（９）運用における ESG の取り組みを評価し、投資の効果を確認するとともに、透明性を確保する観点から ESG 活動</p> | <p>（５）運用受託機関等の選定等に関しては、経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適切な監督の下で、その透明性の確保が図られているか。</p> <p>（６）経営委員会の議事録及び議事概要をそれぞれ厚生労働省令で定める期間の経過後速やかに公表するよう所要の手続を進めたか。</p> <p>（７）保有する全ての有価証券の銘柄名（債券については発行体名）と当該有価証券の時価総額を公表したか。</p> | <p>（８）運用受託機関等の選定等に関しては、経営委員会が重要事項と判断する事項について経営委員会の審議を経て議決を行うなど、経営委員会による適切な監督の下で、その透明性を確保することとされているが、令和元年度においては、該当事項はなかった。</p> <p>開催された経営委員会に係る資料及び議事概要等について、市場への影響等に配慮しつつ、ホームページに公表するとともに、公表した旨を Twitter で情報発信した。</p> <p>また、運用委員会の議事録については、一定期間（７年）経過した第５４回～第６２回運用委員会の議事録の公表手続きを行った。</p> <p>なお、経営委員会の議事録については、厚生労働省令で定める期間（７年）経過後の公表に向けた、所要の手続きを行った。</p> <p>加えて、年金積立金の管理及び運用の透明性をさらに高めるため、平成３１年３月末時点の保有する全ての有価証券の銘柄名（債券については発行体名）と当該有価証券の時価総額を公表した。</p> <p>（９）環境・社会問題などの負の影響を減らし、運用資産全体の長期的なリターンを向上させるため、ESG（環境・社会・ガバナンス）に関する取り組みを積極的に推進している。このような ESG の取り組みを評価し、投資の効果を確認するとともに、透明性を確保する観点から、平成３０年より「ESG 活動報告」を刊行している。令和元年８月には第二回目の報告書となる「2018 年度 ESG 活動報告」を刊行し、同９月には同報告書の英語版を公表した。同報告書では、当法人が平成３０年１</p> | <p>（５）令和元年度においては、該当事項はなかった。</p> <p>（６）適切に経営委員会の議事概要を公表するとともに、議事録の公表の手続きを進めており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>（７）年金積立金の管理及び運用の透明性をさらに高めるため、平成３１年３月末時点の保有する全ての有価証券の銘柄名（債券については発行体名）と当該有価証券の時価総額を公表しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>〈課題と対応〉<br/>特になし</p> |  |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |          |  |                                                                                                                            |  |  |
|--|--|--|----------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  | 報告を作成する。 |  | 2月に「気候変動関連財務情報開示タスクフォース」(TCFD)の提言への賛同を表明したことを受け、TCFDの提言に沿った情報開示を初めて行った。当法人では、E S Gへの取組みの効果を毎年繰り返し確認することで、長期的な効果の検証につなげていく。 |  |  |
|--|--|--|----------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

| 4. その他参考情報 |
|------------|
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|
| I－5                | 基本ポートフォリオ等                           |                      |                        |
| 業務に関連する政策・施策       | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |
| 当該項目の重要度、難易度       |                                      | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－1－1                  |

| 2. 主要な経年データ         |              |                                      |              |              |              |              |           |  |                             |           |                                                                                                       |              |              |              |           |
|---------------------|--------------|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--|-----------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報 |              |                                      |              |              |              |              |           |  | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |           |                                                                                                       |              |              |              |           |
| 指標等                 | 達成目標         | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度<br>値等）           | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |  |                             |           | 平成<br>2 7 年度                                                                                          | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |
| 基本ポートフォリオを検証した回数    | 適切な資産構成割合の管理 | 1 回                                  | 1 回          | 1 回          | 1 回          | 1 回          | 1 回       |  |                             | 予算額（千円）   | 《インプット情報の記載が困難な理由》<br>当法人は、年金積立金の管理及び運用業務のみを行っており、財務情報等については、業務全般のみを管理している。したがって、評価項目ごとの財務情報等の記載は不可能。 |              |              |              |           |
| 基本ポートフォリオの見直しを行った回数 | 適切な資産構成割合の管理 | 1 回または0回<br>（見直しを行った年は業務量が増えるため高く評価） | 0 回          | 0 回          | 0 回          | 0 回          | 1 回       |  |                             | 決算額（千円）   |                                                                                                       |              |              |              |           |
|                     |              |                                      |              |              |              |              |           |  |                             | 経常費用（千円）  | —                                                                                                     | —            | —            | —            | —         |
|                     |              |                                      |              |              |              |              |           |  |                             | 経常利益（千円）  | —                                                                                                     | —            | —            | —            | —         |
|                     |              |                                      |              |              |              |              |           |  |                             | 行政コスト（千円） | —                                                                                                     | —            | —            | —            | —         |
|                     |              |                                      |              |              |              |              |           |  |                             | 従事人員数     | —                                                                                                     | —            | —            | —            | —         |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                                                                |                                                                                                                                 |                                         |        |                                         |                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                               |  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                 | 中期目標                                                                                                                           | 中期計画                                                                                                                            | 年度計画                                    | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                            |                                                                                                                                                                                                                                           | 主務大臣による評価 |                                                                                                                               |  |
|                                                 |                                                                                                                                |                                                                                                                                 |                                         |        | 業務実績                                    | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                               |  |
|                                                 | 5. 年金積立金の管理及び運用における長期的な観点からの資産の構成に関する事項<br>（1）モデルポートフォリオの策定<br>他の管理運用主体（国家公務員共済組合連合会、地方公務員共済組合連合会及び日本私立学校振興・共済事業団をいう。以下同じ。）と共同 | 5. 年金積立金の管理及び運用における長期的な観点からの資産の構成に関する事項<br>（1）モデルポートフォリオの策定<br>経営委員会は、モデルポートフォリオを策定するに際して、運用の目標に沿った資産構成とし、資産の管理及び運用に関し一般に認められてい | 5. 年金積立金の管理及び運用における長期的な観点からの資産の構成に関する事項 |        | 5. 年金積立金の管理及び運用における長期的な観点からの資産の構成に関する事項 | < 評価と根拠 ><br>評価：B<br>「基本ポートフォリオ等」は、長期的な観点から運用目標に沿ったモデルポートフォリオを定め、そのモデルポートフォリオに即した基本ポートフォリオを定めるとともに、定期的に検証を行うほか、策定時に想定した運用環境が現実から乖離している等必要があると認める場合には、見直しの検討を行うこととされている。<br>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、モデルポートフォリオに即した基本ポートフォリオを定めることとされているのに対し、 | 評価<br>A   | < 評価に至った理由 ><br>中期目標においては、基本ポートフォリオについて、運用目標に沿った資産構成とすること等とされている。<br>令和元年度は、令和 2 年度からの中期計画に向けて、被用者年金一元化後及び経営委員会発足後初となる基本ポートフォ |  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>して、基本ポートフォリオを定めるに当たって参酌すべき積立金の資産の構成の目標（以下「モデルポートフォリオ」という。）を定めること。</p> <p>経営委員会は、モデルポートフォリオを策定するに際して、運用の目標に沿った資産構成とし、資産の管理及び運用に関し一般に認められている専門的な知見並びに内外の経済動向を考慮して、フォワード・ルッキングなリスク分析を踏まえて長期的な観点から策定すること。なお、経営委員会は、モデルポートフォリオを策定するに当たって、モデルポートフォリオを参酌して他の管理運用主体が定める基本ポートフォリオとの関係も併せて検討すること。</p> <p>（2）モデルポートフォリオの見直し</p> <p>策定時に想定した運用環境が現実から乖離している等、必要があると認めるとき、他の管理運用主体と共同して、モデルポートフォリオに検討を加え、必要に応じ、これを変更すること。また、モデルポートフォリオ策定時に想定</p> | <p>る専門的な知見並びに内外の経済動向を考慮して、フォワード・ルッキングなリスク分析を踏まえて長期的な観点から策定する。なお、経営委員会は、モデルポートフォリオを策定するに当たっては、モデルポートフォリオを参酌して他の管理運用主体が定める基本ポートフォリオとの関係も併せて検討する。</p> <p>（2）モデルポートフォリオの見直し</p> <p>策定時に想定した運用環境が現実から乖離している等、必要があると認めるとき、他の管理運用主体と共同して、モデルポートフォリオに検討を加え、必要に応じ、これを変更する。また、モデルポートフォリオ策定時に想定しないか等についての検証</p> |  | <p>＜評価の視点＞</p> <p>（1）経営委員会は、モデルポートフォリオを策定するに際して、運用の目標に沿った資産構成とし、フォワード・ルッキングなリスク分析を踏まえて長期的な観点から策定しているか。</p> <p>（2）モデルポートフォリオについて、策定時に想定した運用環境が現実から乖離している等、必要があると認めるときは、他の管理運用主体と共同して、検討</p> |  | <p>第4期中期計画に向けた、被用者年金一元化後及び経営委員会発足後初めてとなるモデルポートフォリオを参酌した基本ポートフォリオを策定した。</p> <p>基本ポートフォリオの策定にあたっては、期待リターンの推計については、一つの手法に依存せず、複数の手法を組み合わせることで推計精度の向上を図った。</p> <p>積立金額（名目）のピークは、それ以降は運用収益だけではキャッシュアウトが賄えなくなることから、50年後までの範囲で、変更後の基本ポートフォリオで運用した場合の積立金額の推移を財政上の予定された積立金額と比較することとした。</p> <p>以上を踏まえれば、所期の目標を達成したと考えられることから、Bと評価する。</p> <p>【評価の視点】</p> <p>（1）モデルポートフォリオは、運用の目標に沿った資産構成とし、フォワード・ルッキングなリスク分析を踏まえて長期的な観点から設定されており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>（2）（4）令和2年度からの第4期中期計画（5ヵ年計画）に向けた、被用者年金一元化後及び経営委員会発足後初めてとなる基本ポートフォリオを策定した。新しい基本ポートフォリオは、経営委員会において13回にわたり議論を重ね決定し、令和2年4月1日より適用となった。</p> <p>経営委員会での議論を円滑に進めるため、平成30年2月より経営委員会の下に経済・金融の専門家からなる検討作業班を設け、基本ポートフォリオに関連する事項について、多面的かつ包括的、技術的な観点から32回に及</p> | <p>リオを策定した。</p> <p>新たな基本ポートフォリオは、期待リターンの推計において複数の手法を組み合わせることにより推計精度の向上を図り、最適化の精度の向上を図っている。</p> <p>また、株式リスクの管理強化の観点から、従来の4資産の乖離許容幅に加えて、債券・株式それぞれにおいて内外資産を合算した全体についても新たに乖離許容幅を設定し、基本ポートフォリオに基づく運用リスク管理の強化を図っている。</p> <p>さらに、新たな基本ポートフォリオで長期間運用した場合に財政検証で予定された積立金額（予定積立金額）を下回るリスクがどの程度あるかの検証を行い、新たな基本ポートフォリオで運用した場合に予定積立金額を下回る確率（リスク）は基本ポートフォリオ変更前と比べて低下しており、運用目標を満たしつつ下振れリスクの最小化を図った最も効率的なポートフォリオを策定していることは高く評価できる。</p> <p>新たな基本ポートフォリオは、従前の基本ポートフォリオと比べて国内債券の割合が減少した（35%→25%）一方で外</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                    |                                                                                                    |  |                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>した運用環境が現実から乖離していないか等についての定期的な検証の必要性について検討すること。</p>                              | <p>は、少なくとも基本ポートフォリオの定期的な検証において必要と判断されたときに実施する。</p>                                                 |  | <p>を行っているか。また、定期的な検証の必要性について検討を行ったか。</p>                        |  | <p>ぶ検討を重ねた。</p> <p>基本ポートフォリオの策定にあたっては、</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>厚生労働省が実施する財政検証の結果や、厚生労働大臣から与えられる中期目標を踏まえるとともに、被用者年金一元化後の積立金運用を担う4管理運用主体が共同して定めるモデルポートフォリオを参考した。</li> <li>また、世界経済は低位安定的な成長を遂げているが、先進各国の政策金利は、世界金融危機以降、歴史的な低水準で推移しており、特に国内においてはその傾向が顕著となっている状況等を踏まえた。</li> </ul> <p>期待リターンの推計については、一つの手法に依存せず、複数の手法を組み合わせることで推計精度の向上を図った。手法の組み合わせとしては、従来通りの方法に加えて、市場時価総額に内在すると考えられる均衡収益率も勘案することとした。</p> <p>財政検証における積立金額（名目）の推移を見ると、ケースによってピークの時期は異なるものの、およそ50年後までは積立金の元本を取り崩す必要がなく、運用方針を維持できることが見込まれる。積立金額（名目）のピークは、それ以降は運用収益だけではキャッシュアウトが賄えなくなることを意味し、運用の実務上重要な時点であることから、50年後までの範囲で、変更後の基本ポートフォリオで運用した場合の積立金額の推移を財政上の予定された積立金額と比較することとした。</p> <p>以上により、所期の目標を達成したと考える。</p> | <p>国債券の割合が増加し（15%→25%）、国内株式及び外国株式の割合は維持された（それぞれ25%）ところ、その公表の際には、新たな基本ポートフォリオ策定の背景にある考え方（GPIFのような長期運用を行う投資家は資産を長期保有することで債券の利子や株式の配当の形で世界の経済成長の果実を着実に獲得することが可能であること、国内外の債券の金利や株式の配当利回りの差を踏まえると外国債券や株式のインカムゲインにより安定的な収益が期待できること等）についても併せて公表しており、高く評価できる。</p> <p>以上を踏まえれば、所期の目標を上回って達成していることから、「A」と評価する。</p> <p>＜指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策＞<br/>特になし。</p> <p>＜その他事項＞<br/>（外部有識者の意見）<br/>特になし。</p> |
|  | <p>（3）基本ポートフォリオの策定</p> <p>経営委員会は、基本ポートフォリオをモデルポートフォリオに即し、運用の目標に沿った資産構成とし、資産の管理</p> | <p>（3）基本ポートフォリオの基本的考え方</p> <p>経営委員会は、基本ポートフォリオをモデルポートフォリオに即し、運用の目標に沿った資産構成割合とし、資産の管理及び運用に関し一般に</p> |  | <p>（3）経営委員会は、基本ポートフォリオを、運用目標に沿った資産構成割合とし、フォワードルッキングなリスク分析を踏</p> |  | <p>（3）基本ポートフォリオは、運用の目標に沿った資産構成とし、フォワード・ルッキングなリスク分析を踏まえて長期的な観点から設定されており、所期の目標を達成していると考ええる。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--|
|  | <p>及び運用に関し一般に認められている専門的な知見並びに内外の経済動向を考慮して、フォワード・ルッキングなリスク分析を踏まえて長期的な観点から策定すること。その際、名目賃金上昇率から下振れするリスクが全額国内債券運用の場合を超えないこととともに、株式等は想定よりも下振れ確率が大きい場合があることも十分に考慮すること。また、予定された積立金額を下回る可能性の大きさを適切に評価するとともに、リスクシナリオ等による検証について、より踏み込んだ複数のシナリオで実施するなど、一層の充実を行う。</p> | <p>認められている専門的な知見並びに内外の経済動向を考慮して、フォワード・ルッキングなリスク分析を踏まえて長期的な観点から策定する。その際、名目賃金上昇率から下振れリスクが全額国内債券運用の場合を超えないこととともに、株式等は想定よりも下振れ確率が大きい場合があることも十分に考慮する。また、予定された積立金額を下回る可能性の大きさを適切に評価するとともに、リスクシナリオ等による検証について、より踏み込んだ複数のシナリオで実施するなど、一層の充実を行う。</p> |                                                                                                                 | <p>まえて長期的な観点から策定しているか。その際、名目賃金上昇率から下振れリスクが全額国内債券運用の場合を超えないこととともに株式等は想定よりも下振れ確率が大きい場合があることを十分考慮したか。</p> <p>（４）基本ポートフォリオについて、市場動向を踏まえた適切なリスク管理を行い、定期的に基本ポートフォリオの検証を行うほか、策定時に想定した運用環境が現実から乖離している等必要があると認める場合には、必要に応じて見直しの検討を行ったか。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>〈課題と対応〉<br/>特になし</p> |  |
|  | <p>（４）基本ポートフォリオの見直し</p> <p>市場動向を踏まえた適切なリスク管理等を行い、策定時に想定した運用環境が現実から乖離している等、必要があると認めるときは、中期目標期間中であっても、必要に応じて見直しの検討を行うこと。なお、市場への影響等に鑑み</p>                                                                                                                   | <p>（４）基本ポートフォリオ</p> <p>基本ポートフォリオを構成する資産区分については、国内債券、国内株式、外国債券及び外国株式とし、基本ポートフォリオ及び乖離許容幅を次のとおり定める。</p> <p>なお、以下に定める基本ポートフォリオへ移行するまでの間、乖離許容幅を超過することについては許容するものとする。</p>                                                                       | <p>（１）基本ポートフォリオ</p> <p>モデルポートフォリオに即し、次の基本ポートフォリオに基づき、年金積立金の管理及び運用を行う。</p> <p>ただし、国内債券の償還金及び利金が積み上がる中、近時の市場環</p> |                                                                                                                                                                                                                                    | <p>（１）基本ポートフォリオ</p> <p>①基本ポートフォリオの変更</p> <p>令和２年度からの第４期中期計画（５ヵ年計画）に向けた、被用者年金一元化後及び経営委員会発足後初めてとなる基本ポートフォリオを策定した。新しい基本ポートフォリオは、経営委員会において１３回にわたり議論を重ね決定し、令和２年４月１日より適用となった。</p> <p>経営委員会での議論を円滑に進めるため、平成３０年２月より経営委員会の下に経済・金融の専門家からなる検討作業班を設け、基本ポートフォリオに関連する事項について、多面的かつ包括的、技術的な観点か</p> |                         |  |



|  |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>必要があると認めるときは、ポートフォリオを見直し後の基本ポートフォリオに円滑に移行させるため、移行ポートフォリオ（基本ポートフォリオを実現するまでの経過的な資産の構成をいう。）を策定すること。</p> | <p>・資産構成割合<br/>国内債券 3 5 %<br/>国内株式 2 5 %<br/>外国債券 1 5 %<br/>外国株式 2 5 %<br/>・乖離許容幅<br/>国内債券 ± 1 0 %<br/>国内株式 ± 9 %<br/>外国債券 ± 4 %<br/>外国株式 ± 8 %<br/>(注) 運用体制の整備に伴い管理・運用されるオルタナティブ資産（インフラストラクチャー、プライベートエクイティ、不動産その他経営委員会の議を経て決定するもの）は、リスク・リターン特性に応じて国内債券、国内株式、外国債券及び外国株式に区分し、資産全体の 5 % を上限とする。</p> <p>また、経済環境や市場環境の変化が激しい昨今の傾向を踏まえ、基本ポートフォリオの乖離許容幅の中で市場環境の適切な見通しを踏まえ、機動的な運用ができる。ただし、その際の見通しは、決して投機的なものであってはならず、確度が高いものとする。</p> | <p>境において国内債券への機械的な再投資は必ずしも被保険者の利益にならない可能性があることを踏まえ、当面の対応として、国内債券の資産構成割合の乖離許容幅については、弾力的に適用する。</p> <p>なお、弾力的に適用する場合であっても、国内債券と短期資産を合算した資産構成割合は国内債券の乖離許容幅の範囲内にとどめるとともに、市場環境を踏まえたリスク管理を徹底した上で、経営委員会に適切に状況報告を行い、市場環境等に変化があれば、本措置を見直すこととする。</p> <p>また、為替ヘッジ付き外国債券については、近時の市場環境下では国内債券の代替として有効な資産となっていることを踏まえ、そのリスク・リターン特性が国内債券に近いことを考慮して、乖離許容幅管理</p> |  | <p>ら 32 回に及ぶ検討を重ねた。</p> <p>年金積立金の運用については、将来の安定的な年金給付に向けて、足下の運用環境の変化や将来想定される運用環境に対応しながら、長期的に年金財政上必要な利回りを最低限のリスクで確保することが必要である。</p> <p>その上で、基本ポートフォリオの策定にあたっては、</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・厚生労働省が実施する財政検証の結果や、厚生労働大臣から与えられる中期目標を踏まえるとともに、被用者年金一元化後の積立金運用を担う 4 管理運用主体が共同して定めるモデルポートフォリオを参酌した。</li> <li>・また、世界経済は低位安定的な成長を遂げているが、先進各国の政策金利は、世界金融危機以降、歴史的な低水準で推移しており、特に国内においてはその傾向が顕著となっている状況等を踏まえた。</li> </ul> <p>新しい基本ポートフォリオは、このような背景のもと、年金財政上必要な利回りを満たしつつ、最もリスクの小さいポートフォリオを選定した結果、国内債券の割合が減少した一方、外国債券の割合が増加した。</p> <p>なお、基本ポートフォリオについては、マクロ経済や市場等の動向を注視しつつ、策定時に想定した運用環境から乖離がないか、適時適切に検証を行い、必要に応じて見直しの検討を行うこととしている。</p> <p>基本ポートフォリオは、運用目標（実質的な運用利回り※：1.7%）を満たしつつ、最もリスクが小さいポートフォリオを選定した。</p> <p>※名目運用利回りから名目賃金上昇率を差し引いたスプレッド。</p> <p>乖離許容幅については、従来の 4 資産の幅に加えて、株式リスクの管理強化の観点から、債券全体・株式全体についても設定した。この結果、株式の保有上限は、各資産の乖離許容幅のみを踏まえれば、実質的に内外債券の合算である 50%+13%となるところ、株式全体の乖離許容幅によって、50%+11%に制限されることになる。</p> |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|        |       | <p>上、外国債券の資産構成割合から控除し、国内債券の資産構成割合に算入する。</p> <p>さらに、次期基本ポートフォリオ案の策定に伴い、各資産の資産構成割合の乖離許容幅について、必要に応じてその適用の在り方を検討する。</p> <p>・資産構成割合<br/>国内債券 35 %<br/>国内株式 25 %<br/>外国債券 15 %<br/>外国株式 25 %</p> <p>・乖離許容幅<br/>国内債権 ± 10 %<br/>国内株式 ± 9 %<br/>外国債券 ± 4 %<br/>外国株式 ± 8 %</p> <p>（注）運用体制の整備に伴い管理・運用されるオルタナティブ資産（インフラストラクチャー、プライベートエクイティ、不動産その他経営委員会の議を経て決定するもの）は、リスク・リターン特性に応じて国内債券、国内株式、外国債券及び外国株式に区分し、資産全体の 5 % を上</p> | <p>（変更前）</p> <table><tr><th></th><th>国内債券</th><th>外国債券</th><th>国内株式</th><th>外国株式</th></tr><tr><td>資産構成割合</td><td>35%</td><td>15%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr><tr><td>乖離許容幅</td><td>±10%</td><td>±4%</td><td>±9%</td><td>±8%</td></tr></table> <p>↓</p> <p>（変更後）</p> <table><tr><th colspan="2"></th><th>国内債券</th><th>外国債券</th><th>国内株式</th><th>外国株式</th></tr><tr><td colspan="2">資産構成割合</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td><td>25%</td></tr><tr><td rowspan="2">乖離許容幅</td><td>各資産</td><td>±7%</td><td>±6%</td><td>±8%</td><td>±7%</td></tr><tr><td>債券・株式</td><td colspan="2">±11%</td><td colspan="2">±11%</td></tr></table> <p>・オルタナティブ資産（インフラストラクチャー、プライベートエクイティ、不動産その他経営委員会の議を経て決定するもの）は、リスク・リターン特性に応じて国内債券、国内株式、外国債券及び外国株式に区分し、資産全体の 5% を上限とする。ただし、経済環境や市場環境の変化によって 5% の上限遵守が困難となる場合には、経営委員会による審議・議決を経た上で、上振れを容認する。</p> <p>・為替ヘッジ付き外国債券及び円建ての短期資産については国内債券に区分し、外貨建ての短期資産については外国債券に区分する。</p> <p>・経済環境や市場環境の変化が激しい昨今の傾向を踏まえて、基本ポートフォリオの乖離許容幅の中で市場環境の適切な見通しを踏まえ、機動的な運用ができることとする。ただし、その際の見通しは、合理的な根拠を持つものでなければならない。</p> <p>②基本ポートフォリオの策定方針</p> <p>期待リターンの推計については、一つの手法に依存せず、複数の手法を組み合わせることで推計精度の向上を図った。手法の組み合わせとしては、従来通りの方法に加えて、市場時価総額に内在すると考えられる均衡収益率も勘案することとした。</p> <p>期待リターン及びリスク・相関係数の推計には政策ベンチマークを使用した。期待リターンの推計期間としては、ポートフォリオの最適化を行う上で財政検証の前提を参照するため、財政検証の長期の経済前提の設定に用いる経済モデルが一般的に想定する期間を勘案して 25 年間とした。</p> <p>中期目標では、経済前提のすべてのケースの実質的な運用利回りに対応する値として、ケースⅢの 1.7%</p> |      | 国内債券 | 外国債券 | 国内株式 | 外国株式 | 資産構成割合 | 35% | 15% | 25% | 25% | 乖離許容幅 | ±10% | ±4% | ±9% | ±8% |  |  | 国内債券 | 外国債券 | 国内株式 | 外国株式 | 資産構成割合 |  | 25% | 25% | 25% | 25% | 乖離許容幅 | 各資産 | ±7% | ±6% | ±8% | ±7% | 債券・株式 | ±11% |  | ±11% |  |  |
|--------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|--------|-----|-----|-----|-----|-------|------|-----|-----|-----|--|--|------|------|------|------|--------|--|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|--|------|--|--|
|        | 国内債券  | 外国債券                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 国内株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 外国株式 |      |      |      |      |        |     |     |     |     |       |      |     |     |     |  |  |      |      |      |      |        |  |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |      |  |      |  |  |
| 資産構成割合 | 35%   | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25%  |      |      |      |      |        |     |     |     |     |       |      |     |     |     |  |  |      |      |      |      |        |  |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |      |  |      |  |  |
| 乖離許容幅  | ±10%  | ±4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ±9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ±8%  |      |      |      |      |        |     |     |     |     |       |      |     |     |     |  |  |      |      |      |      |        |  |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |      |  |      |  |  |
|        |       | 国内債券                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 外国債券                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 国内株式 | 外国株式 |      |      |      |        |     |     |     |     |       |      |     |     |     |  |  |      |      |      |      |        |  |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |      |  |      |  |  |
| 資産構成割合 |       | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25%  | 25%  |      |      |      |        |     |     |     |     |       |      |     |     |     |  |  |      |      |      |      |        |  |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |      |  |      |  |  |
| 乖離許容幅  | 各資産   | ±7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ±6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ±8%  | ±7%  |      |      |      |        |     |     |     |     |       |      |     |     |     |  |  |      |      |      |      |        |  |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |      |  |      |  |  |
|        | 債券・株式 | ±11%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ±11% |      |      |      |      |        |     |     |     |     |       |      |     |     |     |  |  |      |      |      |      |        |  |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |      |  |      |  |  |



|  |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                                                                                                              | <p>限とする。</p> <p>また、経済環境や市場環境の変化が激しい昨今の傾向を踏まえ、基本ポートフォリオの乖離許容幅の中で市場環境の適切な見通しを踏まえ、機動的な運用ができる。ただし、その際の見通しは、決して投機的なものであってはならず、確度が高いものとする。</p> <p>さらに、厚生労働大臣から示される積立金基本指針及び厚生労働省で行われる財政検証に基づき、次期モデルポートフォリオ案を他の管理運用主体と共同して策定する。</p> <p>また、次期モデルポートフォリオ案を参酌し管理運用法人の次期基本ポートフォリオ案を策定する。</p> |  | <p>が運用目標と設定されたことを踏まえ、期待リターン（対賃金）を設定する際の賃金上昇率の前提となる経済シナリオは、ケースⅢを用いた。</p> <p>期待リターンの推計方法の改善に伴い、最適化の精度が向上し適切な構成割合の導出が見込まれたことから、必要利回りの設定以外の制約条件（各資産の大小関係等）は設定しないこととした。</p> <p>リスク制約は、従前同様に、運用利回りが名目賃金上昇率を下回るリスク（下方確率）が全額国内債券運用の場合を超えないこととしたほか、賃金上昇率を下回った場合の平均的な不足率（条件付平均不足率）をリスク尺度として最適化を行った。</p> <p>財政検証における積立金額（名目）の推移を見ると、ケースによってピークの時期は異なるものの、およそ50年後までは積立金の元本を取り崩す必要がなく、運用方針を維持できることが見込まれる。積立金額（名目）のピークは、それ以降は運用収益だけではキャッシュアウトが賄えなくなることを意味し、運用の実務上重要な時点であることから、50年後までの範囲で、変更後の基本ポートフォリオで運用した場合の積立金額の推移を財政上の予定された積立金額と比較することとした。</p> <p>なお、今回の基本ポートフォリオ策定では、現下の低金利情勢を踏まえて、国内債券と円貨短期資産及びヘッジ付き外国債券は同等のリスク・リターン特性を持つものと考え、国内債券に位置づけた。併せて、短期資産の中にある外貨短期資産は、外国債券に位置づけた。</p> |  |
|  | <p>（５）基本ポートフォリオの見直し</p> <p>市場動向を踏まえた適切なリスク管理等を行い、定期的に基本ポートフォリオの検証を行うほか、策定時に想定した運用環境が現実から乖離している等必要があると認める</p> | <p>（２）基本ポートフォリオの見直し</p> <p>基本ポートフォリオについて、市場の急激な変動などが生じた場合、必要に応じて見直しの検討を行う。</p>                                                                                                                                                                                                    |  | <p>（２）基本ポートフォリオの見直し</p> <p>（１）に記載のとおり（P. 45 参照）</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |

|  |  |                                                                                                                                               |                                                                 |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|  |  | 場合には、中期目標期間中であつても、必要に応じて見直しの検討を行う。なお、市場への影響等に鑑み必要があると認めるときは、ポートフォリオを見直し後の基本ポートフォリオに円滑に移行させるため、移行ポートフォリオ(基本ポートフォリオを実現するまでの経過的な資産の構成をいう。)を策定する。 | これに併せ、モデルポートフォリオの検証が必要と判断されたときは、他の管理運用主体と共同して、モデルポートフォリオの検討を行う。 |  |  |  |  |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

|            |
|------------|
| 4. その他参考情報 |
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|
| I－6                | 管理及び運用に関し遵守すべき事項                     |                      |                        |
| 業務に関連する政策・施策       | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |
| 当該項目の重要度、難易度       |                                      | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－1－1                  |

