

V 付属統計表

第1表 業況の対前期動向要因別事業所割合

(単位:%)

期間、産業、企業規模	計	改善				ほぼ同じ	悪化				
		小計	主に数量(生産量等)の増加・減少による	主に販売価格の上昇・下落による	主にコストの上昇・下落による		小計	主に数量(生産量等)の増加・減少による	主に販売価格の上昇・下落による	主にコストの上昇・下落による	
令和7(2025)年10~12月期実績	調査産業計	100	25(100)	(85)	(11)	(4)	60	15(100)	(66)	(11)	(23)
	1,000人以上	100	26(100)	(83)	(13)	(5)	62	12(100)	(63)	(17)	(20)
	300~999人	100	25(100)	(83)	(14)	(3)	59	15(100)	(69)	(7)	(24)
	100~299人	100	23(100)	(85)	(9)	(6)	60	17(100)	(60)	(13)	(27)
	30~99人	100	26(100)	(88)	(8)	(4)	57	18(100)	(72)	(7)	(21)
	建設業	100	24(100)	(95)	(4)	(2)	68	8(100)	(83)	(11)	(6)
	製造業	100	29(100)	(92)	(5)	(3)	55	16(100)	(78)	(6)	(16)
	1,000人以上	100	26(100)	(89)	(6)	(5)	62	12(100)	(80)	(6)	(14)
	300~999人	100	27(100)	(94)	(6)	(-)	55	17(100)	(66)	(12)	(22)
	100~299人	100	29(100)	(92)	(2)	(6)	54	17(100)	(81)	(-)	(19)
	30~99人	100	33(100)	(93)	(5)	(1)	46	20(100)	(84)	(7)	(9)
	消費関連業種	100	37(100)	(93)	(3)	(3)	43	20(100)	(69)	(8)	(22)
	素材関連業種	100	25(100)	(87)	(10)	(3)	59	16(100)	(80)	(8)	(13)
	機械関連業種	100	26(100)	(94)	(2)	(4)	60	14(100)	(84)	(3)	(13)
	情報通信業	100	23(100)	(89)	(8)	(3)	64	13(100)	(90)	(5)	(5)
	運輸業,郵便業	100	33(100)	(84)	(6)	(9)	55	13(100)	(70)	(4)	(26)
	卸売業,小売業	100	32(100)	(74)	(21)	(5)	55	14(100)	(50)	(32)	(18)
	卸売業,小売業	100	27(100)	(86)	(12)	(2)	61	12(100)	(74)	(11)	(16)
	卸売業,小売業	100	34(100)	(68)	(25)	(7)	51	15(100)	(38)	(42)	(19)
	金融業,保険業	100	19(100)	(72)	(22)	(6)	74	7(100)	(100)	(-)	(-)
不動産業,物品賃貸業	100	24(100)	(73)	(27)	(-)	61	15(100)	(44)	(-)	(56)	
学術研究,専門・技術サービス業	100	26(100)	(91)	(4)	(4)	68	6(100)	(73)	(9)	(18)	
宿泊業,飲食サービス業	100	34(100)	(68)	(28)	(5)	49	18(100)	(55)	(15)	(30)	
生活関連サービス業,娯楽業	100	35(100)	(86)	(14)	(-)	46	19(100)	(68)	(10)	(23)	
医療,福祉	100	13(100)	(90)	(7)	(3)	67	20(100)	(57)	(10)	(33)	
サービス業(他に分類されないもの)	100	23(100)	(78)	(17)	(4)	63	13(100)	(59)	(11)	(30)	
令和8(2026)年1~3月期実績見込	調査産業計	100	15(100)	(84)	(12)	(4)	63	21(100)	(80)	(6)	(14)
	1,000人以上	100	17(100)	(80)	(16)	(4)	63	20(100)	(82)	(7)	(11)
	300~999人	100	16(100)	(86)	(10)	(4)	63	21(100)	(77)	(6)	(17)
	100~299人	100	14(100)	(89)	(6)	(5)	65	21(100)	(77)	(6)	(17)
	30~99人	100	13(100)	(84)	(12)	(4)	63	24(100)	(83)	(4)	(13)
	建設業	100	25(100)	(95)	(2)	(3)	62	12(100)	(83)	(-)	(17)
	製造業	100	18(100)	(89)	(7)	(4)	62	20(100)	(90)	(3)	(7)
	1,000人以上	100	22(100)	(88)	(8)	(4)	60	18(100)	(88)	(3)	(10)
	300~999人	100	14(100)	(97)	(-)	(3)	66	20(100)	(89)	(3)	(8)
	100~299人	100	19(100)	(88)	(7)	(5)	64	17(100)	(91)	(-)	(9)
	30~99人	100	16(100)	(85)	(12)	(3)	59	26(100)	(92)	(5)	(2)
	消費関連業種	100	20(100)	(85)	(8)	(6)	50	30(100)	(93)	(1)	(6)
