

付3 - (1) - 1表 企業の経営指標

①規模別

(単位 %、兆円)

|             | 売上高営業利益率 |      | 売上高経常利益率 |      | 売上高   |       | 営業利益 |      | 経常利益 |      |
|-------------|----------|------|----------|------|-------|-------|------|------|------|------|
|             | 大企業      | 中小企業 | 大企業      | 中小企業 | 大企業   | 中小企業  | 大企業  | 中小企業 | 大企業  | 中小企業 |
| 2007年1-3月   | 4.8      | 3.6  | 5.1      | 3.6  | 162.3 | 234.2 | 7.9  | 8.5  | 8.2  | 8.5  |
| 2007年4-6月   | 5.2      | 2.7  | 6.7      | 3.0  | 147.4 | 213.4 | 7.7  | 5.7  | 9.9  | 6.4  |
| 2007年7-9月   | 5.1      | 2.3  | 5.2      | 2.3  | 159.5 | 216.8 | 8.1  | 4.9  | 8.3  | 5.0  |
| 2007年10-12月 | 4.9      | 2.4  | 5.3      | 2.5  | 160.4 | 230.9 | 7.9  | 5.5  | 8.4  | 5.8  |
| 2008年1-3月   | 4.1      | 3.2  | 4        | 3.1  | 167.8 | 222.9 | 6.8  | 7.2  | 6.8  | 7.0  |
| 2008年4-6月   | 4.7      | 2.6  | 6.2      | 2.9  | 153.5 | 204.7 | 7.2  | 5.3  | 9.5  | 5.9  |
| 2008年7-9月   | 3.8      | 1.7  | 3.8      | 1.9  | 166.4 | 209.3 | 6.4  | 3.6  | 6.3  | 4.1  |
| 2008年10-12月 | 1.6      | 1.7  | 1.2      | 1.7  | 145.9 | 200.2 | 2.3  | 3.5  | 1.8  | 3.3  |

②産業別

(単位 %、兆円)

|             | 売上高営業利益率 |        |       | 売上高経常利益率 |        |       | 売上高   |        |       |
|-------------|----------|--------|-------|----------|--------|-------|-------|--------|-------|
|             | 製造業      | 卸売・小売業 | サービス業 | 製造業      | 卸売・小売業 | サービス業 | 製造業   | 卸売・小売業 | サービス業 |
| 2007年1-3月   | 5.2      | 1.6    | 5.1   | 5.5      | 2.0    | 4.9   | 115.9 | 148.2  | 39.4  |
| 2007年4-6月   | 5.2      | 1.6    | 3.7   | 6.6      | 2.3    | 4.2   | 111.5 | 139.4  | 38.0  |
| 2007年7-9月   | 4.6      | 1.3    | 3.4   | 4.7      | 1.6    | 3.2   | 119.8 | 139.6  | 39.3  |
| 2007年10-12月 | 5        | 1.4    | 3.0   | 5.6      | 1.7    | 3.3   | 125.4 | 148.7  | 38.2  |
| 2008年1-3月   | 4.4      | 1.4    | 5.4   | 4.4      | 1.6    | 5.6   | 122.7 | 143.6  | 38.0  |
| 2008年4-6月   | 4        | 1.6    | 6.4   | 5.8      | 2.2    | 7.1   | 113.1 | 135.6  | 37.0  |
| 2008年7-9月   | 3.4      | 1.2    | 3.3   | 3.5      | 1.5    | 3.6   | 117.9 | 143.1  | 36.4  |
| 2008年10-12月 | 0.7      | 0.6    | 3.3   | 0.4      | 0.7    | 3.2   | 105.0 | 132.5  | 34.5  |

(単位 %、兆円)

|             | 営業利益 |        |       | 経常利益 |        |       |
|-------------|------|--------|-------|------|--------|-------|
|             | 製造業  | 卸売・小売業 | サービス業 | 製造業  | 卸売・小売業 | サービス業 |
| 2007年1-3月   | 6.0  | 2.4    | 2.0   | 6.4  | 2.9    | 1.9   |
| 2007年4-6月   | 5.8  | 2.2    | 1.4   | 7.4  | 3.2    | 1.6   |
| 2007年7-9月   | 5.5  | 1.9    | 1.3   | 5.7  | 2.2    | 1.3   |
| 2007年10-12月 | 6.2  | 2.1    | 1.1   | 7.0  | 2.5    | 1.3   |
| 2008年1-3月   | 5.4  | 2.0    | 2.1   | 5.4  | 2.3    | 2.1   |
| 2008年4-6月   | 4.6  | 2.1    | 2.4   | 6.5  | 2.9    | 2.6   |
| 2008年7-9月   | 4.0  | 1.8    | 1.2   | 4.1  | 2.2    | 1.3   |
| 2008年10-12月 | 0.8  | 0.8    | 1.1   | 0.4  | 0.9    | 1.1   |

資料出所 財務省「法人企業統計調査」

- (注) 1) 数値は原数値。  
 2) 調査対象は、資本金1千万円以上の企業。  
 3) 大企業は資本金10億円以上、中小企業は資本金10億円未満とした。

付3 - (1) - 2表 利益配分のスタンス

(単位 %)

|      | 設備投資 | 新製(商)品・<br>新技術等の<br>研究・開発 | 関連会社への<br>出資、M&A | 有利子負債<br>削減 | 新規雇用の<br>拡大 | 従業員への<br>還元 | 役員報酬・<br>賞与 | 株主への<br>還元 | 内部留保 |
|------|------|---------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------|
| 大企業  | 59.7 | 30.0                      | 9.5              | 31.4        | 4.2         | 18.8        | 4.2         | 49.6       | 61.2 |
| 中堅企業 | 46.5 | 25.9                      | 6.1              | 35.3        | 10.9        | 32.8        | 7.6         | 31.0       | 64.0 |
| 中小企業 | 38.3 | 21.8                      | 4.1              | 38.2        | 10.1        | 44.8        | 19.2        | 8.9        | 60.6 |

資料出所 財務省「法人企業景気予測調査」(2008年10~12月)

- (注) 1) 調査対象企業の範囲は、資本金1千万円以上の法人企業。  
 (電気・ガス・水道業及び金融・保険業については、資本金1億円以上。)  
 大企業は資本金10億円～、中堅企業は資本金1～10億円、中小企業は資本金1千万～1億円。  
 2) 2008年度において重要度が高いと考える利益の配分について、その他を含む10項目中、1社3項目以内の複数回答による回答社数構成比。

付3 - (1) - 3表 労働分配率の推移

(単位 %) )

| (年・年度) | 国民経済計算 (暦年) | 国民経済計算 (年度) | 法人企業統計調査 (年度) |
|--------|-------------|-------------|---------------|
| 1960   | 50.2        | 49.7        | 55.7          |
| 61     | 49.3        | 49.7        | 54.5          |
| 62     | 52.3        | 52.7        | 58.7          |
| 63     | 52.9        | 52.3        | 58.7          |
| 64     | 53.4        | 53.9        | 60.3          |
| 65     | 55.7        | 55.8        | 62.3          |
| 66     | 55.3        | 54.4        | 61.2          |
| 67     | 53.7        | 53.2        | 60.0          |
| 68     | 53.0        | 53.0        | 61.1          |
| 69     | 53.1        | 52.7        | 60.2          |
| 70     | 54.0        | 54.6        | 61.9          |
| 71     | 58.6        | 59.0        | 65.1          |
| 72     | 59.1        | 58.6        | 64.8          |
| 73     | 60.2        | 59.9        | 60.5          |
| 74     | 64.3        | 65.6        | 64.9          |
| 75     | 67.5        | 67.6        | 72.7          |
| 76     | 67.2        | 67.2        | 70.8          |
| 77     | 68.0        | 67.4        | 72.4          |
| 78     | 66.3        | 65.7        | 72.4          |
| 79     | 66.5        | 67.0        | 69.2          |
| 80     | 65.9        | 65.0        | 68.4          |
| 81     | 67.0        | 67.0        | 70.4          |
| 82     | 67.6        | 68.3        | 72.3          |
| 83     | 68.5        | 68.0        | 72.3          |
| 84     | 68.2        | 68.3        | 71.6          |
| 85     | 66.9        | 66.6        | 72.1          |
| 86     | 67.0        | 67.2        | 72.8          |
| 87     | 66.8        | 66.4        | 70.1          |
| 88     | 66.0        | 65.3        | 68.0          |
| 89     | 66.3        | 66.2        | 67.6          |
| 90     | 66.6        | 66.4        | 67.3          |
| 91     | 67.3        | 66.9        | 68.6          |
| 92     | 68.7        | 69.0        | 71.0          |
| 93     | 70.0        | 70.7        | 73.8          |
| 94     | 71.2        | 71.0        | 73.7          |
| 95     | 72.1        | 72.2        | 72.9          |
| 96     | 72.5        | 72.1        | 72.9          |
| 97     | 72.5        | 73.2        | 73.7          |
| 98     | 74.1        | 74.3        | 75.2          |
| 99     | 73.4        | 74.0        | 75.5          |
| 2000   | 73.4        | 73.0        | 73.2          |
| 01     | 74.4        | 74.2        | 75.1          |
| 02     | 73.2        | 73.4        | 73.7          |
| 03     | 72.5        | 71.6        | 71.6          |
| 04     | 71.2        | 70.4        | 69.8          |
| 05     | 70.2        | 71.0        | 70.0          |
| 06     | 71.1        | 70.7        | 69.3          |
| 07     | 70.4        | 70.9        | 69.4          |

資料出所 内閣府「国民経済計算」、財務省「法人企業統計調査」

(注) 1) 労働分配率 (国民経済計算) = 雇用者報酬 ÷ 国民所得 × 100 (%)