| 2. 主要な経年データ                                |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|--------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|-----------------------------|
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報                        |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |
| 指標等                                        | 達成目標                   | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度値等）            | 平成<br>2 7 年度                                 | 平成<br>2 8 年度                                 | 平成<br>2 9 年度                                    | 平成<br>3 0 年度                                    | 令和<br>元年度                                       |  |                             |
| スチュワードシ<br>ップ活動に関する運<br>用受託機関へのヒ<br>アリング社数 | スチュワード<br>シップ活動の<br>把握 | 2 0 社<br><br>（すべての国内株式<br>運用受託機関） | 2 0 社<br><br>（すべての<br>国内株式運<br>用受託機関）        | 1 6 社<br><br>（すべての<br>国内株式運<br>用受託機関）        | 3 4 社<br><br>（すべての<br>内外株式運<br>用受託機関）           | 4 0 社<br><br>（すべての<br>内外株式運<br>用受託機関）           | 3 2 社<br><br>（すべての<br>内外株式運<br>用受託機関）           |  |                             |
| スチュワードシ<br>ップ活動に関するア<br>ンケート回答数            | スチュワード<br>シップ活動の<br>把握 | —                                 | 2 6 0 社<br><br>（対 象 4 0<br>0 社、回答率<br>6 5 %） | 2 7 2 社<br><br>（対 象 4 0<br>0 社、回答率<br>6 8 %） | 6 1 9 社<br><br>（対 象 2 0<br>5 2 社、回答<br>率 3 0 %） | 6 0 4 社<br><br>（対 象 2 1<br>2 9 社、回答<br>率 2 8 %） | 6 2 2 社<br><br>（対 象 2 1<br>6 0 社、回答<br>率 3 1 %） |  |                             |
| アンケート回答企<br>業へのエンゲー<br>ジメントに関するヒ<br>アリング数  | スチュワード<br>シップ活動の<br>把握 | —                                 | 3 1 社                                        | 1 6 社                                        | 2 0 社                                           | 2 1 社                                           | 2 0 社                                           |  |                             |
| 企業・アセット<br>オーナーフォーラム<br>開催                 | スチュワード<br>シップ活動の<br>把握 | —                                 |                                              | 1 回                                          | 2 回                                             | 2 回                                             | 1 回                                             |  |                             |
| グローバル・アセ<br>ットオーナーフォー<br>ラム開催              | スチュワード<br>シップ活動の<br>把握 | —                                 |                                              | 1 回                                          | 2 回                                             | 2 回                                             | —                                               |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |
|                                            |                        |                                   |                                              |                                              |                                                 |                                                 |                                                 |  |                             |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |          |         |          |        |                           |         |           |    |   |
|-------------------------------------------------|----------|---------|----------|--------|---------------------------|---------|-----------|----|---|
|                                                 | 中期目標     | 中期計画    | 年度計画     | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価              |         | 主務大臣による評価 |    |   |
|                                                 |          |         |          |        | 業務実績                      | 自己評価    |           |    |   |
|                                                 | 6. 年金積立金 | 6. 年金積立 | 6. 年金積立金 |        | 6. 年金積立金の管理及び運用に関し遵守すべき事項 | ＜評定と根拠＞ |           | 評定 | A |

|  |                                                                                  |                                                                                 |                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>の管理及び運用に関し遵守すべき事項</p> <p>(1) 受託者責任の徹底</p> <p>慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守を徹底すること。</p> | <p>金の管理及び運用に関し遵守すべき事項</p> <p>(1) 受託者責任の徹底</p> <p>慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守を徹底する。</p> | <p>の管理及び運用に関し遵守すべき事項</p> <p>(1) 受託者責任の徹底</p> <p>慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守を徹底する。</p> |  | <p>(1) 受託者責任の徹底</p> <p>法令等の遵守について、投資原則・行動規範をはじめとする関係法令及び業務方針等の遵守徹底のため、これらを法人内ネットワーク上に掲載し、内部規程等の改正の都度、メール等により役職員に周知を行うとともに、役職員全員がポケットサイズの投資原則・行動規範を携行している。</p> <p>また、幹部職員及び法務に関する有識者である第三者で構成するコンプライアンス委員会を開催し、役職員の行動規範の遵守状況等の報告及びコンプライアンス推進施策の審議を行うとともに、被保険者の利益を最優先すること（受託者責任）について、国民から疑念を受けないよう、法令遵守等の徹底を図る観点から、役職員の服務規律の概要をとりまとめた「コンプライアンスハンドブック」の改訂（平成31年4月）を行い、これを周知し、役職員の意識の向上を図った。加えて、監査委員会において、役職員の行動規範の遵守状況について報告した。</p> <p>前年度に引き続き1月をコンプライアンス強化月間とし、理事長によるコンプライアンスの遵守に関する訓示、コンプライアンスに関する事項をテーマとした部室内ディスカッション及びコンプライアンスに関するeラーニングを実施した。さらに、役職員の懲戒処分及び制裁処分を受けた再発防止策として、臨時コンプライアンス研修を実施するなど綱紀粛正に努め、役職員の意識の向上を図った。</p> | <p>評価：A</p> <p>「管理及び運用に関し遵守すべき事項」は、年金積立金の運用に当たっては、市場規模を考慮し、自ら過大なマーケットインパクトを蒙ることがないよう努めるとともに、市場の価格形成や民間の投資行動等を歪めないよう配慮し、特に、資金の投入及び回収に当たって、特定の時期への集中を回避するよう努めることとされている。また、企業経営に対して過度に影響を及ぼさないよう配慮するとともに、企業経営等に与える影響を考慮しつつ、株主議決権の行使等の適切な対応を行うこと、スチュワードシップ責任を果たす上での基本的な方針に沿った対応を行うこととされている。</p> <p>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、市場及び民間の活動への影響について配慮することとされているのに対し、適切に配慮を行った。企業経営に対して過度に影響を及ぼさないよう配慮するとともに、企業経営等に与える影響を考慮しつつ、株主議決権の行使等の適切な対応を行うこととされているのに対し、平成29年6月に株式運用受託機関向けのスチュワードシップ活動原則及び議決権行使原則を制定し、管理運用法人として原則という形で運用受託機関に対して考え方、期待する事項を明示した。また、令和元年度においては、両原則の改正を令和2年2月に行い、ホームページで公表の上、運用受託機関向け説明会で改訂の趣旨を説明した。民間企業の経営に過度に影響を及ぼさないよう配慮し、株主総会における個々の議案に対する判断を管理運用法人として行わないこととする一方、運用受託機関に対して、両原則と管理運用法人の考えを説明、対話を実施し、コーポレート・ガバナンスの重要性を認識し長期的な株主利益の最大化に資する株主議決権の行使を求めた。</p> <p>スチュワードシップ責任を果たすため、基本的な方針に沿った対応を行うこととされているのに対し、投資原則、スチュワードシップ責任を果たすための方針に基づき、アセットオーナーとしてのスチュワードシップ責任を果たし、運用受託機関に対してスチュワードシップ活動原則及び議決権行使原則において期待する事項を明確化。これらを双方向のコミュニケーションのベースとしてエンゲージメントを実施。運用受託機関におけるスチュワードシップ活動における取組・課題の把握に努める一方、その活動が企業からどのように受け止められているかを把握するため東証一部上場企業を対象に企業向けアンケートを実施。機関投資家が日本企業に対してどのようにダイバーシティに関するエンゲージメントを進めるのかの知見を高めるため、令和元年12月に</p> | <p>＜評価に至った理由＞</p> <p>中期目標においては、年金積立金の運用に当たっては、市場規模を考慮し、自ら過大なマーケットインパクトを蒙ることがないよう努めるとともに、市場の価格形成や民間の投資行動等を歪めないよう配慮すること等としている。</p> <p>令和元年度における年金特別会計への寄託金償還等に必要な資金については、市場に影響を与えずに利用可能な財投債ファンド及びキャッシュアウト等対応ファンドの満期償還金及び利金等を活用することにより対応するとともに、運用受託機関の解約に伴い回収した資金を再配分する際には原則として現物移管により実施することにより、市場及び民間の活動への影響に対する配慮を行っている。</p> <p>中期目標においては、企業経営に対して過度に影響を及ぼさないよう配慮するとともに、企業経営等に与える影響を考慮しつつ、株主等の長期的な利益の最大化を目指す観点から、株主議決権の行使等の適切な対応を行うことや、スチュワードシップ責任を果たす上での基本的な方針に沿った対応を行うこととしている。</p> <p>令和元年度は、スチュワードシップ責任を果たすための方針及びスチュワードシップ活動原則を改定し、スチ</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                  | <p>&lt; 評価の視点 &gt;</p> <p>(1) 慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守を徹底したか。</p>                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>30%Club Japan に参加した。さらに、国連が提唱する責任投資原則（P R I）で各種 Committee に所属しているほか、ICGN（International Corporate Governance Network）、米国の公的年金基金が設立した CII（Council of Institutional Investors）にも新たに参加し、国内外関係団体・機関との連携強化を図り、スチュワードシップ活動の向上に努めた。加えて、当法人のスチュワードシップ活動について、「スチュワードシップ活動報告」を公表（令和 2 年 3 月 2 6 日）した。これらを踏まえれば、所期の目標を大きく上回る成果が得られたと考えられることから、A と評価する。</p> <p>【評価の視点】</p> <p>(1) 慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守を徹底しており、所期の目標を達成していると考え。</p> | <p>スチュワードシップ活動の対象の全資産への拡大や、企業だけでなくインデックス会社等の関係者と幅広くエンゲージメントを行うことを定めるとともに、「議決権行使原則」を改定し、議決権行使は年間を通じたエンゲージメントの一環として行うこと等、運用受託機関に期待する事項を明確化した。その上で、運用受託機関との双方向のコミュニケーションを重視したエンゲージメントを実施し、コーポレート・ガバナンスの重要性を認識し長期的な株主利益の最大化に資する株主議決権の行使を求める等の取組を実施している。</p> <p>また、前年度に引き続き、「スチュワードシップ活動報告」の公表や「東証一部上場企業向けアンケート」を実施し、「企業・アセットオーナーフォーラム」を開催する等、運用受託機関におけるスチュワードシップ活動の取組や課題を把握する等の取組を継続的に行っている。</p> <p>さらに、コーポレート・ガバナンスの向上とスチュワードシップ活動の促進に向けて取り組む業界団体である I C G N に新たに参加するなど、スチュワードシップ活動の深化に向けた取組を着実に進めている。</p> <p>法人が実施した機関投資家のスチュワードシップ活動に関する東証一部上場企</p> |
|  | <p>(2) 市場及び民間の活動への影響に対する配慮</p> <p>年金積立金の運用に当たっては、市場規模を考慮し、自ら過大なマーケットインパクトを蒙ることがないよう努めるとともに、市場の価格形成や民間の投資行動等を歪めないよう配慮し、特に、資金の投入及び回収に当たって、特定の時期への集中を回避するよ</p> | <p>(2) 市場及び民間の活動への影響に対する配慮</p> <p>年金積立金の運用に当たっては、市場規模を考慮し、自ら過大なマーケットインパクトを蒙ることがないよう努めるとともに、市場の価格形成や民間の投資行動等を歪めないよう配慮し、特に、資金の投入及び回収に当たって、特定の時</p> | <p>(2) 市場及び民間の活動への影響に対する配慮</p> <p>年金積立金の運用に当たっては、市場規模を考慮し、自ら過大なマーケットインパクトを蒙ることがないよう努めるとともに、市場の価格形成や民間の投資行動等を歪めないよう配慮し、特に、資金の投入及び回収に当たって、特定の時</p> | <p>(2) 市場規模を考慮し、自ら過大なマーケットインパクトを被ることがないよう努めるとともに、資金の投入及び回収に際し、特定の時期への集中を回避するなど市場の価格形成や民間の投資行動を歪めないような適切な配慮がなされているか。</p> <p>(3) 民間企業の経営に対し</p> | <p>(2) 市場及び民間の活動への影響に対する配慮</p> <p>ア 令和元年度における年金特別会計への寄託金償還等については、年度当初に寄託金償還等の見通しを策定の上、キャッシュアウト等対応ファンド及び財投債ファンドの満期償還金・利金等を活用することにより対応した。</p> <p>イ 運用受託機関の解約に伴い、当該資金を回収し再配分する際には、市場の価格形成等を考慮し、原則として現物移管により実施した。</p> <p>民間企業の経営に対して過度に影響を及ぼさないよう、以下の取組を実施した。</p> | <p>(2) 資金の投入及び回収に際しての市場への影響については、適切に配慮しており、所期の目標を達成していると考え。</p> <p>(3) 民間企業の経営に対する影響については、適切に配慮しており、所期の目標を達成していると考え。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>う努めること。</p> <p>企業経営に対して過度に影響を及ぼさないよう配慮するとともに、企業経営等に与える影響を考慮しつつ、株主等の長期的な利益の最大化を目指す観点から、株主議決権の行使等の適切な対応を行うこと。その際、「責任ある機関投資家」の諸原則《日本版スチュワードシップ・コード》（平成26年2月26日日本版スチュワードシップ・コードに関する有識者検討会取りまとめ）を踏まえ、スチュワードシップ責任（機関投資家が、投資先の日本企業やその事業環境等に関する深い理解に基づく建設的なエンゲージメント等を通じて、当該企業の企業価値の向上や持続的成長を促すことにより、顧客・受益者の中</p> | <p>期への集中を回避するよう努める。</p> <p>また、民間企業の経営に対して過度に影響を及ぼさないよう、以下の点について配慮する。</p> <p>① 運用受託機関ごと（自家運用を含む。）に同一企業発行有価証券の保有について制限を設ける。</p> <p>② 企業経営等に与える影響を考慮し、株式運用において個別銘柄の選択は行わない。</p> <p>③ 企業経営に直接影響を与えたとの懸念を生じさせないよう株主議決権の行使は直接行わず、運用を委託した民間運用機関の判断に委ねる。ただし、</p> | <p>期への集中を回避するよう努める。</p> <p>また、民間企業の経営に対して過度に影響を及ぼさないよう、以下の点について配慮する。</p> <p>① 同一企業発行有価証券の保有状況について制限を設け、運用受託機関からの運用状況の報告に併せて、遵守状況を確認する。</p> <p>② 企業経営等に与える影響を考慮し、株式運用において個別銘柄の選択は行わない。</p> <p>③ コーポレートガバナンスの重要性を認識し、議決権行使を含むスチュワードシップ活動の目的が長期的な株主利益の最大化を目指すものであるこ</p> | <p>て過度に影響を及ぼさないよう、適切に配慮されているか。</p> <p>（４）運用受託機関（自家運用を含む。）に同一企業発行有価証券の保有について、適切な制限を設け、保有状況の確認が行われているか。</p> <p>（５）運用受託機関に対し、コーポレートガバナンスの重要性を認識し、議決権行使の目的が長期的な株主利益の最大化を目指すものであることを示すとともに、運用受託機関における議決権行使の方針や行使状況等について報告を求めているか。</p> | <p>① 民間企業の経営に与える影響に配慮し、同一企業有価証券の保有が当該企業の発行済株式総数の５％以下となるよう引き続き求めている。</p> <p>② 民間企業の経営に与える影響に配慮し、株式運用については民間の運用受託機関に委託し管理運用法人自ら個別銘柄の選択は行わず、また、運用受託機関に個別銘柄指図も行わなかった。</p> <p>③</p> <p>ア 平成29年6月に株式運用受託機関向けのスチュワードシップ活動原則及び議決権行使原則を制定し、管理運用法人として原則という形で運用受託機関に対して考え方、期待する事項を明示。</p> <p>令和元年度においては、以下の改正を2月に行い、ホームページで公表の上、運用受託機関向け説明会で改訂の趣旨を説明。</p> <p>『スチュワードシップ活動原則』</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スチュワードシップ活動の対象を全資産に拡大</li> <li>・スチュワードシップ活動と運用の連携、企業だけでなくインデックス会社など関係者と幅広くエンゲージメントを行うこと、ESGに関する様々なイニシアティブへの積極的な参加を求めた。</li> </ul> <p>『議決権行使原則』</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・議決権行使は年間を通じたエンゲージメントの一環として行うことを明記</li> <li>・少数株主の権利を守る議案への言及</li> <li>・企業から要請があった場合には、議決権行使の判断理由を詳細に説明することを求めた。</li> </ul> <p>イ 民間企業の経営に過度に影響を及ぼさないよう配慮し、株主総会における個々の議案に対する判断を管理運用法人として行わ</p> | <p>（４）運用受託機関等における同一企業発行有価証券の保有については、適切に対応しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>（５）株主議決権の行使については、昨年度から引き続き適切に対応しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> | <p>業向けアンケート結果によれば、回答企業のうち約８割の企業が法人のスチュワードシップ活動を評価しており、前年度比で評価が上昇している。</p> <p>投資先企業の長期的な企業価値の向上や持続的な成長を促すことにより、被保険者のために長期的な収益の向上を目指す観点から、令和元年度に法人が行った以上の取組については、法人に対する評価の改善が見られることも踏まえ、所期の目標を上回って達成していることから、「Ａ」と評価する。</p> <p>＜指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策＞</p> <p>受託者責任の徹底や、市場及び民間の活動への影響に対する考慮など、年金積立金の管理及び運用に関し遵守すべき事項について、適切な対応を行うことが望まれる。</p> <p>＜その他事項＞</p> <p>（外部有識者の意見）</p> <p>特になし。</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|      | <p>長期的な投資収益の拡大を図る責任をいう。)を果たす上での基本的な方針に沿った対応を行うこと。</p> <p>企業経営等を与える影響を考慮し、株式運用において個別銘柄の選択は行わないこと。</p> | <p>運用受託機関への委託に際し、コーポレートガバナンスの重要性を認識し、議決権行使の目的が長期的な株主利益の最大化を目指すものであることを示すとともに、運用受託機関における議決権行使の方針や行使状況等について報告を求める。その際、「責任ある機関投資家」の諸原則《日本版スチュワードシップ・コード》（平成26年2月26日日本版スチュワードシップ・コードに関する有識者検討会取りまとめ）を踏まえ、スチュワードシップ責任（機関投資家が、投資先の日本企業やその事業環境等に関する深い理解に基づく建設的なエンゲージメント等を通</p> | <p>とを運用受託機関に示すとともに、運用受託機関からは、議決権行使に係るガイドラインの提出及び議決権行使状況の年2回の報告を求める。ガイドライン及び議決権行使状況を含む運用受託機関のステュワードシップ責任に係る取組については、平成29年6月1日制定の「スチュワードシップ活動原則」及び「議決権行使原則」を踏まえた管理運用法人と運用受託機関間の双方向のコミュニケーションによるエンゲージメントを行う。</p> | <p>ないこととする一方、運用受託機関に対して、アで示した両原則と管理運用法人の考えを説明、対話を実施し、コーポレート・ガバナンスの重要性を認識し長期的な株主利益の最大化に資する株主議決権行使を求めた。また、管理運用法人から提示している運用ガイドラインにおいて、「コーポレート・ガバナンスの重要性を認識し、長期的な株主利益の最大化を目的とする」としていることを踏まえ、株主議決権行使に係る方針を定めるよう明記している。</p> <p>ウ 運用受託機関に対して、株主議決権行使に係る方針の提出を求めた。また、提出されていた議決権行使に係る方針について変更があった延べ13ファンドについては、変更後の方針の提出を受けた。</p> <p>エ 令和元年度における株主議決権行使状況については、概ね良好な結果であった。国内株式及び外国株式の運用受託機関延べ51ファンドから報告を求め、全ファンドが議決権行使を実施していることを確認した。令和元年度における行使状況は次のとおりである。</p> <p>(国内株式)</p> <p>a 運用受託機関の対応状況</p> <p>株主議決権を行使した運用受託機関数： 32ファンド</p> <p>株主議決権を行使しなかった運用受託機関数：0ファンド</p> <p>b 行使内容</p> <p>●国内株式</p> <p>(単位：延べ議案数)</p> <table><tr><th></th><th colspan="3">令和元年度</th></tr><tr><th>行使内容</th><th>会社提案</th><th>株主提案</th><th>総議案数</th></tr><tr><td>賛成</td><td>224,058<br/>(88.9%)</td><td>331<br/>(15.7%)</td><td>—</td></tr><tr><td>反対</td><td>27,857<br/>(11.1%)</td><td>1,779<br/>(84.3%)</td><td>—</td></tr><tr><td>白紙委任</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>—</td></tr><tr><td>棄権</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>—</td></tr><tr><td>合計</td><td>251,915<br/>(100.0%)</td><td>2,110<br/>(100.0%)</td><td>254,025</td></tr></table> |  | 令和元年度 |  |  | 行使内容 | 会社提案 | 株主提案 | 総議案数 | 賛成 | 224,058<br>(88.9%) | 331<br>(15.7%) | — | 反対 | 27,857<br>(11.1%) | 1,779<br>(84.3%) | — | 白紙委任 | 0<br>(0.0%) | 0<br>(0.0%) | — | 棄権 | 0<br>(0.0%) | 0<br>(0.0%) | — | 合計 | 251,915<br>(100.0%) | 2,110<br>(100.0%) | 254,025 |  |  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|--|--|------|------|------|------|----|--------------------|----------------|---|----|-------------------|------------------|---|------|-------------|-------------|---|----|-------------|-------------|---|----|---------------------|-------------------|---------|--|--|
|      | 令和元年度                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |  |      |      |      |      |    |                    |                |   |    |                   |                  |   |      |             |             |   |    |             |             |   |    |                     |                   |         |  |  |
| 行使内容 | 会社提案                                                                                                 | 株主提案                                                                                                                                                                                                                                                                    | 総議案数                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |  |      |      |      |      |    |                    |                |   |    |                   |                  |   |      |             |             |   |    |             |             |   |    |                     |                   |         |  |  |
| 賛成   | 224,058<br>(88.9%)                                                                                   | 331<br>(15.7%)                                                                                                                                                                                                                                                          | —                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |  |      |      |      |      |    |                    |                |   |    |                   |                  |   |      |             |             |   |    |             |             |   |    |                     |                   |         |  |  |
| 反対   | 27,857<br>(11.1%)                                                                                    | 1,779<br>(84.3%)                                                                                                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |  |      |      |      |      |    |                    |                |   |    |                   |                  |   |      |             |             |   |    |             |             |   |    |                     |                   |         |  |  |
| 白紙委任 | 0<br>(0.0%)                                                                                          | 0<br>(0.0%)                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |  |      |      |      |      |    |                    |                |   |    |                   |                  |   |      |             |             |   |    |             |             |   |    |                     |                   |         |  |  |
| 棄権   | 0<br>(0.0%)                                                                                          | 0<br>(0.0%)                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |  |      |      |      |      |    |                    |                |   |    |                   |                  |   |      |             |             |   |    |             |             |   |    |                     |                   |         |  |  |
| 合計   | 251,915<br>(100.0%)                                                                                  | 2,110<br>(100.0%)                                                                                                                                                                                                                                                       | 254,025                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |       |  |  |      |      |      |      |    |                    |                |   |    |                   |                  |   |      |             |             |   |    |             |             |   |    |                     |                   |         |  |  |

|      |                     | じて、当該企業の<br>の企業価値の<br>向上や持続的<br>成長を促すこ<br>とにより、顧<br>客・受益者の中<br>長期的な投資<br>収益の拡大を<br>図る責任をい<br>う。)を果たす<br>上での基本的<br>な方針に沿っ<br>た対応を行う。 |         | <div>(注) 割合は四捨五入のため、合計しても 100%にならない場合がある。</div> <div>【参考：平成30年度】</div> <div>(単位：延べ議案数)</div> <table><tr><th></th><th colspan="3">平成30年度</th></tr><tr><th>行使内容</th><th>会社提案</th><th>株主提案</th><th>総議案数</th></tr><tr><td>賛 成</td><td>169,708<br/>(89.6%)</td><td>149<br/>(9.6%)</td><td>—</td></tr><tr><td>反 対</td><td>19,620<br/>(10.4%)</td><td>1,397<br/>(90.4%)</td><td>—</td></tr><tr><td>白紙委任</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>—</td></tr><tr><td>棄 権</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>—</td></tr><tr><td>合 計</td><td>189,328<br/>(100.0%)</td><td>1,546<br/>(100.0%)</td><td>190,874</td></tr></table> <div>(注) 割合は四捨五入のため、合計しても 100%にならない場合がある。</div> <div>(外国株式)</div> <div>a 運用受託機関の対応状況</div> <div>株主議決権を行使した運用受託機関数：19ファンド</div> <div>株主議決権を行使しなかった運用受託機関数：0ファンド</div> <div>b 行使内容</div> <div>●外国株式</div> <div>(単位：延べ議案数)</div> <table><tr><th></th><th colspan="3">令和元年度</th></tr><tr><th>行使内容</th><th>会社提案</th><th>株主提案</th><th>総議案数</th></tr><tr><td>賛 成</td><td>170,365<br/>(87.5%)</td><td>3,515<br/>(53.5%)</td><td>—</td></tr><tr><td>反 対</td><td>22,760<br/>(11.7%)</td><td>2,886<br/>(44.0%)</td><td>—</td></tr><tr><td>白紙委任</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>—</td></tr><tr><td>棄 権</td><td>1,671<br/>(0.9%)</td><td>165<br/>(2.51%)</td><td>—</td></tr><tr><td>合 計</td><td>194,796<br/>(100.0%)</td><td>6,566<br/>(100.0%)</td><td>201,362</td></tr></table> <div>(注) 割合は四捨五入のため、合計しても 100%にならない場合がある。</div> |  | 平成30年度 |  |  | 行使内容 | 会社提案 | 株主提案 | 総議案数 | 賛 成 | 169,708<br>(89.6%) | 149<br>(9.6%) | — | 反 対 | 19,620<br>(10.4%) | 1,397<br>(90.4%) | — | 白紙委任 | 0<br>(0.0%) | 0<br>(0.0%) | — | 棄 権 | 0<br>(0.0%) | 0<br>(0.0%) | — | 合 計 | 189,328<br>(100.0%) | 1,546<br>(100.0%) | 190,874 |  | 令和元年度 |  |  | 行使内容 | 会社提案 | 株主提案 | 総議案数 | 賛 成 | 170,365<br>(87.5%) | 3,515<br>(53.5%) | — | 反 対 | 22,760<br>(11.7%) | 2,886<br>(44.0%) | — | 白紙委任 | 0<br>(0.0%) | 0<br>(0.0%) | — | 棄 権 | 1,671<br>(0.9%) | 165<br>(2.51%) | — | 合 計 | 194,796<br>(100.0%) | 6,566<br>(100.0%) | 201,362 |  |  |
|------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|--|--|------|------|------|------|-----|--------------------|---------------|---|-----|-------------------|------------------|---|------|-------------|-------------|---|-----|-------------|-------------|---|-----|---------------------|-------------------|---------|--|-------|--|--|------|------|------|------|-----|--------------------|------------------|---|-----|-------------------|------------------|---|------|-------------|-------------|---|-----|-----------------|----------------|---|-----|---------------------|-------------------|---------|--|--|
|      | 平成30年度              |                                                                                                                                     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 行使内容 | 会社提案                | 株主提案                                                                                                                                | 総議案数    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 賛 成  | 169,708<br>(89.6%)  | 149<br>(9.6%)                                                                                                                       | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 反 対  | 19,620<br>(10.4%)   | 1,397<br>(90.4%)                                                                                                                    | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 白紙委任 | 0<br>(0.0%)         | 0<br>(0.0%)                                                                                                                         | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 棄 権  | 0<br>(0.0%)         | 0<br>(0.0%)                                                                                                                         | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 合 計  | 189,328<br>(100.0%) | 1,546<br>(100.0%)                                                                                                                   | 190,874 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
|      | 令和元年度               |                                                                                                                                     |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 行使内容 | 会社提案                | 株主提案                                                                                                                                | 総議案数    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 賛 成  | 170,365<br>(87.5%)  | 3,515<br>(53.5%)                                                                                                                    | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 反 対  | 22,760<br>(11.7%)   | 2,886<br>(44.0%)                                                                                                                    | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 白紙委任 | 0<br>(0.0%)         | 0<br>(0.0%)                                                                                                                         | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 棄 権  | 1,671<br>(0.9%)     | 165<br>(2.51%)                                                                                                                      | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |
| 合 計  | 194,796<br>(100.0%) | 6,566<br>(100.0%)                                                                                                                   | 201,362 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |        |  |  |      |      |      |      |     |                    |               |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |             |             |   |     |                     |                   |         |  |       |  |  |      |      |      |      |     |                    |                  |   |     |                   |                  |   |      |             |             |   |     |                 |                |   |     |                     |                   |         |  |  |