	素材関連業種	100	16(100)	(85)	(10)	(5)	63	21(100)	(87)	(4)	(10)
	機械関連業種	100	19(100)	(93)	(5)	(2)	69	13(100)	(90)	(5)	(5)
	情報通信業	100	26(100)	(95)	(5)	(-)	66	8(100)	(86)	(-)	(14)
	運輸業,郵便業	100	6(100)	(67)	(8)	(25)	61	32(100)	(83)	(3)	(14)
	卸売業,小売業	100	15(100)	(70)	(27)	(3)	60	25(100)	(79)	(13)	(8)
	卸売業,小売業	100	17(100)	(81)	(12)	(8)	65	19(100)	(90)	(10)	(-)
	卸売業,小売業	100	14(100)	(63)	(38)	(-)	57	29(100)	(75)	(13)	(12)
	金融業,保険業	100	22(100)	(86)	(14)	(-)	72	6(100)	(67)	(-)	(33)
不動産業,物品賃貸業	100	18(100)	(80)	(20)	(-)	68	14(100)	(65)	(-)	(35)	
学術研究,専門・技術サービス業	100	28(100)	(90)	(10)	(-)	60	12(100)	(90)	(5)	(5)	
宿泊業,飲食サービス業	100	10(100)	(50)	(50)	(-)	58	31(100)	(81)	(6)	(14)	
生活関連サービス業,娯楽業	100	13(100)	(76)	(19)	(5)	52	35(100)	(83)	(9)	(9)	
医療,福祉	100	9(100)	(90)	(10)	(-)	70	21(100)	(61)	(8)	(31)	
サービス業(他に分類されないもの)	100	16(100)	(77)	(13)	(10)	63	21(100)	(88)	(5)	(7)	
令和8(2026)年4~6月期見込	調査産業計	100	18(100)	(84)	(12)	(5)	66	16(100)	(76)	(7)	(16)
	1,000人以上	100	16(100)	(81)	(13)	(6)	69	15(100)	(75)	(9)	(16)
	300~999人	100	18(100)	(76)	(17)	(7)	65	17(100)	(78)	(7)	(15)
	100~299人	100	21(100)	(87)	(9)	(4)	64	15(100)	(75)	(7)	(18)
	30~99人	100	18(100)	(91)	(8)	(2)	65	17(100)	(78)	(7)	(15)
	建設業	100	10(100)	(92)	(-)	(8)	65	24(100)	(93)	(2)	(5)
	製造業	100	20(100)	(93)	(5)	(2)	63	17(100)	(88)	(5)	(6)
	1,000人以上	100	18(100)	(86)	(10)	(4)	69	13(100)	(92)	(-)	(8)
	300~999人	100	17(100)	(97)	(3)	(-)	63	20(100)	(84)	(8)	(8)
	100~299人	100	21(100)	(92)	(5)	(3)	62	17(100)	(89)	(6)	(5)
	30~99人	100	24(100)	(98)	(2)	(-)	55	20(100)	(89)	(7)	(4)
	消費関連業種	100	26(100)	(95)	(5)	(-)	52	22(100)	(83)	(6)	(12)
	素材関連業種	100	20(100)	(85)	(9)	(6)	64	16(100)	(87)	(8)	(5)
	機械関連業種	100	16(100)	(97)	(3)	(-)	69	15(100)	(94)	(3)	(3)
	情報通信業	100	17(100)	(85)	(15)	(-)	62	21(100)	(82)	(6)	(12)
	運輸業,郵便業	100	21(100)	(87)	(11)	(3)	67	12(100)	(68)	(-)	(32)
	卸売業,小売業	100	20(100)	(81)	(14)	(5)	64	16(100)	(67)	(19)	(14)
	卸売業,小売業	100	19(100)	(87)	(3)	(10)	70	11(100)	(76)	(12)	(12)
	卸売業,小売業	100	21(100)	(78)	(19)	(3)	61	18(100)	(64)	(21)	(15)
	金融業,保険業	100	14(100)	(54)	(31)	(15)	78	9(100)	(100)	(-)	(-)
不動産業,物品賃貸業	100	14(100)	(75)	(25)	(-)	68	18(100)	(67)	(5)	(29)	
学術研究,専門・技術サービス業	100	16(100)	(89)	(7)	(4)	61	23(100)	(90)	(5)	(5)	
宿泊業,飲食サービス業	100	27(100)	(71)	(26)	(3)	61	12(100)	(64)	(7)	(29)	
生活関連サービス業,娯楽業	100	35(100)	(88)	(12)	(-)	58	7(100)	(64)	(18)	(18)	
医療,福祉	100	12(100)	(82)	(11)	(7)	75	12(100)	(57)	(7)	(36)	
サービス業(他に分類されないもの)	100	20(100)	(69)	(21)	(10)	62	18(100)	(74)	(9)	(18)	