2) 労働分配率 (法人企業統計調査) = 人件費 ÷ 付加価値 × 100 (%)

付加価値 = 人件費 + 営業純益 + 支払利息等 + 租税公課 + 動産・不動産賃借料

付3 - (1) - 4表 労働分配率低下過程（景気拡張過程）の雇用者報酬

| 項目    | 1965年   | → | 1968年   | 変化差ポイント、変化率 |
|-------|---------|---|---------|-------------|
| 労働分配率 | 55.7 %  |   | 53.0 %  | ▲ 2.7 %ポイント |
| 国民所得  | 26.1 兆円 |   | 42.5 兆円 | 62.8 %      |
| 雇用者報酬 | 14.5 兆円 |   | 22.5 兆円 | 55.2 %      |

  

| 項目    | 1975年    | → | 1976年    | 変化差ポイント、変化率 |
|-------|----------|---|----------|-------------|
| 労働分配率 | 67.5 %   |   | 67.2 %   | ▲ 0.3 %ポイント |
| 国民所得  | 121.0 兆円 |   | 137.1 兆円 | 13.3 %      |
| 雇用者報酬 | 81.7 兆円  |   | 92.1 兆円  | 12.7 %      |

  

| 項目    | 1977年    | → | 1980年    | 変化差ポイント、変化率 |
|-------|----------|---|----------|-------------|
| 労働分配率 | 68.0 %   |   | 66.8 %   | ▲ 1.2 %ポイント |
| 国民所得  | 151.4 兆円 |   | 195.0 兆円 | 28.8 %      |
| 雇用者報酬 | 102.9 兆円 |   | 130.4 兆円 | 26.7 %      |

  

| 項目    | 1983年    | → | 1988年    | 変化差ポイント、変化率 |
|-------|----------|---|----------|-------------|
| 労働分配率 | 68.5 %   |   | 66.0 %   | ▲ 2.5 %ポイント |
| 国民所得  | 227.5 兆円 |   | 297.2 兆円 | 30.6 %      |
| 雇用者報酬 | 155.8 兆円 |   | 196.1 兆円 | 25.9 %      |

  

| 項目    | 1998年    | → | 2000年    | 変化差ポイント、変化率 |
|-------|----------|---|----------|-------------|
| 労働分配率 | 74.1 %   |   | 73.4 %   | ▲ 0.7 %ポイント |
| 国民所得  | 371.6 兆円 |   | 369.5 兆円 | ▲ 0.6 %     |
| 雇用者報酬 | 275.3 兆円 |   | 271.1 兆円 | ▲ 1.5 %     |

  

| 項目    | 2001年    | → | 2005年    | 変化差ポイント、変化率 |
|-------|----------|---|----------|-------------|
| 労働分配率 | 74.4 %   |   | 70.2 %   | ▲ 4.2 %ポイント |
| 国民所得  | 361.5 兆円 |   | 368.5 兆円 | 1.9 %       |
| 雇用者報酬 | 269.1 兆円 |   | 258.6 兆円 | ▲ 3.9 %     |

資料出所 内閣府「国民経済計算」

(注) 景気拡張過程前後で労働分配率のピークとボトムをとったもの。

付3 - (1) - 5表 主要産業別にみた経営指標の動き

(単位 兆円、%、倍、万人)

| 項目             | 売上高     |                 | 経常利益   |              | 売上高経常利益率 |        | 労働分配率  |        | 人件費    |               | 従業員数    |                 |
|----------------|---------|-----------------|--------|--------------|----------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------|-----------------|
|                | 2001年度  | 2006年度          | 2001年度 | 2006年度       | 2001年度   | 2006年度 | 2001年度 | 2006年度 | 2001年度 | 2006年度        | 2001年度  | 2006年度          |
| 全産業            | 1,338.2 | 1,566.4 (1.18倍) | 28.2   | 54.4 (1.89倍) | 2.1%     | 3.5%   | 75.1%  | 69.2%  | 192.9  | 201.4 (1.03倍) | 3,695.0 | 4,188.9 (1.13倍) |
| 製造業            | 382.9   | 450.3 (1.23倍)   | 10.6   | 23.8 (2.25倍) | 2.8%     | 5.3%   | 77.7%  | 66.8%  | 63.6   | 59.5 (0.94倍)  | 1,058.2 | 1,049.2 (0.99倍) |
| 消費関連製造業        | 106.1   | 108.0 (1.02倍)   | 3.2    | 4.1 (1.18倍)  | 3.0%     | 3.8%   | 77.2%  | 69.6%  | 18.6   | 17.0 (0.85倍)  | 373.7   | 383.6 (1.03倍)   |
| 素材関連製造業        | 113.7   | 138.4 (1.33倍)   | 3.9    | 8.8 (2.18倍)  | 3.5%     | 6.3%   | 72.9%  | 61.1%  | 17.9   | 15.7 (0.93倍)  | 276.9   | 255.9 (0.92倍)   |
| 機械関連製造業        | 163.0   | 203.9 (1.30倍)   | 3.5    | 11.0 (3.32倍) | 2.1%     | 5.4%   | 81.5%  | 68.8%  | 27.2   | 26.7 (1.01倍)  | 407.5   | 409.7 (1.01倍)   |
| 建設業            | 139.4   | 135.0 (0.97倍)   | 1.9    | 2.5 (1.22倍)  | 1.4%     | 1.8%   | 85.0%  | 80.7%  | 25.4   | 23.1 (0.85倍)  | 432.9   | 403.3 (0.93倍)   |
| 運輸業            | 74.9    | 67.7 (0.90倍)    | 2.1    | 3.0 (1.50倍)  | 2.7%     | 4.4%   | 73.3%  | 70.3%  | 18.3   | 16.5 (0.81倍)  | 330.9   | 355.6 (1.07倍)   |
| 卸売・小売業         | 527.6   | 584.5 (1.13倍)   | 5.6    | 9.1 (1.60倍)  | 1.1%     | 1.6%   | 77.1%  | 72.3%  | 45.0   | 42.2 (0.88倍)  | 1,031.2 | 976.1 (0.95倍)   |
| 広告・その他の事業サービス業 | 72.8    | 46.7 (0.60倍)    | 2.6    | 1.8 (0.62倍)  | 3.6%     | 3.8%   | 76.0%  | 81.8%  | 14.3   | 12.2 (0.96倍)  | 286.1   | 340.5 (1.19倍)   |
| その他のサービス業      | 36.9    | 45.8 (1.15倍)    | 1.2    | 1.9 (1.95倍)  | 3.2%     | 4.1%   | 80.8%  | 79.4%  | 11.0   | 12.5 (1.47倍)  | 250.2   | 237.5 (0.95倍)   |

資料出所 財務省「法人企業統計調査」

(注) 1) 労働分配率のピークとボトムとして2001年度と2006年度をとったもの。

2) ( ) 内は2006年度を2001年度で除した倍率。

3) 売上高経常利益率は経常利益÷売上高×100 (%)

付3 - (1) - 6表 規模別経営指標

大企業

(単位 億円)

| 年度   | 売上高       |         |        |         |          |           |         | 自己資本      |           |         |
|------|-----------|---------|--------|---------|----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
|      | 営業利益      | 内部留保    | 配当金    | 役員報酬・賞与 | 従業員給与・賞与 | 福利厚生費     |         | 利益剰余金     |           |         |
|      |           |         |        |         |          |           |         | 繰越利益剰余金   | 繰越利益剰余金   |         |
| 1960 | 331,489   | 9,593   | 1,822  | 1,778   | 5,205    | 21,602    | 2,022   | 12,986    | 7,174     | -       |
| 70   | 1,386,731 | 45,706  | 8,034  | 7,149   | 26,590   | 123,421   | 13,741  | 42,819    | 48,536    | -       |
| 80   | 5,269,982 | 135,166 | 27,844 | 13,936  | 129,412  | 515,834   | 63,176  | 391,548   | 178,782   | 41,417  |
| 90   | 9,093,617 | 219,582 | 59,370 | 28,711  | 242,067  | 856,880   | 124,943 | 872,068   | 602,699   | 114,334 |
| 95   | 9,536,861 | 182,504 | 21,688 | 28,617  | 305,227  | 1,042,868 | 154,775 | 964,353   | 739,256   | 34,305  |
| 2000 | 9,080,605 | 216,391 | 1,670  | 34,650  | 304,288  | 1,047,078 | 155,175 | 1,401,536 | 879,692   | 32,713  |
| 2005 | 9,429,185 | 277,587 | 67,095 | 85,923  | 281,227  | 1,065,699 | 136,433 | 1,569,960 | 1,178,078 | 239,053 |
| 2006 | 9,684,306 | 301,813 | 77,132 | 119,750 | 281,964  | 1,088,903 | 148,419 | 1,968,244 | 1,282,501 | 303,159 |
| 2007 | 9,580,962 | 295,839 | 73,660 | 102,803 | 285,105  | 1,057,982 | 135,984 | 1,931,211 | 1,356,704 | 340,948 |