|      |                     |                   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |
|------|---------------------|-------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|--|--|------|------|------|------|----|--------------------|------------------|---|----|------------------|------------------|---|------|-------------|-------------|---|----|---------------|--------------|---|----|---------------------|-------------------|---------|
|      |                     |                   |         | <div>【参考：平成30年度】</div> <div>(単位：延べ議案数)</div> <table><tr><td></td><td colspan="3">平成30年度</td></tr><tr><td>行使内容</td><td>会社提案</td><td>株主提案</td><td>総議案数</td></tr><tr><td>賛成</td><td>208,097<br/>(89.7%)</td><td>4,020<br/>(54.6%)</td><td>—</td></tr><tr><td>反対</td><td>23,068<br/>(9.9%)</td><td>3,249<br/>(44.2%)</td><td>—</td></tr><tr><td>白紙委任</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>0<br/>(0.0%)</td><td>—</td></tr><tr><td>棄権</td><td>857<br/>(0.4%)</td><td>89<br/>(1.2%)</td><td>—</td></tr><tr><td>合計</td><td>232,022<br/>(100.0%)</td><td>7,358<br/>(100.0%)</td><td>239,380</td></tr></table> <div>(注) 割合は四捨五入のため、合計しても 100%にならない場合がある。</div> <div>オ 議決権行使の評価については、各運用受託機関の取組状況を以下の評価項目を総合することにより実施した。<ul style="list-style-type: none"><li>株主義決権行使ガイドラインの整備状況</li><li>行使体制</li><li>行使状況</li></ul>令和元年度における議決権行使の取組は概ね良好であった。</div> <div>カ 運用受託機関とのコミュニケーションを従前の一方的な「モニタリング」モデルからスチュワードシップ責任に対する考え方を示しつつ双方向のコミュニケーションを重視した「エンゲージメント」モデルへ転換。これに伴い、運用受託機関とのミーティングも年に1回の総合評価ミーティングとは別にスチュワードシップミーティングをはじめ、その時々テーマや必要に応じてミーティングやアンケートを都度実施し、年間を通じて活動の評価する体制に変更。この評価結果は平成30年度及び令和元年度の総合評価に反映させた。</div> <div>④</div> <div>ア 令和元年11月にスチュワードシップ責任を果たすための方針を一部改定。また、令和2年2月にはスチュワードシップ活動原則、議決権行使原則を一部改定し、スチュワードシップ活動の対象資産を全資産へ拡大すること、スチュワードシップと運用の連携、様々な関係者とのエンゲージメントの実施の要請などを明記。</div> <div>(6) 投資原則、スチュワードシップ責任を果たすための方針に基づき、アセットオーナーとしてスチュワードシップ責任を果たし、運用受託機関に対しては、平成29年6月制定（令和2年2月一部改定）のスチュワードシップ活動原則及び議決権行使原則において期待する事項を明確化。これらを双方向のコミュニケーションのベースとしてエンゲージメントを実施。運用受託機関におけるスチュワードシップ活動における取組・課題の把握に努める一方、そ</div> |  | 平成30年度 |  |  | 行使内容 | 会社提案 | 株主提案 | 総議案数 | 賛成 | 208,097<br>(89.7%) | 4,020<br>(54.6%) | — | 反対 | 23,068<br>(9.9%) | 3,249<br>(44.2%) | — | 白紙委任 | 0<br>(0.0%) | 0<br>(0.0%) | — | 棄権 | 857<br>(0.4%) | 89<br>(1.2%) | — | 合計 | 232,022<br>(100.0%) | 7,358<br>(100.0%) | 239,380 |
|      | 平成30年度              |                   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |
| 行使内容 | 会社提案                | 株主提案              | 総議案数    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |
| 賛成   | 208,097<br>(89.7%)  | 4,020<br>(54.6%)  | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |
| 反対   | 23,068<br>(9.9%)    | 3,249<br>(44.2%)  | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |
| 白紙委任 | 0<br>(0.0%)         | 0<br>(0.0%)       | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |
| 棄権   | 857<br>(0.4%)       | 89<br>(1.2%)      | —       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |
| 合計   | 232,022<br>(100.0%) | 7,358<br>(100.0%) | 239,380 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |        |  |  |      |      |      |      |    |                    |                  |   |    |                  |                  |   |      |             |             |   |    |               |              |   |    |                     |                   |         |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>チュワードシ<br/>ップ・コードに<br/>関する有識者<br/>検討会取りま<br/>とめ）を踏ま<br/>え、平成29年<br/>8月1日改定<br/>の「スチュワ<br/>ードシップ責<br/>任を果たすた<br/>めの方針」に沿<br/>った対応を行う。<br/>また、スチュ<br/>ワードシップ<br/>を重視した運<br/>用受託機関の<br/>ビジネスモデ<br/>ルに対応した<br/>評価方法や手<br/>数料体系を検<br/>討する。<br/>さらに、アセ<br/>ットオーナー<br/>である管理運<br/>用法人と企業<br/>との間の継続<br/>的かつ建設的<br/>な意見交換の<br/>場として企業<br/>・アセットオ<br/>wnerフォー<br/>ラムを開催す<br/>るとともに、<br/>この分野にお<br/>いて先行する<br/>海外公的年金<br/>基金等との継<br/>続的な意見交<br/>換の場として<br/>グローバル・<br/>アセットオー<br/>wnerフォ</p> | <p>た対応を行っ<br/>たか。</p> | <p>イ 「スチュワードシップ活動報告」を公表（令和2年3月26日）。<br/>a 令和元年の当法人のスチュワードシップ活動状況、運用受託機関のスチュワードシップ活動状況、運用受託機関に対する期待と課題、当法人の今後の対応及び株主議決権行使状況の概要について報告。<br/>b 管理運用法人のスチュワードシップ活動は、投資原則、スチュワードシップ責任を果たすための方針に基づき、アセットオーナーとしてのスチュワードシップ責任を果たし、運用受託機関に対してスチュワードシップ活動原則・議決権行使原則の遵守を求める（comply or explain）ことを改めてスチュワードシップ活動報告において明示。<br/>c 個別の議決権行使結果公表機関についてはリンク先とともにスチュワードシップ活動報告の中で公表。<br/>d 令和2年3月に再改訂されたスチュワードシップ・コードの内容も先んじて取り入れ、株以外の資産の活動についても記載を拡充した他、新たにコードで求められることになる議決権助言会社の活用方法についても記載。</p> <p>ウ 国内株式パッシブ運用において、昨年度に初めて採用したスチュワードシップを重視したビジネスモデルの運用受託機関のエンゲージメントの特徴、ここまでのエンゲージメントの状況についても初めてスチュワードシップ活動報告で言及。既存先については引き続き、KPIの達成状況、翌年度のマイルストーンの確認・評価を行っていくとともに、新規採用の拡大を目指す。</p> <p>エ 運用受託機関におけるスチュワードシップ活動における取組・課題等を把握する観点から以下の取組を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運用受託機関のスチュワードシップ活動に関する評価と「目的を持った対話」（エンゲージメント）の実態把握を目的として、「東証一部上場企業向けアンケート」を実施。</li> <li>・複数の企業から「アセットオーナーであるGPIFと企業との間の継続的かつ建設的な意見交換の場」設立の提案を受けて設立された「企業・アセットオーナーフォーラム」を開催し、本フォーラムを通じて企業から得られた管理運用法人を含む運用業界全般に対する要望事項を、運用受託機関とのエンゲージメントで活用</li> <li>・企業には統合報告書の充実または作成を促し、投資家にはその活用を働き掛けることを目的に、GPIFの運用受託機関が選ぶ「優れた統合報告書」、「改善度の高い統合報告書」を公表。</li> <li>・海外における企業及び機関投資家の女性活躍推進の取組について情報を収集するため英国の30%Club および米国のThirty Percent Coalition にオブザーバーとして加盟しているが、30% Club Japan が新たに発足したため、機関投資家が日本企業に対し</li> </ul> | <p>の活動が企業からどのように受け止められているかを把握するため東証一部上場企業を対象に企業向けアンケートを実施。「企業・アセットオーナーフォーラム」を開催しているほか、Climate Action100+などグローバルなイニシアティブへの参加も行い、スチュワードシップ活動の向上に努めた。</p> <p>オルタナティブ資産の運用においてESGの取組み状況の把握のため、プライベート・エクイティ分野、不動産分野、インフラストラクチャー分野それぞれにおいて運用受託機関との運用ガイドライン/LP契約等にてESGに関する報告を義務付けている。また、インフラストラクチャー分野、グローバル不動産分野においては、運用受託機関（ゲートキーパーおよびファンド・オブ・ファンズ）自身の責任投資原則（PRI）への取組み体制、投資先である個別ファンドのPRIへの署名を含むESG活動へのエンゲージメントの状況について総合評価の機会等において確認を実施した。国内不動産分野においては、会計年度末に年次のESGレポートを受領し、ESG課題の把握、および当該年度における具体的な活動状況、翌年度以降の方針等について報告を受けると共にディスカッションを実施した。また不動産分野においては投資先運用機関のESG活動を評価、モニターする為の国際的枠組みであるGRESBに加入し、今後も積極的に運用機関に対する啓蒙と投資先ポートフォリオESGの観点からの改善を行っていく。</p> <p>以上により、所定の目標を大きく上回る成果が得られたと考える。</p> |  |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>ーラムを開催し、外国株式運用受託機関のステュワードシップ責任に係る取組状況についての評価にも活用する。</p> |  | <p>てどのようにダイバーシティに関するエンゲージメントを進めるのかの知見を高めるため、令和元年１２月に 30%Club Japan にも参加</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成３０年１０月にサポーターとして参加した Climate Action100+（グローバルな環境問題の解決に大きな影響力のある企業と共同エンゲージメントを行う投資家主導のイニシアティブ）では日本やアジアの特性についてアドバイスする Asia Advisory Group にも参加した他、運用受託機関がどのように共同エンゲージメントをリードしているかを確認。</li> <li>・その他、国連が提唱する責任投資原則（P R I）で各種 Committee に所属しているほか、ICGN（International Corporate Governance Network）、米国の公的年金基金が設立した CII（Council of Institutional Investors）にも新たに参加し、国内外関係団体・機関との連携強化を図った。</li> <li>・グローバル・アセットオーナーフォーラムのメンバーである CalSTRS、USS とともにアセットオーナーによる共同ステートメントを公表。令和２年３月末現在で７か国、計１０機関のアセットオーナーが署名。</li> </ul> <p>オ 令和元年１０月～１２月にかけて、全ての株式運用受託機関に対しヒアリングを実施し、継続的なエンゲージメントの実施や対話内容の充実等、運用受託機関と投資先企業との間で前向きな対応が行われていること、また運用受託機関のステュワードシップ活動の課題を確認した。運用受託機関のステュワードシップ活動における取組・課題については、次のようなものがあった。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・パッシブに加え、アクティブ運用受託機関においてもステュワードシップ活動を統括する専門部署や委員会の強化がなされ、年に１回の議決権行使への対応だけでなく通年でのステュワードシップ活動への本格的な取組、組織だった活動に深化するための取組が見られる。</li> <li>・管理運用法人のステュワードシップ活動原則、議決権行使原則への理解が不十分な運用受託機関があった。</li> <li>・運用体制や投資スタイルにより、エンゲージメント活動の定義・内容には差が見られた。</li> <li>・E S G 課題への取組については内外株式運用受託機関全社が行っていると回答。国内株式運用受託機関については過去と比べて E（環境）や S（社会）に対する取組も進んでいる。国内株式アクティブ運用においては、G（ガバナンス）に関する積極的なエンゲージメントに加えて、E や S に対する取組も進みつつある。</li> <li>・企業側の対応に時間がかかることが見込まれるケースでは議決権行使方針変更の公表から実際の適用まで一年間ほどの猶予期間を設け、その間に企業への周知、エンゲージメントを行う機関</li> </ul> |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                                                                               |                                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                            |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                               |                                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                                  | <p>もあり、エンゲージメントと議決権行使の工夫を行う機関が見られるようになった。</p> <p>・個別の議決権行使結果の公表において、反対理由の記載や利益相反が起こりうる先についてフラグを立てるなどの工夫を行った機関もあった。</p> <p>カ 平成２９年度に開始した投資一任でのオルタナティブ資産運用機関の選定において、「スチュワードシップ責任を果たすための方針」に従い、以下の通り適切な対応を行っている。</p> <p>・公募応募時の質問票において、運用受託機関のスチュワードシップ責任を果たすための方針の他、スチュワードシップ・コードの各原則への対応方針を把握。</p> <p>・審査時には、現地面談等を通じて運用受託機関のE S G評価体制、及び投資判断時/モニタリング時におけるE S G要素の考慮手法、および投資先個別ファンドへのエンゲージメントの内容等を確認。</p> <p>・運用開始後は、定期的な面談等を通じて上記取り組み状況に関する報告を定期的に受けている。また、年次でE S Gレポートの、提出を義務付け。</p> <p>・上記活動を通じて法人内に蓄積された知見や、投資原則（P R I）が公表したE S G活動に関する質問票等に基づき、外部コンサルとも協議しながら運用受託機関のスチュワードシップ評価基準を実効性が高い内容に見直しを実施。</p> <p>・「2018 年度 E S G活動報告」にて、オルタナティブ資産の運用会社評価におけるE S G要素の考慮に関して報告実施。</p> |                                                                                                                                                                            |  |
| <p>（３）年金給付のための流動性の確保</p> <p>年金財政の見通し及び収支状況を踏まえ、年金給付等に必要な流動性（現金等）を確保すること。</p> <p>その際、市場の価格形成等に配慮しつつ、円滑に資産の売却等を行い、不足なく確実に資金</p> | <p>（３）年金給付のための流動性の確保</p> <p>年金財政の見通し及び収支状況を踏まえ、年金給付等に必要な流動性（現金等）を確保するとともに、効率的な現金管理を行う。</p> <p>その際、市場の価格形成等に配慮しつつ、</p> | <p>（３）年金給付のための流動性の確保</p> <p>年金財政の見通し及び収支状況を踏まえ、年金給付等に必要な流動性（現金等）を確保するとともに、効率的な現金管理を行う。</p> <p>その際、市場の価格形成等に配慮しつつ、</p> | <p>（７）年金財政の見通し及び収支状況を踏まえ、年金給付等に必要な流動性（現金等）が確保されているか。また、その際、運用の効率性をできる限り損なわないように配慮しているか。</p> <p>（８）市場の価格形成等に配</p> | <p>（３）年金給付のための流動性の確保</p> <p>令和元年度における年金特別会計への寄託金償還等については、年金財政の見通しと実績のキャッシュアウト額に乖離が生じる中で、年度当初に寄託金償還等の見通しを策定の上、キャッシュアウト等対応ファンド及び財投債ファンドの満期償還金・利金等を活用することにより対応し、収支状況を踏まえ、年金給付等に必要な流動性を確保するとともに、効率的な現金管理を行ったことから、寄託金償還等のために資産の売却を行うことはなかった。</p> <p>運用専門職員による市場分析に加えて、法人内の運用関係部室、運用受託機関、経済環境コンサルタント、投資戦略情報提供者による経済・金融分析・市場見通し等も集約し、それらの見方の違いや、地政学リスクに関する分析等を含めて、多面的な分析を行ったうえで、資金配分・回収に活用した。</p> <p>短期借入については、令和元年度においては、短期借入が必要となるような事態は発生しなかったが、全ての取引先に短期借入</p>                                                                                                                                                                                                                      | <p>（７）年金財政の見通しと実績のキャッシュアウト額に乖離が生じる中で、キャッシュアウト等対応ファンド及び財投債の満期償還金・利金などでキャッシュアウトに対応できしており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>（８）市場動向の把握や短期借入の活用など必要な機能の強化については、適切に行っており、所期の目標を達成して</p> |  |

|  |                                                                                |                                                                              |                                                                              |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>を確保するために必要な機能の強化を図ること。また、短期借入も活用できるようにすること。</p>                             | <p>円滑に資産の売却等を行い、不足なく確実に資金を確保するため、市場動向の把握・分析や短期借入に活用等必要な機能の強化を図る。</p>         | <p>円滑に資産の売却等を行い、不足なく確実に資金を確保するため、市場動向の把握・分析や短期借入の活用等必要な機能の強化を進める。</p>        | <p>慮しつつ、円滑に資産の売却等を行い、不足なく確実に資金を確保するために、市場動向の把握・分析や短期借入の活用等必要な機能の強化を行っているか。</p> | <p>スキームの実行性が確保できているか確認を行い、予見し難い事由による一時的な資金不足等に対応するための体制を維持した。</p>                                                                                                                                                                        | <p>いると考える。</p>                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|  | <p>（４）他の管理運用主体との連携</p> <p>他の管理運用主体に対して必要な情報の提供を行う等、相互に連携を図りながら協力するよう努めること。</p> | <p>（４）他の管理運用主体との連携</p> <p>他の管理運用主体に対して必要な情報の提供を行う等、相互に連携を図りながら協力するよう努める。</p> | <p>（４）他の管理運用主体との連携</p> <p>他の管理運用主体に対して必要な情報の提供を行う等、相互に連携を図りながら協力するよう努める。</p> | <p>（９）他の管理運用主体に対して必要な情報の提供を行う等、相互に連携を図りながら協力するよう努めたか。</p>                      | <p>（４）他の管理運用主体との連携</p> <p>モデルポートフォリオに関して、国家公務員共済組合連合会、地方公務員共済組合連合会、日本私立学校振興・共済事業団および当法人の４管理運用主体間で５回にわたる会議を開催し検討を行った。その結果、各団体の合意を得、モデルポートフォリオを変更することとした。</p> <p>また、第３回 GPIF Finance Awards の実施にあたり国家公務員共済組合連合会から後援の協力を得、表彰式・講演会を開催した。</p> | <p>（９）国家公務員共済組合連合会、地方公務員共済組合連合会、日本私立学校振興・共済事業団に対して必要な情報の提供を行い、相互に連携を図りながら、モデルポートフォリオを策定した。</p> <p>また、第３回 GPIF Finance Awards の実施においても国家公務員共済組合連合会から後援の協力を得、表彰式・講演会を開催するなど、他の管理運用主体との連携・協力を行うことに努めており、所期の目標を達成していると考え</p> <p>る。</p> <p>〈課題と対応〉</p> <p>特になし</p> |  |

| ４．その他参考情報 |
|-----------|
| 該当なし。     |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|
| I－7                | 管理及び運用能力の向上                          |                      |                        |
| 業務に関連する政策・施策       | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |
| 当該項目の重要度、難易度       |                                      | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－1－1                  |

| 2. 主要な経年データ         |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       |              |              |              |              |           |   |
|---------------------|-------------|------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|---|
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報 |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）                                                                           |              |              |              |              |           |   |
| 指標等                 | 達成目標        | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度値等） | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度                | 平成<br>2 9 年度                | 平成<br>3 0 年度                | 令和<br>元年度                    |  |                                                                                                       | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |   |
| 高度で専門的な人材数          | 管理及び運用能力の向上 | —                      | 7 人          | 1 4 人<br>（うち 2 8 年度は 7 人採用） | 1 9 人<br>（うち 2 9 年度は 5 人採用） | 2 4 人<br>（うち 3 0 年度は 5 人採用） | 3 2 人<br>（うち元（3 1）年度は 8 人採用） |  | 《インプット情報の記載が困難な理由》<br>当法人は、年金積立金の管理及び運用業務のみを行っており、財務情報等については、業務全般のみを管理している。したがって、評価項目ごとの財務情報等の記載は不可能。 |              |              |              |              |           |   |
|                     |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       | 決算額（千円）      |              |              |              |           |   |
|                     |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       | 経常費用（千円）     |              |              |              |           |   |
|                     |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       | 経常利益（千円）     | —            | —            | —            | —         | — |
|                     |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       | 行政コスト（千円）    | —            | —            | —            | —         | — |
|                     |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       | 従事人員数        | —            | —            | —            | —         | — |
|                     |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       |              |              |              |              |           |   |
|                     |             |                        |              |                             |                             |                             |                              |  |                                                                                                       |              |              |              |              |           |   |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                    |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |   |                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | 中期目標                                                                                               | 中期計画                                                                                                                | 年度計画                                                                                                               | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 主務大臣による評価 |   |                                                                                                                                       |
|                                                 |                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                    |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |   |                                                                                                                                       |
|                                                 | 8. 管理及び運用能力の向上<br>（1）高度で専門的な人材の確保とその活用等<br>高度で専門的な人材に必要とされる専門的能力を精査し、当該専門的能力を必要とする業務等を明らかにするとともに、そ | 7. 管理及び運用能力の向上<br>（1）高度で専門的な人材の確保とその活用等<br>高度で専門的な人材に必要とされる専門的能力を精査し、当該専門的能力を必要とする業務等を明らかにするとともに、その人材の受入に伴う環境整備を行う。 | 7. 管理及び運用能力の向上<br>（1）高度で専門的な人材の確保とその活用等<br>① 高度で専門的な人材については、運用の多様化に合わせ必要とする業務を明らかにするとともに、採用に当たっては、専門的能力の精査を行う。また、人 |        | 7. 管理及び運用能力の向上<br>（1）高度で専門的な人材の確保とその活用等<br>① 令和元年度は、平成 3 0 年度に引き続き高度で専門的な人材に必要とされる専門的能力を精査し、以下のとおり専門的能力が必要となる業務等を明確にした。<br>ア 当法人の「投資原則」には「株式投資においては、スチュワードシップ責任を果たすような様々な活動を通じて被保険者のために中長期的な投資収益の拡大を図る」ことを定めており、日本版スチュワードシップ・コードの受け入れや国連責任投資原則への署名等の取組みを進めてきたことに伴う専門的能力を有する人材<br>イ 分散投資を進めるためにオルタナティブ投資など | < 評価と根拠 ><br>評価：B<br>「管理及び運用能力の向上」は、高度で専門的な人材の受入に伴う環境整備、業績を定期的に評価するシステムの導入などを行うこととされている。また、オルタナティブ投資に関するリスク管理を含めたポートフォリオ全体のリスク管理システムについて検討し、フォワード・ルッキングなリスク分析機能の強化、リスク管理分析ツールの整備、情報収集・調査機能の強化を進めることとされている。<br>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、高度で専門的な人材の受入に伴う環境整備、業績を定期的に評価するシステムの導入などを行うこととされているのに対し、必要とされる専門的能力を精査し、専門的能力が必要となる業務 | 評価        | B | < 評価に至った理由 ><br>自己評価書の「B」との評価結果が妥当であることを確認できた。<br><br>< 指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策 ><br>高度で専門的な人材の確保・育成・定着に努めるとともに、運用の多様化・高度化に伴うリスク管理を強化すること |



|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |      |          |    |               |    |               |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------|----------|----|---------------|----|---------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|               | <p>の人材の受入に伴う環境整備を図ること。</p> <p>また、高度で専門的な人材の法人に対する貢献を維持するため、業績を定期的に評価するシステムを構築・導入し、必要な場合には、雇用関係の見直しを可能とするなど、人材の適時適切な配置を図ること。</p> <p>さらに、高度で専門的な人材を活用した研修等を実施することにより、本法人の職員の業務遂行能力の向上を目指すこと。</p> <p>なお、高度で専門的な人材の報酬水準の妥当性については、その報酬体系を成果連動型とすることや民間企業等における同様の能力を持つ人材の報酬水準と比較すること。</p> <p>専門人材の強</p> | <p>また、高度で専門的な人材の管理運用法人に対する貢献を維持するため、業績を定期的に評価するシステムを構築・導入し、必要な場合には、雇用関係の見直しを可能とするなど、人材の適時適切な配置を行う。</p> <p>さらに、高度で専門的な人材を活用した研修等を実施することにより、管理運用法人の職員の業務遂行能力の向上を目指す。</p> <p>なお、高度で専門的な人材の報酬水準の妥当性については、その報酬体系を成果連動型とすることや民間企業等における同様の能力を持つ人材の報酬水準と比較するなどの手法により、国民に分かりやすい説明を行う。</p> <p>専門人材の強化・育成については、経営委員会の適切な監督の下、積極的に推進する。</p> |  |  | <p>による運用多様化やリスク管理の強化に伴う専門的能力を有する人材やこれらを進めていくに当たって必要となる法務の専門的知識を有する人材</p> <p>なお、これらの必要な人材採用にあたっては、客観的な視点における外部コンサルタントの評価(アセスメント)を加味した法人の審査により専門的な人材8名を採用した。また、運用のフロント業務だけでなくミドル・バック業務を含む法人業務全般を担当する職員等の採用も積極的に行い、13名の正規職員を採用した(平成30年度は専門的な人材と当該正規職員を合わせて21名採用、令和元年度は専門的な人材と当該正規職員を合わせて21名採用)。</p> <p>専門的な人材等の受け入れに当たって、育児・介護中の人材についても柔軟な受け入れができるよう、平成28年度に新たに導入した早出遅出勤務制度(1日の勤務時間を変更することなく、始業・終業時刻を変更して勤務することを認める制度)については、導入以来延べ15名が利用しており、育児・介護中の職員の柔軟な就労に寄与している。また、定時退勤や年次有給休暇の取得がしやすい職場環境作りにも取り組んだ。</p> <table><tr><td>採用内訳(専門的な人材)</td><td>採用人数</td></tr><tr><td>投資戦略担当職員</td><td>1名</td></tr><tr><td>オルタナティブ運用担当職員</td><td>5名</td></tr><tr><td>委託資産管理・運用担当職員</td><td>2名</td></tr></table> | 採用内訳(専門的な人材) | 採用人数 | 投資戦略担当職員 | 1名 | オルタナティブ運用担当職員 | 5名 | 委託資産管理・運用担当職員 | 2名 | <p>等を明確にし、外部コンサルタントの評価を加味した法人の審査により専門的な人材を8名採用した。また、運用のフロント業務だけでなくミドル・バック業務を含む法人業務全般を担当する職員等の採用も積極的に行い、13名の正規職員を採用した(平成30年度は専門的な人材と当該正規職員を合わせて21名採用、令和元年度は専門的な人材と当該正規職員を合わせて21名採用)。また、専門的な人材の受け入れに当たっては、早出遅出勤務制度を安定的に運用しており、定時退勤や年次有給休暇の取得がしやすい職場環境作りにも取り組んだ。高度で専門的な職員の契約更新に当たっては、目標管理型人事評価の結果を適切に用いた円滑な更新等を行っている。</p> <p>オルタナティブ投資に関するリスク管理を含めたポートフォリオ全体のリスク管理システムについて検討することとされているのに対し、本中期計画において導入したポートフォリオ全体のリスク管理ツールを積極的に活用する取組みとして、平成28年9月から新たなリスク管理ツールを導入し、オルタナティブ資産を含めたトータルリスクの分析を実現させた。オルタナティブ投資については、今後活用を想定するLPS投資の実行に向けた体制整備を継続した。現在投資一任形態で行うオルタナティブ投資の体制とLPSへの直接投資を行う為の、特にミドルバック体制面の検討を進め、外部コンサルタント、運用受託機関や資産管理機関からも情報収集し、現在の投資一任形態ではゲートキーパーが担う役割の内製化に向けた検証を行った。</p> <p>さらに、フォワード・ルッキングなリスク分析機能の強化、リスク管理分析ツールの整備、情報収集・調査機能の強化を進めることとされているのに対し、コンサルタントを採用し地政学リスクを把握し、リスク管理分析ツールの仮想シナリオによりストレステストを実施し、資産構成割合やリターンへの影響について分析するなど、フォワードルッキングなリスク分析を充実させた。また、リーマンショック相当の市場急変といったストレステストを行うなど充実を図った。</p> <p>そのほか、運用にかかる損失の危険の管理を目的として、先物外国為替(市場デリバティブ)及び株価指数先物の運用に向けた体制を検討するに際し、必要なシステム整備について検討する等、リスク管理フレームワークの高度化を進めた。</p> <p>以上により、所期の目標を達成したと考えられることから、Bと評価する。</p> <p>【評価の視点】</p> | <p>により、法人における管理及び運用能力の向上に努めることが望まれる。</p> <p>＜その他事項＞<br/>(外部有識者の意見)<br/>特になし。</p> |
| 採用内訳(専門的な人材)  | 採用人数                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |      |          |    |               |    |               |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
| 投資戦略担当職員      | 1名                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |      |          |    |               |    |               |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
| オルタナティブ運用担当職員 | 5名                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |      |          |    |               |    |               |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
| 委託資産管理・運用担当職員 | 2名                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |      |          |    |               |    |               |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |

|  |                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>化・育成については、経営委員会の適切な監督の下、積極的に推進すること。</p> <p>上記の事項は、長期的な経済、運用環境の変化に即した対応のための重要な手段であることから優先的に行うこと。</p> |  | <p>② 高度で専門的な人材の管理運用法人に対する貢献の努力及びその成果を適正に評価できる人事評価制度の適正な運用を行い、人材の適時適切な配置等を行う。</p> <p>③ 職員の業務の遂行能力の向上を目的とした高度で専門的な人材等を活用した研修等を行う。</p> <p>④ 高度で専門的な人材の報酬水準の妥当性については、民間企業等の報酬水準と比較する手法に</p> | <p>(1) 高度で専門的な人材に必要とされる専門的能力を精査し、当該専門的能力を必要とする業務等を明らかにするとともに、その人材の受入に伴う環境整備を行ったか。</p> <p>(2) 高度で専門的な人材の法人に対する貢献を維持するため、業績を定期的に評価するシステムを構築・導入し、必要な場合には、雇用関係の見直しを可能とするなど、人材の適時適切な配置を行ったか。</p> <p>(3) 高度で専門的な人材を活用した研修等を実施することにより、職員の業務遂行能力の向上を図ったか。</p> <p>(4) 高度で専門的な人材の報酬水準の妥当性については、その報酬体系を成</p> | <p>② 平成27年度の実績評価から導入した目標に対する成果を評価する制度(目標管理型人事評価)については、制度を適切に運用するため、新たに評価者となった者に対して評価プロセスや評価基準の理解を深めるための研修を実施した。</p> <p>なお、令和元年度に契約更新を迎えた高度で専門的な職員については、目標管理型人事評価の結果を活用し、更新の可否や更新条件等に係る判断を適切に行った。</p> <p>③ 採用した高度で専門的な職員を講師とし、職員の能力向上を目的とした研修を実施した。</p> <p>④ 「役職員の報酬・給与等について」の中で、民間調査会社の調査結果に基づいた民間資産運用業界の市場水準を用いて「職員給与の支給水準の設定等についての考え方」を公表した。</p> | <p>(1) 高度で専門的な人材に必要とされる専門的能力を精査し、専門的能力が必要となる業務等を明確にし、外部コンサルタントの評価を加味した法人の審査により専門的な人材を8名採用した。また、運用のフロント業務だけでなくミドル・バック業務を含む法人業務全般を担当する職員等の採用も積極的に行い、13名の正規職員を採用した(平成30年度は専門的な人材と正規職員を合わせて21名採用、令和元年度は専門的な人材と正規職員を合わせて21名採用)。また、専門的な人材の受け入れに当たっては、早出遅出勤務制度の安定運用や、定時退勤・年次有給休暇の取得がしやすい職場環境作りにも取り組んでおり所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(2) 平成27年度に導入した目標管理型人事評価については、安定的な運用を図るべく、新たに評価者となった者に対し研修を実施した。また、高度で専門的な職員の契約更新に当たっては、目標管理型人事評価の結果等を適切に用いた円滑な更新等を行っており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(3) 職員の能力向上を図る目的で高度で専門的な職員を講師とする研修を実施しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(4) 「役職員の報酬・給与等について」において、民間調査会社の調査結果に基づいた民間資産運用業界の市場水準を用いて職員給与の支給水準の設定等の考え方を公表しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|  |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                 | より国民に分かりやすい説明を行う。                                                                                                                                                                                                                                                    | 果連動型とすることや民間企業等における同様の能力を持つ人材の報酬水準と比較するなどの手法により、国民に分かりやすい説明を行ったか。                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|  | <p>(2) 運用対象の多様化に伴うリスク管理の強化</p> <p>オルタナティブ投資に関するリスク管理を含めたポートフォリオ全体のリスク管理システムについて、費用対効果を勘案した上で、自ら開発すること。</p> <p>また、リスク管理について、フォワード・ルッキングなリスク分析機能の強化、リスク管理分析ツールの整備、情報収集・調査機能の強化を進めるなど高度化を図ること。</p> | <p>(2) 運用対象の多様化に伴うリスク管理の強化</p> <p>オルタナティブ投資に関するリスク管理を含めたポートフォリオ全体のリスク管理システムについて、費用対効果を勘案した上で、自ら開発することを含め検討を行う。</p> <p>また、基本ポートフォリオの乖離許容幅の中での機動的な運用を行うことなどを踏まえ、リスク管理について、フォワード・ルッキングなリスク管理分析ツールの整備、情報収集・調査機能の強化を進めるなど高度化を図る。</p> | <p>⑤ 専門人材の強化等については、経営委員会の適切な監督の下、推進する。</p> <p>(2) 運用対象の多様化に伴うリスク管理の強化</p> <p>基本ポートフォリオの乖離許容幅の中の機動的な運用を行うことなどを踏まえ、複線的なリスク管理を進める。</p> <p>併せて、オルタナティブ投資において、L P Sを活用した運用に取り組むことに伴い、必要なリスク管理体制を検討・構築する。</p> <p>運用にかかる損失の危険の管理を目的として、先物外国為替（市場デリバティブ）及び株価指数先物の運用に向けた体</p> | <p>(5) 専門人材の強化・育成については、経営委員会の適切な監督の下、積極的に推進したか。</p> <p>(6) オルタナティブ投資に関するリスク管理を含めたポートフォリオ全体のリスク管理システムについて、費用対効果を勘案した上で、自ら開発することを含め検討を行ったか。</p> <p>(7) リスク管理について、フォワード・ルッキングなリスク分析機能の強化、リスク管理分析ツールの整</p> | <p>⑤ 令和元年度の職員採用については、平成29年度の経営委員会において議決された定員（職員147名）の範囲内において適切に進めた。</p> <p>なお、採用した高度で専門的な人材は、配属部署において正規職員の指導を行い、正規職員の業務遂行能力の向上に寄与している。</p> <p>(2) 運用対象の多様化に伴うリスク管理の強化</p> <p>基本ポートフォリオの乖離許容幅内にアラームポイントを設定した乖離許容幅管理を引き続き行った。また、リスク管理ツールを用いて、基本ポートフォリオとの推定トラッキングエラーを多角的に計測したほか、バリュアットリスクを基本ポートフォリオと対比する VaR レシオを導入するなど、複線的なリスク管理を一層進めた。</p> <p>併せて、オルタナティブ投資において今後活用を想定するL P S投資の実行に向けた体制整備を継続した。現在投資一任形態で行うオルタナティブ投資の体制とL P Sへの直接投資を行う為の、特にミドルバック体制面の検討を進め、外部コンサルタント、運用受託機関や資産管理機関からも情報収集し、現在の投資一任形態ではゲートキーパーが担う役割の内製化に向けた検証を行った。</p> <p>また、L P S投資の実施へ備えるため、報告される各投資先ファンド等の定量的なパフォーマンスをモニターし、一定の水準を下回る投資先をモニタリング注視先、またその中でも実績不芳なものを不芳先として、大口先とともに動向をより注視することを決め、運用受託機関へ必要な対応を適切に取るための体制を強化し、パフォーマンスモニタリング、リスク管理の拡充を行った。</p> <p>運用にかかる損失の危険の管理を目的として、先物外国為</p> | <p>(5) 経営委員会で議決された定員の枠内で適切に職員採用を進めており、所期の目標を達成していると考える。</p> <p>(6) 本中期計画において導入したポートフォリオ全体のリスク管理ツールを積極的に活用する取組みとして、平成28年9月から新たなリスク管理ツールを導入し、オルタナティブ資産を含めたトータルリスクの分析を実現させた。具体的には、バリュアットリスク、様々な過去の金融危機等をベースにしたストレステスト、株価や為替の変化に伴う損益シミュレーション、ファクター相関等の分析を行い、経営委員会や運用リスク管理委員会に報告している。また、上記に加え、センシティビティ分析を行い、資産構成割合への影響度分析を行うとともに、基本ポートフォリオとの推定トラッキングエラーを多角的に計測することにより、複線的なリスク管理を推進している。</p> <p>以上により、所期の目標を上回る成果が得られたと考える。</p> <p>(7) フォワード・ルッキングなリスク分析としては、コンサルタントを採用し地政学リスクを把握し、リスク管理分析ツールの仮想シナリオによりストレステストを実施し、資産構成割合やリターンへの影響について分析するなど、フリーマンショック相当の市場急変といったストレステストを行うなど充実を図った。</p> |  |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                               |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | <p>制を検討・構築する。</p> <p>また、フォワード・ルッキングな観点からのリスクの変化について、海外公的年金の実施事例等を踏まえ、ストレステスト等により多様な運用対象に対応する事前分析等を充実する。また、長期の多期間シナリオ分析及び信用リスク分析について調査・検討を行う。</p> <p>ポートフォリオ全体のリスク管理システムの運用について、次期中期計画に向けた調達を行う。</p> <p>運用の多様化に伴うリスク管理の高度化を推進するため、投資判断用データベース等の整備を進める。</p> <p>上記の取組みを通じて、運用リスク管理規程に基づき全体のリスク管理フレームワークの高度化を図る。</p> | <p>備、情報収集・調査機能の強化を進めるなど高度化を図ったか。</p> | <p>替（市場デリバティブ）及び株価指数先物の運用に向けた体制を検討するに際し、必要なシステム整備について検討した。</p> <p>また、フォワード・ルッキングな観点からのリスクの変化について、リーマンショック相当の市場急変といったストレステストを行うなど充実を図った。</p> <p>ポートフォリオ全体のリスク管理システムの運用について、次期中期計画に向けて海外公的年金へヒアリングを行った上で、公募を実施した。</p> <p>上記の取組みを通じて、全体のリスク管理フレームワークの高度化を図った。</p> | <p>以上により、リスク管理の高度化が大きく進んだため、所期の目標を上回る成果が得られたと考える。</p> <p>〈課題と対応〉<br/>特になし</p> |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--|