注: 無回答を除いて集計している。

第2表 所定外労働時間、正社員等雇用、パートタイム雇用及び派遣労働者の判断D.I.の推移(季節調整値)

(単位:ポイント)

産業、期間	所定外労働時間			正社員等雇用			パートタイム雇用			派遣労働者				
	見込	実績見込	実績	見込	実績見込	実績	見込	実績見込	実績	見込	実績見込	実績		
調査産業計	令和6(2024)年 7~9月	13	△ 1	5	9	7	0	1	2	3	△ 1	△ 1	0	1
	10~12	12	△ 1	5	8	4	△ 1	1	2	1	△ 2	△ 1	0	1
	令和7(2025)年 1~3	3	0	3	7	5	△ 2	0	2	2	0	△ 2	0	2
	4~6	0	△ 4	5	7	6	△ 1	2	2	0	△ 2	△ 1	2	1
建設業	令和6(2024)年 7~9月	3	△ 2	9	10	8	5	△ 1	2	2	1	△ 2	3	4
	10~12	0	△ 2	5	9	8	3	1	1	3	0	△ 3	2	2
	令和7(2025)年 1~3	△ 1	6	8	7	12	3	0	△ 1	△ 1	0	1	7	4
	4~6	9	7	10	6	8	△ 1	1	1	3	△ 2	△ 4	3	9
製造業	令和6(2024)年 7~9月	2	△ 3	1	10	9	1	△ 2	1	1	△ 2	△ 2	0	1
	10~12	1	△ 2	5	8	6	2	1	1	1	△ 2	△ 2	△ 1	2
	令和7(2025)年 1~3	2	4	5	10	8	0	0	0	0	0	△ 1	2	3
	4~6	1	2	7	10	11	△ 4	1	1	0	△ 2	0	2	4
消費関連業種	令和6(2024)年 7~9月	3	△ 6	5	10	10	7	1	1	4	△ 4	△ 3	0	△ 8
	10~12	0	△ 6	6	11	17	6	3	4	2	△ 2	△ 6	1	7
	令和7(2025)年 1~3	5	2	7	9	11	△ 4	4	2	1	△ 1	△ 5	△ 3	△ 1
	4~6	△ 4	4	5	12	10	4	0	0	0	△ 1	△ 2	△ 4	4
素材関連業種	令和6(2024)年 7~9月	7	△ 2	2	8	11	△ 4	△ 1	1	1	△ 4	△ 4	1	6
	10~12	5	△ 4	7	7	10	3	0	2	2	△ 3	△ 5	3	2
	令和7(2025)年 1~3	△ 5	△ 2	8	8	7	△ 1	△ 3	1	△ 3	△ 3	△ 1	△ 2	△ 3
	4~6	△ 1	△ 3	8	10	12	△ 2	△ 1	0	△ 6	△ 6	△ 2	△ 2	△ 6
機械関連業種	令和6(2024)年 7~9月	2	△ 2	2	12	6	1	△ 1	1	0	△ 1	△ 1	2	1
	10~12	1	△ 5	5	8	1	△ 1	1	1	0	△ 1	△ 2	△ 3	5
	令和7(2025)年 1~3	7	8	3	9	8	△ 1	5	2	0	△ 1	△ 1	2	6
	4~6	3	4	4	14	8	△ 2	1	1	0	△ 1	△ 1	5	7
情報通信業	令和6(2024)年 7~9月	2	△ 1	3	19	14	8	3	3	5	1	△ 4	4	5
	10~12	2	△ 6	8	24	11	10	1	0	0	△ 4	1	0	2
	令和7(2025)年 1~3	5	△ 3	△ 3	16	14	8	1	3	△ 4	△ 2	△ 1	1	3
	4~6	13	9	19	16	11	0	5	0	1	△ 3	△ 3	4	5
郵便業	令和6(2024)年 7~9月	1	△ 0	6	10	9	0	△ 4	3	4	△ 2	△ 5	4	5
	10~12	2	△ 3	3	6	8	12	4	3	1	△ 5	△ 2	0	10
	令和7(2025)年 1~3	1	△ 1	0	7	10	△ 4	4	4	13	△ 3	△ 3	1	7
	4~6	△ 2	△ 2	7	7	8	△ 4	4	6	1	△ 2	△ 4	5	2
小売業	令和6(2024)年 7~9月	1	△ 3	5	5	4	0	3	6	5	△ 2	△ 2	1	3
	10~12	2	△ 2	△ 4	4	2	△ 2	2	2	△ 2	△ 5	△ 3	△ 6	△ 2
	令和7(2025)年 1~3	0	△ 2	8	4	1	△ 4	2	2	2	△ 3	△ 4	△ 2	△ 1