中小企業

(単位 億円)

| 年度   | 売上高       |         |        |         |          |         |        | 自己資本      |           |          |
|------|-----------|---------|--------|---------|----------|---------|--------|-----------|-----------|----------|
|      | 営業利益      | 内部留保    | 配当金    | 役員報酬・賞与 | 従業員給与・賞与 | 福利厚生費   |        | 利益剰余金     |           |          |
|      |           |         |        |         |          |         |        | 繰越利益剰余金   | 繰越利益剰余金   |          |
| 1960 | 123,619   | 13,482  | 2,156  | 1,255   | 176      | 9,127   | 1,084  | 17,420    | 10,201    | -        |
| 70   | 752,728   | 55,428  | 13,202 | 4,982   | 602      | 49,858  | 8,312  | 66,526    | 67,981    | -        |
| 80   | 2,928,206 | 154,186 | 35,100 | 9,797   | 2,181    | 174,277 | 31,964 | 370,573   | 268,704   | 20,598   |
| 90   | 5,188,190 | 277,043 | 65,117 | 13,559  | 5,933    | 364,127 | 76,209 | 1,314,357 | 669,929   | 56,619   |
| 95   | 5,310,115 | 172,306 | 5,336  | 12,628  | 7,880    | 425,430 | 93,851 | 1,570,994 | 676,467   | -146,479 |
| 2000 | 5,269,673 | 160,259 | 26,123 | 13,667  | 7,559    | 419,292 | 98,628 | 1,961,852 | 1,062,062 | 26,656   |
| 2005 | 5,652,022 | 199,448 | 23,963 | 39,364  | 9,327    | 396,475 | 88,411 | 2,467,886 | 844,325   | -237,456 |
| 2006 | 5,980,023 | 191,042 | 42,343 | 42,424  | 9,309    | 402,873 | 82,092 | 2,586,037 | 1,241,015 | 102,468  |
| 2007 | 6,220,751 | 198,683 | 39,678 | 37,587  | 8,544    | 413,562 | 78,699 | 2,608,670 | 1,337,555 | 273,119  |

資料出所 財務省「法人企業統計調査」

(注) 1) 大企業は資本金10億円以上、中小企業は資本金10億円未満とした。

2) 自己資本の内訳は、資本金、資本準備金、その他資本剰余金、利益準備金、積立金、繰越利益剰余金、自己株式、新株予約権及びその他である。

付3 - (1) - 7表 景気後退下の雇用関連指標

(単位 兆円、万人、%、倍、ポイント)

第7循環の後退過程 (1973年第4四半期～1975年第1四半期)

| 指標     |      | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|------|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [0]  | 233.1 | (1973Ⅳ) | 225.1 | (1974Ⅰ) | ▲ 3.4  |
| 就業者    | [0]  | 5,291 | (1973Ⅳ) | 5,195 | (1975Ⅰ) | ▲ 1.8  |
| 雇用者    | [-1] | 3,637 | (1973Ⅲ) | 3,613 | (1974Ⅰ) | ▲ 0.7  |
| 完全失業率  | [0]  | 1.1   | (1973Ⅳ) | 2.1   | (1975Ⅳ) | 1.0    |
| 有効求人倍率 | [0]  | 1.87  | (1973Ⅳ) | 0.55  | (1975Ⅳ) | ▲ 1.33 |

第8循環の後退過程 (1977年第1四半期～1977年第4四半期)

| 指標     |      | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|------|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [0]  | 251.4 | (1977Ⅰ) | 258.3 | (1977Ⅳ) | 2.7    |
| 就業者    | [0]  | 5,312 | (1977Ⅰ) | 5,367 | (1977Ⅳ) | 1.0    |
| 雇用者    | [1]  | 3,772 | (1977Ⅱ) | 3,757 | (1977Ⅲ) | ▲ 0.4  |
| 完全失業率  | [3]  | 2.0   | (1977Ⅳ) | 2.3   | (1978Ⅱ) | 0.3    |
| 有効求人倍率 | [-2] | 0.67  | (1976Ⅲ) | 0.52  | (1977Ⅳ) | ▲ 0.08 |

第9循環の後退過程 (1980年第1四半期～1983年第1四半期)

| 指標     |      | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|------|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [0]  | 310.6 | (1980Ⅰ) | 334.1 | (1983Ⅰ) | 7.6    |
| 就業者    | [2]  | 5,561 | (1980Ⅲ) | 5,551 | (1980Ⅳ) | ▲ 0.2  |
| 雇用者    | [5]  | 4,038 | (1981Ⅱ) | 4,028 | (1981Ⅲ) | ▲ 0.2  |
| 完全失業率  | [0]  | 1.9   | (1980Ⅰ) | 2.7   | (1983Ⅰ) | 0.8    |
| 有効求人倍率 | [-1] | 0.78  | (1979Ⅳ) | 0.59  | (1982Ⅳ) | ▲ 0.19 |

第10循環の後退過程 (1985年第2四半期～1986年第4四半期)

| 指標     |     | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|-----|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [0] | 361.8 | (1985Ⅱ) | 380.6 | (1986Ⅳ) | 5.2    |
| 就業者    | [1] | 5,813 | (1985Ⅲ) | 5,807 | (1985Ⅳ) | ▲ 0.1  |
| 雇用者    | [5] | 4,391 | (1986Ⅲ) | 4,385 | (1986Ⅳ) | ▲ 0.1  |
| 完全失業率  | [1] | 2.6   | (1985Ⅲ) | 3.0   | (1987Ⅱ) | 0.4    |
| 有効求人倍率 | [0] | 0.69  | (1985Ⅱ) | 0.6   | (1986Ⅲ) | ▲ 0.09 |

第11循環の後退過程 (1991年第1四半期～1993年第4四半期)

| 指標     |      | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|------|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [8]  | 487.3 | (1993Ⅰ) | 479.3 | (1993Ⅳ) | ▲ 1.6  |
| 就業者    | [7]  | 6,464 | (1992Ⅳ) | 6,436 | (1993Ⅰ) | ▲ 0.4  |
| 雇用者    | [10] | 5,225 | (1993Ⅲ) | 5,216 | (1994Ⅰ) | ▲ 0.2  |
| 完全失業率  | [5]  | 2.1   | (1992Ⅱ) | 3.4   | (1996Ⅰ) | 1.3    |
| 有効求人倍率 | [-2] | 1.45  | (1990Ⅲ) | 0.62  | (1995Ⅲ) | ▲ 0.83 |

第12循環の後退過程 (1997年第2四半期～1999年第1四半期)

| 指標     |      | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|------|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [-1] | 504.5 | (1997Ⅰ) | 487.3 | (1999Ⅰ) | ▲ 3.4  |
| 就業者    | [0]  | 6,568 | (1997Ⅱ) | 6,464 | (1999Ⅰ) | ▲ 1.6  |
| 雇用者    | [0]  | 5,394 | (1997Ⅱ) | 5,320 | (1999Ⅱ) | ▲ 1.4  |
| 完全失業率  | [0]  | 3.3   | (1997Ⅱ) | 4.8   | (2000Ⅰ) | 1.5    |
| 有効求人倍率 | [0]  | 0.74  | (1997Ⅱ) | 0.47  | (1999Ⅱ) | ▲ 0.27 |

第13循環の後退過程 (2000年第4四半期～2002年第1四半期)

| 指標     |     | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|-----|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [1] | 510.4 | (2001Ⅰ) | 499.2 | (2001Ⅳ) | ▲ 2.2  |
| 就業者    | [0] | 6,470 | (2000Ⅳ) | 6,363 | (2002Ⅰ) | ▲ 1.7  |
| 雇用者    | [0] | 5,396 | (2000Ⅳ) | 5,318 | (2002Ⅱ) | ▲ 1.5  |
| 完全失業率  | [0] | 4.7   | (2000Ⅳ) | 5.4   | (2003Ⅱ) | 0.7    |
| 有効求人倍率 | [0] | 0.65  | (2000Ⅳ) | 0.51  | (2002Ⅰ) | ▲ 0.14 |

第14循環の後退過程 (2007年第4四半期～)

| 指標     |      | 山     |         | 谷     |         | 変化率(差) |
|--------|------|-------|---------|-------|---------|--------|
| 国内総生産  | [1]  | 568.1 | (2008Ⅰ) | 541.8 | (2008Ⅳ) | ▲ 4.6  |
| 就業者    | [0]  | 6,419 | (2007Ⅳ) | 6,364 | (2008Ⅲ) | ▲ 0.9  |
| 雇用者    | [0]  | 5,535 | (2007Ⅳ) | 5,516 | (2008Ⅰ) | ▲ 0.3  |
| 完全失業率  | [1]  | 3.8   | (2008Ⅰ) | 4.0   | (2008Ⅱ) | 0.2    |
| 有効求人倍率 | [-4] | 1.07  | (2006Ⅳ) | 0.76  | (2008Ⅳ) | ▲ 0.31 |

資料出所 内閣府「国民経済計算」 総務省「労働力調査」 厚生労働省「職業安定業務統計」

(注) 1) [ ] は、当該循環の四半期基準日付の山と当該循環における各指標の値のトップを含む四半期とのラグ

2) 山及び谷は、当該循環における各指標の値のトップ及びボトム

付3 - (1) - 8表 景気後退過程における産業別雇用者動向

(単位 万人)

|             | 1997 → 1998年        | 2001 → 2002年 | 2007 → 2008年        |                                 |                             |      |
|-------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------|------|
| 産業別雇用者数の変化差 | 全 産 業               | △ 23         | 全 産 業               | △ 38                            | 全 産 業                       | 1    |
|             | 製 造 業               | △ 49         | 製 造 業               | △ 54                            | 製 造 業                       | △ 14 |
|             | 建 設 業               | △ 15         | 建 設 業               | △ 16                            | 建 設 業                       | △ 12 |
|             | 卸売・小売業・飲食店          | 16           | 卸売・小売業・飲食店          | △ 17                            | 卸 売 ・ 小 売 業                 | △ 4  |
|             |                     |              |                     |                                 | 宿泊業・飲食店サービス業                | 0    |
|             | 運 輸 ・ 通 信 業         | △ 5          | 運 輸 ・ 通 信 業         | △ 5                             | 情 報 通 信 業                   | △ 3  |
|             |                     |              |                     |                                 | 運 輸 業 ・ 郵 便 業               | 12   |
|             | 金 融 ・ 保 険 業、不 動 産 業 | 3            | 金 融 ・ 保 険 業、不 動 産 業 | 2                               | 金 融、保 険 業                   | 10   |
|             |                     |              |                     |                                 | 不 動 産、物 品 賃 貸 業             | △ 1  |
|             | サ ー ビ ス 業           | 24           | サ ー ビ ス 業           | 34                              | ( サ ー ビ ス 分 野               | 22)  |
|             |                     |              |                     |                                 | 学 術 研 究 ・ 専 門 技 術 サ ー ビ ス 業 | 1    |
|             |                     |              |                     |                                 | 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業、娯 楽 業     | 4    |
|             |                     |              |                     |                                 | 教 育、学 習 支 援 業               | 4    |
|             |                     |              |                     | 医 療 ・ 福 祉                       | 18                          |      |
|             |                     |              |                     | 複 合 サ ー ビ ス 業                   | △ 14                        |      |
|             |                     |              |                     | サ ー ビ ス 業 (他 に 分 類 さ れ な い も の) | 9                           |      |