|            |
|------------|
| 4. その他参考情報 |
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |                                      |                      |                        |  |
|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------|--|
| I－8                | 調査研究業務                               |                      |                        |  |
| 業務に関連する政策・施策       | 国民に信頼される持続可能な公的年金制度を構築し、適正な事業運営を図ること | 当該事業実施に係る根拠（個別法条文など） | 年金積立金管理運用独立行政法人法第 18 条 |  |
| 当該項目の重要度、難易度       |                                      | 関連する政策評価・行政事業レビュー    | X－1－1                  |  |

| 2. 主要な経年データ                    |          |                        |              |              |              |              |           |  |  |                             |                                                                                                       |              |              |              |           |
|--------------------------------|----------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|--|--|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| ①主要なアウトプット（アウトカム）情報            |          |                        |              |              |              |              |           |  |  | ②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報） |                                                                                                       |              |              |              |           |
| 指標等                            | 達成目標     | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度値等） | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |  |  |                             | 平成<br>2 7 年度                                                                                          | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 |
| GPIF Finance Awards 応募者数       | 調査研究の高度化 | —                      |              | 21 名         | 23 名         | 26 名         | —         |  |  | 予算額（千円）                     | 《インプット情報の記載が困難な理由》<br>当法人は、年金積立金の管理及び運用業務のみを行っており、財務情報等については、業務全般のみを管理している。したがって、評価項目ごとの財務情報等の記載は不可能。 |              |              |              | —         |
| GPIF Finance Awards 受賞者講演会参加者数 | 調査研究の高度化 | —                      |              | 167 名        | —            | 169 名        | 136 名     |  |  | 決算額（千円）                     |                                                                                                       |              |              |              | —         |
|                                |          |                        |              |              |              |              |           |  |  | 経常費用（千円）                    |                                                                                                       |              |              |              | —         |
|                                |          |                        |              |              |              |              |           |  |  | 経常利益（千円）                    |                                                                                                       |              |              |              | —         |
|                                |          |                        |              |              |              |              |           |  |  | 行政コスト（千円）                   |                                                                                                       |              |              |              | —         |
|                                |          |                        |              |              |              |              |           |  |  | 従事人員数                       |                                                                                                       |              |              |              | —         |

注）予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                                           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |   |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                 | 中期目標                                                                                                  | 中期計画                                                                                  | 年度計画                                                                                                      | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 主務大臣による評価                                                                                                  |   |
|                                                 |                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                                           |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |   |
|                                                 | 9. 調査研究業務<br>（1）調査研究業務の充実<br>法では、年金積立金の管理及び運用に係る調査研究業務は、付随業務として位置付けられているが、高度で専門的な人材を活用した法人内部での調査研究を拡充 | 8. 調査研究業務<br>（1）調査研究業務の充実<br>法では、年金積立金の管理及び運用に係る調査研究業務は、付随業務として位置付けられているが、高度で専門的な人材を活 | 8. 調査研究業務<br>（1）調査研究業務の充実<br>① 管理運用手法の高度化等を進める観点からの調査研究を大学やシンクタンク等を活用して積極的に行う。<br>なお、調査研究の実施に当たっては、管理運用法人 |        | 8. 調査研究業務<br>（1） 調査研究業務の充実<br>①管理運用手法の高度化を進めるため（1）「人工知能（AI）によるファンド行動学習についての調査研究業務」、（2）「プライベートデットに関する調査研究業務」、（3）「第4期中期計画策定に資する調査研究業務」、（4）「オルタナティブ資産の複製手法に関する調査研究業務」、（5）「機動的運用のためのリスク管理指標の共同研究業務」、（6）「ESG 投資の分散投資効果とポートフォリオ効率性に関する共同研究業務」、（7）「Society 5.0 for SDGs の実現に向けた共同研究業務」を行った。<br>（1）「人工知能（AI）によるファンド行動学習についての調査研究業務」<br>平成2 9 年度より継続している「人工知能（AI）が運用に与える |  | <評定と根拠><br>評定：B<br>「調査研究」は、高度で専門的な人材を活用した法人内部での調査研究を拡充できるような体制の整備を図り、調査研究によって得られたノウハウを蓄積することとされている。<br>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、高度で専門的な人材を活用した法人内部での調査研究を拡充できるような体制の整備を図り、調査研究によって得られたノウハウを蓄積することとされているのに対し、（1）「人工知能（AI）によるファンド行動学習についての調査研究業務」、（2）「プライベートデットに関する調査研究業務」、（3）「第4期中期計画策定に資する調査研究業務」、（4）「オルタナティブ資産の複製手法に関する調査研究業務」、（5）「機動的運用のため | 評定                                                                                                         | B |
|                                                 |                                                                                                       |                                                                                       |                                                                                                           |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <評定に至った理由><br>自己評価書の「B」との評価結果が妥当であることを確認できた。<br><br><指摘事項、業務運営上の課題及び改善方策><br>「専ら被保険者の利益のため」という年金積立金運用の目的に即 |   |

|  |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                     |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>できるような体制の整備を図り、調査研究によって得られたノウハウを蓄積し、将来に渡って年金積立金の管理及び運用を安全かつ効率的に実施していくこと。</p> <p>現在、主に大学との共同研究やシンクタンク等へ委託することにより実施している調査研究業務を当該人材を含めた法人の職員が担うことにより、年金積立金の管理及び運用に関するノウハウを法人内に蓄積することを目指すこと。</p> | <p>用した管理運用法人内部での調査研究を拡充できるような体制の整備を図り、調査研究によって得られたノウハウを蓄積し、将来に渡って年金積立金の管理及び運用を安全かつ効率的に行う。</p> <p>また、調査研究業務については、大学との共同研究やシンクタンク等へ委託研究を行うとともに、年金積立金の管理及び運用に関するノウハウを管理運用法人内に蓄積するため、高度で専門的な人材の採用に伴い、当該人材を含めた管理運用法人の職員が担うことを検討する。</p> | <p>の職員が関与することにより、分析手法などのノウハウの蓄積を図る。</p> | <p>影響について」の調査研究において、これまでの研究では GPIF が委託する国内外の株式アクティブ運用会社の取引データを機械学習によって分析することで、投資スタイルの類型化やスタイルドリフトの発見等が可能であることが示された。令和元年度は、当該研究を発展させ、「ユニークさ」や「クセ」といった定量的に捕捉することが難しい情報の定量化を試み、取引行動からアクティブ運用者の過去と足元の投資行動の一貫性を捉える研究に取り組んだ。</p> <p>(2) 「プライベートデットに関する調査研究業務」</p> <p>当法人では、被保険者の利益に資することを前提に、運用対象の多様化に取り組んでおり、これまでの取り組みの例として、伝統的資産とリスク・リターン特性が異なるオルタナティブ資産への投資を行ってきた。本調査では投資の多様化を進めることを目的に、プライベートデット（私募債、バンクローン、ダイレクトレンディング、不動産ノンリコースローン、インフラストラクチャーデット等）が新たな運用対象となり得るかについて検討を行うため、調査研究を行った。</p> <p>(3) 「第4期中期計画策定に資する調査研究業務」</p> <p>当法人では、厚生労働大臣から指示される第4期中期目標を踏まえ、同目標の達成に向けた令和2年度から5年間の第4期中期計画を自ら定めることとなる。「専ら被保険者の利益のため、長期的な観点から、年金財政上必要な利回りを最低限のリスクで確保することを目指す」当法人においては、第4期中期計画の策定にあたって、長期的な観点から考えることが重要になる。そのため、当法人を取り巻く外部環境の長期的な変化に関する情報の収集、運用の高度化等を実現する為に必要な情報の収集、長期的な観点での当法人のあり方や課題についての調査を実施し、第4期中期計画の一層の質の向上のために、上記の情報収集及び調査研究の成果を同計画策定の際の材料として用いた。</p> <p>(4) 「オルタナティブ資産の複製手法に関する調査研究業務」</p> <p>オルタナティブ資産は、伝統的資産と比較して一般的に流動性が低く、運用手数料が高いといった傾向があるため、オルタナティブ資産の運用に取り組んでいく場面においては、年金給付に必要な流動性を確保するとともに、運用手数料とパフォーマンスについて妥当な評価を行うことが課題であると認識している。</p> <p>そのため、(i) オルタナティブ資産のパフォーマンスデータや指数に係る基本的事項に関する情報収集、(ii) 伝統的資産・上場資産によるオルタナティブ資産の複製手法に関する情報収集、及び (iii) 運用手数料とパフォーマンスの評価方法に関する情報収集を行い、</p> | <p>のリスク管理指標の共同研究業務」、(6) 「ESG 投資の分散投資効果とポートフォリオ効率性に関する共同研究業務」及び(7) 「Society 5.0 for SDGs の実現に向けた共同研究業務」を実施し、実施にあたって、委託先や大学等と頻繁に意見交換を行い、ノウハウの蓄積を図った。各研究は、①マネジャー選定及び管理への活用、②投資の多様化、③長期的な観点での GPIF のあり方や課題についての情報収集、④オルタナティブ資産運用における一層の質の向上、⑤フォワードルッキングな先行指標を想定した新規のリスク管理指標、⑥ESG 投資の効果についての検証、⑦Society 5.0 for SDGs の実現という目的をもって行われた。各研究内容によって、実際の管理運用業務への活用時期は異なるが、いずれも業務を行う上で将来に向けて質の高い研究を行っている。</p> <p>また、当法人に関する情報に係る情報セキュリティ対策の履行状況及び情報セキュリティ対策ベンチマークによる自己診断等について、当法人から情報を提供することとなる委託先より報告を受け、守秘義務の遵守状況を検証・評価した。</p> <p>さらに、年金運用等に関して優れた功績をあげつつある若手研究者を表彰し、その活動を振興するため、平成28年度に GPIF Finance Awards を創設し、ノーベル経済学賞受賞者を含めた国内外の著名な経済学者が、賞の意義を高く評価して選定委員を引き受け、令和元年度においては、第3回 GPIF Finance Awards 受賞者の表彰式を行い、厚生労働大臣、文部科学大臣、内閣府大臣政務官等に来賓としてご出席いただいた。他団体との協力関係においては、厚生労働省、文部科学省、金融庁、国家公務員共済組合連合会から後援の協力を得ることができた。我が国の資金運用に関する学術研究の向上に貢献することができ、所期の目標を達成していると考えことから、Bと評価する。</p> <p>【評価の視点】</p> <p>(1) 調査研究業務については、昨年度に体制を強化した調査数理室を軸に着実に取り組んだ。また、各担当部署に配置済みの専門人材を活用し調査研究に取り組んでいることから、所期の目標を達成していると考え。</p> <p>(2) 管理運用手法の高度化を進めるための調査研究を実施</p> | <p>して調査研究業務を行うとともに、費用対効果の検証を含めて調査研究業務に関するPDCAサイクルの取組を強化することが望まれる。</p> <p>＜その他事項＞</p> <p>(外部有識者の意見)</p> <p>特になし。</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |  |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  | <p>共同研究やシンクタンク等へ委託研究を行うとともに、年金積立金の管理及び運用に関するノウハウを法人内に蓄積するため、高度で専門的な人材の採用に伴い、当該人材を含めた法人の職員が担うことを検討したか。</p> | <p>上記の複製手法及び評価方法について、導入に向けた検討を行う際の課題等を整理する必要がある。本調査研究においては、収集した情報及び研究成果をオルタナティブ資産の運用に係る検討材料として用い、今後のオルタナティブ資産の運用における質の一層の向上を図ることを目的としている。</p> <p>(5)「機動的運用のためのリスク管理指標の共同研究業務」</p> <p>資産配分について機動的な運用を行うにあたっては、昨今、変動の激しい傾向にある経済環境や市場環境に係る分析について高度化を図っていく必要がある。そこで、機動的な運用のためのリスク管理について多角化を図るべく、新たなリスク管理指標の調査研究(共同研究)を開始した。当該研究については、これまでのトラッキングエラーや VaR といった現在のリスク状況を示す指標というよりは、フォワードルッキングな先行指標を想定しており、最新の理論研究(既存の枠組みを超えた新規の手法・研究等)を取り入れた新規のリスク管理指標を研究の対象としている。</p> <p>(6)「ESG 投資の分散投資効果とポートフォリオ効率性に関する共同研究業務」</p> <p>超長期投資家かつユニバーサル・オーナーである GPIF は、環境・社会問題などの負の影響を減らし、運用資産全体の長期的なリターンを向上させるため、ESG(環境・社会・ガバナンス)を考慮した投資を推進している。このような取り組みを行う上で、ESG 投資の分散投資効果やポートフォリオ効率性に対する効果を検証することは、より適切かつ効果的な ESG の取り組みを可能にするとともに、有効性に関しても客観的に評価する必要がある。</p> <p>具体的には、時間的な変遷や国別の差異の観点を含めた定量的な分析を行い、時系列分析の手法や国別の比較分析の手法が必要となる。特にマルコフスイッチング VAR モデル等を用いた高度な手法を用いることで、レジーム変化の検出やその条件の分析において、先進的かつ独自性の高い結果が得られることを目指している。</p> <p>(7)「Society 5.0 for SDGs の実現に向けた共同研究業務」</p> <p>現在、デジタル革新(DX)の進展、経済社会構造の変化、地球環境問題への危機感の高まり、人々のマインドセットの変化など、従来の考え方では適用できない世界が訪れようとしている。そういった背景のもと、我が国では「Society 5.0 for SDGs」の実現により、中長期的な経済成長と持続可能な社会の構築を図ろうとしている。</p> <p>一方、わが国の産業界初のコンセプトである「Society 5.0」と、国連が提唱した「ESG 投資」との関連性に関する研究や実行は緒についたばかりであることから、積立金の運用において、投資先及び</p> | <p>しており、実施に当たっては、担当部署の職員と委託先との間で意見交換等を行うことにより、分析手法などのノウハウの蓄積を図っている。</p> <p>さらに、運用手法の高度化や金融商品の多様化が進む中で、年金積立金を安全かつ効率的に運用していくためには、年金運用に関して、実務的側面だけでなく理論的側面の充実が求められている。今後、学術研究態勢の強化が継続性を持って進むような環境づくりが不可欠との考えに立ち、年金運用の分野で優れた功績をあげつつある若手研究者を表彰し、その功績と社会的意義を広く情報発信するとともに、優秀な研究者の活動を振興することを目的として平成28年度に GPIF Finance Awards を創設した。ノーベル経済学賞受賞者を含めた国内外の著名な経済学者が、賞の意義を高く評価して選定委員を引き受け、令和元年度においては、第3回 GPIF Finance Awards 受賞者の表彰式を行い、厚生労働大臣、文部科学大臣、内閣府大臣政務官等に来賓としてご出席いただいた。他団体との協力関係においては、厚生労働省、文部科学省、金融庁、国家公務員共済組合連合会から後援の協力を得ることができ、所期の目標を達成していると考えている。</p> |  |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                 |                                                    |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--|-----|-----|-------|-------------|-----|-----------|-----------|----------------------------------------------------|-----------|------------------|-------------|-------------------------|-------|--------------------------------------|--|
|                                 |                                                    |  |  | <p>市場全体の持続的な成長が、運用資産の長期的な投資収益の拡大に必要であることを踏まえ、日本の経済界、アカデミア、投資家をそれぞれ代表する、経団連、東京大学、GPIF の 3 者で、Society 5.0 for SDGs 実現に向けた共同研究を行った。</p> <p>調査結果では、わが国において、Society 5.0 for SDGs に資する企業の活動が、環境及び社会の持続可能性と経済の持続的な成長に貢献することが、企業、投資家、そして学術的な見地から、定量的にも定性的にも示された。</p> <p>調査研究の結果を受け、今後 GPIF ではアクションプランの実施に向けて検討していくこととしている。</p> <p>なお、実施にあたっては、担当部署の職員が委託先や共同研究先と頻繁に意見交換を行い、ノウハウの蓄積を図った。</p> <p>②運用手法の高度化や金融商品の多様化が進む中で、年金積立金を安全かつ効率的に運用していくためには、年金運用に関して、実務的側面だけでなく理論的側面の充実が求められている。今後、学術研究態勢の強化が継続性を持って進むような環境づくりが不可欠との考えに立ち、年金運用の分野で優れた功績をあげつつある若手研究者を表彰し、その功績と社会的意義を広く情報発信するとともに、優秀な研究者の活動を振興することを目的として平成 2 8 年度に GPIF Finance Awards を創設した。ノーベル経済学賞受賞者を含めた国内外の著名な経済学者が、賞の意義を高く評価して選定委員を引き受け、令和元年度においては、第 3 回 GPIF Finance Awards 受賞者の表彰式を行い、厚生労働大臣、文部科学大臣、内閣府大臣政務官等に来賓としてご出席いただいた。</p> <table><tr><td colspan="2">(第 3 回 GPIF Finance Awards 受賞者)</td></tr><tr><td>氏 名</td><td>役 職</td></tr><tr><td>與語 基裕</td><td>プリンストン大学 教授</td></tr></table> <p>(選考委員)</p> <table><tr><td>氏 名</td><td>役 職 (選考時)</td></tr><tr><td>ロバート・マートン</td><td>ノーベル経済学賞受賞、<br/>ハーバード大学名誉教授、<br/>MIT スローン・ビジネススクール教授</td></tr><tr><td>ジョシュ・ラーナー</td><td>ハーバード・ビジネススクール教授</td></tr><tr><td>デビッド・チェンバース</td><td>ケンブリッジ大学ジャッジ・ビジネススクール教授</td></tr><tr><td>植田 和男</td><td>共立女子大学国際学部教授<br/>東京大学金融教育研究センター センター長</td></tr></table> | (第 3 回 GPIF Finance Awards 受賞者) |  | 氏 名 | 役 職 | 與語 基裕 | プリンストン大学 教授 | 氏 名 | 役 職 (選考時) | ロバート・マートン | ノーベル経済学賞受賞、<br>ハーバード大学名誉教授、<br>MIT スローン・ビジネススクール教授 | ジョシュ・ラーナー | ハーバード・ビジネススクール教授 | デビッド・チェンバース | ケンブリッジ大学ジャッジ・ビジネススクール教授 | 植田 和男 | 共立女子大学国際学部教授<br>東京大学金融教育研究センター センター長 |  |
| (第 3 回 GPIF Finance Awards 受賞者) |                                                    |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
| 氏 名                             | 役 職                                                |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
| 與語 基裕                           | プリンストン大学 教授                                        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
| 氏 名                             | 役 職 (選考時)                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
| ロバート・マートン                       | ノーベル経済学賞受賞、<br>ハーバード大学名誉教授、<br>MIT スローン・ビジネススクール教授 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
| ジョシュ・ラーナー                       | ハーバード・ビジネススクール教授                                   |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
| デビッド・チェンバース                     | ケンブリッジ大学ジャッジ・ビジネススクール教授                            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |
| 植田 和男                           | 共立女子大学国際学部教授<br>東京大学金融教育研究センター センター長               |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |  |     |     |       |             |     |           |           |                                                    |           |                  |             |                         |       |                                      |  |



|       |                                  |                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |             |      |                             |       |                              |       |                                  |  |  |
|-------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------|-----------------------------|-------|------------------------------|-------|----------------------------------|--|--|
|       |                                  |                                                                                                                                     |  | <table><tr><td></td><td>(元運用委員会委員長)</td></tr><tr><td>翁 百合</td><td>(株) 日本総合研究所理事長<br/>(金融審議会委員)</td></tr><tr><td>福田 慎一</td><td>東京大学大学院経済学研究科教授<br/>(金融審議会委員)</td></tr><tr><td>米澤 康博</td><td>早稲田大学大学院経営管理研究科教授<br/>(元運用委員会委員長)</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                       |  | (元運用委員会委員長) | 翁 百合 | (株) 日本総合研究所理事長<br>(金融審議会委員) | 福田 慎一 | 東京大学大学院経済学研究科教授<br>(金融審議会委員) | 米澤 康博 | 早稲田大学大学院経営管理研究科教授<br>(元運用委員会委員長) |  |  |
|       | (元運用委員会委員長)                      |                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |             |      |                             |       |                              |       |                                  |  |  |
| 翁 百合  | (株) 日本総合研究所理事長<br>(金融審議会委員)      |                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |             |      |                             |       |                              |       |                                  |  |  |
| 福田 慎一 | 東京大学大学院経済学研究科教授<br>(金融審議会委員)     |                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |             |      |                             |       |                              |       |                                  |  |  |
| 米澤 康博 | 早稲田大学大学院経営管理研究科教授<br>(元運用委員会委員長) |                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |             |      |                             |       |                              |       |                                  |  |  |
|       |                                  | ③内外の経済動向の把握については経済環境コンサルタント、投資戦略情報提供者を活用し、適切なリバランス及びキャッシュアウトのため、市場及び地政学的リスク等に関する情報収集・分析を行う。また ESG リスクの分析・管理のため、ESG に関する情報の整備・拡充を図る。 |  | ③ 運用専門職員による市場分析に加えて、法人内の運用関係部室、運用受託機関、経済環境コンサルタント、投資戦略情報提供者による経済・金融分析・市場見通し等も集約し、それらの見方の違いや、地政学的リスクに関する分析等を含めて多面的な分析を行ったうえで、資金配分・回収に活用した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |             |      |                             |       |                              |       |                                  |  |  |
|       |                                  | ④ 持続的な投資の促進に向け、調査研究を踏まえ、債券投資における ESG について、投資に向けた実務的な検討を行う。                                                                          |  | ④ 世界銀行グループとの調査研究を踏まえ、債券投資における ESG インテグレーションの最も直接的な方法であるグリーンボンド、ソーシャルボンド、サステナビリティボンドへの投資機会を運用機関に提供した。まずは国際開発金融機関が発行するこれらの債券に限定。平成31年4月に世界銀行グループの国際復興開発銀行 (IBRD)、国際金融公社 (IFC) と始めたこの取組みは、その後、欧州投資銀行 (EIB)、アジア開発銀行 (ADB)、北欧投資銀行 (NIB)、アフリカ開発銀行 (AfDB)、欧州復興開発銀行 (EBRD)、イスラム開発銀行 (IsDB)、欧州評議会開発銀行 (CEB)、米州開発銀行 (IDB) に拡大し、令和元年12月末時点で10の国際開発金融機関とグリーンボンドなどの投資プラットフォームを構築している。<br>同年3月には、運用機関からの要望を受け、政府系機関も投資対象となり、ドイツ復興金融公庫、スウェーデン地方金融公社、オランダ自治体金融公庫との投資プラットフォームを構築している。 |  |             |      |                             |       |                              |       |                                  |  |  |

|                                                                                                                 |                                                                                                     |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------------------|--|
|                                                                                                                 |                                                                                                     | <p>⑤ 年金積立金の管理及び運用に関するノウハウを管理運用法人内に蓄積するため、高度で専門的な人材の採用に伴い、当該人材を含めた調査研究を担える体制整備を検討する。</p>                        |                                                                                                           | <p>⑤調査研究業務を統括するために昨年度に体制強化した調査数理室が、研究テーマの設定、研究成果の評価、業務への活用等のPDCAサイクルを適切に回すための司令塔機能を発揮し同業務を着実に実施した。なお、調査研究に当たっては、各担当部署に配置済みの専門人材を活用し実施した。</p> <table><tr><td rowspan="7">研究<br/>テーマ</td><td>人工知能（AI）によるファンド行動学習についての調査研究（平成 29 年度より継続）</td></tr><tr><td>プライベートデットに関する調査研究</td></tr><tr><td>第 4 期中期計画策定に資する調査研究</td></tr><tr><td>オルタナティブ資産の複製手法に関する調査研究</td></tr><tr><td>機動的運用のためのリスク管理指標の共同研究</td></tr><tr><td>ESG 投資の分散投資効果とポートフォリオ効率性に関する共同研究</td></tr><tr><td>Society 5.0 for SDGs の実現に向けた共同研究</td></tr></table> | 研究<br>テーマ                                                                                                                                                                                           | 人工知能（AI）によるファンド行動学習についての調査研究（平成 29 年度より継続） | プライベートデットに関する調査研究 | 第 4 期中期計画策定に資する調査研究 | オルタナティブ資産の複製手法に関する調査研究 | 機動的運用のためのリスク管理指標の共同研究 | ESG 投資の分散投資効果とポートフォリオ効率性に関する共同研究 | Society 5.0 for SDGs の実現に向けた共同研究 |  |
| 研究<br>テーマ                                                                                                       | 人工知能（AI）によるファンド行動学習についての調査研究（平成 29 年度より継続）                                                          |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|                                                                                                                 | プライベートデットに関する調査研究                                                                                   |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|                                                                                                                 | 第 4 期中期計画策定に資する調査研究                                                                                 |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|                                                                                                                 | オルタナティブ資産の複製手法に関する調査研究                                                                              |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|                                                                                                                 | 機動的運用のためのリスク管理指標の共同研究                                                                               |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|                                                                                                                 | ESG 投資の分散投資効果とポートフォリオ効率性に関する共同研究                                                                    |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|                                                                                                                 | Society 5.0 for SDGs の実現に向けた共同研究                                                                    |                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
|                                                                                                                 |                                                                                                     | <p>⑥ 専門調査機関等が主催するセミナーや研修などに参加して内外の情報収集や意見交換を積極的に行う。</p>                                                        |                                                                                                           | <p>⑥情報収集・意見交換等</p> <p>国内外で開催される専門調査機関等が主催する会議に参加し、内外の情報収集や意見交換を積極的に行った。</p> <table><tr><td>内容</td><td>回数</td><td>参加延べ人数</td></tr><tr><td>専門調査機関等主催会議</td><td>112</td><td>136</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 内容                                                                                                                                                                                                  | 回数                                         | 参加延べ人数            | 専門調査機関等主催会議         | 112                    | 136                   |                                  |                                  |  |
| 内容                                                                                                              | 回数                                                                                                  | 参加延べ人数                                                                                                         |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
| 専門調査機関等主催会議                                                                                                     | 112                                                                                                 | 136                                                                                                            |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |
| <p>（2）調査研究業務に関する情報管理</p> <p>具体的な運用手法に結びつく調査研究業務について、共同又は委託により実施する場合には、契約において守秘義務を課している現状の取扱いに加えて、法人が自ら共同研究者</p> | <p>（2）調査研究業務に関する情報管理</p> <p>具体的に運用手法に結びつく調査研究業務について、共同又は委託により実施する場合には、契約において守秘義務を課している現状の取扱いに加え</p> | <p>（2）調査研究業務に関する情報管理</p> <p>共同研究者又は委託研究機関等に求めている情報セキュリティベンチマークによる自己診断等について、その結果を評価し、情報セキュリティ委員会及び内部統制委員会に報</p> | <p>（3）具体的に運用手法に結びつく調査研究業務について、共同又は委託により実施する場合には、法人が自ら共同研究者又は委託研究機関の守秘義務の遵守状況を検証する仕組みを構築すること等により、情報漏洩対</p> | <p>（2）調査研究業務に関する情報管理</p> <p>当法人に関する情報に係る情報セキュリティ対策の履行状況及び情報セキュリティ対策ベンチマークによる自己診断等について、当法人から情報を提供することとなる業務委託先より報告を受け、業務委託先の情報セキュリティ対策を評価し、情報セキュリティ委員会及び内部統制委員会に報告した。</p> <p>また、当法人から情報を提供することとなる委託調査研究等の選定先等候補者に対して、情報処理推進機構（IPA）の情報セキュリティベンチマークによる自己診断の提出を求め、情報管理に問題ない状況であることを確認した。</p>                                                                                                                                                                                                                            | <p>（3）委託調査研究機関等からの情報漏洩防止を図ることを目的として、当法人に関する情報に係る情報セキュリティ対策の履行状況や情報セキュリティ対策ベンチマークによる自己診断等について、当法人から情報を提供することとなる業務委託先より報告を受け、守秘義務の遵守状況を検証、評価することを行っており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>〈課題と対応〉<br/>特になし</p> |                                            |                   |                     |                        |                       |                                  |                                  |  |



|  |                                                       |                                                                     |                                                                        |          |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------|--|--|--|
|  | 又は委託研究機関の守秘義務の遵守状況を検証する仕組みを構築すること等により、情報漏えい対策を徹底すること。 | て、管理運用法人が自ら共同研究者又は委託研究機関の守秘義務の遵守状況を検証する仕組みを構築すること等により、情報漏えい対策を徹底する。 | 告する。<br>また、選定先等候補者に対しても、情報セキュリティベンチマークによる自己診断等を求め、その結果を選定における評価の要素とする。 | 策を徹底したか。 |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------|--|--|--|

|            |
|------------|
| 4. その他参考情報 |
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |               |                   |       |
|--------------------|---------------|-------------------|-------|
| Ⅱ－1                | 効率的な業務運営体制の確立 |                   |       |
| 当該項目の重要度、難易度       |               | 関連する政策評価・行政事業レビュー | X－1－1 |

| 2. 主要な経年データ |           |      |                        |            |            |            |            |           |                             |
|-------------|-----------|------|------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------------------------|
|             | 評価対象となる指標 | 達成目標 | 基準値<br>(前中期目標期間最終年度値等) | 平成<br>27年度 | 平成<br>28年度 | 平成<br>29年度 | 平成<br>30年度 | 令和<br>元年度 | (参考情報)<br>当該年度までの累積値等、必要な情報 |
|             |           |      |                        |            |            |            |            |           |                             |
|             |           |      |                        |            |            |            |            |           |                             |
|             |           |      |                        |            |            |            |            |           |                             |
|             |           |      |                        |            |            |            |            |           |                             |