	4~6	1	△ 3	4	3	3	△ 5	3	3	2	△ 2	△ 5	△ 7	△ 5
金融業	令和6(2024)年 7~9月	4	△ 3	0	△ 1	△ 1	△ 5	△ 5	△ 4	△ 8	△ 4	△ 4	5	5
	10~12	3	△ 6	6	0	1	△ 6	△ 2	△ 2	△ 9	△ 5	△ 3	2	1
	令和7(2025)年 1~3	2	△ 3	8	3	3	△ 6	△ 4	5	5	△ 2	△ 1	1	3
	4~6	1	△ 9	△ 2	△ 3	2	△ 5	△ 2	2	1	△ 1	△ 1	2	1
物品賃貸業	令和6(2024)年 7~9月	0	△ 5	3	13	12	1	3	2	△ 4	△ 7	3	1	11
	10~12	△ 4	△ 5	1	12	12	0	1	3	0	△ 4	△ 9	△ 4	4
	令和7(2025)年 1~3	6	△ 3	1	15	14	7	6	2	2	△ 4	△ 6	7	0
	4~6	10	12	7	6	18	2	7	10	1	△ 4	△ 1	1	△ 1
専門・研究・技術	令和6(2024)年 7~9月	△ 4	2	10	16	6	△ 5	△ 4	2	△ 1	△ 4	△ 2	△ 5	3
	10~12	1	△ 3	1	16	13	4	△ 8	1	△ 1	△ 4	△ 2	0	△ 6
	令和7(2025)年 1~3	7	10	22	18	22	3	2	6	1	2	2	6	3
	4~6	1	12	2	16	17	7	2	2	1	2	2	2	1
宿泊業・飲食	令和6(2024)年 7~9月	5	14	11	5	6	△ 4	1	13	△ 4	△ 2	△ 2	1	1
	10~12	13	3	10	6	1	△ 4	4	21	8	6	5	3	0
	令和7(2025)年 1~3	10	13	7	3	2	0	0	1	5	3	△ 3	6	7
	4~6	4	1	10	7	13	4	4	15	7	23	△ 4	3	4
生活関連	令和6(2024)年 7~9月	6	△ 1	7	3	2	△ 2	5	3	1	0	△ 4	4	0
	10~12	1	△ 2	12	4	4	△ 5	△ 3	△ 2	6	△ 2	△ 5	2	2
	令和7(2025)年 1~3	△ 7	△ 8	9	△ 4	6	△ 1	△ 5	2	0	3	△ 2	0	1
	4~6	13	12	16	7	1	1	5	3	0	△ 3	△ 2	3	6
医療・福祉	令和6(2024)年 7~9月	2	4	5	4	4	△ 4	4	0	△ 1	△ 4	△ 4	4	3
	10~12	2	3	4	3	△ 3	△ 8	2	2	△ 6	△ 9	△ 3	3	1
	令和7(2025)年 1~3	0	2	5	3	△ 2	△ 4	1	1	△ 1	△ 5	△ 2	1	7
	4~6	△ 5	4	3	4	△ 4	△ 11	2	0	5	△ 3	△ 6	1	6
その他(分類されないもの)	令和6(2024)年 7~9月	3	△ 7	1	9	6	7	3	7	△ 4	△ 2	5	△ 2	2
	10~12	9	△ 6	10	8	8	3	7	3	1	△ 3	△ 3	10	10
	令和7(2025)年 1~3	4	△ 3	4	6	8	△ 4	5	2	1	12	△ 6	△ 2	6
	4~6	△ 3	0	6	9	6	4	4	3	3	△ 3	△ 3	2	6
その他(分類されないもの)	令和6(2024)年 7~9月	3	△ 12	10	10	8	8	4	9	△ 3	△ 3	8	5	6
	10~12	3	△ 4	8	8	8	0	4	4	9	△ 3	△ 0	5	6
	令和7(2025)年 1~3	3	△ 12	10	10	8	8	4	9	△ 3	△ 3	8	5	6
	4~6	3	△ 4	8	8	8	0	4	4	9	△ 3	△ 0	5	6

注: 網掛け部分は、今回調査の数値である。
 「所定外労働時間判断D.I.」とは、当該期を前期と比べて、「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値である。
 「雇用判断D.I.」とは、当該期末を前期末と比べて、「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値である。
 無回答を除いて集計している。