資料出所 総務省統計局「労働力調査」をもとに厚生労働省労働政策担当参事官室にて作成

- (注) 1) 景気後退後はじめて雇用者数が減少した暦年値をとった。なお、直近は2007年→2008年とした。  
2) (サービス分野)としたものは、便宜のため標章した各産業分野の変化数を加算したもの。

付3 - (1) - 9表 実質国内総生産に対する弾性値 (就業・雇用)

|                                | 就業     |        | 雇用     |        |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|
|                                | 後退後1年間 | 後退過程全体 | 後退後1年間 | 後退過程全体 |
| 第7循環 (1973年第Ⅳ期～1975年第Ⅰ期) [6]   | 1.57   | 2.86   | -      | 0.03   |
| 第8循環 (1977年第Ⅰ期～1977年第Ⅳ期) [4]   |        | (0.39) |        | (0.08) |
| 第9循環 (1980年第Ⅰ期～1983年第Ⅰ期) [13]  | (0.36) | (0.39) | (0.91) | (0.64) |
| 第10循環 (1985年第Ⅱ期～1986年第Ⅳ期) [7]  | (0.22) | (0.25) | (0.59) | (0.47) |
| 第11循環 (1991年第Ⅰ期～1993年第Ⅳ期) [12] | (1.31) | (1.37) | (2.18) | (4.13) |
| 第12循環 (1997年第Ⅱ期～1999年第Ⅰ期) [8]  | 0.24   | 0.62   | 0.16   | 0.40   |
| 第13循環 (2000年第Ⅳ期～2002年第Ⅰ期) [6]  | 0.72   | 0.83   | 0.51   | 0.61   |
| 第14循環 (2007年第Ⅳ期～)              | 0.22   |        | -      |        |

資料出所 内閣府「国民経済計算」 総務省統計局「労働力調査」

(注) 1) ( ) は後退過程がプラス成長のため、就業等が増加しているもの。

2) [ ] は景気後退期間 (1期は3か月)

3) 第8循環の景気後退全期間は4四半期のため、後退後1年間の数値はない。

4) 弾性値の計算に当たっては、実質国内総生産と就業者、実質国内総生産と雇用者は、それぞれ同方向に動くものと想定し、符号が異なるものは、掲載していない(「-」とした)。

付3 - (1) - 10表 景気後退過程における雇用調整実施方法の上昇ポイント（年率換算）

（単位：%ポイント）

|                  | 第8循環 | 第9循環 | 第10循環 | 第11循環 | 第12循環 | 第13循環 | 第14循環 |
|------------------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 残業規制             | 4.0  | 3.5  | 8.4   | 10.1  | 6.6   | 3.9   | 13.6  |
| 休日・休暇の増加等        | 0.0  | 0.2  | 1.6   | 0.3   | 0.6   | 1.6   | 4.4   |
| 臨時、パート等の再契約停止・解雇 | 1.6  | 1.1  | 1.1   | 2.3   | 2.5   | 2.5   | 4.4   |
| 中途採用の削減・停止       | 6.0  | 2.8  | 3.3   | 6.9   | 4.1   | 1.3   | 6.8   |
| 配置転換、出向          | 3.2  | 1.5  | 2.6   | 3.1   | 2.5   | 2.3   | 5.2   |
| 一時休業（一時帰休）       | 0.0  | 0.3  | 1.1   | 1.1   | 1.9   | 1.8   | 1.6   |
| 希望退職者の募集、解雇      | 2.8  | 0.4  | 0.9   | 0.5   | 2.2   | 3.5   | 1.2   |

資料出所 厚生労働省「労働経済動向調査」

- (注) 1) 標記の景気循環の景気後退過程それぞれにおいて、各雇用調整実施方法の上昇ポイント（年率換算）をタイムトレンド関数を用いて推計したもの。  
 2) 第14循環については、2008年第4四半期までとした。  
 3) その他については、第3 - (1) - 14図に同じ。

付3 - (1) - 11表 産業別雇用者数

(単位 千人)

|                     | 2002年    | 2007年    | 変化幅     |
|---------------------|----------|----------|---------|
| 雇用者（役員を除く）          | 50,837.5 | 53,262.5 | 2,425.0 |
| 医療・福祉               | 4,490.9  | 5,534.3  | 1,043.4 |
| 医療業                 | 2,617.3  | 2,936.7  | 319.4   |
| 保健衛生                | 111.6    | 112.5    | 0.9     |
| 社会保険・社会福祉・介護事業      | 1,762.0  | 2,485.1  | 723.1   |
| 情報通信業               | 1,608.2  | 2,041.9  | 433.7   |
| 通信業                 | 263.6    | 544.0    | 280.4   |
| 情報サービス業             | 986.5    | 1,072.5  | 86.0    |
| インターネット附随サービス業      | 2.1      | 71.3     | 69.2    |
| 映像・音声・文字情報制作業       | 266.5    | 273.0    | 6.5     |
| サービス業（他に分類されないもの）   | 6,189.1  | 6,459.9  | 270.8   |
| 専門サービス業（他に分類されないもの） | 957.7    | 969.6    | 11.9    |
| 洗濯・理容・美容・浴場業        | 610.5    | 697.1    | 86.6    |
| 廃棄物処理業              | 253.5    | 265.0    | 11.5    |
| 機械等修理業              | 236.2    | 250.2    | 14.0    |
| 物品賃貸業               | 233.7    | 246.7    | 13.0    |
| 広告業                 | 149.4    | 184.2    | 34.8    |
| その他の事業サービス業         | 1,771.4  | 1,991.5  | 220.1   |
| 政治・経済・文化団体          | 240.1    | 246.6    | 6.5     |
| その他のサービス業           | 37.2     | 38.9     | 1.7     |
| 外国公務                | 19.5     | 20.4     | 0.9     |
| 農業                  | 298.3    | 512.0    | 213.7   |
| 卸売・小売業              | 9,080.2  | 9,271.3  | 191.1   |
| 織物・衣服・身の回り品小売業      | 478.8    | 541.9    | 63.1    |
| 飲食料品小売業             | 2,448.0  | 2,618.9  | 170.9   |
| 家具・じゅう器・機械器具小売業     | 331.7    | 348.9    | 17.2    |
| その他の小売業             | 1,699.3  | 1,777.7  | 78.4    |
| 教育，学習支援業            | 2,484.9  | 2,641.3  | 156.4   |
| 学校教育                | 1,870.8  | 1,960.8  | 90.0    |
| その他の教育，学習支援業        | 614.1    | 680.5    | 66.4    |
| 不動産業                | 490.6    | 568.9    | 78.3    |
| 不動産取引業              | 206.6    | 236.6    | 30.0    |
| 飲食店，宿泊業             | 2,607.9  | 2,664.4  | 56.5    |
| 一般飲食店               | 1,730.6  | 1,818.2  | 87.6    |
| 遊興飲食店               | 300.3    | 302.5    | 2.2     |
| 公務（他に分類されないもの）      | 2,174.0  | 2,184.7  | 10.7    |
| 地方公務                | 1,646.3  | 1,684.2  | 37.9    |
| 漁業                  | 72.4     | 76.0     | 3.6     |
| 電気・ガス・熱供給・水道業       | 373.8    | 375.6    | 1.8     |
| 電気業                 | 179.8    | 202.9    | 23.1    |
| 熱供給業                | 1.8      | 2.8      | 1.0     |
| 水道業                 | 124.6    | 129.7    | 5.1     |