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                                                                                                        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     |  |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                 | 中期目標                                                                                                     | 中期計画                                                                                                                    | 年度計画                                                                                                                                   | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 主務大臣による評価                                                                                                                                                                                                           |  |
|                                                 |                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                                                                                                        |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                 | 第4 業務運営の効率化に関する事項<br><br>1. 効率的な業務運営体制の確立<br>組織編成及び管理部門を含む各部門の人員配置を実情に即して見直すこと。また、経費節減の意識及び能力・実績を反映した業績評 | 第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置<br><br>1. 効率的な業務運営体制の確立<br>業務運営を効率的かつ効果的に実施するため、組織編成及び管理部門を含む各部門の人員配置を実情に即して見直す。また、経費節減の | 第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置<br><br>1. 効率的な業務運営体制の確立<br>(1)事務処理の迅速化を図り、組織編成及び人員配置を各部門の業務の質量に応じで見直すとともに、効率的かつ効果的に業務を遂行できるような体制の整備を行う。 |        | 第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置<br><br>1. 効率的な業務運営体制の確立<br><br>(1) 運用フロント部門の専門性を最大限に発揮させること及び業務の効率化を図ることを目的に、フロント部門（※1）それぞれにおいて行っていたミドル・バック業務を一元化し、当該業務を担わせる部門として運用管理室を「運用管理部」に昇格させ、その下に行政事務及び庶務業務を担う「運用支援課」と、資産管理業務を担う「資産管理課」の2課を設置した。<br><br>（※1）市場運用部、投資戦略部、オルタナティブ投資室<br><br>また、その後、運用管理部の業務が軌道に乗り始めてきたことを踏まえ、企画部資金業務課を運用管理部に移管させ、同課で行っていた資金管理業務（※2）についても運用管理部において一元管理することとし業務の効率化を図った。<br><br>（※2）法人全体の資金繰り（寄託金の受入・償還、国庫納付等）や資金配分・回収業務 |  | <評価と根拠><br>評価：B<br>「効率的な業務運営体制の確立」は、業務運営を効率的かつ効果的に実施するため、組織編成及び管理部門を含む各部門の人員配置を実情に即して見直し、経費節減の意識及び能力・実績を反映した実績評価等を適切に行うことにより、効率的な業務運営体制を確立することとされている。また、業務運営の電子化に取り組み、業務運営の効率化の向上を図ることとされている。<br><br>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、効率的な業務運営体制を確立することとされているのに対し、運用フロント部門の専門性を最大限に発揮させるための体制変更等に取り組み、組織編成を継続的に見直しており、能力及び実績の評価結果を昇給等に反映される人事評価制度の実施をした。<br><br>また、業務運営の電子化、ペーパーレス化等に取り組み、業務運営の効率性の向上を図っており、特に統合ネットワーク環境を構築し、令和元年12月より稼働させ、業務運営の効率化及び安定化に大きく貢献した。また統合文書管理システム環境を構築し、令和元年11月より稼働させ、法人文書管理の紙から電子への移行を可能とし、業務運営の電子化、ペーパーレス化を大きく前進させたことを踏まえれば、所期の目標を達成したと考えられることから、Bと評価する。 | 評価 B<br><br><評価に至った理由><br>自己評価書の「B」との評価結果が妥当であることを確認できた。<br><br><今後の課題><br>業務の実情に即した組織編成及び人員配置の見直しなど効率的な業務運営体制の確立に取り組むこと、組織体制の拡大を行う場合には経営委員会の関与の下で必要性等の精査を十分に行った上で進めることが望まれる。<br><br><その他事項><br>(外部有識者の意見)<br>特になし。 |  |
|                                                 |                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                                                                                                        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                     |  |

|  |                                  |                                                 |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                  |  |
|--|----------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | 価等を適切に行うことにより、効率的な業務運営体制を確立すること。 | 意識及び能力・実績を反映した業績評価等を適切に行うことにより、効率的な業務運営体制を確立する。 | <p>（２）人事評価制度については、経費節減の意識・取組も評価項目としつつ、適正な運用を図る。</p> | <p>＜評価の視点＞</p> <p>（１）中期目標期間中に、組織編成及び人員配置を業務の実情に即して見直したか。</p> <p>（２）能力・実績を反映した人事評価制度を実施しているか。</p>                                                                                                                                                                                                   | <p>（２）職員の能力向上、管理職の能力強化及び職員の勤労意欲の向上を図ることを目的として、人事評価を実施した。</p> <p>令和元年度において、正規職員の実績評価については平成３０年度下期実績評価（平成３０年１０月～平成３１年３月）を平成３１（令和元）年４～５月に実施し、その結果を令和元年６月期の賞与に、令和元年度上期実績評価（平成３１（令和元）年４月～９月）を令和元年１０月～１１月に実施し、令和元年１２月期の賞与に反映させた。</p> <p>正規職員の能力評価（平成３１年１月～令和元年１２月）については、令和２年１月に実施し、令和２年３月にフィードバック面談を行い、被評価者の結果を通知した。併せて、その結果を令和２年４月の昇給等へ反映させた。</p> <p>運用専門職員の実績・能力評価（平成３０年４月～平成３１年３月）については、平成３１（令和元）年４～５月に実施し、令和元年６月期の賞与に反映させるとともに、令和元年度に契約更新を迎えた職員に係る契約更新の可否や更新条件の判断材料に用いた。</p> <p>その他、正規職員、運用専門職員ともに職員のコスト意識の向上及び業務改善を図るため、無駄を削減し、業務を効率的に行う取組について評価項目とすることに加え、働き方改革への対応の一環として、時間外勤務の削減、年次有給休暇の取得増を評価項目とする人事評価を実施した。</p> | <p>【評価の視点】</p> <p>（１）運用フロント部門の専門性を最大限に発揮させるための体制変更等に取り組み、組織編成を継続的に見直しており、所期の目標を達成していると考える。</p> <p>（２）能力及び実績の評価結果を昇給等に反映される人事評価制度の実施をしたことから、所期の目標を達成していると考える。</p> |  |
|  |                                  |                                                 | <p>（３）業務改善のため、役職員が具体的なイニシアティブを発揮したか。</p>            | <p>（３）業務改善のための役職員のイニシアティブについては、次のような取組を行ってきている。</p> <p>投資原則及び行動規範に則り、管理運用業務を実施し、及び国民から信頼される組織であるべく行動するよう役職員に周知徹底を図った。</p> <p>業務体制における取組としては、業務ごとに主担当、副担当を置くとともに、その担当一覧をネットワークの共有ファイルに掲載することで、各職員の担当業務を明らかにしている。この結果、どのレベルの職務の者であっても（課員、室員であっても）、主担当となること等により、全職員が業務改善等のイニシアティブをとることができる体制となってい</p> | <p>（３）各職員がレベルを問わず担当になること等で業務改善等のイニシアティブを発揮しており、所期の目標を達成していると考える。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                  |  |

|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | <p>る。</p> <p>また、人事評価制度における取組としては、能力評価の評価科目（積極性）において、業務改善提案等の取組を評価することを、人事評価制度実施規程（内部規程）に規定し、職員に周知するとともに、規定どおりに評価している。また、職員のコスト意識の向上及び業務改善を図るため、無駄を削減し、業務を効率的に行う取組について評価項目に加えている。</p>                                    |                                                                                                                                                                                                                |  |
| 4. 業務の電子化の取組                                            | 4. 業務の電子化の取組                                                                       | 4. 業務の電子化の取組                                                                                                        | （4）高度化や国際化に対応した管理運用業務の基盤となる情報システムの整備等を行うなど、業務運営の電子化、ペーパーレス化等に取り組んだか。 | 4. 業務の電子化の取組                                                                                                                                                                                                            | （4）管理運用業務の基盤となる情報システムの整備等を行うなど、業務運営の電子化、ペーパーレス化等に取り組むこと。                                                                                                                                                       |  |
| 運用の基盤となる情報システムの整備等を行うなど、業務運営の電子化に取り組み、業務運営の効率化の向上を図ること。 | 多様化、高度化や国際化に対応した管理運用業務の基盤となる情報システムの整備等を行うなど、業務運営の電子化、ペーパーレス化等に取り組み、業務運営の効率化の向上を図る。 | 多様化、高度化や国際化に対応した管理運用業務の基盤となる情報システムの整備等を行うなど、業務運営の電子化、ペーパーレス化、RPA化等に取り組み、業務運営の効率性の向上を図る。特に、紙文書と電子文書の統合管理に向けた取組を推進する。 |                                                                      | （1）法人全体の業務運営の効率化及び安定化を図るため、システム更改の機会を捉え、インターネットを利用した通信環境と、データベースアクセス環境及び機密情報を格納するファイルサーバを有する環境を一体的に運用する、統合ネットワーク環境を構築し、令和元年12月より稼働させ、従来のシステム機能に加え、外部環境から全ての機能を操作できるリモートアクセス機能を具備し、テレワーク業務を可能とする等、業務運営の効率化及び安定化に大きく貢献した。 | （4）管理運用業務の基盤となる情報システムの整備等を行うなど、業務運営の電子化、ペーパーレス化等に取り組み、業務運営の効率性の向上を図っており、特に統合ネットワーク環境を構築し、令和元年12月より稼働させ、業務運営の効率化及び安定化に大きく貢献した。また統合文書管理システム環境を構築し、令和元年11月より稼働させ、法人文書管理の紙から電子への移行を可能とし、業務運営の電子化、ペーパーレス化を大きく前進させた。 |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | （2）紙文書と電子文書の統合管理として、統合文書管理システム環境を構築し、令和元年11月より稼働させ、法人文書管理の紙から電子への移行を可能とし、業務運営の電子化、ペーパーレス化を大きく前進させた。                                                                                                                     | 多様化、高度化や国際化した対応に伴い、管理業務が増加していることから、定型オペレーションについてはRPAやEUCなどにより自動化を図った。                                                                                                                                          |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | （3）国内及び国外の債券及び株式に関する運用委託業務にて事務効率化を図るため、「運用業務等の自動化による事務効率化業務」として、RPA・EUCツールの導入を行った際、稼働に必要なシステム基盤を整備する等、RPA化等の取り組みに貢献した。多様化、高度化や国際化した対応に伴い、管理業務が増加していることから、定型オペレーションについてはRPAやEUCなどにより自動化を図った。                             | これにより時間創出を図るとともに、属人化リスクや作業ミスを防ぐことができた。具体的には以下の取り組みを行った。                                                                                                                                                        |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | 開発案件 7部門17業務                                                                                                                                                                                                            | 開発案件 7部門17業務                                                                                                                                                                                                   |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ・オルタナティブ投資室 1業務                                                                                                                                                                                                         | ・オルタナティブ投資室 1業務                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ・総務部総務課 2業務                                                                                                                                                                                                             | ・総務部総務課 2業務                                                                                                                                                                                                    |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ・運用管理部 6業務                                                                                                                                                                                                              | ・運用管理部 6業務                                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ・監査室 2業務                                                                                                                                                                                                                | ・監査室 2業務                                                                                                                                                                                                       |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ・運用リスク管理室 3業務                                                                                                                                                                                                           | ・運用リスク管理室 3業務                                                                                                                                                                                                  |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ・総務部経理課 2業務                                                                                                                                                                                                             | ・総務部経理課 2業務                                                                                                                                                                                                    |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ・投資戦略部 1業務                                                                                                                                                                                                              | ・投資戦略部 1業務                                                                                                                                                                                                     |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      | ＜導入効果＞                                                                                                                                                                                                                  | ＜導入効果＞                                                                                                                                                                                                         |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |
|                                                         |                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |  |

|         |                |               |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |                                   |         |                |               |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|---------|----------------|---------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----------------------------------|---------|----------------|---------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|         |                |               |                                                    | <table><tr><td>時間</td><td>(A)</td><td>(C)</td><td>(導入前の21.8%に相当)<br/>(E) = (A) - (C)</td></tr><tr><td>うちユーザ作業</td><td>12,022分<br/>(B)</td><td>3,147分<br/>(D)</td><td>時間創出効果：8,875分<br/>(導入前の73.8%に相当)<br/>(F) = (B) - (D)</td></tr></table> <p>(E) =時間削減効果<br/>→ある作業に要する時間の削減（作業の効率化、短時間化）<br/>(F) =時間創出効果<br/>→作業のうちユーザが手を動かす作業の削減（作業の省力化）</p> <p>このことにより</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・業務の可視化による非効率な作業の改善および属人化の軽減</li><li>・作業時間の短縮および担当者の時間創出</li><li>・手作業の自動化による作業ミスの軽減による精度の向上</li></ul> <p>を図ることができた。</p> <p>（４）資産管理の在り方プロジェクトによる法人の将来的なデータ管理体系の整備方針に基づく「運用資産管理のためのデータウェアハウスサービス（DWHサービス）」を調達し、令和３年１２月サービス稼働に向けた要件定義及び基本設計等具体的な手続きを進めている。</p> <p>また、データ利活用の観点から、BI ツール等の導入の検討を実施した。これらの法人内のデータ利活用・管理に係る機能強化を図るために、データマネジメント組織（DMO）の立上げに向けた方針検討を進めている。</p> | 時間 | (A) | (C) | (導入前の21.8%に相当)<br>(E) = (A) - (C) | うちユーザ作業 | 12,022分<br>(B) | 3,147分<br>(D) | 時間創出効果：8,875分<br>(導入前の73.8%に相当)<br>(F) = (B) - (D) | <p>→ある作業に要する時間の削減（作業の効率化、短時間化）<br/>(F) =時間創出効果<br/>→作業のうちユーザが手を動かす作業の削減（作業の省力化）</p> <p>このことにより</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・業務の可視化による非効率な作業の改善および属人化の軽減</li><li>・作業時間の短縮および担当者の時間創出</li><li>・手作業の自動化による作業ミスの軽減による精度の向上</li></ul> <p>を図ることができた。</p> <p>資産管理の在り方プロジェクトからデータ管理の在り方プロジェクトへ発展する中で、データ管理の高度化の検討を実施した。データ収集の観点から、即時性の高い投資判断用データを収集するためのサービス業業者を調達し、令和３年の運営開始に向けプロジェクトを運営している。また、データ利活用の観点から、BI ツール等の導入の検討を実施した。これらの法人内のデータ利活用・管理に係る機能強化を図るために、データマネジメント組織（DMO）の立上げに向けた方針検討を進めている。</p> <p>以上により、所期の目標を上回る成果が得られたと考える。</p> <p>〈課題と対応〉<br/>特になし</p> |  |
| 時間      | (A)            | (C)           | (導入前の21.8%に相当)<br>(E) = (A) - (C)                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |                                   |         |                |               |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| うちユーザ作業 | 12,022分<br>(B) | 3,147分<br>(D) | 時間創出効果：8,875分<br>(導入前の73.8%に相当)<br>(F) = (B) - (D) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |     |     |                                   |         |                |               |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |

|           |
|-----------|
| ４．その他参考情報 |
| 該当なし。     |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |  |                        |  |  |  |                   |  |       |  |
|--------------------|--|------------------------|--|--|--|-------------------|--|-------|--|
| Ⅱ－2                |  | 業務運営の効率化に伴う経費節減、契約の適正化 |  |  |  |                   |  |       |  |
| 当該項目の重要度、難易度       |  |                        |  |  |  | 関連する政策評価・行政事業レビュー |  | X－1－1 |  |

| 2. 主要な経年データ |                                                                                              |          |                        |              |              |              |              |           |                             |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------------------------|
|             | 評価対象となる指標                                                                                    | 達成目標     | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度値等） | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 | （参考情報）<br>当該年度までの累積値等、必要な情報 |
|             | 一般管理費（退職手当及び事務所移転経費を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計額（千円）（ア） | 業務運営の効率化 | 2,223,068              | 3,122,635    | 4,208,426    | 4,492,954    | 6,007,898    | 7,459,470 |                             |
|             | 中期計画による節減額（千円）（イ）                                                                            | —        | —                      | 29,789       | 41,843       | 56,393       | 60,206       | 80,506    |                             |
|             | 達成度                                                                                          | —        | —                      | 100%         | 100%         | 100%         | 100%         | 100%      |                             |
|             | （参考）執行額（千円）                                                                                  | —        | —                      | 2,039,252    | 3,094,978    | 3,315,123    | 3,565,627    | 4,043,345 |                             |

注）達成度は、各年度の中期計画による節減額（イ）を前年度の（ア）で除した数値が、目標となる 1.34%に対してどれだけ達成しているかを示している。

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |   |                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | 中期目標                                                                                                                                       | 中期計画                                                                                                                         | 年度計画                                                                                                                                                                                                       | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 主務大臣による評価 |   |                                                                                                                                                                         |
|                                                 |                                                                                                                                            |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                            |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |   |                                                                                                                                                                         |
|                                                 | 2. 業務運営の効率化に伴う経費節減<br>中期目標期間中、一般管理費（退職手当及び事務所移転経費を除く。）及び業務経費(システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。)の合計について、平成27年10月から始まる被用者年金制 | 2. 業務運営の効率化に伴う経費節減<br>中期目標期間中、一般管理費（退職手当及び事務所移転経費を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計について、平成27年 | 2. 業務運営の効率化に伴う経費節減<br>一般管理費（退職手当を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計について、被用者年金制度の一元化も踏まえつつ、高度で専門的な人材の確保その他の「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成25年12月24日閣議決定。以下「基本的方針」という。）等に基づき平成31年度に新規 |        | 2. 業務運営の効率化に伴う経費節減<br>（1）中期目標・中期計画に定める経費節減目標を達成するため、一般管理費（退職手当を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計について、被用者年金制度の一元化も踏まえつつ、高度で専門的な人材の確保その他の「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成25年12月24日閣議決定。以下「基本的方針」という。）等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、毎年度平均で前年度比 1.34%以上の効率化を行う予算を作成した。執行に当たっては、適切な予算管理を行うとともに、調達手続において一般競争入札や企画競争・公募等を実施し、経費節減に努めた。<br><br>また、「基本的方針」において、法人の効果的かつ効率的な業務運営のため、法人間における業務実施の連携を強化し、共同調達や間接業務の共同実施を進めることとされている。このことを踏まえ、共同調達等、全体としての業務の最適化に資するもので可能な取組があれば、適宜実施していくこととしているが、令和元年度においては、該当する取組はなか | <評価と根拠><br>評価：B<br>「業務運営の効率化に伴う経費節減」は、一般管理費（退職手当及び事務所移転経費を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計について、平成26年度を基準として、高度で専門的な人材の確保その他の「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、毎年度平均で前年度比1.34%以上の効率化を行うこととされている。また、法人が策定した調達等合理化計画に基づく取組を着実に実施することとされている。毎年度平均で前年度比1.34%以上の効率化という目標は、中期目標において設定されたものである。<br><br>以下の数値目標及び評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、経費節減及び契約の適正化を実施することとされているのに対し、令和元年度の予算額は、前年度比1.34%の節減を行っており、契約の適正化について | 評価        | B | <評価に至った理由><br>自己評価書の「B」との評価結果が妥当であることを確認できた。<br><br><今後の課題><br>業務運営の効率化に伴う経費節減に取り組み、人件費も踏まえつつ必要な人員体制の確保を図るとともに、契約の適正化に努めることが望まれる。<br><br><その他事項><br>（外部有識者の意見）<br>特になし。 |



| 度の一元化も踏まえつつ、平成26年度を基準として、高度で専門的な人材の確保その他の「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成25年12月24日閣議決定。以下「基本的方針」という。）等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、毎年度平均で前年度比1.34%以上の効率化を行うこと。新規に追加されるものや拡充される分は翌年度から1.34%以上の効率化を図ること。 | 10月から始まる被用者年金制度の一元化も踏まえつつ、平成26年度を基準として、高度で専門的な人材の確保その他の「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成25年12月24日閣議決定。以下「基本的方針」という。）等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、毎年度平均で前年度比1.34%以上の効率化を行う。新規に追加されるものや拡充される分は翌年度から1.34%以上の効率化を行う。 | に追加されるものや拡充される分を除き、平成30年度と比べて1.34%以上の効率化を行う。                   | ＜定量的指標＞<br>一般管理費（退職手当及び事務所移転経費を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計について、基本的方針等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、前年度比1.34%以上の効率化を行ったか。                                         | <p>った。</p> <p>(単位：百万円)</p> <table><tr><th></th><th>26年度<br/>基準年度</th><th>27年度</th><th>28年度</th><th>29年度</th><th>30年度</th><th>元年度</th></tr><tr><td>節減対象経費（一般管理費及び業務経費）</td><td>2,223</td><td>3,123</td><td>4,208</td><td>4,493</td><td>6,008</td><td>7,459</td></tr><tr><td>中期計画による節減額</td><td>—</td><td>30</td><td>42</td><td>56</td><td>60</td><td>81</td></tr><tr><td>執行額</td><td>—</td><td>2,039</td><td>3,095</td><td>3,315</td><td>3,566</td><td>4,043</td></tr></table> <p>（注1）令和元年度の節減対象経費（一般管理費及び業務経費）は、中期計画による節減額（前年度の基準額に対し1.34%の効率化を行うことにより見込まれる額）を控除した額であり、また、基本的方針等に基づき新規に追加されるものや拡充される経費を含む額である。なお、新規に追加されるものや拡充される経費は、翌年度から1.34%の効率化を行う。</p> <p>（注2）単位未満四捨五入のため、合計が一致しない場合がある。</p> |       | 26年度<br>基準年度 | 27年度  | 28年度 | 29年度 | 30年度 | 元年度 | 節減対象経費（一般管理費及び業務経費） | 2,223 | 3,123 | 4,208 | 4,493 | 6,008 | 7,459 | 中期計画による節減額 | — | 30 | 42 | 56 | 60 | 81 | 執行額 | — | 2,039 | 3,095 | 3,315 | 3,566 | 4,043 | も適切に取り組んでおり、所期の目標を達成したと考えられることから、Bと評価する。 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------|------|------|------|-----|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|---|----|----|----|----|----|-----|---|-------|-------|-------|-------|-------|------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                            | 26年度<br>基準年度                                                                                                                                                                                         | 27年度                                                           | 28年度                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 29年度  | 30年度         | 元年度   |      |      |      |     |                     |       |       |       |       |       |       |            |   |    |    |    |    |    |     |   |       |       |       |       |       |                                          |
| 節減対象経費（一般管理費及び業務経費）                                                                                                                                                                        | 2,223                                                                                                                                                                                                | 3,123                                                          | 4,208                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4,493 | 6,008        | 7,459 |      |      |      |     |                     |       |       |       |       |       |       |            |   |    |    |    |    |    |     |   |       |       |       |       |       |                                          |
| 中期計画による節減額                                                                                                                                                                                 | —                                                                                                                                                                                                    | 30                                                             | 42                                                                                                                                                                                               | 56                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 60    | 81           |       |      |      |      |     |                     |       |       |       |       |       |       |            |   |    |    |    |    |    |     |   |       |       |       |       |       |                                          |
| 執行額                                                                                                                                                                                        | —                                                                                                                                                                                                    | 2,039                                                          | 3,095                                                                                                                                                                                            | 3,315                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3,566 | 4,043        |       |      |      |      |     |                     |       |       |       |       |       |       |            |   |    |    |    |    |    |     |   |       |       |       |       |       |                                          |
| 人件費については、政府の方針を踏まえつつ適切に対応していくこと。その際、高度で専門的な人材の確保その他の基本的方針に基づく施策の実施に的確に対応できるよう、必要な人員体制を確保すること。                                                                                              | 人件費については、政府の方針を踏まえつつ適切に対応していく。その際、高度で専門的な人材の確保その他の基本的方針に基づく施策の                                                                                                                                       | 人件費については、政府の方針を踏まえつつ適切に対応していく。その際、高度で専門的な人材の確保その他の基本的方針に基づく施策の | ＜評価の視点＞<br>（1）中期目標期間中、一般管理費（退職手当及び事務所移転経費を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計について、基本的方針等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、毎年度平均で前年度比1.34%以上の効率化を行ったか。新規に追加されるものや拡充される分は翌年度から | 【定量的指標】<br>（1）令和元年度の予算額は、平成30年度を基準として、高度で専門的な人材の確保その他の「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成25年12月24日閣議決定。以下「基本的方針」という。）等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、1.34%の節減を行っていることから、所期の目標を達成していると考える。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |              |       |      |      |      |     |                     |       |       |       |       |       |       |            |   |    |    |    |    |    |     |   |       |       |       |       |       |                                          |
| また、給与水準については、国家公務員の給与、金                                                                                                                                                                    | 人件費については、政府の方針を踏まえつつ適切に対応していく。その際、高度で専門的な人材の確保その他の基本的方針に基づく施策の                                                                                                                                       | また、給与水準については、国家公務員の給与、金                                        | また、給与水準については、国家公務員の給与、金                                                                                                                                                                          | 【評価の視点】<br>（1）令和元年度の予算額は、平成30年度を基準として、高度で専門的な人材の確保その他の基本的方針等に基づき新規に追加されるものや拡充される分を除き、1.34%の節減を行っていることから、所期の目標を達成していると考える。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |              |       |      |      |      |     |                     |       |       |       |       |       |       |            |   |    |    |    |    |    |     |   |       |       |       |       |       |                                          |