第3-1表 雇用形態別労働者の過不足状況及び労働者過不足判断D.I.の推移

(単位:%, ポイント)

産業、調査年月	常用労働者			正社員等			臨時			パートタイム			派遣労働者			
	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	
調査産業計	令和7(2025)年 5月	49 (49)	3 (3)	46 (46)	47 (48)	3 (3)	44 (45)	17 (16)	2 (2)	15 (14)	30 (32)	2 (3)	28 (29)	10 (12)	7 (8)	3 (4)
	8	49 (51)	3 (3)	46 (48)	49 (49)	3 (3)	46 (46)	16 (17)	2 (2)	14 (15)	30 (32)	3 (3)	27 (29)	11 (11)	7 (7)	4 (4)
	11	51 (50)	3 (2)	48 (48)	52 (48)	3 (2)	49 (46)	17 (18)	2 (2)	15 (16)	30 (33)	2 (3)	28 (30)	13 (11)	7 (6)	6 (5)
	令和8(2026)年 2	51 (53)	3 (3)	48 (50)	52 (51)	3 (3)	49 (48)	16 (16)	1 (1)	15 (15)	31 (33)	3 (3)	28 (30)	14 (11)	7 (6)	7 (5)
建設業	令和7(2025)年 5月	58 (60)	1 (-)	57 (60)	59 (61)	1 (1)	58 (60)	13 (16)	2 (-)	11 (16)	9 (12)	1 (-)	8 (12)	8 (11)	3 (3)	5 (8)
	8	56 (56)	2 (2)	54 (54)	61 (59)	2 (2)	59 (57)	12 (14)	- (-)	12 (14)	2 (9)	- (-)	2 (9)	9 (10)	3 (3)	6 (7)
	11	59 (56)	2 (0)	57 (56)	65 (58)	2 (1)	63 (57)	11 (14)	- (-)	11 (14)	5 (11)	1 (1)	4 (10)	11 (13)	2 (4)	9 (9)
	令和8(2026)年 2	60 (57)	1 (-)	59 (57)	62 (61)	2 (-)	60 (61)	9 (12)	2 (-)	7 (12)	6 (7)	1 (1)	5 (6)	9 (13)	4 (-)	5 (13)
製造業	令和7(2025)年 5月	42 (44)	5 (5)	37 (39)	45 (47)	4 (4)	41 (43)	11 (14)	2 (2)	9 (12)	18 (19)	2 (3)	16 (16)	13 (16)	9 (7)	4 (9)
	8	44 (43)	5 (5)	39 (38)	48 (46)	4 (5)	44 (41)	10 (10)	4 (2)	6 (8)	16 (17)	3 (4)	13 (13)	14 (13)	10 (9)	4 (4)
	11	44 (41)	4 (4)	40 (37)	50 (44)	4 (4)	46 (40)	10 (13)	2 (2)	8 (11)	15 (15)	3 (2)	12 (13)	16 (16)	9 (7)	7 (9)
	令和8(2026)年 2	46 (46)	4 (4)	42 (42)	51 (50)	4 (4)	47 (46)	9 (12)	2 (1)	7 (11)	16 (18)	2 (2)	14 (16)	19 (14)	9 (6)	10 (8)
消費関連連業種	令和7(2025)年 5月	54 (56)	5 (4)	49 (52)	52 (54)	4 (3)	48 (51)	19 (24)	1 (2)	18 (22)	39 (45)	3 (3)	36 (42)	17 (19)	13 (9)	4 (10)
	8	53 (56)	5 (3)	48 (53)	52 (50)	5 (3)	47 (47)	13 (17)	2 (2)	11 (15)	36 (41)	4 (3)	32 (38)	15 (13)	10 (12)	5 (1)
	11	54 (54)	4 (4)	50 (50)	57 (49)	4 (3)	53 (46)	24 (19)	1 (2)	23 (17)	33 (36)	3 (1)	30 (35)	17 (18)	10 (9)	7 (9)
	令和8(2026)年 2	54 (55)	4 (4)	50 (51)	57 (55)	4 (4)	53 (51)	15 (20)	1 (1)	14 (19)	35 (40)	3 (2)	32 (38)	14 (15)	13 (8)	1 (7)
素材関連連業種	令和7(2025)年 5月	43 (50)	7 (6)	36 (44)	46 (52)	7 (6)	39 (46)	8 (12)	3 (2)	5 (10)	10 (10)	2 (3)	8 (7)	13 (16)	4 (6)	9 (10)
	8	45 (46)	3 (6)	42 (40)	49 (50)	4 (7)	45 (43)	6 (7)	1 (2)	5 (5)	11 (7)	2 (5)	9 (2)	12 (12)	7 (7)	5 (5)
	11	46 (42)	5 (5)	41 (37)	52 (47)	5 (5)	47 (42)	6 (10)	1 (1)	5 (9)	10 (6)	2 (4)	8 (2)	15 (13)	10 (8)	5 (5)
	令和8(2026)年 2	49 (49)	6 (5)	43 (44)	52 (53)	5 (5)	47 (48)	10 (13)	1 (-)	9 (13)	11 (10)	3 (2)	8 (8)	20 (15)	8 (5)	12 (10)