資料出所 総務省統計局「就業構造基本調査」

2002年から2007年にかけて、雇用者数（役員を除く）が増加している産業大分類をとりあげ、その詳細区分が増加しているものについて、その推移をみたもの。

付3 - (1) - 12表 職業別雇用者数

(単位 千人)

|                       | 2002年    | 2007年    | 変化幅     |
|-----------------------|----------|----------|---------|
| 雇用者(役員を除く)            | 50,837.5 | 53,262.5 | 2,425.0 |
| 専門的・技術的職業従事者          | 7,581.7  | 8,152.4  | 570.7   |
| 科学研究者                 | 107.9    | 104.6    | -3.3    |
| 技術者                   | 2,205.2  | 2,239.1  | 33.9    |
| 保健医療従事者               | 2,259.0  | 2,585.9  | 326.9   |
| 医師                    | 150.7    | 166.1    | 15.4    |
| 看護師                   | 1,043.6  | 1,172.8  | 129.2   |
| 社会福祉専門職業従事者           | 659.1    | 725.4    | 66.3    |
| 法務従事者                 | 28.6     | 20.5     | -8.1    |
| 経営専門職業従事者             | 40.3     | 49.9     | 9.6     |
| 教員                    | 1,455.9  | 1,510.1  | 54.2    |
| 宗教家                   | 55.4     | 51.6     | -3.8    |
| 文芸家, 記者, 編集者          | 94.4     | 89.9     | -4.5    |
| 美術家, 写真家, デザイナー       | 147.8    | 191.2    | 43.4    |
| 音楽家, 舞台芸術家            | 77.7     | 85.4     | 7.7     |
| その他の専門的・技術的職業従事者      | 450.4    | 499.0    | 48.6    |
| 管理的職業従事者              | 577.5    | 466.0    | -111.5  |
| 管理的公務員                | 144.4    | 93.4     | -51.0   |
| その他の管理的職業従事者          | 433.2    | 372.6    | -60.6   |
| 事務従事者                 | 11,641.5 | 12,401.4 | 759.9   |
| 一般事務従事者               | 10,702.6 | 11,656.1 | 953.5   |
| 一般事務員                 | 8,503.9  | 9,436.4  | 932.5   |
| 会計事務員                 | 2,198.7  | 2,219.7  | 21.0    |
| 外勤事務従事者               | 85.1     | 77.4     | -7.7    |
| 運輸・通信事務従事者            | 359.6    | 353.1    | -6.5    |
| 事務用機器操作員              | 494.2    | 314.8    | -179.4  |
| 販売従事者                 | 7,067.0  | 6,879.2  | -187.8  |
| 商品販売従事者               | 5,280.1  | 5,153.4  | -126.7  |
| 販売類似職業従事者             | 1,786.9  | 1,725.7  | -61.2   |
| サービス職業従事者             | 4,813.7  | 5,473.9  | 660.2   |
| 家庭生活支援サービス職業従事者       | 231.0    | 329.1    | 98.1    |
| 生活衛生サービス職業従事者         | 433.8    | 513.0    | 79.2    |
| 飲食物調理従事者              | 1,501.4  | 1,597.5  | 96.1    |
| 接客・給仕職業従事者            | 1,608.9  | 1,520.6  | -88.3   |
| 居住施設・ビル等管理人           | 204.1    | 214.7    | 10.6    |
| その他のサービス職業従事者         | 834.3    | 1,299.0  | 464.7   |
| 保安職業従事者               | 1,025.9  | 1,083.3  | 57.4    |
| 農林漁業作業者               | 381.2    | 596.3    | 215.1   |
| 農業作業者                 | 270.3    | 488.3    | 218.0   |
| 林業作業者                 | 44.0     | 37.9     | -6.1    |
| 漁業作業者                 | 66.9     | 70.1     | 3.2     |
| 運輸・通信従事者              | 2,029.1  | 1,965.5  | -63.6   |
| 鉄道運転従事者               | 45.1     | 40.7     | -4.4    |
| 自動車運転者                | 1,622.1  | 1,573.4  | -48.7   |
| 船舶・航空機運転従事者           | 30.1     | 32.0     | 1.9     |
| その他の運輸従事者             | 146.3    | 127.7    | -18.6   |
| 通信従事者                 | 185.4    | 191.7    | 6.3     |
| 生産工程・労務作業者            | 14,993.6 | 14,652.1 | -341.5  |
| 金属材料製造作業者             | 205.7    | 205.3    | -0.4    |
| 化学製品製造作業者             | 305.9    | 303.7    | -2.2    |
| 窯業・土石製品製造作業者          | 238.8    | 204.9    | -33.9   |
| 金属加工作業者               | 1,252.5  | 1,306.4  | 53.9    |
| 一般機械器具組立・修理作業者        | 922.8    | 1,069.1  | 146.3   |
| 電気機械器具組立・修理作業者        | 1,120.9  | 1,077.5  | -43.4   |
| 輸送機械組立・修理作業者          | 661.2    | 629.3    | -31.9   |
| 計量計測機器・光学機械器具組立・修理作業者 | 160.9    | 117.8    | -43.1   |
| 食料品製造作業者              | 1,142.4  | 1,227.0  | 84.6    |
| 飲料・たばこ製造作業者           | 60.8     | 55.3     | -5.5    |
| 紡織作業者                 | 132.2    | 109.0    | -23.2   |
| 衣服・繊維製品製造作業者          | 323.0    | 241.2    | -81.8   |
| 木・竹・草・つる製品製造作業者       | 216.3    | 179.2    | -37.1   |
| パルプ・紙・紙製品製造作業者        | 159.0    | 143.6    | -15.4   |
| 印刷・製本作業者              | 314.1    | 304.7    | -9.4    |
| ゴム・プラスチック製品製造作業者      | 400.0    | 447.5    | 47.5    |
| 革・革製品製造作業者            | 27.9     | 20.5     | -7.4    |
| その他の製造・制作作業者          | 1,125.1  | 1,156.6  | 31.5    |
| 定置機関・機械及び建設機械運転作業者    | 321.1    | 285.4    | -35.7   |
| 電気作業者                 | 548.5    | 522.1    | -26.4   |
| 採掘作業者                 | 28.7     | 21.6     | -7.1    |
| 建設作業者                 | 2,086.9  | 1,724.1  | -362.8  |
| 運搬労務作業者               | 1,532.7  | 1,589.3  | 56.6    |
| その他の労務作業者             | 1,706.3  | 1,711.0  | 4.7     |

資料出所 総務省統計局「就業構造基本調査」

(注) 当該調査の詳細区分で接続するものを計上した。

付3 - (1) - 13表 専門的・技術的職業従事者及びサービス職業従事者の内訳

| (単位 千人)                       |         | (単位 千人)                |         |
|-------------------------------|---------|------------------------|---------|
|                               | 人数      |                        | 人数      |
| 専門的・技術的職業従事者                  | 8,152.4 | サービス職業従事者              | 5,473.9 |
| 科学研究者                         | 104.6   | 家庭生活支援サービス職業従事者        | 329.1   |
| 自然科学系研究者                      | 99.8    | 家政婦(夫), 家事手伝い          | 3.1     |
| 人文・社会科学系研究者                   | 4.8     | ホームヘルパー                | 316.2   |
| 技術者                           | 2,239.1 | その他の家庭生活支援サービス職業従事者    | 9.7     |
| 農林水産業・食品技術者                   | 52.1    | 生活衛生サービス職業従事者          | 513.0   |
| 金属製錬技術者                       | 16.9    | 理容師(助手を含む)             | 83.1    |
| 機械・航空機・造船技術者                  | 321.1   | 美容師(助手を含む)             | 292.4   |
| 電気・電子技術者                      | 351.9   | 浴場従事者                  | 34.4    |
| 化学技術者                         | 92.4    | クリーニング職, 洗張職           | 103.1   |
| 建築技術者                         | 150.4   | 飲食物調理従事者               | 1,597.5 |
| 土木・測量技術者                      | 261.3   | 調理人                    | 1,588.7 |
| システムエンジニア                     | 782.9   | バーテンダー                 | 8.7     |
| プログラマー                        | 141.7   | 接客・給仕職業従事者             | 1,520.6 |
| その他の技術者                       | 68.3    | 飲食物給仕・身の回り世話従事者        | 1,107.3 |
| 保健医療従事者                       | 2,585.9 | 接客社交従事者                | 26.4    |
| 医師                            | 166.1   | 芸者, ダンサー               | 0.4     |
| 歯科医師                          | 35.3    | 娯楽場等接客員                | 375.8   |
| 獣医師                           | 13.0    | 旅館主・支配人・番頭             | 10.8    |
| 薬剤師                           | 177.8   | 居住施設・ビル等管理人            | 214.7   |
| 保健師                           | 44.5    | マンション・アパート・下宿・寄宿舍・寮管理人 | 137.3   |
| 助産師                           | 19.7    | ビル管理人                  | 28.5    |
| 看護師                           | 1,172.8 | 駐車場管理人                 | 49.0    |
| 診療放射線・エックス線技師                 | 46.1    | その他のサービス職業従事者          | 1,299.0 |
| 臨床・衛生検査技師                     | 72.9    | 旅行・観光案内人               | 17.1    |
| 歯科衛生士                         | 90.2    | 物品一時預り人                | 4.5     |
| 歯科技工士                         | 28.3    | 物品賃貸人                  | 60.9    |
| 栄養士                           | 111.8   | 広告宣伝員                  | 61.8    |
| あん摩マッサージ指圧師, はり師, きゅう師, 柔道整復師 | 44.7    | 葬儀師, 火葬作業員             | 35.5    |
| その他の保健医療従事者                   | 562.8   | 介護職員(治療施設, 福祉施設)       | 867.1   |
| 社会福祉専門職業従事者                   | 725.4   | 他に分類されないサービス職業従事者      | 252.0   |
| 保育士                           | 464.2   |                        |         |
| その他の社会福祉専門職業従事者               | 261.1   |                        |         |
| 法務従事者                         | 20.5    |                        |         |
| 裁判官, 検察官, 弁護士                 | 7.2     |                        |         |
| 弁理士, 司法書士                     | 1.5     |                        |         |
| その他の法務従事者                     | 11.8    |                        |         |
| 経営専門職業従事者                     | 49.9    |                        |         |
| 公認会計士, 税理士                    | 13.4    |                        |         |
| 社会保険労務士                       | 3.4     |                        |         |
| その他の経営専門職業従事者                 | 33.1    |                        |         |
| 教員                            | 1,510.1 |                        |         |
| 幼稚園教員                         | 115.8   |                        |         |
| 小学校教員                         | 469.2   |                        |         |
| 中学校教員                         | 258.3   |                        |         |
| 高等学校教員                        | 297.2   |                        |         |
| 大学教員                          | 195.2   |                        |         |
| 盲学校・ろう(聾)学校・養護学校教員            | 66.5    |                        |         |
| その他の教員                        | 107.8   |                        |         |
| 宗教家                           | 51.6    |                        |         |
| 宗教家                           | 51.6    |                        |         |
| 文芸家, 記者, 編集者                  | 89.9    |                        |         |
| 文芸家, 著述家                      | 4.9     |                        |         |
| 記者, 編集者                       | 85.0    |                        |         |
| 美術家, 写真家, デザイナー               | 191.2   |                        |         |
| 彫刻家, 画家, 工芸美術家                | 9.5     |                        |         |
| デザイナー                         | 142.1   |                        |         |
| 写真家                           | 39.6    |                        |         |
| 音楽家, 舞台芸術家                    | 85.4    |                        |         |
| 音楽家(個人に教授するものを除く)             | 10.8    |                        |         |
| 音楽家(個人に教授するもの)                | 16.8    |                        |         |
| 俳優, 舞踊家, 演芸家(個人に教授するものを除く)    | 49.7    |                        |         |
| 俳優, 舞踊家, 演芸家(個人に教授するもの)       | 8.1     |                        |         |
| その他の専門的・技術的職業従事者              | 499.0   |                        |         |
| 個人教師(学習指導)                    | 161.6   |                        |         |
| 個人教師(他に分類されないもの)              | 57.7    |                        |         |
| 職業スポーツ従事者(個人に教授するものを除く)       | 5.2     |                        |         |
| 職業スポーツ従事者(個人に教授するもの)          | 91.0    |                        |         |
| 他に分類されない専門的・技術的職業従事者          | 183.5   |                        |         |