|  |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>融機関等の民間企業の給与、法人の業務の実績及び職員の職務の特性等を考慮し、手当を含め役職員給与について検証した上で、その適正化に取り組むとともに、その検証結果や取組状況を公表すること。その際、高度で専門的な人材の報酬水準については、第3の8の(1)により対応すること。</p> <p>なお、管理運用委託手数料については、各資産別の運用資産額の増減等も考慮に入れつつ、引き続き低減に努めること。</p> | <p>実施に的確に対応できるよう、必要な人員体制を確保する。</p> <p>また、給与水準については、国家公務員の給与、金融機関等の民間企業の給与、管理運用法人の業務の実績及び職員の職務の特性等を考慮し、手当を含め役職員給与について検証した上で、その適正化に取り組むとともに、その検証結果や取組状況を公表する。その際、高度で専門的な人材の報酬水準については、第1の7の(1)により対応する。</p> <p>なお、管理運用委託手数料については、各資産別の運用資産額の増減等も考慮に入れつつ、引き続き低減に努める。</p> |  | <p>1. 34%以上の効率化を行ったか。</p> <p>(2) 人件費については、政府の方針を踏まえつつ適切に対応したか。その際、高度で専門的な人材の確保その他の基本的方針に基づく施策の実施に的確に対応できるよう、必要な人員体制を確保したか。</p> <p>(3) 給与水準については、国家公務員の給与、金融機関等の民間企業の給与、法人の業務の実績及び職員の職務の特性等を考慮し、手当を含め役職員給与について検証した上で、その適正化に取り組むとともに、その検証結果や取組状況を公表したか。</p> <p>(4) 高度で専門的な人材の報酬水準の妥当性については、その報酬体系を成果連動型とすることや民間企業等における同様の能力を持つ人材の報酬水準と比較するなどの手法により、国民に分かりやすい説明を行ったか。</p> <p>(5) 管理運用委託手数料については、各資</p> | <p>(2) 人件費については、国家公務員の給与改定等に関する法律が成立したことを踏まえ、国家公務員に準じて、令和2年1月に役職員の給与の改正を行った。また、高度で専門的な人材8名の採用のほか、正規職員13名の採用等により、人員体制を確保した。</p> <p>(3) 対国家公務員指数(年齢・地域・学歴勘案)は、令和元年度で121.3と国を上回っているが、民間資産運用業界の実態を踏まえた「市場水準」との比較を用いた検証を行い、その結果を公表した。</p> <p>(4) 高度で専門的な人材の報酬水準については、「役職員の報酬・給与等について」において、民間調査会社の調査結果に基づいた民間資産運用業界の市場水準を用いて支給水準の設定等の考え方を公表した。</p> <p>(5) 管理運用委託手数料については、運用残高が増加したことや、外国株式を中心に目標超過収益率を上回るアクティブ運</p> | <p>(2) 人件費は、政府の方針を踏まえ適切に対応した。なお、高度で専門的な人材については、給与水準の弾力化を図ることなど対応しており、高度で専門的な人材8名の採用のほか、正規職員13名の採用等により、人員体制の確保を行ったところであり、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(3) 対国家公務員指数(年齢・地域・学歴勘案)が国を上回っているが、「役職員の報酬・給与等について」において、その検証結果や取組状況を公表しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(4) 「役職員の報酬・給与等について」において、民間調査会社の調査結果に基づいた民間資産運用業界の市場水準を用いて職員給与の支給水準の設定等の考え方を公表しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> <p>(5) 適切に管理運用委託手数料の低減に取り組んでいる。昨年度に導入した報酬水準の妥当性を検証するた</p> |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     | <p>産別の運用資産額の増減等も考慮に入れつつ、引き続き低減に努めたか。</p>                                                                                                                                                                                                                                          | <p>用機関があったことから、前年度比25億円の増加となった。</p> <p>オルタナティブ資産に係る管理運用委託手数料等の運用手数料については、投資家とのアラインメントがとれた成功報酬に重きを置いた報酬体系を導入した。管理報酬の水準に関しても、運用受託機関が提供する付加価値に応じた体系を追求するとともに、既に選定済の運用受託機関との合意内容に囚われず、新たな視点で適正水準の交渉を行い、効率化を実現した。</p> <p>また、平成30年度に導入した報酬水準の妥当性を検証するための仕組みを活用し、新規のアクティブ運用の報酬の妥当性を検証するとともに、運用コンサルタントによりパッシブ運用の手数料水準情報（増減傾向の情報を含む）を入手し、手数料の見直しについての検討を行った。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>めの仕組みを活用し、新規のアクティブ運用の報酬の妥当性を検証するとともに、運用コンサルタントよりパッシブ運用の手数料水準情報（増減傾向の情報を含む）を入手し、手数料の見直しについての検討を行うなど、管理運用委託手数料の低減を含む報酬水準の管理に努めている。</p> <p>以上により、所期の目標を達成していると考える。</p>                                              |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|-------|--|-------|--|----|----|----|----|----|----|-------|-------------|---------------|-------------|-----------------|--------------|---------------------|---------|---------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|-------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|------------------|-----------------|-------------------|----------|---------------|------------------|----------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>3. 契約の適正化</p> <p>公正かつ透明な調達手続による適切で、迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成27年5月25日総務大臣決定）により法人が策定した「調達等合理化計画」に基づく取組を着実に実施すること。</p> | <p>3. 契約の適正化</p> <p>公正かつ透明な調達手続による適切で、迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成27年5月25日総務大臣決定）により管理運用法人が策定した「調達等合理化計画」に基づく取組を着実に実施する。</p> | <p>3. 契約の適正化</p> <p>公正かつ透明な調達手続による適切で、迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成27年5月25日総務大臣決定）により管理運用法人が策定した「調達等合理化計画」に基づく取組を着実に実施する。</p> | <p>（6）法人が策定した「調達等合理化計画」に基づく取組を着実に実施したか。</p> <p>（以下は調達等合理化計画における評価指標）</p> <p>・一般競争入札、企画競争等の競争性のある調達を可能な限り採用し、企画競争等の契約においては、見積書を徴取して見積価格の根拠等を精査し、適正な仕様及び価格での契約締結を行ったか。</p> <p>・随意契約の締結については、会計規程における「随意契約によることができる事由」に該当している明確な理由の確認を徹底したか。</p> <p>・環境物品等の調達の推進を図るための方針に配慮した調達を</p> | <p>3. 契約の適正化</p> <p>令和元年度より、運用を担当する部門の調達案件を運用管理部に一元化することで、事務作業の効率化、第三者的な立場から予算執行をチェックすることによる相互牽制機能の拡充を図った。</p> <p>（1）調達の実施状況</p> <p>公正性・透明性を確保しつつ、自律的かつ継続的に調達等の合理化に取り組み、真にやむを得ない随意契約を除き、一般競争入札等（一般競争入札（最低価格落札方式及び総合評価落札方式）、企画競争及び公募）による調達を実施した。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>（6）運用を担当する部門の調達案件を運用管理部に一元化することで、運用を担当する部門が運用に関する専門性を高めることのできる体制を構築し、事務作業の効率化及び第三者的な立場から予算執行をチェックすることによる相互牽制機能の拡充などを実現することができた。</p> <p>調達等合理化計画において定めた重点的に取り組む分野及び調達に関するガバナンスの徹底について、取り組んでおり、所期の目標を達成していると考え</p> |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>【契約の実績】</p> <p>（単位：件、億円）</p> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">平成30年度</th><th colspan="2">令和元年度</th><th colspan="2">比較増△減</th></tr><tr><th>件数</th><th>金額</th><th>件数</th><th>金額</th><th>件数</th><th>金額</th></tr><tr><td>競争入札等</td><td>(4.3%)<br/>6</td><td>(0.2%)<br/>0.3</td><td>(4.8%)<br/>7</td><td>(11.1%)<br/>49.1</td><td>(16.7%)<br/>1</td><td>(14,612.2%)<br/>48.8</td></tr><tr><td>企画競争・公募</td><td>(34.1%)<br/>47</td><td>(7.9%)<br/>16.0</td><td>(23.4%)<br/>34</td><td>(26.5%)<br/>117.0</td><td>(△27.7%)<br/>△13</td><td>(632.8%)<br/>101.0</td></tr><tr><td>競争性のある契約(小計)</td><td>(38.4%)<br/>53</td><td>(8.1%)<br/>16.3</td><td>(28.3%)<br/>41</td><td>(37.6%)<br/>166.1</td><td>(△22.6%)<br/>△12</td><td>(919.1%)<br/>149.8</td></tr><tr><td>競争性のない随意</td><td>(61.6%)<br/>85</td><td>(91.9%)<br/>185.0</td><td>(71.7%)<br/>104</td><td>(62.4%)<br/>275.3</td><td>(22.4%)<br/>19</td><td>(48.8%)<br/>90.3</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                     | 平成30年度 |  | 令和元年度 |  | 比較増△減 |  | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 競争入札等 | (4.3%)<br>6 | (0.2%)<br>0.3 | (4.8%)<br>7 | (11.1%)<br>49.1 | (16.7%)<br>1 | (14,612.2%)<br>48.8 | 企画競争・公募 | (34.1%)<br>47 | (7.9%)<br>16.0 | (23.4%)<br>34 | (26.5%)<br>117.0 | (△27.7%)<br>△13 | (632.8%)<br>101.0 | 競争性のある契約(小計) | (38.4%)<br>53 | (8.1%)<br>16.3 | (28.3%)<br>41 | (37.6%)<br>166.1 | (△22.6%)<br>△12 | (919.1%)<br>149.8 | 競争性のない随意 | (61.6%)<br>85 | (91.9%)<br>185.0 | (71.7%)<br>104 | (62.4%)<br>275.3 | (22.4%)<br>19 | (48.8%)<br>90.3 | <p>・「契約事務マニュアル」に基づき、契約審査会で調達仕様書が適正であるかの確認、概算所要額（見積）の根拠等の精査等を行っており、所期の計画を達成していると考え</p> <p>・随意契約の締結にあたっては、契約審査会を開催し、会計規程における「随意契約によることができる事由」に該当しているかの妥当性等の審議を行っており、所期の計画を達成していると考え</p> <p>・環境物品の選択に当たっては、エコマークの認定を受けている製品又はこれと同等のものを調達するよう努めており、ほとんどの商品で目標を達成していることから、所期の計画を達成していると考え</p> <p>・随意契約について、契約審査会において会計規程における「随意契約によることができる事由」に</p> |
|              | 平成30年度                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     | 令和元年度                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 比較増△減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                     |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|              | 件数                                                                                                                                                | 金額                                                                                                                                                  | 件数                                                                                                                                                  | 金額                                                                                                                                                                                                                                                                                | 件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 金額                                                                                                                                                                                                                  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 競争入札等        | (4.3%)<br>6                                                                                                                                       | (0.2%)<br>0.3                                                                                                                                       | (4.8%)<br>7                                                                                                                                         | (11.1%)<br>49.1                                                                                                                                                                                                                                                                   | (16.7%)<br>1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | (14,612.2%)<br>48.8                                                                                                                                                                                                 |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 企画競争・公募      | (34.1%)<br>47                                                                                                                                     | (7.9%)<br>16.0                                                                                                                                      | (23.4%)<br>34                                                                                                                                       | (26.5%)<br>117.0                                                                                                                                                                                                                                                                  | (△27.7%)<br>△13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (632.8%)<br>101.0                                                                                                                                                                                                   |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 競争性のある契約(小計) | (38.4%)<br>53                                                                                                                                     | (8.1%)<br>16.3                                                                                                                                      | (28.3%)<br>41                                                                                                                                       | (37.6%)<br>166.1                                                                                                                                                                                                                                                                  | (△22.6%)<br>△12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (919.1%)<br>149.8                                                                                                                                                                                                   |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 競争性のない随意     | (61.6%)<br>85                                                                                                                                     | (91.9%)<br>185.0                                                                                                                                    | (71.7%)<br>104                                                                                                                                      | (62.4%)<br>275.3                                                                                                                                                                                                                                                                  | (22.4%)<br>19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (48.8%)<br>90.3                                                                                                                                                                                                     |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |       |             |               |             |                 |              |                     |         |               |                |               |                  |                 |                   |              |               |                |               |                  |                 |                   |          |               |                  |                |                  |               |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|  |  |  |  |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |
|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|
|  |  |  |  | 図ったか。 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | </ |
|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|

|                |          |          |          | <div>(再掲)</div> <div>(単位:件、億円)</div> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">平成30年度</th><th colspan="2">令和元年度</th><th colspan="2">比較増△減</th></tr><tr><th>件数</th><th>金額</th><th>件数</th><th>金額</th><th>件数</th><th>金額</th></tr><tr><td>一般競争・<br/>企画競争等</td><td>( 38.4%)</td><td>( 8.1%)</td><td>( 28.3%)</td><td>( 37.6%)</td><td>( △22.6%)</td><td>( 919.1%)</td></tr><tr><td></td><td>53</td><td>16.3</td><td>41</td><td>166.1</td><td>△12</td><td>149.8</td></tr></table> <div>(注1) 計数は、それぞれ四捨五入しているため、合計において一致しない場合がある。</div> <div>(注2) 比較増△減の（ ）書きは、令和元年度の対平成 30 年度伸率である。</div> <div>(注3) 「一般競争・企画競争等」には、不落による随意契約を含む。</div> <div>② 随意契約による調達</div> <div>契約審査会を開催し、会計規程における「随意契約によりすることができる事由」に該当しているかの妥当性等の審議をした。また、ホームページにおいて随意契約によらざるをえない理由を公表しており、透明性の確保に努めた。</div> <div>(再掲)</div> <div>(単位:件、億円)</div> <table><tr><th rowspan="2"></th><th colspan="2">平成30年度</th><th colspan="2">令和元年度</th><th colspan="2">比較増△減</th></tr><tr><th>件数</th><th>金額</th><th>件数</th><th>金額</th><th>件数</th><th>金額</th></tr><tr><td>随意契約</td><td>( 61.6%)</td><td>( 91.9%)</td><td>( 71.7%)</td><td>( 62.4%)</td><td>( 22.4%)</td><td>( 48.8%)</td></tr><tr><td></td><td>85</td><td>185.0</td><td>104</td><td>275.3</td><td>19</td><td>90.3</td></tr></table> <div>(注1) 計数は、それぞれ四捨五入しているため、合計において一致しない場合がある。</div> <div>(注2) 比較増△減の（ ）書きは、令和元年度の対平成 30 年度伸率である。</div> <div>③ 環境物品等の調達</div> <div>環境物品の選択に当たっては、エコマークの認定を受けている製品又はこれと同等のものを調達するよう努めた。</div> <div>特にコピー用紙の購入のほか、事務机、OA 機器等の調達に際しては、再生材料を多く使用しているものを選択する努力した結果、ほとんどの商品で目標を達成した。</div> <div>(3) 調達に関するガバナンスの徹底</div> <div>① 随意契約に関する内部統制の確立</div> |           | 平成30年度    |  | 令和元年度 |  | 比較増△減 |  | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 一般競争・<br>企画競争等 | ( 38.4%) | ( 8.1%) | ( 28.3%) | ( 37.6%) | ( △22.6%) | ( 919.1%) |  | 53 | 16.3 | 41 | 166.1 | △12 | 149.8 |  | 平成30年度 |  | 令和元年度 |  | 比較増△減 |  | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 件数 | 金額 | 随意契約 | ( 61.6%) | ( 91.9%) | ( 71.7%) | ( 62.4%) | ( 22.4%) | ( 48.8%) |  | 85 | 185.0 | 104 | 275.3 | 19 | 90.3 |  |  |
|----------------|----------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--|-------|--|-------|--|----|----|----|----|----|----|----------------|----------|---------|----------|----------|-----------|-----------|--|----|------|----|-------|-----|-------|--|--------|--|-------|--|-------|--|----|----|----|----|----|----|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|----|-------|-----|-------|----|------|--|--|
|                | 平成30年度   |          | 令和元年度    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           | 比較増△減     |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |
|                | 件数       | 金額       | 件数       | 金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 件数        | 金額        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |
| 一般競争・<br>企画競争等 | ( 38.4%) | ( 8.1%)  | ( 28.3%) | ( 37.6%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ( △22.6%) | ( 919.1%) |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |
|                | 53       | 16.3     | 41       | 166.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | △12       | 149.8     |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |
|                | 平成30年度   |          | 令和元年度    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 比較増△減     |           |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |
|                | 件数       | 金額       | 件数       | 金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 件数        | 金額        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |
| 随意契約           | ( 61.6%) | ( 91.9%) | ( 71.7%) | ( 62.4%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ( 22.4%)  | ( 48.8%)  |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |
|                | 85       | 185.0    | 104      | 275.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 19        | 90.3      |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |                |          |         |          |          |           |           |  |    |      |    |       |     |       |  |        |  |       |  |       |  |    |    |    |    |    |    |      |          |          |          |          |          |          |  |    |       |     |       |    |      |  |  |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>随意契約について、契約審査会において会計規程における「随意契約によることができる事由」に該当しているかを確認し、真にやむを得ないものに限定されていることを確認した。なお、契約審査会には監査委員の出席を求め、その意見も聴くこととしている。</p> <p>運用受託機関等との契約案件については、経営委員会の適切な監督の下、執行部の専門性やその裁量を発揮させることを目的とし、経営委員会で管理運用業務に係る議決事項を審議するとともに、常勤監査委員が出席する投資委員会において、運用受託機関等の選定・評価、運用ファンドの資金配分及び回収等を審議した。</p> <p>② 不祥事発生の未然防止・再発防止のための取組</p> <p>令和元年度は引き続き、公正取引委員会に講師の派遣を依頼し、各部室の調達に関わる職員を中心として参加者を募り、入札談合等関与行為防止法等に関する研修会を令和元年 9 月に実施した。官製談合事件や入札談合等関与行為の具体例等について講義を受け、調達事務を適正に進めるための遵守事項を確認し、不祥事の未然防止に組織として対処するように努めた。</p> <p>また、「契約審査会審議案件登録等マニュアル」を廃止し、契約審査会に係る手続きに限定せず、契約に係る事務全般の取り扱いとした「契約事務マニュアル」を令和元年 12 月に制定し、調達事務を適正に進めるために遵守すべき事項を掲載し、各部室に周知した。</p> |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| 4. その他参考情報 |
|------------|
| 該当なし。      |

| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |               |                   |       |
|--------------------|---------------|-------------------|-------|
| Ⅲ－1                | 財務内容の改善に関する事項 |                   |       |
| 当該項目の重要度、難易度       |               | 関連する政策評価・行政事業レビュー | X－1－1 |

| 2. 主要な経年データ |                                                                                              |          |                        |              |              |              |              |           |                             |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------------------------|
|             | 評価対象となる指標                                                                                    | 達成目標     | 基準値<br>（前中期目標期間最終年度値等） | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 | （参考情報）<br>当該年度までの累積値等、必要な情報 |
|             | 一般管理費（退職手当及び事務所移転経費を除く。）及び業務経費（システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費及び短期借入に係る経費を除く。）の合計額（千円）（ア） | 業務運営の効率化 | 2,223,068              | 3,122,635    | 4,208,426    | 4,492,954    | 6,007,898    | 7,459,470 |                             |
|             | 中期計画による節減額（千円）（イ）                                                                            | —        | —                      | 29,789       | 41,843       | 56,393       | 60,206       | 80,506    |                             |
|             | 達成度                                                                                          | —        | —                      | 100%         | 100%         | 100%         | 100%         | 100%      |                             |
|             | （参考）執行額（千円）                                                                                  | —        | —                      | 2,039,252    | 3,094,978    | 3,315,123    | 3,565,627    | 4,043,345 |                             |

注）達成度は、各年度の中期計画による節減額（イ）を前年度の（ア）で除した数値が、目標となる 1.34％に対してどれだけ達成しているかを示している。

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                             |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | 中期目標                                                                                | 中期計画                                                                                                   | 年度計画                                                                                                        | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 主務大臣による評価                                                                                                                                                                               |
|                                                 |                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                             |        | 業務実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 自己評価                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                         |
|                                                 | 第 5 財務内容の改善に関する事項<br><br>「第 4 業務運営の効率化に関する事項」で定めた事項に配慮した中期計画の予算を作成し、当該予算による運営を行うこと。 | 第 3 財務内容の改善に関する事項<br><br>「第 2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた事項に配慮した中期計画の予算を作成し、当該予算による適正かつ効率的な運営を行う。 | 第 3 財務内容の改善に関する事項<br><br>「第 2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた事項に配慮した平成 3 1 年度の予算を作成し、当該予算による適正かつ効率的な運営を行う。 |        | 第 3 財務内容の改善に関する事項<br><br>中期目標・中期計画に定める経費節減目標を達成するため、令和元年度において、平成 3 0 年度と比較して、一般管理費及び業務経費については 1. 3 4 %を節減した予算（退職手当、システム関連経費、管理運用委託手数料、高度で専門的な人材に係る人件費、短期借入に係る経費及び令和元年度に新規に追加されるものや拡充される分を除く。）を作成した。<br><br>令和元年度の執行に当たっては、「業務運営の効率化に関する目標を達成するため取るべき措置」を考慮した上で業務の効率化等による節約を可能とするため、調達手続において一般競争入札や企画競争・公募等を実施し、経費節減に努めた。 | <評定と根拠><br><br>評定：B<br><br>「財務内容の改善に関する事項」は、「第 2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた事項に配慮した中期計画の予算を作成し、当該予算による適正かつ効率的な運営を行うこととされている。<br><br>以下の評価の視点ごとの自己評価に示すとおり、予算の作成、当該予算による適正かつ効率的な運営とされているのに対し、1. 3 4 %を節減した予算を作成しており、財務内容の改善並びに予算、収支計画は適切であり、所期の目標を達成していると考えられることから、B と評価する。<br><br>【評価の視点】<br>（1）目標に沿った予算を作成し、適 | 評定 B<br><br><評定に至った理由><br><br>自己評価書の「B」との評価結果が妥当であることを確認できた。<br><br><今後の課題><br><br>年金積立金は国民から納付された保険料の一部であり、将来の年金給付の貴重な原資となるものであることを踏まえ、予算の適正な執行や必要な見直しを行う P D C A サイクルの取組を強化することが望まれる。 |
|                                                 |                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                             |        | 第 4 予算、収支計画及び資金計画<br>（1）予算執行については、業務の進行状況及び予算執行状況を把握                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                         |

|  |  |                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                 |                                                                                                                  |                                           |                                               |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|  |  | <p>1. 予算<br/>別表 1 のとおり</p> <p>2. 収支計画<br/>別表 2 のとおり</p> <p>3. 資金計画<br/>別表 3 のとおり</p>                         | <p>1. 予算<br/>別表 1 のとおり</p> <p>2. 収支計画<br/>別表 2 のとおり</p> <p>3. 資金計画<br/>別表 3 のとおり</p>                         | <p>務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた事項に配慮した各年度の予算を作成し、当該予算による適正かつ効率的な運用を行ったか。</p> | <p>し、適宜見直しを行った。</p> <p>予算、収支計画及び資金計画の実績は、決算報告書及び財務諸表のとおりである。</p>                                                 | <p>正かつ効率的な運用を行っており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> | <p>&lt;その他事項&gt;<br/>(外部有識者の意見)<br/>特になし。</p> |
|  |  | <p>第 5 短期借入金の限度額</p> <p>1. 短期借入金の限度額<br/>2 0, 0 0 0 億円</p> <p>2. 想定される理由<br/>予見し難い事由による一時的な資金不足等に対応するため。</p> | <p>第 5 短期借入金の限度額</p> <p>1. 短期借入金の限度額<br/>2 0, 0 0 0 億円</p> <p>2. 想定される理由<br/>予見し難い事由による一時的な資金不足等に対応するため。</p> |                                                                                 | <p>第 5 短期借入金の限度額</p> <p>予見し難い事由による一時的な資金不足等が見込まれる場合には、短期借入を実施し、必要な資金を確保する体制は整備されているが、短期借入が必要となるような事態は生じなかった。</p> |                                           |                                               |
|  |  | <p>第 6 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画<br/>なし</p>                                               | <p>第 6 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画<br/>なし</p>                                               | <p>(2) 実物資産について、保有の必要性、資産規模の適切性、有効活用の可能性等の観点から見直しを行ったか。</p>                     | <p>第 6 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画<br/>なし</p>                                                   | <p>(2) 該当なし</p> <p>〈課題と対応〉<br/>特になし</p>   |                                               |
|  |  | <p>第 7 第 6 の財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画<br/>なし</p>                                                   | <p>第 7 第 6 の財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画<br/>なし</p>                                                   |                                                                                 | <p>第 7 第 6 の財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画<br/>なし</p>                                                       |                                           |                                               |
|  |  | <p>第 8 剰余金の使途<br/>なし</p>                                                                                     | <p>第 8 剰余金の使途<br/>なし</p>                                                                                     |                                                                                 | <p>第 8 剰余金の使途<br/>なし</p>                                                                                         |                                           |                                               |

| 4. その他参考情報 |
|------------|
| 該当なし。      |



| 1. 当事務及び事業に関する基本情報 |  |                  |  |  |  |                   |  |       |  |
|--------------------|--|------------------|--|--|--|-------------------|--|-------|--|
| Ⅳ―1                |  | その他の業務運営に関する重要事項 |  |  |  |                   |  |       |  |
| 当該項目の重要度、難易度       |  |                  |  |  |  | 関連する政策評価・行政事業レビュー |  | X－1－1 |  |

| 2. 主要な経年データ |                        |                   |                        |              |              |              |              |           |                             |
|-------------|------------------------|-------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------------------------|
|             | 評価対象となる指標              | 達成目標              | 基準値<br>(前中期目標期間最終年度値等) | 平成<br>2 7 年度 | 平成<br>2 8 年度 | 平成<br>2 9 年度 | 平成<br>3 0 年度 | 令和<br>元年度 | (参考情報)<br>当該年度までの累積値等、必要な情報 |
|             | 情報セキュリティ自己<br>点検実施回数   | 情報セキュリティ<br>対策の強化 | 1 回                    | 2 回          | 2 回          | 1 回          | 1 回          | 1 回       |                             |
|             | 標的型メール訓練実施<br>回数       | 情報セキュリティ<br>対策の強化 | 1 回                    | 2 回          | 5 回          | 5 回          | 5 回          | 3 回       |                             |
|             | 情報セキュリティeラーニ<br>ング実施回数 | 情報セキュリティ<br>対策の強化 | —                      | —            | 2 回          | 2 回          | 2 回          | 1 回       |                             |
|             |                        |                   |                        |              |              |              |              |           |                             |