機械関連連業種	令和7(2025)年 5月	35 (35)	5 (4)	30 (31)	41 (40)	3 (4)	38 (36)	9 (11)	3 (1)	6 (10)	9 (9)	1 (4)	8 (5)	11 (14)	11 (7)	0 (7)
	8	38 (34)	7 (5)	31 (29)	44 (41)	4 (4)	40 (37)	10 (8)	7 (3)	3 (5)	5 (8)	3 (5)	2 (3)	15 (14)	12 (9)	3 (5)
	11	37 (35)	4 (3)	33 (32)	45 (40)	4 (3)	41 (37)	7 (11)	3 (2)	4 (9)	7 (9)	3 (2)	4 (7)	15 (16)	9 (6)	6 (10)
	令和8(2026)年 2	38 (40)	2 (4)	36 (36)	48 (45)	2 (4)	46 (41)	6 (7)	2 (2)	4 (5)	7 (8)	1 (1)	6 (7)	21 (13)	8 (6)	13 (7)
情報通信業	令和7(2025)年 5月	55 (49)	- (2)	55 (47)	57 (55)	- (2)	57 (53)	5 (9)	- (3)	5 (6)	8 (5)	- (-)	8 (5)	7 (8)	- (2)	7 (6)
	8	54 (54)	1 (1)	53 (53)	58 (56)	1 (2)	57 (54)	10 (12)	1 (2)	9 (10)	11 (8)	1 (-)	10 (8)	11 (9)	2 (2)	9 (7)
	11	59 (51)	1 (1)	58 (50)	59 (55)	1 (1)	58 (54)	9 (6)	1 (3)	8 (3)	12 (11)	- (-)	12 (11)	13 (9)	1 (1)	12 (8)
	令和8(2026)年 2	58 (56)	1 (1)	57 (55)	63 (59)	1 (1)	62 (58)	10 (9)	- (1)	10 (8)	12 (10)	- (-)	12 (10)	12 (8)	1 (2)	11 (6)
運輸業、郵便業	令和7(2025)年 5月	57 (59)	2 (2)	55 (57)	57 (58)	2 (3)	55 (55)	27 (23)	2 (5)	25 (18)	32 (33)	2 (3)	30 (30)	10 (10)	3 (15)	7 (△5)
	8	57 (58)	1 (2)	56 (56)	58 (58)	2 (2)	56 (56)	17 (24)	2 (2)	15 (22)	29 (32)	1 (1)	28 (31)	10 (7)	6 (14)	4 (△7)
	11	59 (62)	2 (1)	57 (61)	62 (58)	2 (1)	60 (57)	22 (21)	4 (2)	18 (19)	35 (35)	2 (-)	33 (35)	15 (11)	7 (8)	8 (3)
	令和8(2026)年 2	63 (63)	0 (2)	63 (61)	64 (60)	1 (2)	63 (58)	23 (13)	1 (2)	22 (11)	33 (30)	1 (2)	32 (28)	15 (12)	7 (10)	8 (2)
卸売業、小売業	令和7(2025)年 5月	39 (38)	3 (3)	36 (35)	31 (29)	3 (3)	28 (26)	11 (12)	1 (2)	10 (10)	37 (42)	1 (2)	36 (40)	6 (5)	6 (7)	0 (△2)
	8	37 (41)	2 (2)	35 (39)	30 (31)	3 (3)	27 (28)	11 (15)	1 (1)	10 (14)	37 (40)	3 (1)	34 (39)	5 (4)	6 (5)	△1 (△1)
	11	40 (39)	2 (2)	38 (37)	34 (29)	3 (5)	31 (24)	9 (10)	2 (2)	7 (8)	38 (40)	2 (2)	36 (38)	6 (3)	7 (5)	△1 (△2)
	令和8(2026)年 2	34 (41)	4 (2)	30 (39)	33 (32)	3 (5)	30 (27)	8 (8)	1 (1)	7 (7)	37 (39)	3 (1)	34 (38)	7 (3)	6 (4)	1 (△1)
金融業、保険業	令和7(2025)年 5月	33 (38)	2 (-)	31 (38)	31 (37)	2 (1)	29 (36)	4 (8)	2 (2)	2 (6)	12 (12)	3 (1)	9 (11)	5 (9)	3 (1)	2 (8)
	8	35 (33)	1 (-)	34 (33)	38 (36)	1 (-)	37 (36)	7 (4)	3 (2)	4 (2)	9 (9)	3 (1)	6 (8)	6 (10)	2 (3)	4 (7)
	11	36 (24)	1 (1)	35 (23)	38 (28)	1 (1)	37 (27)	8 (7)	4 (2)	4 (5)	12 (10)	1 (1)	11 (9)	7 (5)	2 (2)	5 (3)
	令和8(2026)年 2	34 (28)	- (-)	34 (28)	35 (31)	- (-)	35 (31)	4 (2)	2 (4)	2 (△2)	16 (9)	2 (1)	14 (8)	9 (5)	3 (4)	6 (1)
不動産業、物品賃貸業	令和7(2025)年 5月	45 (42)	1 (2)	44 (40)	46 (39)	2 (2)	44 (37)	13 (15)	- (-)	13 (15)	33 (26)	3 (2)	30 (24)	2 (5)	5 (3)	△3 (△2)
	8	46 (43)	1 (-)	45 (43)	47 (43)	1 (1)	46 (42)	13 (9)	1 (-)	12 (9)	32 (25)	2 (-)	30 (25)	1 (3)	3 (8)	△2 (△5)
	11	46 (45)	2 (1)	44 (44)	47 (44)	1 (1)	46 (43)	13 (13)	1 (2)	12 (11)	29 (33)	2 (3)	27 (30)	3 (9)	2 (6)	1 (3)