資料出所 総務省統計局「就業構造基本調査」(2007年)

付3 - (2) - 1表 入職率・離職率（企業規模別）

(単位 %)

| 項目  | 1990     | 91   | 92   | 93   | 94   | 95   | 96   | 97   | 98   | 99   | 2000 | 01   | 02   | 03   | 04   | 05   | 06   | 07<br>(年) |      |
|-----|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|------|
| 入職率 | 規模計      | 16.8 | 16.7 | 15.8 | 14.2 | 12.9 | 13.5 | 13.8 | 14.4 | 13.8 | 14.0 | 14.7 | 15.1 | 14.5 | 14.7 | 15.7 | 17.4 | 16.0      | 15.9 |
|     | 1,000人以上 | 14.6 | 15.1 | 13.1 | 12.1 | 9.8  | 9.7  | 10.5 | 10.3 | 9.7  | 12.0 | 12.6 | 12.7 | 13.1 | 13.8 | 15.4 | 16.8 | 17.3      | 17.9 |
|     | 300~999人 | 16.9 | 16.2 | 14.7 | 13.6 | 10.5 | 11.7 | 11.1 | 12.2 | 11.8 | 13.4 | 12.8 | 15.9 | 13.1 | 13.5 | 16.3 | 18.0 | 15.6      | 15.4 |
|     | 100~299人 | 17.0 | 19.1 | 17.2 | 12.7 | 12.9 | 14.2 | 14.6 | 17.6 | 16.5 | 14.7 | 16.9 | 16.1 | 15.0 | 15.3 | 16.5 | 19.0 | 16.4      | 16.8 |
|     | 30~99人   | 19.0 | 17.1 | 16.5 | 15.2 | 15.8 | 15.5 | 15.5 | 16.9 | 15.5 | 16.1 | 15.3 | 15.8 | 14.7 | 17.1 | 16.9 | 16.7 | 17.1      | 16.2 |
|     | 5~29人    | 17.9 | 17.4 | 17.9 | 16.4 | 15.3 | 15.7 | 16.4 | 15.6 | 15.5 | 14.3 | 15.8 | 15.8 | 15.6 | 14.3 | 15.1 | 18.0 | 14.8      | 14.9 |
| 離職率 | 規模計      | 15.3 | 15.2 | 14.6 | 14.0 | 13.8 | 14.3 | 13.8 | 15.2 | 15.1 | 15.0 | 16.0 | 16.9 | 16.6 | 16.1 | 16.0 | 17.5 | 16.2      | 15.4 |
|     | 1,000人以上 | 12.1 | 12.5 | 11.7 | 12.0 | 11.4 | 11.8 | 11.5 | 11.0 | 11.0 | 13.3 | 14.5 | 15.2 | 15.9 | 15.4 | 15.4 | 16.6 | 15.8      | 15.9 |
|     | 300~999人 | 15.2 | 14.1 | 14.5 | 13.0 | 10.9 | 11.7 | 11.8 | 13.2 | 12.8 | 14.7 | 13.5 | 17.7 | 15.3 | 15.3 | 15.9 | 17.7 | 15.9      | 14.8 |
|     | 100~299人 | 16.3 | 17.2 | 16.1 | 13.9 | 15.3 | 14.7 | 13.8 | 16.3 | 16.9 | 15.8 | 16.9 | 17.0 | 17.0 | 16.1 | 16.2 | 18.2 | 16.2      | 16.1 |
|     | 30~99人   | 18.7 | 15.9 | 15.3 | 15.7 | 16.1 | 15.2 | 15.3 | 17.2 | 17.8 | 16.3 | 16.9 | 17.2 | 16.1 | 17.4 | 17.6 | 18.0 | 17.6      | 16.4 |
|     | 5~29人    | 16.0 | 16.8 | 16.2 | 15.2 | 15.4 | 17.1 | 15.8 | 17.9 | 17.1 | 15.7 | 17.8 | 18.3 | 18.1 | 16.6 | 16.0 | 18.8 | 16.2      | 15.5 |

資料出所 厚生労働省「雇用動向調査」

(注) 1) 規模計には官公営を含む(以下同じ)。

2) 2004年から新産業分類で「教育、学習支援業」を含む。

付3 - (2) - 2表 地域別最低賃金額の推移（全国加重平均）

(単位 円)

| 改定年度  | 最低賃金額 | 対前年度引上げ額 |
|-------|-------|----------|
| 1998年 | 649   | 12       |
| 99    | 654   | 5        |
| 2000  | 659   | 5        |
| 01    | 663   | 4        |
| 02    | 663   | 0        |
| 03    | 664   | 1        |
| 04    | 665   | 1        |
| 05    | 668   | 3        |
| 06    | 673   | 5        |
| 07    | 687   | 14       |
| 08    | 703   | 16       |

資料出所 厚生労働省資料

付3 - (2) - 3表 所定内給与額の分布特性

| 年     | 一般労働者 (単位 千円) |       |        | 短時間労働者 (単位 円) |      |        |
|-------|---------------|-------|--------|---------------|------|--------|
|       | 平均            | 中分位数  | 第1十分位数 | 平均            | 中分位数 | 第1十分位数 |
| 2001年 | 305.8         | 269.5 | 166.4  | 914           | 845  | 690    |
| 02    | 302.6         | 266.1 | 164.5  | 911           | 842  | 692    |
| 03    | 302.1         | 266.4 | 164.6  | 915           | 847  | 696    |
| 04    | 301.6         | 265.4 | 164.4  | 928           | 853  | 699    |
| 05    | 302.0         | 264.6 | 157.9  | 974           | 875  | 707    |
| 06    | 301.8         | 264.4 | 158.1  | 969           | 872  | 709    |
| 07    | 301.1         | 263.1 | 159.5  | 993           | 891  | 718    |
| 08    | 299.1         | 262.1 | 160.5  | 999           | 907  | 728    |

資料出所 厚生労働省「賃金構造統計基本調査」

(注) 一般労働者の所定内給与は月額、短時間労働者の賃金は時間給である。

付3 - (2) - 4表 各国の一人当たり雇用者報酬と最低賃金額

| 項目                            | オランダ  | ベルギー  | イギリス  | フランス  | 韓国    | ギリシャ  | 日本    | ポルトガル | スペイン  | アメリカ  |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 一人当たり雇用者報酬 (USドル)             | 21.33 | 26.65 | 20.21 | 23.56 | 15.18 | 17.47 | 18.49 | 14.44 | 20.85 | 25.91 |
| 最低賃金額 (USドル)                  | 13.53 | 11.32 | 8.29  | 9.30  | 5.02  | 5.60  | 5.73  | 3.85  | 5.39  | 5.85  |
| 最低賃金の一人当たり<br>雇用者報酬に占める割合 (%) | 63.4  | 42.5  | 41.0  | 39.5  | 33.1  | 32.1  | 31.0  | 26.7  | 25.8  | 22.6  |

資料出所 内閣府「国民経済計算」、(独)労働政策研究・研修機構「データブック国際労働比較(2008)」、OECD「National Accounts」

(注) 第3 - (2) - 11図に同じ。

付3 - (2) - 5表 大学・大学院卒の割合(就業形態別・年齢階級別)

(単位 %)

| 年     | 男女計  |       |        | 非正規雇用者 |       |       |       |       |        |       |       |       |       |
|-------|------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
|       | 雇用者  | 正規雇用者 | 非正規雇用者 | 男性     |       |       |       |       | 女性     |       |       |       |       |
|       |      |       |        | 15~24歳 | 25~34 | 35~44 | 45~54 | 55~64 | 15~24歳 | 25~34 | 35~44 | 45~54 | 55~64 |
| 1997年 | 21.0 | 24.2  | 12.9   | 8.6    | 29.2  | 36.8  | 30.3  | 24.2  | 7.9    | 11.2  | 7.5   | 3.9   | 2.3   |
| 2002  | 23.7 | 28.6  | 14.6   | 11.7   | 26.9  | 31.7  | 32.7  | 24.5  | 10.6   | 14.6  | 8.8   | 6.3   | 3.4   |
| 2007  | 26.5 | 32.8  | 16.5   | 12.9   | 28.5  | 28.5  | 36.2  | 27.9  | 11.0   | 18.6  | 9.8   | 9.6   | 4.7   |

資料出所 総務省統計局「就業構造基本調査」

付3 - (2) - 6表 高等学校卒業者の進路(地域別)