| 3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価 |                                                                                                   |                                                                                      |                                                                                         |        |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |           |   |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|---|
|                                                 | 中期目標                                                                                              | 中期計画                                                                                 | 年度計画                                                                                    | 主な評価指標 | 法人の業務実績・自己評価                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      | 主務大臣による評価 |   |
|                                                 |                                                                                                   |                                                                                      |                                                                                         |        | 業務実績                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 自己評価 |           |   |
|                                                 | 第6 その他業務運営に関する重要事項                                                                                | 第9 その他主務省令で定める業務運営に関する事項                                                             | 第9 その他主務省令で定める業務運営に関する事項                                                                |        | 第9 その他主務省令で定める業務運営に関する事項                                                                                                                        | ＜評定と根拠＞<br><br>評定：B<br><br>「その他主務省令で定める業務運営に関する事項」は、運用委員会が建議した「基本ポートフォリオ見直し後のガバナンス体制の強化について」に基づき、内部統制等の体制の一層の強化を図り、「独立行政法人の業務の適正を確保するための体制等の整備について」に基づき業務方法書に定めた事項の運用を確実に図ることとされている。また、監査委員会の職務等の重要性に鑑み、監査委員会の職務の執行のために必要な体制を整備するとともに、監査委員会の機能強化等を行うなど実効性を向上させることとされている。加えて、情報セキュリティ対策について、有効性を評価し、当該対策が十分に機能していることを日常的に確認すること、外部の運用受託機関等の関係機関における情報管理体制の有効性を法人が自ら評価する仕組みを構築することとされている。<br><br>以下の評価の視点ごとの自己評価で示すとおり、業務方法書に定めた事項の運用を確実に図ることとされているのに対し、新たな業務リスク等管理の試行結果を踏まえ、 |      | 評定        | B |
|                                                 |                                                                                                   |                                                                                      |                                                                                         |        |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |           |   |
|                                                 | 1. 内部統制の一層の強化に向けた体制整備<br><br>法人は、平成26年10月31日に運用委員会が建議した「基本ポートフォリオ見直し後のガバナンス体制の強化について」に基づき、内部統制等の体 | 1. 内部統制の一層の強化に向けた体制整備<br><br>平成26年10月31日に運用委員会が建議した「基本ポートフォリオ見直し後のガバナンス体制の強化について」及び経 | 1. 内部統制の一層の強化に向けた体制整備<br><br>(1) 業務方法書に基づき、内部統制体制を強化するため設置した内部統制委員会などにより、リスク管理やコンプライアンス |        | 1. 内部統制の一層の強化に向けた体制整備<br><br>(1) 「「独立行政法人の業務の適正を確保するための体制等の整備」について」(平成26年11月28日総務省行政管理局長通知)に基づき業務方法書に定めた事項については、業務方法書に基づき設置した内部統制委員会により適切に実施した。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |           |   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>制の一層の強化を図ること。また、「「独立行政法人の業務の適正を確保するための体制等の整備」について」（平成２６年１１月２８日総務省行政管理局長通知）に基づき業務方法書に定めた事項の運用を確実に図ること。</p> <p>年金積立金の管理及び運用に当たっては、専門性の向上を図るとともに、責任体制の明確化を図り、年金積立金の運用に関わるすべての者について、法令遵守並びに慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守を徹底すること。</p> <p>また、運用リスクの管理や法令遵守の確保等を一層的確に実施できるよう、所要の体制整備等を図ること。</p> <p>さらに、法人の業務が運用受託機関等との不適切な関係を疑</p> | <p>営委員会が策定する「行動規範」等に基づき、内部統制等の体制の一層の強化を図る。また、「「独立行政法人の業務の適正を確保するための体制等の整備」について」（平成２６年１１月２８日総務省行政管理局長通知）に基づき業務方法書に定めた事項の運用を確実に実施する。</p> <p>年金積立金の管理及び運用に当たっては、専門性の向上を図るとともに、責任体制の明確化を図り、慎重な専門家の注意義務及び忠実義務を踏まえ、関係法令、中期目標、中期計画及び第１の１に定める年金積立金の管理及び運用に関する具体的な方針等の周知及び遵守の徹底を図る。また、</p> | <p>の徹底を図る。</p> <p>（２）新たな業務リスク等管理について、試行の結果を踏まえ、業務リスク等管理規程を制定し、管理運用法人の業務実施の障害となるリスクの識別、分析及び評価並びに当該リスクへの対応等を行う。</p> <p>（３）年金積立金の管理及び運用に当たっては、専門性の向上を図るとともに、責任体制の明確化を図り、受託者責任（慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守）を踏まえ、関係法令、中期目標、中期計画及び第１の１に定める年金積立金の管理及び運用に関する具体的な方針等の周知及び遵守の徹底、役職員への研修の実</p> | <p>（２）新たな業務リスク等管理の試行結果を踏まえ、業務リスク等管理規程を制定した。規程等に則り業務フローごとに内在するリスク因子の把握・分析及びリスク顕在時における対応方針について、理事長を委員長とする内部統制委員会（令和元年５月・令和２年２月）において、「業務実施の障害となるリスクの識別、分析及び評価並びに当該リスクへの適切な対応を図るための事項」を議決し、「顕在化した業務リスクの発生の原因、発生時の対応及び今後の改善策」を報告した。</p> <p>（３）内部統制については、平成３０年度に実施した内部規程等の点検により見直した内部統制の基本方針等に基づき、以下のとおり適切に行った。</p> <p>① 理事長、理事及び職員の職務の執行が法令に適合することを確保するための体制</p> <p>法令等の遵守について、投資原則・行動規範をはじめとする関係法令及び業務方針等の遵守徹底のため、これらを法人内ネットワーク上に掲載し、内部規程等の改正の都度、メール等により役職員に周知を行うとともに、役職員全員がポケットサイズの投資原則・行動規範を携行している。</p> <p>また、幹部職員及び法務に関する有識者である第三者で構成するコンプライアンス委員会を開催し、役職員の行動規範の遵守状況等の報告及びコンプライアンス推進施策の審議を行うとともに、被保険者の利益を最優先すること（受託者責任）について、国民から疑念を受けないよう、法令遵守等の徹底を図る観点から、役職員の服務規律の概要をとりまとめた「コンプライアンスハンドブック」の改訂（平成３１年４月）を行い、これを周知し、役職員の意識の向上を図った。加えて、監査委員会において、役職員の行動規範の遵守状況について報告した。</p> <p>前年度に引き続き１月をコンプライアンス強化月間とし、理事長によるコンプライアンスの遵守に関する訓示、コンプライアンスに関する事項をテーマとした部室内ディスカッション及びコンプライアンスに関するeラーニングを実施した。さらに、役職員の懲戒処分及び制</p> | <p>業務リスク等管理規程を制定した。規程等に則り業務フローごとに内在するリスク因子の把握・分析及びリスク顕在時における対応方針について、理事長を委員長とする内部統制委員会（令和元年５月・令和２年２月）において、「業務実施の障害となるリスクの識別、分析及び評価並びに当該リスクへの適切な対応を図るための事項」を議決し、「顕在化した業務リスクの発生の原因、発生時の対応及び今後の改善策」を報告した。</p> <p>内部統制等の体制の一層の強化を図ることとされているのに対しては、平成３０年度に実施した内部規程等の点検により見直した内部統制の基本方針等に基づき適切に行った。</p> <p>監査委員会の職務の執行のために必要な体制を整備するとともに、監査委員会の機能強化等を行うなど実効性を向上させることとされているのに対し、監査委員会は、法人の業務の監査及び経営委員会が定めるところによる管理運用業務の監視を行うために、会計監査人及び監査室との連携強化等を図りつつ、重要な会議への出席や面談及び随時の調査等により監査等を行った。加えて、監査委員会が監査等のために実施した活動の状況等を四半期又は随時に経営委員会に報告することにより、経営委員会との情報の共有の迅速化を図り、業務運営の効率化に資するなど、ガバナンス強化の実効性を向上させた。</p> <p>情報セキュリティ対策については、有効性を評価し、当該対策が十分に機能していることを日常的に確認することとされているのに対し、情報セキュリティ対策の実効性を高めるため、人的対策としてeラーニングを実施したほか、多様化、巧妙化する標的型メール攻撃対策として、標的型メール訓練を昨年に引き続き実施した。（３回）。また、自己点検を実施し、すべての役職員が情報セキュリティ関係規程類に準拠した運用を行っているか否かについて点検した結果、99%が遵守できていることを確認している。</p> <p>以上により、所期の目標を達成していると考えられることからBと評価する。</p> <p>【評価の視点】</p> <p>（１）内部統制等の体制の強化については、平成３０年度に実施した内部規程等の点検により見直した内部統制の基本方針等に基づき適切に行っており、所期の目標を達成していると考え</p> | <p>価書の「B」との評価結果が妥当であることを確認できた。</p> <p>＜今後の課題＞</p> <p>内部統制の一層の強化及び情報セキュリティ対策の所要の取組を実施することが望まれる。</p> <p>＜その他事項＞</p> <p>（外部有識者の意見）</p> <p>有識者からは、理事長の制裁事案によりB評価は難しいのではないかと意見があった一方で、B評価でよいのではないかと意見があった。</p> <p>・理事長の減給処分を大変重く受け止めており、年度評価をB評価とすることは疑問。</p> <p>・理事長の制裁事案について、少なくとも年度評価はC評価が妥当。前理事長が本人の行為で重い処分を受けた事例は重大であり、国民の信頼を失墜させるような行為に相当するのではないかと。また、経営委員会及び監査委員のガバナンス機能が十分に発揮されたのかが疑問。</p> <p>・監査報告で重大な事実との報告があったのは大きなことであり、大臣が認可した法人の中期計画において内部統制等の体制の一層の強化に取り組</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|  |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>われることがないよう、役職員の再就職に関し適切な措置を講ずること。</p> <p>運用受託機関等に対して、関係法令等の遵守を徹底するよう求める。</p> <p>なお、リスクの管理や法令遵守の確保等を一層的確に実施できるよう、法務機能の拡充を含む所要の体制整備等を図る。</p> <p>さらに、運用受託機関等との不適切な関係を疑われることがないよう、役職員の再就職に関し一定の制約を設ける。</p> | <p>施等を行う。</p> <p>また、運用受託機関等に対して、ガバナンス体制及び利益相反の防止体制の確立並びに関係法令等の遵守を徹底するよう求める。</p> | <p>ポートフォリオ見直し後のガバナンス体制の強化について」に基づき、内部統制等の体制の一層の強化を図ったか。</p> <p>（２）「独立行政法人の業務の適正を確保するための体制等の整備」について」に基づき業務方法書に定めた事項の運用を確実に実施したか。</p> <p>（３）専門性の向上を図るとともに、責任体制の明確化を図り、慎重な専門家の注意義務及び忠実義務を踏まえ、関係法令、中期目標、中期計画及び年金積立金の管理及び運用に関する具体的な方針の遵守の徹底並びに役職員への研修の実施等を行ったか。</p> | <p>裁処分を受けた再発防止策として、臨時コンプライアンス研修を実施した。また、毎月「コンプライアンスメルマガ」、「コンプライアンス便り」の配信を実施するとともに、コンプライアンスに関するポスターを執務室内に張り替え掲示し、役職員のコンプライアンス意識の向上を図る取組みを実施した。</p> <p>② 損失の危険の管理に関する規程その他の体制</p> <p>理事長を委員長とする運用リスク管理委員会（毎月１回）により、運用リスク（年金積立金の管理及び運用に伴う各種リスクの管理）の適切な管理を行った。</p> <p>また、業務フローごとに内在するリスク因子の把握・分析及びリスク顕在時における対応方針について、理事長を委員長とする内部統制委員会（令和元年５月・令和２年２月）において、「業務実施の障害となるリスクの識別、分析及び評価並びに当該リスクへの適切な対応を図るための事項」を議決し、「顕在化した業務リスクの発生の原因、発生時の対応及び今後の改善策」を報告した。（再掲）</p> <p>③ 理事長及び理事の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制</p> <p>役員及び幹部職員が出席する投資委員会及び経営企画会議により、重要事項に関する討議、情報の共有を図るなど、理事長のリーダーシップの下、法人の業務の有効性、効率性の確保に努めた。</p> <p>また、中期計画等を達成するため、あらかじめ年度計画の進捗状況について月次で把握・評価することにより、問題点や課題を抽出し、事業運営の改善を図った。</p> | <p>（２）業務方法書に定めた事項の運用について、新たな業務リスク等管理の試行結果を踏まえ、業務リスク等管理規程を制定した。規程等に則り業務フローごとに内在するリスク因子の把握・分析及びリスク顕在時における対応方針について、理事長を委員長とする内部統制委員会（令和元年５月・令和２年２月）において、「業務実施の障害となるリスクの識別、分析及び評価並びに当該リスクへの適切な対応を図るための事項」を議決し、「顕在化した業務リスクの発生の原因、発生時の対応及び今後の改善策」を報告した。また、第２回内部監査における業務リスクの管理に関する内部監査において、新たな業務リスク等管理表における運用状況を確認し、適正に行われていることを確認しており、所期の目標を達成していると考える。</p> <p>（３）法令遵守等の徹底を図る観点から、役職員の服務規律等の概要をまとめたコンプライアンスハンドブックの改訂を行い、周知を図るとともに、コンプライアンスに関する事項をテーマとした部室内ディスカッション及びコンプライアンスに関するeラーニングの実施、「コンプライアンスメルマガ」、「コンプライアンス便り」の配信及びポスター掲示等を通して役職員の意識向上を図る取組みを実施した。</p> <p>以上により、所期の目標を達成していると考える。</p> | <p>んでいることから、評価において一段高く厳しく認識することが必要ではないか。</p> <p>・法人がスチュワードシップ活動を業務の柱にしている以上は、内部統制も自らもきちんとしている必要がある。</p> <p>・評価に当たっては、不祥事が起きたかどうかという結果論ではなく、個別案件というよりも、内部統制体制がきちんと構築されており、それがワークし得ることが非常に重要であり、そのような状態にあったのかという観点から評価すべき。この内部統制としては、きちんとあった。</p> <p>・独立行政法人の評価は、業務の実績に関する評価を行うことになっている。また、法律上、制裁規程の変更や役員の職務執行の監督が経営委員会の職務となっている。昨年の理事長の事案については、経営委員会において法律に基づく制裁規程にのっとった対応が行われており、一義的には制度がうまく機能したのではない。経営委員会が事案に対して普通に対応した、制度や仕組みが普通に対応したとの印象であり、B評価に違和感はない。</p> <p>・評価項目IV-1は、内部</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |  |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                               |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  | <p>（４）運用受託機関等に対し、契約等において、慎重な専門家の注意義務及び忠実義務の遵守を踏まえ、関係法令等の遵守を徹底するように求めたか。</p> | <p>（４）運用受託機関及び資産管理機関における関係法令等の遵守の徹底を図るため、定期ミーティング時及びリスク・資産管理の状況に係る報告を求める際、次の措置を行った。</p> <p>① 契約及びガイドラインに定めた次の事項について、遵守の徹底を求めた。</p> <p>ア 運用手法、運用体制等</p> <p>イ 資産管理の方法</p> <p>ウ 資産管理体制の変更についての事前連絡</p> <p>エ 重大な変更についての事前協議</p> <p>オ 法令遵守体制の確立</p> <p>カ 外部監査の導入等のコンプライアンスの徹底</p> <p>キ リスク管理指標の管理目標値に沿った運用</p> <p>ク 売買執行等の事務処理におけるオペレーショナル・リスクへの配慮等のリスク管理</p> <p>ケ 株主利益の最大化を図るためのスチュワードシップ責任・株主議決権行使への取組</p> <p>コ 資産管理上の留意点</p> <p>② コンプライアンスの遵守状況の確認として、次の事項について、関係法令等の遵守が適切になされているかを確認した。</p> <p>&lt;運用受託機関&gt;</p> <p>ア 投資対象</p> <p>イ 投資対象国</p> <p>ウ 銘柄格付</p> <p>エ 禁止取引</p> <p>オ 利益相反行為の回避</p> <p>カ 自社又は関連会社の有価証券への投資</p> <p>キ 政策投資</p> <p>ク クロス取引</p> <p>ケ 最良執行に関する事項</p> <p>コ 外部監査状況</p> <p>サ 問題発生時の対応</p> <p>シ 日本公認会計士協会 監査・保証実務委員会実務指針第８６号（８６号報告書）等内部統制監査の項目等</p> <p>なお、８６号報告書等内部統制監査の結果について、提出を求め、その監査内容を確認した。</p> <p>&lt;資産管理機関&gt;</p> <p>ア 実績・遵守状況・担当部署</p> <p>イ 利益相反行為の回避</p> <p>ウ 外部クロス取引</p> <p>エ 内部監査状況</p> | <p>（４）投資一任契約において、関係法令等の遵守に関する事項を定め、加えて、定期ミーティング、運用及びリスク管理の状況の報告書提出時等、運用受託機関等と会する各般の機会を捉えて、関係法令等の遵守の徹底と確認を行っており所期の目標を達成していると考える。</p> | <p>統制に関するものの他に、監査委員会、情報セキュリティ対策などを全部含めた項目である。その中の一部分に問題があるために全体をＣ評価にするのではなく、項目で評価した場合にはＢ評価となるところであり、今回はＢ評価が適正な評価ではないか。</p> <p>・当該事案が、特に従業員のモラルや採用に関する評判の面で影響がなかったかどうかについては今後考えていく必要があり、従業員の働きやすさについては引き続き厚労省及び法人で留意してほしい。</p> |
|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>オ 外部監査状況</p> <p>カ 問題発生時の対応</p> <p>キ 日本公認会計士協会 監査・保証実務委員会実務指針第86号（86号報告書）等内部統制監査の項目等</p> <p>なお、86号報告書等内部統制監査の結果について、提出を求め、その監査内容を確認した。</p> <p>オルタナティブ資産に係る投資一任契約形態での運用受託機関の選定については、業務方針に基づき候補者を評価し選定している。総合評価においては、主にガバナンス体制については「組織・人材」項目において評価し、利益相反の防止体制・関係法令等の遵守状況については「内部統制・事務処理体制」項目として評価している。「内部統制・事務処理体制」項目は、必要な体制の構築及び措置が講じられていない場合は評価点にかかわらず選定見送りとなる必須項目となっている。</p> <p>運用受託機関選定後は、投資一任契約において、関係法令等の遵守に関する事項を定め、加えて、定期ミーティング、運用及びリスク管理の状況の報告書提出時等、運用受託機関等と会する各般の機会を捉えて、関係法令等の遵守の徹底と確認を行っている。</p> <p>（5）内部監査</p> <p>内部統制の一層の充実強化を図る観点から、内部統制のPDCAサイクルにおける独立したモニタリング機能を果たすため、内部統制体制の整備状況等に関する内部監査として内部統制に関する管理状況、内部統制の情報と伝達に係る統制環境の整備状況、全般的統制活動の整備状況、運用業務における統制活動の整備・運用状況の確認、業務リスクの管理に関する内部監査として業務リスク管理に係る運用状況の確認、法令遵守等に関する内部監査として契約及び収入・支出に関する事務処理状況のほか、平成31年4月1日施行改正労働基準法の対応状況の確認、法人文書に関する内部監査として法人文書関連規程等遵守状況の確認、広報等に関する内部監査として規程等に基づく公開状況の確認を行うなど、業務の適正かつ効率的な運営に資する内部監査を実施することができた。</p> <p>① 平成31（令和元）年度の内部監査は、年度内部監査実施計画を策定し、定期内部監査及び情報セキュリティ内部監査をそれぞれ2回ずつ下表のとおり実施した。</p> <p>② 内部監査結果については、理事長等へ報告を行い、報告後速やかに、法人の適正な事務処理の実施に資するため全部室に対して内部監査結果を通知し、指導等事項のあった当該部署に迅速な改善措置を促した。また、経営企画会議において法人全体への監査結果報告を行った。</p> |  |
|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |  |  |  |                   |                |                                                             |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------|----------------|-------------------------------------------------------------|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  | 内部監査<br>実施期間      | 対象者及び部室        | 備 考                                                         |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  | 元. 5<br>～<br>元. 9 | 総務部            | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査                |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 企画部            | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査                |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 調査数理室          | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>（フォロー監査を含む）<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 運用リスク管理室       | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>（フォロー監査を含む）<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 情報管理部          | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査）               |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 投資戦略部          | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>（フォロー監査を含む）<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 運用管理室          | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>（フォロー監査を含む）<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 市場運用部          | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>（フォロー監査を含む）<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | オルタナティブ投資<br>室 | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>（フォロー監査を含む）<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | インハウス運用室       | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部<br>監査）               |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |                   | 経営委員会事務室       | ・【第 1 回】 定期内部監査<br>・【第 1 回】 情報セキュリティ内部                      |  |  |  |



|                  |                                    |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
|------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|------------------------------------|-----|----------------|------------------------------------|-----|----------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|------------------------------------|--|--|
|                  |                                    |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <table><tr><td></td><td>経営委員会事務局</td><td>・【第2回】定期内部監査<br/>・【第2回】情報セキュリティ内部監査</td></tr><tr><td></td><td>監査委員会事務局</td><td>・【第2回】定期内部監査<br/>・【第2回】情報セキュリティ内部監査</td></tr><tr><td></td><td>監査室</td><td>・【第2回】定期内部監査<br/>・【第2回】情報セキュリティ内部監査</td></tr></table> |       | 経営委員会事務局 | ・【第2回】定期内部監査<br>・【第2回】情報セキュリティ内部監査 |     | 監査委員会事務局       | ・【第2回】定期内部監査<br>・【第2回】情報セキュリティ内部監査 |     | 監査室                  | ・【第2回】定期内部監査<br>・【第2回】情報セキュリティ内部監査 |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
|                  | 経営委員会事務局                           | ・【第2回】定期内部監査<br>・【第2回】情報セキュリティ内部監査                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
|                  | 監査委員会事務局                           | ・【第2回】定期内部監査<br>・【第2回】情報セキュリティ内部監査                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
|                  | 監査室                                | ・【第2回】定期内部監査<br>・【第2回】情報セキュリティ内部監査                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
|                  |                                    |                                                                                                                                                    | <p>③ 年度内部監査実施計画の策定時や内部監査結果報告時等、内部監査実施の各段階において、監査委員会と緊密な連携を行った。</p> <p>④ 平成31年4月付出納責任者の交代に伴い特別監査を実施し、監査調書を作成のうえ6月11日に監査結果報告を実施した。</p> <p>⑤ 令和2年3月付出納責任者の交代に伴い特別監査を実施することとし、出納責任者に対して実査を行った(3月2日)、(監査調書作成及び監査結果報告等については次年度実施予定)。</p> <p>(6) 監査委員会監査</p> <p>① 監査委員会による監査については、平成30年度監査委員会監査計画(平成30年6月27日通知)、2019年度監査委員会監査計画(令和元年6月24日通知)に基づき、下表のとおり実施した。</p> <table><tr><td>年 月</td><td>対象部室等</td><td>実施内容等</td></tr><tr><td>元.6</td><td>総務部</td><td>平成30年度決算(会計)監査</td></tr><tr><td>元.6</td><td>理事長</td><td>平成30年度監査報告(内部統制を含む。)</td></tr><tr><td>元.12<br/>～<br/>2.4</td><td>経営委員(委員長及び監査委員を除く)、理事長、理事及び監査対象部室等</td><td>経営委員長、経営委員、理事長、理事及び監査対象部室等(総務部、企画部、運用リスク管理室、情報管理部、投資戦略部、運用管理部、市場運用部、オルタナティブ投資室、インハウス運用室、審議役(併)コンプライアンス・オフィサー、リーガル・オフィサー)に対する業務監査(各部室長及び次長へのヒアリング等)</td></tr><tr><td>通年</td><td>全部室</td><td>理事長・理事との面談、経営委員会、経営企画会議その他全ての重要会議へ</td></tr></table> | 年 月                                                                                                                                                                                                                                                     | 対象部室等 | 実施内容等    | 元.6                                | 総務部 | 平成30年度決算(会計)監査 | 元.6                                | 理事長 | 平成30年度監査報告(内部統制を含む。) | 元.12<br>～<br>2.4                   | 経営委員(委員長及び監査委員を除く)、理事長、理事及び監査対象部室等 | 経営委員長、経営委員、理事長、理事及び監査対象部室等(総務部、企画部、運用リスク管理室、情報管理部、投資戦略部、運用管理部、市場運用部、オルタナティブ投資室、インハウス運用室、審議役(併)コンプライアンス・オフィサー、リーガル・オフィサー)に対する業務監査(各部室長及び次長へのヒアリング等) | 通年 | 全部室 | 理事長・理事との面談、経営委員会、経営企画会議その他全ての重要会議へ |  |  |
| 年 月              | 対象部室等                              | 実施内容等                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
| 元.6              | 総務部                                | 平成30年度決算(会計)監査                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
| 元.6              | 理事長                                | 平成30年度監査報告(内部統制を含む。)                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
| 元.12<br>～<br>2.4 | 経営委員(委員長及び監査委員を除く)、理事長、理事及び監査対象部室等 | 経営委員長、経営委員、理事長、理事及び監査対象部室等(総務部、企画部、運用リスク管理室、情報管理部、投資戦略部、運用管理部、市場運用部、オルタナティブ投資室、インハウス運用室、審議役(併)コンプライアンス・オフィサー、リーガル・オフィサー)に対する業務監査(各部室長及び次長へのヒアリング等) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |
| 通年               | 全部室                                | 理事長・理事との面談、経営委員会、経営企画会議その他全ての重要会議へ                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |                                    |     |                |                                    |     |                      |                                    |                                    |                                                                                                                                                    |    |     |                                    |  |  |



|  |  |                                                |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |                                                |  |  |
|--|--|------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------------------------------------------------|--|--|
|  |  |                                                |  |  | <table><tr><td></td><td></td><td>の出席、経営委員会への出席、各種会議資料・決裁文書等監査委員会回付資料等の閲覧及び説明聴取等</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  | の出席、経営委員会への出席、各種会議資料・決裁文書等監査委員会回付資料等の閲覧及び説明聴取等 |  |  |
|  |  | の出席、経営委員会への出席、各種会議資料・決裁文書等監査委員会回付資料等の閲覧及び説明聴取等 |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |                                                |  |  |
|  |  |                                                |  |  | <p>② 令和元年度における監査委員会監査の充実・強化の取組実績</p> <p>ア 平成３１（令和元）年度監査委員会監査計画を作成して経営委員長及び理事長に通知するとともに、経営委員会及び経営企画会議でその内容を説明することで、監査委員会監査の問題意識や主眼点を役職員に周知した。</p> <p>イ 四半期ごとに監査委員会の活動状況を経営委員会に報告した。</p> <p>ウ 会計監査人及び監査室と随時会合を持つなど緊密な連携を保ちつつ、財務及び非財務情報に係る信頼性を確保するため、監査委員会、会計監査人及び監査室で組織する「三様監査会議」を開催した。</p> <p>エ 経営委員会への出席、理事長及び理事を含む執行部との面談及び随時の調査等に加えて、執行部が主催する経営企画会議、投資委員会・契約審査会等の重要な会議・委員会に出席し、必要に応じて監査委員として意見表明を行うことなどによって、不正・不祥事の未然防止、意思決定の合理性・透明性の確保、業務運営の改善といった予防的観点に加えて、自律的PDCAサイクルが機能しているかという観点から日常的に監査・監視を実施した。</p> <p>オ 監査委員会監査を（a）業務運営の適正性・効率性、内部統制状況を確認・検証する「業務監査」、（b）財務報告の信頼性を確保する「会計監査」、（c）監査委員会による監査が定められた事項や法人の講ずべき措置の実施状況を検証する「重点事項監査」に分類し、「監査委員会による監査及び監視の実施に関する規程」に基づき監査を実施した。</p> <p>カ 監査委員会が選定した監査委員が、役職員の不適切行為等につき、「制裁規程」及び「内部通報及び外部通報に関する規程」等に基づき調査を実施した。また、その経緯、実情を踏まえて、調査等の在り方等につき再検討し、内部諸規定の改正を含む改善策を経営委員会に提案した。</p> |  |  |                                                |  |  |
|  |  |                                                |  |  | <p>（７）会計監査人の監査</p> <p>会計監査人による監査については、平成３０年度決算に係る会計監査及び令和元年度の会計監査(期中監査)が、下表のとおり実施された。</p> <p>また、平成３０年度決算に係る監査報告書については、６月開催の監査委員会及び経営委員会に報告した。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |                                                |  |  |

|                |                                                                                             |  |  | <table><tr><th>年 月</th><th>実施内容等</th></tr><tr><td>H31. 4 ～ R元. 5</td><td>平成 3 0 年度の会計監査（期中監査）</td></tr><tr><td>R 元. 5～6</td><td>平成 3 0 年度の会計監査（期末監査）</td></tr><tr><td>R 元. 6</td><td>平成 3 0 年度の「独立監査人の監査報告書」受領</td></tr><tr><td>R 元. 11～R2. 3</td><td>令和元年度の会計監査（期中監査）</td></tr></table> <p>（８）第三者による情報セキュリティ対策に関するマネジメント監査</p> <p>情報セキュリティ対策に関するマネジメント監査については、外部監査人（平成 2 9 年度から平成 3 1（令和元）年度の複数年契約）により、下表のとおり実施した。その結果、総合的所見において、5 段階評価のうち昨年度よりも評価が上昇した項目が 3 項目あり、それら全ての項目が最高評価のレベル 5 を受けた。</p> <p>また、評価レベルが下がった項目はなく、セキュリティ対策水準が維持されているとの報告を受けた。</p> <p>なお、監査結果については、12 月 24 日付で理事長に報告した。</p> <table><tr><th>年 月</th><th>実施内容等</th></tr><tr><td>元. 10</td><td>監査実施計画の承認</td></tr><tr><td>元 . 10 ～ 12</td><td>平成 3 1（令和元）年度マネジメント監査及び平成 3 0 年度実施監査のフォローアップ監査（予備調査及びヒアリング（最高情報セキュリティ責任者・情報管理部・オルタナティブ投資室））</td></tr><tr><td>元. 12</td><td>調書作成</td></tr><tr><td>元. 12</td><td>監査報告会</td></tr></table> | 年 月 | 実施内容等 | H31. 4 ～ R元. 5 | 平成 3 0 年度の会計監査（期中監査） | R 元. 5～6 | 平成 3 0 年度の会計監査（期末監査） | R 元. 6 | 平成 3 0 年度の「独立監査人の監査報告書」受領 | R 元. 11～R2. 3 | 令和元年度の会計監査（期中監査） | 年 月 | 実施内容等 | 元. 10 | 監査実施計画の承認 | 元 . 10 ～ 12 | 平成 3 1（令和元）年度マネジメント監査及び平成 3 0 年度実施監査のフォローアップ監査（予備調査及びヒアリング（最高情報セキュリティ責任者・情報管理部・オルタナティブ投資室）） | 元. 12 | 調書作成 | 元. 12 | 監査報告会 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|----------------|----------------------|----------|----------------------|--------|---------------------------|---------------|------------------|-----|-------|-------|-----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 年 月            | 実施内容等                                                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| H31. 4 ～ R元. 5 | 平成 3 0 年度の会計監査（期中監査）                                                                        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| R 元. 5～6       | 平成 3 0 年度の会計監査（期末監査）                                                                        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| R 元. 6         | 平成 3 0 年度の「独立監査人の監査報告書」受領                                                                   |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| R 元. 11～R2. 3  | 令和元年度の会計監査（期中監査）                                                                            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 年 月            | 実施内容等                                                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 元. 10          | 監査実施計画の承認                                                                                   |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 元 . 10 ～ 12    | 平成 3 1（令和元）年度マネジメント監査及び平成 3 0 年度実施監査のフォローアップ監査（予備調査及びヒアリング（最高情報セキュリティ責任者・情報管理部・オルタナティブ投資室）） |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 元. 12          | 調書作成                                                                                        |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 元. 12          | 監査報告会                                                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                |                                                                                             |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |       |                |                      |          |                      |        |                           |               |                  |     |       |       |           |             |                                                                                             |       |      |       |       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         | に実施する。                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         | （５）運用受託機関等との不適切な関係を疑われることがないよう、役職員の再就職に関する制約に関して適切な運用を行う。                                                                                                                                      |                                                                                                                                      | （１０）利益相反防止等のため設けられている役員（非常勤の者を除く。）の再就職制限（退職後２年間、運用受託機関等への就職の自粛）については、人材確保の容易化の観点から、国家公務員及び他独法に倣った見直しを行い、法律で義務付けられている退職後２年間の金融事業者への再就職の届出については、平成２９年のガバナンス改革の趣旨を踏まえて、経営委員会に報告した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| ２．監査委員会の機能強化等によるガバナンス強化<br>監査委員会は、法人の業務の監査を行うとともに、経営委員会の定めるところにより管理運用業務の実施状況の監視を行う。また、監査委員は、役員が不正の行為を行ったと認める場合等には、その旨を理事長、経営委員会及び厚生労働大臣に報告する義務等を負っている。このような監査委員会の職務等の重要性に鑑み、法及びその他関係法令に基づき、監査委員会の職務の執行の | ２．監査委員会の機能強化等によるガバナンス強化<br>監査委員会は、管理運用法人の業務の監査を行うとともに、経営委員会の定めるところにより管理運用業務の実施状況の監視を行う。また、監査委員は、役員が不正の行為を行ったと認める場合等には、その旨を理事長、経営委員会及び厚生労働大臣に報告する義務等を負っている。このような監査委員会の職務等の重要性に鑑み、法及びその他関 | ２．監査委員会の機能強化等によるガバナンス強化<br>監査委員会は、以下の点を重点に監査及び監視を行う。<br>（１）ガバナンス強化の一環として平成３０年度に大幅に見直した内部規程の施行状況を監視し、その実効性を検証する。<br>（２）監査委員が契約審査会や投資委員会に陪席することにより、管理運用法人の契約関係の公正性を確認するとともに、監査委員会が外部有識者を含む契約監視委員 | （６）監査委員会は、法人の業務の監査を行うとともに、経営委員会の定めるところにより管理運用業務の実施状況の監視を行ったか。<br>監査委員会の職務の執行のために必要な体制を整備するとともに、基本的方針に基づき、監査委員会の機能強化等を行うなど実効性を向上させたか。 | ２．監査委員会の機能強化等によるガバナンス強化<br>（１）監査委員会は、ガバナンス強化の一環として平成３０年度に大幅に見直した内部規程の施行状況について、経営委員会への出席、理事長及び理事を含む執行部との面談及び随時の調査等に加えて、執行部が主催する経営企画会議及び投資委員会等の重要な会議・委員会への陪席等によって監視し、その実効性を検証した。<br><br>（２）監査委員会は、契約審査会や投資委員会に陪席し、そこで審議される調達方法、概算所要額、契約内容、契約先の選定プロセス等について意見を述べることで、管理運用法人の契約関係の公正性を確認した。また、監査委員会は、外部有識者と構成する契約監視委員会を２回開催し、運用受託機関等との契約の公正性の確保のための取組み、調達手続等の改善の取組みや契約審査会審議案件に係る契約手続の進捗状況などについての報告を受け、それに対して事務手続の確認や調達の参加者を増やし競争性を高めるための方策などについての議論を行うことで、管理運用法人の契約関係の公正性確保に係る検証及び改善策の検討を行った。<br><br>（３）監査委員会は、会計監査人候補者を選定するために、現会計監査人について、会計監査人としての適性を審査した。会計監査人及び監査室とは随時意見交換や情報交換を行い、また、監査室に対しては、管理運用法人を取り巻く環境を踏まえた監査項目の実施を要望し、当該監査項目が内部監査計画に反映され実施されるなど、他の監査機関との連携を一層強化して監査及び監視の実効性を高めるための取組みを行った。 | （６）監査委員会は、法人の業務の監査及び経営委員会が定めるところによる管理運用業務の監視を行うために、会計監査人及び監査室との連携強化等を図りつつ、重要な会議への出席や面談及び随時の調査等により監査等を行った。加えて、監査委員会が監査等のために実施した活動の状況等を四半期又は随時に経営委員会に報告することにより、経営委員会との情報の共有の迅速化を図り、業務運営の効率化に資するなど、ガバナンス強化の実効性を向上させた。<br>また、経営委員会は監査委員会の職務の執行のために必要な予算を手当てした。<br>その他ガバナンス強化のための自主的な取組みとして、経営委員会は、管理運用法人の業務運営に関する情報収集をするために、経営委員会の事前説明会を実施するなど、委員会での議論に資する取組みを積極的に行い、経営委員会の意思決定機関及び監督機関としての実効性を向上させた。<br>これら管理運用法人全体の取組みにより、ガバナンス強化に関する所期の目標を達成していると考え |  |

|  |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                         |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>ために必要な体制を整備するとともに、基本的方針に基づき、監査委員会の機能強化等を行うなど実効性を向上させること。</p>                                                                                                             | <p>係法令に基づき、監査委員会の職務の執行のために必要な体制を整備するとともに、基本的方針に基づき、監査委員会の機能強化等を行うなど実効性を向上させる。</p>                                                                           | <p>会を複数回開催し、管理運用法人の契約関係の公正性確保に係る検証及び改善策の検討を行う。</p> <p>（３）監査委員会が、会計監査人候補者の選定を行うとともに、会計監査人及び監査室との連携を一層強化して監査及び監視の実効性を高める。</p>                             |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|  | <p>３．情報セキュリティ対策</p> <p>情報セキュリティポリシー（基本方針）に基づく情報セキュリティマネジメントを厳格に実施するとともに、法人における情報セキュリティ対策の有効性を評価し、当該対策が十分に機能していることを日常的に確認すること。</p> <p>また、法人の役職員のみならず法人の外部の運用受託機関等の関係機関にお</p> | <p>３．情報セキュリティ対策</p> <p>情報セキュリティポリシー（基本方針）に基づく情報セキュリティマネジメントを厳格に実施するとともに、管理運用法人における情報セキュリティ対策の有効性を評価し、当該対策が十分に機能していることを日常的に行う。</p> <p>また、管理運用法人の役職員のみならず</p> | <p>３．情報セキュリティ対策</p> <p>情報セキュリティ管理規程（基本方針）に基づく情報セキュリティマネジメントを厳格に実施するとともに、管理運用法人における情報セキュリティ対策の有効性を評価し、当該対策が十分に機能していることを日常的に行う。</p> <p>運用受託機関等にある情報セキ</p> | <p>（７）情報セキュリティポリシー（基本方針）に基づく情報セキュリティマネジメントを厳格に実施するとともに、法人における情報セキュリティ対策の有効性を評価し、当該対策が十分に機能していることを日常的に確認したか。</p> | <p>３．情報セキュリティ対策</p> <p>① 情報セキュリティ対策の実効性を高めるための方策の検討及び対応</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・法人ネットワークシステムにおける情報セキュリティ対策の有効性を評価するため、第三者によるセキュリティ診断（ペネトレーションテストを含む。）を平成３１年１月から２月にかけて実施した結果、容易に攻撃が可能で且つシステムに深刻な影響を与える脆弱性やシステムへの侵入やページ改ざん、サービス停止攻撃、機密情報漏えいにつながる脆弱性は、発見されていないことが明らかになった。診断により検出された脆弱性については、対応の可否を判断した上で必要な対策を全て実施済み。</li> </ul> <p>② 情報セキュリティを含む情報リテラシー確保のための役職員への教育・訓練及び自己点検</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・セキュリティに係わる最新の状況をテーマにeラーニングを実施した。</li> <li>・システム更改を機に強化したセキュリティ対策のルール の周知等を目的とした集合研修を２回実施し全役職員が受講した。</li> <li>・期中に入社した職員に対しては、研修の録画ビデオ視聴を着任後速やかに実施、理解させることにより職員全体のセキュリティ意識の維持を効果的に行うことができた。</li> <li>・年度自己点検実施計画に基づき、全ての役職員を対象とした自己点検を１回実施した。</li> <li>・多様化、巧妙化する標的型メール攻撃対策として、昨年に引き続き、訓</li> </ul> | <p>（７）情報セキュリティ対策の実効性を高めるため、人的対策としてeラーニングを実施したほか、多様化、巧妙化する標的型メール攻撃対策として、標的型メール訓練を昨年に引き続き実施した（３回）。また、自己点検を実施し、すべての役職員が情報セキュリティ関係規程類に準拠した運用を行っているか否かについて点検した結果、99%が遵守できていることを確認している。</p> <p>法人における情報セキュリティ対策の有効性に関する客観的な評価を実施する観点から、外部監査人による情報セキュリティ対策に関するマネジメント監査を実施し、総合的所見において、５段階評価のうち昨年度よりも評価が上昇した項目が３項目あり、それら全ての項目が最高評価のレベル５を受けた。</p> <p>また、評価レベルが下がった項目はなく、セキュリティ対策水準が維持されているとの客観的評価を得ることができたことから所期の目標を達成していると考え</p> |  |