	令和8(2026)年 2	48 (46)	1 (2)	47 (44)	48 (47)	1 (2)	47 (45)	13 (17)	- (-)	13 (17)	26 (31)	1 (1)	25 (30)	3 (3)	3 (5)	0 (△2)
専門・研究・技術サービス業	令和7(2025)年 5月	58 (57)	2 (1)	56 (56)	61 (58)	2 (1)	59 (57)	8 (8)	3 (1)	5 (7)	13 (17)	3 (1)	10 (16)	10 (9)	2 (5)	8 (4)
	8	56 (61)	1 (1)	55 (60)	57 (61)	1 (1)	56 (60)	7 (13)	2 (1)	5 (12)	16 (18)	3 (1)	13 (17)	10 (9)	1 (1)	9 (8)
	11	59 (57)	1 (1)	58 (56)	60 (58)	1 (2)	59 (56)	10 (10)	- (1)	10 (9)	12 (10)	1 (2)	11 (8)	11 (9)	- (1)	11 (8)
	令和8(2026)年 2	59 (60)	2 (-)	57 (60)	64 (63)	2 (-)	62 (63)	12 (10)	- (1)	12 (9)	10 (11)	2 (1)	8 (10)	12 (6)	4 (3)	8 (3)
サービス業、宿泊業、飲食サービス業	令和7(2025)年 5月	54 (63)	1 (1)	53 (62)	45 (51)	2 (2)	43 (49)	21 (31)	- (2)	21 (29)	50 (70)	2 (3)	48 (67)	5 (11)	5 (7)	0 (4)
	8	47 (62)	4 (-)	43 (62)	42 (48)	1 (2)	41 (46)	25 (22)	3 (2)	22 (20)	46 (55)	4 (2)	42 (53)	6 (8)	11 (8)	△5 (0)
	11	47 (54)	3 (2)	44 (52)	43 (46)	3 (2)	40 (44)	29 (21)	3 (-)	26 (21)	50 (55)	1 (1)	49 (54)	9 (6)	13 (4)	△4 (△2)
	令和8(2026)年 2	43 (53)	2 (3)	41 (50)	40 (49)	2 (2)	38 (47)	21 (36)	2 (-)	19 (36)	44 (56)	3 (4)	41 (52)	9 (16)	7 (7)	2 (9)
サービス業、生活関連業、娯楽業	令和7(2025)年 5月	43 (46)	2 (2)	41 (44)	38 (37)	3 (3)	35 (34)	18 (16)	5 (-)	13 (16)	41 (52)	3 (3)	38 (49)	7 (9)	2 (4)	5 (5)
	8	37 (39)	3 (1)	34 (38)	38 (40)	3 (2)	35 (38)	19 (19)	1 (1)	18 (18)	38 (48)	4 (-)	34 (48)	4 (15)	- (2)	4 (13)
	11	39 (43)	4 (3)	35 (40)	41 (42)	6 (4)	35 (38)	17 (17)	3 (3)	14 (14)	34 (41)	5 (5)	29 (36)	10 (16)	1 (6)	9 (10)
	令和8(2026)年 2	41 (39)	4 (3)	37 (36)	37 (41)	4 (3)	33 (38)	14 (16)	1 (1)	13 (15)	36 (44)	4 (4)	32 (40)	7 (7)	1 (3)	6 (4)
医療福祉	令和7(2025)年 5月	54 (52)	4 (5)	50 (47)	53 (57)	3 (5)	50 (52)	25 (14)	3 (2)	22 (12)	36 (35)	2 (6)	34 (29)	5 (5)	9 (13)	△4 (△8)
	8	57 (61)	5 (3)	52 (58)	58 (61)	4 (3)	54 (58)	25 (24)	1 (4)	24 (20)	37 (40)	4 (6)	33 (34)	7 (8)	11 (11)	△4 (△3)
	11	60 (60)	3 (2)	57 (58)	61 (64)	3 (1)	58 (63)	25 (26)	4 (5)	21 (21)	37 (40)	3 (5)	34 (35)	13 (6)	11 (9)	2 (△3)
	令和8(2026)年 2	57 (62)	3 (3)	54 (59)	59 (60)	3 (2)	56 (58)	24 (23)	2 (2)	22 (21)	38 (39)	4 (5)	34 (34)	11 (8)	9 (9)	2 (△1)
その他に分類されないもの	令和7(2025)年 5月	56 (59)	2 (1)	54 (58)	52 (47)	1 (1)	51 (46)	34 (28)	1 (-)	33 (28)	49 (48)	1 (1)	48 (47)	22 (23)	3 (9)	19 (14)
	8	62 (56)	1 (2)	61 (54)	52 (49)	1 (2)	51 (47)	32 (33)	2 (-)	30 (33)	48 (51)	- (1)	48 (50)	22 (24)	2 (1)	20 (23)
	11	62 (62)	2 (1)	60 (61)	55 (48)	2 (2)	53 (46)	30 (37)	- (2)	30 (35)	47 (56)	2 (2)	45 (54)	17 (21)	- (1)	17 (20)
	令和8(2026)年 2	61 (61)	2 (1)	59 (60)	56 (50)	2 (2)	54 (48)	30 (31)	1 (1)	29 (30)	50 (53)	1 (3)	49 (50)	18 (28)	1 (4)	17 (24)