(単位 万人、%)

| 年・地域  | 卒業者   | 進学者           | 就職者         | 無業者         | 一時的な仕事に就いた者 |           |
|-------|-------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 1990年 | 全国計   | 176.7 (100.0) | 53.9 (30.5) | 60.8 (34.4) | 9.1 (5.2)   |           |
|       | 三大都市圏 | 72.0 (100.0)  | 22.0 (30.5) | 19.5 (27.2) | 4.9 (6.9)   |           |
|       | 地方圏   | 104.7 (100.0) | 31.9 (30.5) | 41.2 (39.4) | 4.2 (4.0)   |           |
| 1995年 | 全国計   | 159.1 (100.0) | 59.7 (37.5) | 39.6 (24.9) | 11.3 (7.1)  |           |
|       | 三大都市圏 | 60.6 (100.0)  | 23.6 (39.0) | 10.9 (18.0) | 5.5 (9.0)   |           |
|       | 地方圏   | 98.5 (100.0)  | 36.1 (36.6) | 28.7 (29.1) | 5.8 (5.9)   |           |
| 2000年 | 全国計   | 132.9 (100.0) | 59.9 (45.1) | 24.2 (18.2) | 13.2 (10.0) |           |
|       | 三大都市圏 | 49.2 (100.0)  | 24.1 (49.0) | 6.0 (12.1)  | 5.9 (11.9)  |           |
|       | 地方圏   | 83.7 (100.0)  | 35.8 (42.8) | 18.2 (21.7) | 7.4 (8.8)   |           |
| 2005年 | 全国計   | 120.3 (100.0) | 56.8 (47.2) | 20.7 (17.2) | 10.2 (8.5)  | 2.3 (1.9) |
|       | 三大都市圏 | 44.1 (100.0)  | 23.0 (52.0) | 5.0 (11.2)  | 4.5 (10.3)  | 1.2 (2.7) |
|       | 地方圏   | 76.2 (100.0)  | 33.8 (44.4) | 15.7 (20.6) | 5.6 (7.4)   | 1.1 (1.4) |
| 2008年 | 全国計   | 108.8 (100.0) | 57.5 (52.8) | 20.5 (18.9) | 6.7 (6.1)   | 1.3 (1.2) |
|       | 三大都市圏 | 40.7 (100.0)  | 24.0 (59.0) | 5.1 (12.5)  | 3.1 (7.6)   | 0.6 (1.5) |
|       | 地方圏   | 68.2 (100.0)  | 33.5 (49.1) | 15.4 (22.7) | 3.6 (5.2)   | 0.7 (1.0) |

資料出所 文部科学省「学校基本調査」

- (注) 1) 高等学校卒業者は、全日制課程・定時制課程のもの。  
 2) 進学者は大学等進学者から通信教育部を除いたもの。  
 3) 2000年の無業者は報告書において「左記以外の者」とされたもの。また2005及び2008年の無業者は報告書において「左記以外の者」及び「一時的な仕事に就いた者」とされたものを合算したもの。  
 4) 数値は各年3月卒のもの。  
 5) 三都市圏は、埼玉、千葉、東京、神奈川、愛知、京都、大阪を合算したもの。その他は地方圏とした。

付3 - (2) - 7表 大学卒業者の進路

(単位 万人、%)

| 年・地域  | 卒業生数  | 就職者  | 進路未定者   |      | 一時的な仕事に就いた者 |      |        |     |       |
|-------|-------|------|---------|------|-------------|------|--------|-----|-------|
|       |       |      | 人数      | (%)  | 人数          | (%)  |        |     |       |
| 1990年 | 全国計   | 40.0 | (100.0) | 32.4 | (81.0)      | 2.6  | (6.5)  | 0.4 | (0.9) |
|       | 三大都市圏 | 26.0 | (100.0) | 21.3 | (81.7)      | 1.6  | (6.1)  | 0.2 | (0.8) |
|       | 地方圏   | 14.0 | (100.0) | 11.1 | (79.8)      | 1.0  | (7.3)  | 0.2 | (1.2) |
| 1995年 | 全国計   | 49.3 | (100.0) | 33.1 | (67.1)      | 7.7  | (15.6) | 0.9 | (1.9) |
|       | 三大都市圏 | 30.8 | (100.0) | 20.7 | (67.3)      | 4.7  | (15.2) | 0.6 | (1.9) |
|       | 地方圏   | 18.5 | (100.0) | 12.4 | (66.8)      | 3.0  | (16.3) | 0.3 | (1.8) |
| 2000年 | 全国計   | 53.9 | (100.0) | 30.1 | (55.8)      | 14.4 | (26.7) | 2.3 | (4.2) |
|       | 三大都市圏 | 32.6 | (100.0) | 18.2 | (55.7)      | 8.5  | (26.1) | 1.6 | (5.0) |
|       | 地方圏   | 21.3 | (100.0) | 11.9 | (56.0)      | 5.9  | (27.5) | 0.6 | (3.0) |
| 2005年 | 全国計   | 55.1 | (100.0) | 32.9 | (59.7)      | 13.0 | (23.5) | 2.0 | (3.5) |
|       | 三大都市圏 | 33.7 | (100.0) | 20.0 | (59.5)      | 8.3  | (24.6) | 1.4 | (4.3) |
|       | 地方圏   | 21.4 | (100.0) | 12.9 | (60.1)      | 4.7  | (21.8) | 0.5 | (2.4) |
| 2008年 | 全国計   | 55.6 | (100.0) | 38.8 | (69.9)      | 8.0  | (14.4) | 1.1 | (2.1) |
|       | 三大都市圏 | 33.5 | (100.0) | 23.6 | (70.5)      | 5.0  | (15.0) | 0.8 | (2.5) |
|       | 地方圏   | 22.0 | (100.0) | 15.2 | (68.9)      | 3.0  | (13.6) | 0.3 | (1.5) |

資料出所 文部科学省「学校基本調査」

- (注) 1) 進路未定者は、1990年及び95年では無業者と一時的な仕事についた者、2000年では左記以外の者と一時的な仕事に就いた者、2005年及び2008年ではこれに専修学校・外国の学校等入学者を加えたもの。  
 2) 数値は各年3月卒のもの。  
 3) 三都市圏は、埼玉、千葉、東京、神奈川、愛知、京都、大阪を合算したもの。その他は地方圏とした。

付3 - (2) - 8表 非正規雇用（役員を除く）比率の推移（地域別、年齢階級別）

(単位 %)

| 年齢階級        | 1997年 |       |      | 2002年 |       |      | 2007年 |       |      |
|-------------|-------|-------|------|-------|-------|------|-------|-------|------|
|             | 全国    | 三大都市圏 | 地方圏  | 全国    | 三大都市圏 | 地方圏  | 全国    | 三大都市圏 | 地方圏  |
| 年齢計         | 24.6  | 26.1  | 23.6 | 32.0  | 33.5  | 30.9 | 35.6  | 36.3  | 35.0 |
| 15～19歳      | 54.2  | 64.6  | 46.2 | 72.5  | 80.2  | 66.5 | 71.8  | 77.4  | 66.6 |
| 20～24       | 25.3  | 30.1  | 21.4 | 40.8  | 45.6  | 37.0 | 43.2  | 46.7  | 40.4 |
| 25～29       | 14.8  | 15.7  | 14.0 | 23.4  | 24.5  | 22.5 | 28.2  | 27.8  | 28.6 |
| 30～34       | 16.1  | 16.3  | 16.0 | 22.1  | 22.4  | 21.9 | 25.9  | 25.4  | 26.3 |
| 35～39       | 20.2  | 19.5  | 20.7 | 24.9  | 23.7  | 25.9 | 27.9  | 27.3  | 28.5 |
| 40～44       | 23.9  | 25.3  | 23.1 | 28.5  | 29.0  | 28.1 | 30.5  | 30.2  | 30.8 |
| 45～49       | 24.8  | 26.9  | 23.4 | 29.7  | 31.4  | 28.7 | 32.0  | 32.8  | 31.4 |
| 50～54       | 23.4  | 25.4  | 21.8 | 29.6  | 31.8  | 28.2 | 31.9  | 32.8  | 31.3 |
| 55～59       | 24.1  | 25.4  | 23.1 | 30.3  | 32.9  | 28.4 | 34.2  | 35.2  | 33.6 |
| 60～64       | 48.8  | 49.8  | 48.1 | 60.0  | 61.8  | 58.6 | 62.2  | 64.0  | 60.8 |
| 65歳以上       | 58.5  | 58.0  | 58.9 | 66.7  | 66.9  | 66.5 | 69.1  | 70.8  | 67.7 |
| (再掲) 15～34歳 | 21.1  | 23.3  | 19.2 | 30.5  | 32.4  | 28.9 | 33.6  | 34.6  | 32.8 |
| 35～54       | 23.2  | 24.5  | 22.4 | 28.2  | 28.9  | 27.8 | 30.4  | 30.4  | 30.5 |
| 55～64       | 32.5  | 33.4  | 31.8 | 40.8  | 43.4  | 38.8 | 44.0  | 45.8  | 42.6 |

資料出所 総務省統計局「就業構造基本調査」

- (注) 1) 非正規雇用比率は、役員を除く雇用者から正規の職員・従業員を除いた者を当該雇用者で除した百分率。  
 2) 地域の区分は、埼玉、千葉、東京、神奈川、愛知、京都、大阪を三大都市圏とし、その他の道県を地方圏とした。

