

# 目次

平成 30 年版

## 労働経済の分析

—働き方の多様化に応じた人材育成の在り方について—

はじめに ..... 1

凡 例 ..... 2

第 I 部 労働経済の推移と特徴 ..... 3

第 1 章 一般経済の動向 ..... 6

第 1 節 一般経済の動向 ..... 6

第 2 節 企業の動向 ..... 8

第 2 章 雇用・失業情勢の動向 ..... 14

第 1 節 雇用情勢の概況 ..... 14

第 2 節 失業の動向 ..... 17

第 3 節 求人・求職の動向 ..... 20

第 4 節 就業者・雇用者の動向 ..... 26

第 3 章 労働時間・賃金等の動向 ..... 46

第 1 節 労働時間・有給休暇の動向 ..... 46

第 2 節 賃金の動向 ..... 52

第 3 節 春季労使交渉の動向 ..... 60

第 4 章 消費・物価の動向 ..... 66

第 1 節 消費・物価の動向 ..... 66

## 第Ⅱ部

### 働き方の多様化に応じた人材育成の在り方について …… 71

## 第1章

### 労働生産性や能力開発をめぐる状況と働き方の多様化の進展 …… 74

第1節 我が国の労働生産性をめぐる状況について ……	74
1 国際比較による我が国の労働生産性の現状 ……	74
2 我が国の労働生産性に関する「企業規模間の格差」と「同一企業規模内のバラつき」…	77
3 労働生産性の向上による果実 ……	83
第2節 我が国の能力開発をめぐる状況について ……	85
1 国際比較による我が国の能力開発費の現状 ……	85
2 我が国の能力開発費に関する「企業規模間の格差」と「同一企業規模内のバラつき」…	91
第3節 働き方の多様化の進展について ……	97
1 企業の内部人材の多様化 ……	97
2 企業の人材マネジメント・労働者の職業観の変化と今後の展望 ……	109
第4節 課題の小括と本白書における検討の視座について ……	120

## 第2章

### 働き方や企業を取り巻く環境変化に応じた人材育成の課題について … 126

第1節 能力開発等と労使のパフォーマンスについて ……	126
1 能力開発と労使のパフォーマンス ……	126
第2節 働き方の多様化に応じた能力開発等に向けた課題について ……	134
1 働き方の多様化に応じた能力開発等の現状と課題 ……	134
2 働き方の多様化に応じた能力開発に関連する人材マネジメントの現状と課題 …	141
3 働き方の多様化に応じた人材育成をめぐる課題 ……	145
4 働き方の多様化に応じた人材育成に向けた今後の取組等 ……	151
第3節 グローバル化や技術革新を見据えた人材育成の課題について ……	163
1 グローバル人材の育成に向けた課題 ……	163
2 人工知能（AI）などの技術革新を見据えた人材育成の課題 ……	172

## 第3章

### 働き方の多様化に応じた「きめ細かな雇用管理」の推進に向けて … 182

第1節 働き方の多様化に応じた「きめ細かな雇用管理」と労使のパフォーマンス …	183
1 多様な人材の能力発揮と売上高・労働生産性 ……	183
2 高度専門人材と売上高・労働生産性 ……	186
3 雇用管理と労働者のストレス・モチベーション・職業生活の満足度 ……	189
第2節 働き方の多様化に応じた「きめ細かな雇用管理」に向けた課題について …	193
1 いわゆる正社員、限定正社員、非正社員に対する「きめ細かな雇用管理」…	193
2 高度専門人材・高度外国人材に対する「きめ細かな雇用管理」…	212
第3節 「きめ細かな雇用管理」を担う管理職の育成に向けた課題について ……	229

**第 4 章** 誰もが主体的にキャリア形成できる社会の実現に向けて ..... 236

第1節 我が国の転職市場をめぐる状況について ..... 236

1 転職市場の概況 ..... 236

2 転職者の職業生活全体の満足度や賃金・労働時間等をめぐる状況 ..... 245

第2節 主体的なキャリア形成に向けた自己啓発の効果と課題について ..... 262

1 我が国の自己啓発の現状と自己啓発の効果 ..... 262

2 自己啓発促進に向けた課題 ..... 269

3 「雇用によらない働き方」のキャリア形成に向けた課題 ..... 273

第3節 主体的なキャリア形成を促進するための支援の在り方について ..... 279

1 高等教育機関の活用状況と課題 ..... 279

2 公共職業訓練の活用状況と課題 ..... 287

**まとめ** ..... 297

**付属統計図表** ..... 313

図表索引 ..... 342

付属統計図表索引 ..... 346

# コラム索引

1-1	失業率の国際比較について	16
1-2	休廃業・解散企業の状況について	29
1-3	障害者雇用の促進に向けた職場定着の取組について	42
1-4	地域ブロック別にみた雇用情勢の概況について	44
2-1	「労働経済の分析」の70年間の歩みについて	123
2-2	認定職業訓練制度を活用した人材育成の事例について	157
2-3	AIの導入への不安の有無別にみた正社員が重要だと考えるスキル	178
2-4	ICT・AI等を活用したタレントマネジメントについて	180
2-5	ワーク・エンゲイジメントが労働者の健康・仕事のパフォーマンス等へ 与える影響	191
2-6	業務上の目標設定・人事評価と従業員のモチベーションについて	204
2-7	新入社員が「働き方改革」で最も関心のある勤務形態について	211
2-8	高度外国人材ならではの雇用管理に取り組む好事例について	228
2-9	転職に伴う賃金変動に与える影響について	259
2-10	クラウドワーカーの就業状況について	277
2-11	在職者訓練のニーズの高まりについて	291