|  |                                                                                                                  |                                                                                                                 |                                                                                                                                               |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <p>ける情報管理体制の有効性を法人が自ら評価する仕組みを構築すること。</p>                                                                         | <p>管理運用法人の外部の運用受託機関等における情報管理体制の有効性を管理運用法人が自ら評価する仕組みを構築する。</p>                                                   | <p>セキュリティベンチマークによる自己診断等について、その結果を評価し、情報セキュリティ委員会及び内部統制委員会に報告する。</p> <p>また、運用受託機関等の候補者に対しても、情報セキュリティベンチマークによる自己診断等を求め、その結果を選定における評価の要素とする。</p> | <p>(8) 法人の外部の運用受託機関等における情報管理体制の有効性を法人が自ら評価する仕組みを構築したか。</p> | <p>練の分散実施に加えて、添付ファイル等開封者及び初動対応に不備があった役職員に対する再訓練を実施するとともに、訓練の解説書を配布し、役職員の標的型攻撃メールに対する対応力を強化した。</p> <p>③ 運用受託機関等における情報管理体制の有効性について法人が自ら評価する仕組みの構築</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各担当部門においては、「運用受託機関等における情報セキュリティ対策実施規程」等に沿って運用受託機関等より入手した情報セキュリティ対策ベンチマークによる自己診断結果やヒアリング等に基づき運用受託機関等（延べ 194 社）に対するセキュリティ管理体制等の年度の評価作業を行った。</li> <li>・その結果、契約を継続するに際してセキュリティ管理体制上問題のある運用受託機関等は該当がないことが明らかになった。</li> </ul> | <p>(8) 運用受託機関等のセキュリティ評価に関する規程等に基づき各担当部門は委託業者における対策の履行状況を確認した。年度末にむけては、運用受託機関等から入手した情報セキュリティ対策ベンチマークによる自己評価結果等に基づき年度の評価作業を行った。なお、フォローアップが必要な運用受託機関等は、認められなかった。有効性の評価開始後 5 年目にあって、PDCA の改善プロセスは確立しており、所期の目標を達成していると考ええる。</p> |  |
|  | <p>4. 主たる事務所の移転に伴う関係機関との連携確保</p> <p>主たる事務所の移転により業務の円滑かつ効率的な実施に支障が生じることがないよう、関係行政機関及び関係金融機関等との緊密な連携の確保に努めること。</p> | <p>4. 主たる事務所の移転に伴う関係機関との連携確保</p> <p>主たる事務所の移転に当たっては、関係行政機関及び運用受託機関等との連携を十分に図るための体制を整備し、業務に支障が生じないような措置を講じる。</p> |                                                                                                                                               |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |  |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | <p>5. 施設及び設備に関する計画<br/>なし</p> <p>6. 中期目標期間を超える債務負担<br/>中期目標期間を超える債務負担については、管理及び運用業務を効率的に実施するために、当該債務負担行為の必要性及び適切性を勘案し、合理的と判断されるものについて行う。</p> <p>7. 職員の人事に関する計画<br/>(1) 業務運営を効率的かつ効果的に実施するため、組織編成及び各部門の人員配置を実情に即して見直す。</p> | <p>4. 施設及び設備に関する計画<br/>なし</p> <p>5. 中期目標期間を超える債務負担<br/>中期目標期間を超える債務負担については、年金積立金の管理及び運用業務に附帯する業務が中期目標期間を超える場合で、当該債務負担行為の必要性及び適切性を勘案し、合理的と判断されるものについて行う。</p> <p>6. 職員の人事に関する計画<br/>(1) 業務運営を効率的かつ効果的に実施するため、組織編成及び各部門の人員配置を実情に即して見直す。また、政府の働き方改革実行計画（平成29年3月28日決</p> | <p>4. 施設及び設備に関する計画<br/>なし</p> <p>5. 中期目標期間を超える債務負担<br/>調達する業務の特性を踏まえ、中期目標期間を超える債務負担行為を行うことの必要性及び適切性を勘案し、合理的と判断される調達について、契約審査会の審議を経て、中期目標期間を超える債務負担を実施したところである。</p> <p>6. 職員の人事に関する計画<br/>(1) 働き方改革の一環として令和元年度より施行された年次有給休暇の年5日間取得義務に対応すべく、毎月の経営企画会議において年次有給休暇の取得状況を周知するとともに取得促進を呼びかけることで、対象となる職員全員が年5日以上年次有給休暇を取得することができた。<br/>その他は、第2の1の(1)に記載のとおり（P.70 参照）。</p> | <p>(9) 運用フロント部門の専門性を最大限に発揮させるための体制変更等に取り組み、組織編成を継続的に見直ししており、また、働き方改革関連法に基づく対応を適切に行ったことから所期の目標を達成していると考ええる。</p> |  |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|        |              |                                                                       |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
|--------|--------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|---------|--|-------|------|--------------|--------|-------|----|---|----|-------|-------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|        |              |                                                                       | 定)を踏まえる等、職員がより働きやすい環境の実現に向けて検討を行い、必要な措置を講じる。                          |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
|        |              | (2) 職員の努力及びその成果を適正に評価する人事評価を実施する。                                     | (2) 職員の努力及びその成果を適正に評価する人事評価を実施する。                                     | (10) 職員の努力及びその成果を適性に評価する人事評価を実施したか。                                     | (2) 第2の1の(2)に記載のとおり (P.71 参照)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (10) 能力及び実績の評価結果は、昇給等に反映される人事評価制度の実施をしたことから、所期の目標を達成していると考ええる。                                  |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
|        |              | (3) 職員の採用に当たっては、資質の高い人材をより広く求める。                                      | (3) 職員の採用に当たっては、資質の高い人材をより広く求める。                                      | (11) 職員の採用に当たっては、資質の高い人材をより広く求めたか。                                      | (3) 職員の採用に当たっては、民間での資金の管理及び運用に係る経験や専門的知識を有する等の資質の高い優秀な人材をより広く求めるため、ホームページによる募集に加え、人材紹介会社の活用等を通じて募集を実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (11) 職員の採用に当たっては、資質の高い優秀な人材をより広く求めるため、ホームページによる募集に加え、人材紹介会社の活用等を通じて募集を実施しており、所期の目標を達成していると考ええる。 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
|        |              | (4) 職員の資質の向上を図る観点から、資産運用等の分野に係る専門的、実務的な研修を実施するほか、当該分野等の資格取得を積極的に支援する。 | (4) 職員の資質の向上を図る観点から、資産運用等の分野に係る専門的、実務的な研修を実施するほか、当該分野等の資格取得を積極的に支援する。 | (12) 職員の資質の向上を図る観点から、資産運用等の分野に係る専門的、実務的な研修を実施するほか、当該分野等の資格取得を積極的に支援したか。 | (4) 職員の資質向上のために資産運用等の分野の専門的及び実務的な研修を実施した。また、職員の資格取得等においても積極的な支援を行った。<br>①専門実務研修<br>ア 運用専門職員による研修<br>職員の業務遂行能力の向上を目的とした運用専門職員等による研修を実施した。 <table><tr><td>研修回数</td><td>2 回</td></tr><tr><td>参加延べ人数</td><td>1 8 2 人</td></tr></table><br>イ 外部有識者研修<br>外部有識者を講師として招き、研修を実施した。平成3 1 (令和元) 年度は、「気候変動リスク」、「ウーマノミクス」など時宜にかなった話題を取り上げた。 <table><tr><td></td><td>令和元年度</td></tr><tr><td>研修回数</td><td>12 回 (4～3 月)</td></tr><tr><td>参加延べ人数</td><td>596 名</td></tr></table><br><table><tr><td>年月</td><td>回</td><td>内容</td></tr><tr><td>31. 4</td><td>第 1 回</td><td>・日本人のための第一次世界大戦史</td></tr></table> | 研修回数                                                                                            | 2 回 | 参加延べ人数 | 1 8 2 人 |  | 令和元年度 | 研修回数 | 12 回 (4～3 月) | 参加延べ人数 | 596 名 | 年月 | 回 | 内容 | 31. 4 | 第 1 回 | ・日本人のための第一次世界大戦史 | (12) 職員の資質向上を目的とした資産運用等の専門的で実務的な研修及び業務に関連する資格取得の推進に努めており、所期の目標を達成していると考ええる。<br><br>〈課題と対応〉<br>内部統制上の迅速な対応を怠ったことを理由とした制裁処分事案が発生したことを踏まえ、全役職員を対象とした臨時のコンプライアンス研修実施や、「行動規範」の周知徹底を図る等の措置を講じており、引き続き、内部統制体制の一層の強化に向けて、組織一丸となって取り組む。 |  |
| 研修回数   | 2 回          |                                                                       |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 参加延べ人数 | 1 8 2 人      |                                                                       |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
|        | 令和元年度        |                                                                       |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 研修回数   | 12 回 (4～3 月) |                                                                       |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 参加延べ人数 | 596 名        |                                                                       |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 年月     | 回            | 内容                                                                    |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |
| 31. 4  | 第 1 回        | ・日本人のための第一次世界大戦史                                                      |                                                                       |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |     |        |         |  |       |      |              |        |       |    |   |    |       |       |                  |                                                                                                                                                                                                                                |  |

|       |         |                                                                                                                                                                                                    |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
|-------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------------------------------------------|------|-------|--------------------------------------------------------------------------|------|-------|----------------------------------------|------|-------|--------------------------------------------------------------------------|------|-------|--------------|-------|-------|-----------------------------------------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------------------------------------------------------------|------|---------|---------------------------------|------|---------|--------------------------------------------------|------|---------|--------------|--|--|
|       |         |                                                                                                                                                                                                    |  |  | <table><tr><td>元. 5</td><td>第 2 回</td><td>・ 暗号資産市場の現状と今後の見通し<br/>・ 仮想通貨交換業におけるセキュリティ</td></tr><tr><td>元. 6</td><td>第 3 回</td><td>・ Using Information In Option Prices to Time Diversify Portfolio Returns</td></tr><tr><td>元. 6</td><td>第 4 回</td><td>・ 気候変動リスクと「卒炭素」への道<br/>・ 地球環境と私たちの社会・経済</td></tr><tr><td>元. 6</td><td>第 5 回</td><td>・ The Effects of Asset Purchases and Normalization of US Monetary Policy</td></tr><tr><td>元. 7</td><td>第 6 回</td><td>・ ウーマノミクスの意義</td></tr><tr><td>元. 10</td><td>第 7 回</td><td>・ 世界のイノベーション投資とSDGs (社会課題解決：気候変動、都市化など)</td></tr><tr><td>元. 10</td><td>第 8 回</td><td>・ Management of Performance Fees: Determining the Value of Performance Fees to Provide Uniform Comparison of the Total Management Fee Expense and the Impact on Manager Incentive of Fee Structure</td></tr><tr><td>元. 11</td><td>第 9 回</td><td>・ “ Climate Reality Leadership Community Training ” のフィードバック</td></tr><tr><td>2. 1</td><td>第 1 0 回</td><td>・ The challenge toward Net Zero</td></tr><tr><td>2. 2</td><td>第 1 1 回</td><td>・ 日本初・国産ミドリムシバイオ燃料の取り組みについて-持続可能なエネルギー社会の実現に向けて-</td></tr><tr><td>2. 2</td><td>第 1 2 回</td><td>・ 欧州における気候変動</td></tr></table> | 元. 5 | 第 2 回 | ・ 暗号資産市場の現状と今後の見通し<br>・ 仮想通貨交換業におけるセキュリティ | 元. 6 | 第 3 回 | ・ Using Information In Option Prices to Time Diversify Portfolio Returns | 元. 6 | 第 4 回 | ・ 気候変動リスクと「卒炭素」への道<br>・ 地球環境と私たちの社会・経済 | 元. 6 | 第 5 回 | ・ The Effects of Asset Purchases and Normalization of US Monetary Policy | 元. 7 | 第 6 回 | ・ ウーマノミクスの意義 | 元. 10 | 第 7 回 | ・ 世界のイノベーション投資とSDGs (社会課題解決：気候変動、都市化など) | 元. 10 | 第 8 回 | ・ Management of Performance Fees: Determining the Value of Performance Fees to Provide Uniform Comparison of the Total Management Fee Expense and the Impact on Manager Incentive of Fee Structure | 元. 11 | 第 9 回 | ・ “ Climate Reality Leadership Community Training ” のフィードバック | 2. 1 | 第 1 0 回 | ・ The challenge toward Net Zero | 2. 2 | 第 1 1 回 | ・ 日本初・国産ミドリムシバイオ燃料の取り組みについて-持続可能なエネルギー社会の実現に向けて- | 2. 2 | 第 1 2 回 | ・ 欧州における気候変動 |  |  |
| 元. 5  | 第 2 回   | ・ 暗号資産市場の現状と今後の見通し<br>・ 仮想通貨交換業におけるセキュリティ                                                                                                                                                          |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 元. 6  | 第 3 回   | ・ Using Information In Option Prices to Time Diversify Portfolio Returns                                                                                                                           |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 元. 6  | 第 4 回   | ・ 気候変動リスクと「卒炭素」への道<br>・ 地球環境と私たちの社会・経済                                                                                                                                                             |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 元. 6  | 第 5 回   | ・ The Effects of Asset Purchases and Normalization of US Monetary Policy                                                                                                                           |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 元. 7  | 第 6 回   | ・ ウーマノミクスの意義                                                                                                                                                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 元. 10 | 第 7 回   | ・ 世界のイノベーション投資とSDGs (社会課題解決：気候変動、都市化など)                                                                                                                                                            |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 元. 10 | 第 8 回   | ・ Management of Performance Fees: Determining the Value of Performance Fees to Provide Uniform Comparison of the Total Management Fee Expense and the Impact on Manager Incentive of Fee Structure |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 元. 11 | 第 9 回   | ・ “ Climate Reality Leadership Community Training ” のフィードバック                                                                                                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 2. 1  | 第 1 0 回 | ・ The challenge toward Net Zero                                                                                                                                                                    |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 2. 2  | 第 1 1 回 | ・ 日本初・国産ミドリムシバイオ燃料の取り組みについて-持続可能なエネルギー社会の実現に向けて-                                                                                                                                                   |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
| 2. 2  | 第 1 2 回 | ・ 欧州における気候変動                                                                                                                                                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |
|       |         |                                                                                                                                                                                                    |  |  | ウ 海外研修等への派遣<br>国際機関主催の会議に講演者やパネラーとして参加することにより、積極的に情報収集及び意見交換を行った。また、海外年金調査                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |       |                                           |      |       |                                                                          |      |       |                                        |      |       |                                                                          |      |       |              |       |       |                                         |       |       |                                                                                                                                                                                                    |       |       |                                                              |      |         |                                 |      |         |                                                  |      |         |              |  |  |



|     |                                        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
|-----|----------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|----|------|----|-------|----|--------|----|-------------------------------------|----|--------|----|------|----|-------|----|-------------------------------------|----|------|----|---------|----|-----|----|----------------------|----|-------|----|----------|----|------|----|-------------|----|--------|----|----|----|--------------------------|----|-----------------------|----|--------------------------|----|------------|----|----------------------------------------|----|------------|----|----|----|-----------------|----|--------|----|------------|--|--|
|     |                                        |  |  |  | 等を通じて海外年金基金等との関係強化を図った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
|     |                                        |  |  |  | <table><tr><td>出張月</td><td>場所</td></tr><tr><td>4月</td><td>ボストン</td></tr><tr><td>4月</td><td>ワシントン</td></tr><tr><td>4月</td><td>ロサンゼルス</td></tr><tr><td>5月</td><td>サンフランシスコ・<br/>ポートランド・ジュノー・<br/>サクラメント</td></tr><tr><td>5月</td><td>シンガポール</td></tr><tr><td>5月</td><td>ロンドン</td></tr><tr><td>6月</td><td>北京・大阪</td></tr><tr><td>6月</td><td>ロンドン・パリ・<br/>アムステルダム・ボストン・<br/>ニューヨーク</td></tr><tr><td>6月</td><td>ボストン</td></tr><tr><td>6月</td><td>フランクフルト</td></tr><tr><td>6月</td><td>ローマ</td></tr><tr><td>6月</td><td>ニューヨーク・<br/>ワシントン・シカゴ</td></tr><tr><td>6月</td><td>杭州・香港</td></tr><tr><td>6月</td><td>マサチューセッツ</td></tr><tr><td>6月</td><td>ボストン</td></tr><tr><td>6月</td><td>ロンドン・ニューヨーク</td></tr><tr><td>7月</td><td>ニューヨーク</td></tr><tr><td>7月</td><td>パリ</td></tr><tr><td>7月</td><td>ボストン・ニューヨーク・<br/>サンフランシスコ</td></tr><tr><td>8月</td><td>バンガロール・ムンバイ・<br/>ジャカルタ</td></tr><tr><td>8月</td><td>サクラメント・<br/>サンフランシスコ・ロンドン</td></tr><tr><td>8月</td><td>メルボルン・シドニー</td></tr><tr><td>9月</td><td>ヨーテボリ・オスロ・<br/>コペンハーゲン・<br/>アムステルダム・ロンドン</td></tr><tr><td>9月</td><td>ヘルシンキ・ロンドン</td></tr><tr><td>9月</td><td>パリ</td></tr><tr><td>9月</td><td>ストックホルム・アムステルダム</td></tr><tr><td>9月</td><td>ニューヨーク</td></tr><tr><td>9月</td><td>ニューヨーク・シカゴ</td></tr></table> | 出張月 | 場所 | 4月 | ボストン | 4月 | ワシントン | 4月 | ロサンゼルス | 5月 | サンフランシスコ・<br>ポートランド・ジュノー・<br>サクラメント | 5月 | シンガポール | 5月 | ロンドン | 6月 | 北京・大阪 | 6月 | ロンドン・パリ・<br>アムステルダム・ボストン・<br>ニューヨーク | 6月 | ボストン | 6月 | フランクフルト | 6月 | ローマ | 6月 | ニューヨーク・<br>ワシントン・シカゴ | 6月 | 杭州・香港 | 6月 | マサチューセッツ | 6月 | ボストン | 6月 | ロンドン・ニューヨーク | 7月 | ニューヨーク | 7月 | パリ | 7月 | ボストン・ニューヨーク・<br>サンフランシスコ | 8月 | バンガロール・ムンバイ・<br>ジャカルタ | 8月 | サクラメント・<br>サンフランシスコ・ロンドン | 8月 | メルボルン・シドニー | 9月 | ヨーテボリ・オスロ・<br>コペンハーゲン・<br>アムステルダム・ロンドン | 9月 | ヘルシンキ・ロンドン | 9月 | パリ | 9月 | ストックホルム・アムステルダム | 9月 | ニューヨーク | 9月 | ニューヨーク・シカゴ |  |  |
| 出張月 | 場所                                     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 4月  | ボストン                                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 4月  | ワシントン                                  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 4月  | ロサンゼルス                                 |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 5月  | サンフランシスコ・<br>ポートランド・ジュノー・<br>サクラメント    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 5月  | シンガポール                                 |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 5月  | ロンドン                                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | 北京・大阪                                  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | ロンドン・パリ・<br>アムステルダム・ボストン・<br>ニューヨーク    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | ボストン                                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | フランクフルト                                |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | ローマ                                    |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | ニューヨーク・<br>ワシントン・シカゴ                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | 杭州・香港                                  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | マサチューセッツ                               |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | ボストン                                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 6月  | ロンドン・ニューヨーク                            |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 7月  | ニューヨーク                                 |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 7月  | パリ                                     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 7月  | ボストン・ニューヨーク・<br>サンフランシスコ               |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 8月  | バンガロール・ムンバイ・<br>ジャカルタ                  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 8月  | サクラメント・<br>サンフランシスコ・ロンドン               |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 8月  | メルボルン・シドニー                             |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 9月  | ヨーテボリ・オスロ・<br>コペンハーゲン・<br>アムステルダム・ロンドン |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 9月  | ヘルシンキ・ロンドン                             |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 9月  | パリ                                     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 9月  | ストックホルム・アムステルダム                        |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 9月  | ニューヨーク                                 |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |
| 9月  | ニューヨーク・シカゴ                             |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |    |    |      |    |       |    |        |    |                                     |    |        |    |      |    |       |    |                                     |    |      |    |         |    |     |    |                      |    |       |    |          |    |      |    |             |    |        |    |    |    |                          |    |                       |    |                          |    |            |    |                                        |    |            |    |    |    |                 |    |        |    |            |  |  |

|        |                                          |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
|--------|------------------------------------------|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|--------|---------------------------|------|---------------------|------|--------|------|-------------|------|--------|------|------|------|-----|------|------------|------|---------------------|------|--------|------|------------|-----|--------------------------|-----|----------|-----|-----------|-----|------------------------------------------|-----|--------------------------|-----|------|-----|---------------------|-----|-------------|-----|------|--|--|
|        |                                          |  |  |  | <table><tr><td>10 月</td><td>ニューヨーク・ワシントン・シカゴ</td></tr><tr><td>10 月</td><td>ワシントン・アトランタ・オースティン・ヒューストン</td></tr><tr><td>10 月</td><td>メルボルン・オークランド・シンガポール</td></tr><tr><td>10 月</td><td>香港・ドバイ</td></tr><tr><td>11 月</td><td>ニューヨーク・ボストン</td></tr><tr><td>11 月</td><td>ニューヨーク</td></tr><tr><td>11 月</td><td>ロンドン</td></tr><tr><td>11 月</td><td>ローマ</td></tr><tr><td>11 月</td><td>エジンバラ・ロンドン</td></tr><tr><td>11 月</td><td>ロンドン・チューリッヒ・フランクフルト</td></tr><tr><td>12 月</td><td>ニューヨーク</td></tr><tr><td>12 月</td><td>マドリード・ロンドン</td></tr><tr><td>1 月</td><td>フィラデルフィア・ニューヨーク・サンフランシスコ</td></tr><tr><td>1 月</td><td>ロンドン・ダボス</td></tr><tr><td>1 月</td><td>ダブリン・ロンドン</td></tr><tr><td>1 月</td><td>ミュンヘン・アムステルダム・パリ・ロンドン・トロント・シャーロット・ニューヨーク</td></tr><tr><td>2 月</td><td>ロサンゼルス・サンフランシスコ・オマハ・ボストン</td></tr><tr><td>2 月</td><td>ダブリン</td></tr><tr><td>2 月</td><td>ストックホルム・オスロ・アムステルダム</td></tr><tr><td>3 月</td><td>ボストン・ニューヨーク</td></tr><tr><td>3 月</td><td>ロンドン</td></tr></table> | 10 月 | ニューヨーク・ワシントン・シカゴ              | 10 月   | ワシントン・アトランタ・オースティン・ヒューストン | 10 月 | メルボルン・オークランド・シンガポール | 10 月 | 香港・ドバイ | 11 月 | ニューヨーク・ボストン | 11 月 | ニューヨーク | 11 月 | ロンドン | 11 月 | ローマ | 11 月 | エジンバラ・ロンドン | 11 月 | ロンドン・チューリッヒ・フランクフルト | 12 月 | ニューヨーク | 12 月 | マドリード・ロンドン | 1 月 | フィラデルフィア・ニューヨーク・サンフランシスコ | 1 月 | ロンドン・ダボス | 1 月 | ダブリン・ロンドン | 1 月 | ミュンヘン・アムステルダム・パリ・ロンドン・トロント・シャーロット・ニューヨーク | 2 月 | ロサンゼルス・サンフランシスコ・オマハ・ボストン | 2 月 | ダブリン | 2 月 | ストックホルム・オスロ・アムステルダム | 3 月 | ボストン・ニューヨーク | 3 月 | ロンドン |  |  |
| 10 月   | ニューヨーク・ワシントン・シカゴ                         |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 10 月   | ワシントン・アトランタ・オースティン・ヒューストン                |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 10 月   | メルボルン・オークランド・シンガポール                      |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 10 月   | 香港・ドバイ                                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 11 月   | ニューヨーク・ボストン                              |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 11 月   | ニューヨーク                                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 11 月   | ロンドン                                     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 11 月   | ローマ                                      |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 11 月   | エジンバラ・ロンドン                               |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 11 月   | ロンドン・チューリッヒ・フランクフルト                      |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 12 月   | ニューヨーク                                   |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 12 月   | マドリード・ロンドン                               |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 1 月    | フィラデルフィア・ニューヨーク・サンフランシスコ                 |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 1 月    | ロンドン・ダボス                                 |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 1 月    | ダブリン・ロンドン                                |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 1 月    | ミュンヘン・アムステルダム・パリ・ロンドン・トロント・シャーロット・ニューヨーク |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 2 月    | ロサンゼルス・サンフランシスコ・オマハ・ボストン                 |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 2 月    | ダブリン                                     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 2 月    | ストックホルム・オスロ・アムステルダム                      |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 3 月    | ボストン・ニューヨーク                              |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 3 月    | ロンドン                                     |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
|        |                                          |  |  |  | ②内部統制等研修                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
|        |                                          |  |  |  | ア 情報セキュリティ研修                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
|        |                                          |  |  |  | 情報セキュリティに対する更なる意識向上を目的として、法人の情報資産に対する脅威について理解し、脅威から情報資産を守るためのルールや対策等について研修を実施した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
|        |                                          |  |  |  | <table><tr><td>研修回数</td><td>3 回<br/>(集合研修 2 回、e ラーニング 1 回)</td></tr><tr><td>参加延べ人数</td><td>3 2 0 名</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 研修回数 | 3 回<br>(集合研修 2 回、e ラーニング 1 回) | 参加延べ人数 | 3 2 0 名                   |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 研修回数   | 3 回<br>(集合研修 2 回、e ラーニング 1 回)            |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |
| 参加延べ人数 | 3 2 0 名                                  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                               |        |                           |      |                     |      |        |      |             |      |        |      |      |      |     |      |            |      |                     |      |        |      |            |     |                          |     |          |     |           |     |                                          |     |                          |     |      |     |                     |     |             |     |      |  |  |



|        |                                                           |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
|--------|-----------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------|--------|-------|------|---------|-----|-----|------|-----|--------|---------|------|-------------------------------|--------|---------|--|--|
|        |                                                           |  |  | <div>イ 新人研修</div> <div>令和元年度に採用等した職員の基礎知識習得を図る観点から、管理運用法人の組織や遵守事項等について研修を実施した。</div> <table><tr><td>研修回数</td><td>1 1 回<br/>(4 月、5 月、6 月、7 月、9 月、10 月、11 月、12 月、1 月、2 月、3 月)</td></tr><tr><td>参加延べ人数</td><td>2 0 名</td></tr></table> <div>ウ 英語研修</div> <div>国際的な運用環境への対応や海外の資産運用に関する情報の取得等が求められることから、業務に必要な英語力の向上を図るための研修を実施した。</div> <table><tr><td>研修期間</td><td>5 月～7 月</td></tr><tr><td>対象者</td><td>5 人</td></tr></table> <div>エ その他（自己啓発研修）</div> <div>外部有識者を講師として招き、研修を実施した。令和元年度は、職員の自己啓発を主な目的とした研修を実施した。</div> <table><tr><td>研修回数</td><td>2 回</td></tr><tr><td>参加延べ人数</td><td>2 4 2 名</td></tr></table> <div>オ コンプライアンス研修</div> <div>コンプライアンスの一層の徹底を図ることを目的に、e ラーニングを活用したコンプライアンス研修を実施した。また、役職員の懲戒・制裁処分事案の発生を踏まえ、その再発防止策として、臨時コンプライアンス研修を実施した。</div> <table><tr><td>研修回数</td><td>3 回<br/>(集合研修 1 回、e ラーニング 2 回)</td></tr><tr><td>参加延べ人数</td><td>4 9 6 名</td></tr></table> <div>③専門資格取得等</div> <div>ア 証券アナリスト資格取得</div> <div>職員の専門性向上の観点から、資金運用等の分野に関連する資格取得を推進するため、証券アナリスト資格取得通信教育講座受講料等について支援を行った。</div> <div>資格取得者は令和元年度末で5 5 名となっている。</div> <div>イ I T パスポート資格等の取得</div> <div>年金積立金の管理及び運用の基盤となる情報システムの運営に携</div> | 研修回数 | 1 1 回<br>(4 月、5 月、6 月、7 月、9 月、10 月、11 月、12 月、1 月、2 月、3 月) | 参加延べ人数 | 2 0 名 | 研修期間 | 5 月～7 月 | 対象者 | 5 人 | 研修回数 | 2 回 | 参加延べ人数 | 2 4 2 名 | 研修回数 | 3 回<br>(集合研修 1 回、e ラーニング 2 回) | 参加延べ人数 | 4 9 6 名 |  |  |
| 研修回数   | 1 1 回<br>(4 月、5 月、6 月、7 月、9 月、10 月、11 月、12 月、1 月、2 月、3 月) |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
| 参加延べ人数 | 2 0 名                                                     |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
| 研修期間   | 5 月～7 月                                                   |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
| 対象者    | 5 人                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
| 研修回数   | 2 回                                                       |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
| 参加延べ人数 | 2 4 2 名                                                   |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
| 研修回数   | 3 回<br>(集合研修 1 回、e ラーニング 2 回)                             |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |
| 参加延べ人数 | 4 9 6 名                                                   |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |                                                           |        |       |      |         |     |     |      |     |        |         |      |                               |        |         |  |  |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                       |  |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  |  | <p>           わる職員における情報技術の基礎知識及びＩＴリテラシーの向上を<br/>           目的として、情報処理推進機構（ＩＰＡ）が実施する国家試験ＩＴ<br/>           パスポート資格等の取得に係る受験料について支援制度を運用して<br/>           おり、令和元年度末のＩＴパスポート資格者数は１９名となってい<br/>           る。         </p> |  |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

| 4．その他参考情報                        |
|----------------------------------|
| <p>           該当なし。         </p> |