付3 - (2) - 9表 仕事ありの者の性、年齢階級別にみたこの5年間(2002年から2007年)の結婚の状況  
(単位 %)

| 項 目             | 男性    |      |             | 女性    |      |             |
|-----------------|-------|------|-------------|-------|------|-------------|
|                 | 総数    | 結婚した | 結婚して<br>いない | 総数    | 結婚した | 結婚して<br>いない |
| 年齢計 仕事あり        | 100.0 | 23.0 | 77.0        | 100.0 | 27.2 | 72.8        |
| (21~39歳) (再掲)正規 | 100.0 | 24.0 | 76.0        | 100.0 | 27.7 | 72.3        |
| (再掲)非正規         | 100.0 | 12.1 | 87.9        | 100.0 | 24.5 | 75.5        |
| 21~25歳 仕事あり     | 100.0 | 35.4 | 64.6        | 100.0 | 38.8 | 61.3        |
| (再掲)正規          | 100.0 | 35.9 | 64.1        | 100.0 | 39.1 | 60.9        |
| (再掲)非正規         | 100.0 | 18.5 | 81.5        | 100.0 | 37.3 | 62.7        |
| 26~30歳 仕事あり     | 100.0 | 25.6 | 74.4        | 100.0 | 29.9 | 70.1        |
| (再掲)正規          | 100.0 | 27.8 | 72.2        | 100.0 | 31.0 | 69.0        |
| (再掲)非正規         | 100.0 | 12.1 | 87.9        | 100.0 | 25.6 | 74.4        |
| 31~35歳 仕事あり     | 100.0 | 21.6 | 78.4        | 100.0 | 25.5 | 74.5        |
| (再掲)正規          | 100.0 | 22.3 | 77.7        | 100.0 | 25.2 | 74.8        |
| (再掲)非正規         | 100.0 | 12.3 | 87.7        | 100.0 | 24.0 | 76.0        |
| 36~39歳 仕事あり     | 100.0 | 12.3 | 87.7        | 100.0 | 10.1 | 89.9        |
| (再掲)正規          | 100.0 | 12.3 | 87.7        | 100.0 | 9.6  | 90.4        |
| (再掲)非正規         | 100.0 | 6.3  | 93.7        | 100.0 | 9.5  | 90.5        |

資料出所 「第6回21世紀成年者縦断調査」(2007年)

- (注) 1) 集計対象は、第1回独身で第6回まで回答を得られている者である。  
 2) 年齢は、「結婚した」は結婚後の、「結婚していない」は第6回の年齢である。  
 3) 仕事の有無、就業形態は、「結婚した」は結婚前の、「結婚していない」は第5回の状況である。  
 4) 「結婚した」には、この5年間に結婚した後離婚した者を含む。  
 5) 5年間で2回以上結婚している場合、最新の結婚の状況について計上している。  
 6) 「正規」とは正規の職員・従業員、「非正規」とはアルバイト、パート、労働者派遣事業所の派遣社員、契約社員・嘱託、その他の就業形態をいう。なお、これらの就業形態は、勤め先における呼称を基準としている。

付3 - (3) - 1表 企業と従業員(正社員)との関係について(人事担当部門への調査)  
(単位 %)

| 項 目               | 全くそう思う | ややそう思う | どちらとも<br>いえない | そう思わない | 全くそう<br>思わない |
|-------------------|--------|--------|---------------|--------|--------------|
| 企業と社員は運命共同体       | 42.8   | 35.8   | 15.0          | 4.6    | 0.8          |
| 社員の生活を保障するのは企業の務め | 47.4   | 41.1   | 9.1           | 1.5    | 0.0          |
| 株主よりも社員の利益を優先     | 24.7   | 37.7   | 31.3          | 4.1    | 0.4          |

資料出所 (独)労働政策研究・研修機構「今後の企業経営と賃金の在り方に関する調査」(2009年)

付3 - (3) - 2表 継続勤務者と転職経験者の賃金格差(産業計、男性)  
(標準労働者 = 100.0)

| 年     | 20 - 24 | 25 - 29 | 30 - 34 | 35 - 39 | 40 - 44 | 45 - 49 | 50 - 54 | 55 - 59歳 |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 1985年 | 99.3    | 96.1    | 89.8    | 84.8    | 76.8    | 68.1    | 63.9    | 62.6     |
| 90    | 99.6    | 97.2    | 92.3    | 86.7    | 80.4    | 72.1    | 64.8    | 62.4     |
| 95    | 100.8   | 96.7    | 92.3    | 88.6    | 81.5    | 76.6    | 69.9    | 64.5     |
| 2000  | 97.8    | 97.0    | 89.9    | 87.0    | 81.3    | 77.1    | 71.8    | 67.9     |
| 05    | 94.5    | 94.2    | 92.4    | 85.5    | 83.2    | 79.1    | 74.7    | 71.9     |
| 08    | 94.1    | 93.3    | 91.4    | 86.5    | 82.1    | 78.9    | 78.2    | 73.7     |

資料出所 厚生労働省「賃金構造基本統計調査」をもとに労働政策担当参事官室にて推計

- (注) 1) 継続勤務者の賃金は、標準労働者(同一企業への継続勤務者)の所定内給与とした。  
 2) 転職経験者の賃金は、一般労働者の労働者数と所定内給与額を標準労働者の労働者数と所定内給与をもとに、一般労働者のうち標準労働者以外の者の所定内給与を推計したものとした。  
 3) 賃金格差は、標準労働者の賃金を100とした転職経験者の賃金の指数である。

付3 - (3) - 3表 賃金制度見直しの理由

(単位 %)

| 項 目                                 | 総数    | 100人未満 | 100~299人 | 300人以上 |
|-------------------------------------|-------|--------|----------|--------|
| 合計                                  | 100.0 | 100.0  | 100.0    | 100.0  |
| 従業員の満足度を高めるためには社員1人1人に応じた賃金決定が必要なため | 54.0  | 53.5   | 54.2     | 55.1   |
| 経営状態に照らし、総額人件費を抑制する必要があるため          | 38.8  | 40.0   | 38.0     | 36.8   |
| 中途採用者の活用のため賃金制度を見直す必要があるため          | 19.4  | 21.0   | 19.0     | 15.5   |
| 従業員の世代に応じた生活費の動向に対応するため             | 17.8  | 19.8   | 17.2     | 12.8   |
| 従業員の年齢構成から特定世代の賃金コストを抑制する必要があるため    | 15.4  | 15.7   | 15.2     | 15.2   |

資料出所 労働政策研究・研修機構「今後の企業経営と賃金のあり方に関する調査」(2009年)

(注) 数値は賃金制度の見直しにあたって、賃金決定要素を変化させた主な理由として回答されたものの企業割合

付3 - (3) - 4表 賃金制度の見直しのメリット

(単位 %)

| 項 目                                  | 総数    | 100人未満 | 100~299人 | 300人以上 |
|--------------------------------------|-------|--------|----------|--------|
| 合計                                   | 100.0 | 100.0  | 100.0    | 100.0  |
| 若年層の賃金が上がり、若年層の意欲が高まった               | 26.4  | 28.6   | 24.6     | 24.5   |
| 賃金制度の年功的運用を改め、総額人件費を抑制することができた       | 25.1  | 23.9   | 23.9     | 31.9   |
| 個々の労働者ごとに賃金決定ができることにより、労働者の意欲が高まった   | 23.1  | 25.4   | 20.8     | 22.0   |
| 労働者の能力評価システムが改善し、労働者の能力開発に向けた意欲が高まった | 22.0  | 20.8   | 21.8     | 26.5   |
| 転職者を社内で適切に処遇することができ、職場が活性化した         | 12.7  | 13.6   | 12.1     | 11.8   |

資料出所 (独)労働政策研究・研修機構「今後の企業経営と賃金の在り方に関する調査」(2009年)

(注) 数値は2000年度以降に行った賃金制度の見直しによるメリットとして回答されたものの企業割合。

付3 - (3) - 5表 賃金制度の見直しのデメリット

(単位 %)

| 項 目                             | 企業規模計 | 100人未満 | 100~299人 | 300人以上 |
|---------------------------------|-------|--------|----------|--------|
| 合計                              | 100.0 | 100.0  | 100.0    | 100.0  |
| 人事評価・考課のための作業が煩雑化した             | 33.9  | 30.7   | 35.7     | 39.5   |
| 組織的な一体感や職場の規律が保ちにくくなった          | 13.6  | 13.6   | 12.7     | 15.9   |
| 賃金についての納得感が低下し、苦情が増えた           | 11.7  | 12.0   | 10.7     | 13.2   |
| 成果に応じて賃金を支払う中で人件費がかえってかさむようになった | 10.8  | 12.7   | 9.5      | 8.3    |
| 従業員間の賃金格差が拡大し、総じて意欲を低下させた       | 5.1   | 5.2    | 5.2      | 4.1    |

資料出所 (独)労働政策研究・研修機構「今後の企業経営と賃金の在り方に関する調査」(2009年)

(注) 数値は2000年度以降に行った賃金制度の見直しによるデメリットとして回答されたものの企業割合。

付3 - (3) - 6表 目指すべき社会の姿

(単位 %)

| 年     | 計     | 平等社会 | どちらとも言えない | 自由競争社会 |
|-------|-------|------|-----------|--------|
| 1999年 | 100.0 | 32.5 | 26.6      | 40.9   |
| 2000  | 100.0 | 31.0 | 28.9      | 40.1   |
| 01    | 100.0 | 29.0 | 30.1      | 40.9   |
| 04    | 100.0 | 30.6 | 27.1      | 42.3   |
| 07    | 100.0 | 43.2 | 25.7      | 31.1   |

資料出所 (独)労働政策研究・研修機構「勤労生活に関する調査」

(注) 1) 20歳以上の男女4,000人への訪問面接調査により、これからの日本が目指すべき社会のあり方として、「平等社会とは貧富の差の少ない平等社会」、「意欲や能力に応じ自由に競争できる社会」のどちらに近いかを聞いたもの。

2) 「どちらともいえない」は、「どちらともいえない」または「わからない」と回答した者の合計である。