注: ()は、前年同期の数値である。
「労働者過不足判断D.I.」とは、「不足」と回答した事業所の割合から「過剰」と回答した事業所の割合を差し引いた値である(第3-2表も同じ)。
無回答を除いて集計している(第3-2表も同じ)。

第3-2表 職種別労働者の過不足状況及び労働者過不足判断D.I.の推移(調査産業計)

(単位:%、ポイント)

調査年月	管理			事務			専門・技術			販売			サービス			輸送・機械運転			技能工			単純工		
	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.
令和7(2025)年 2月	21	2	19	23	3	20	50	2	48	31	1	30	38	2	36	25	1	24	36	1	35	31	3	28
5	20	2	18	21	3	18	47	2	45	30	1	29	33	1	32	25	1	24	36	2	34	28	4	24
8	19	2	17	21	3	18	48	2	46	29	2	27	35	1	34	26	1	25	36	2	34	29	2	27
11	19	2	17	20	3	17	49	2	47	29	1	28	35	1	34	25	1	24	36	2	34	31	3	28
令和8(2026)年 2月	19	2	17	22	3	19	50	2	48	30	1	29	35	1	34	28	0	28	38	2	36	32	3	29

注: 職種については付属統計表第4表を参照。

第4表 産業、労働者の過不足程度別事業所割合(令和8(2026)年2月1日現在)

(単位:%)

雇用形態・職種	調査産業計			建設業			製造業			情報通信業										
	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.	不足	過剰	D.I.								
常用労働者	9	42	47	2	0	12	47	40	1	-	5	40	51	3	0	9	49	42	1	-
正社員等	9	43	45	2	0	12	49	37	2	-	7	44	45	3	0	10	53	36	1	-
臨時	2	14	83	1	0	3	6	89	2	-	1	9	89	1	0	1	8	90	-	-
パートタイム	4	27	67	2	0	-	6	94	1	-	2	14	81	2	0	1	11	88	-	-
派遣労働者	1	13	80	6	1	-	9	87	4	-	1	18	72	8	1	-	12	87	1	-
管理	2	17	79	2	0	3	21	74	2	-	1	17	79	2	0	2	24	73	1	-
事務	1	20	75	3	0	1	17	79	3	0	1	16	79	4	0	1	21	75	2	-
専門・技術	8	42	48	2	0	17	50	32	1	0	6	38	56	1	0	15	51	34	1	-
販売	3	27	69	1	0	1	24	74	1	0	3	22	75	0	0	4	41	54	1	-
サービス	6	29	64	1	0	4	17	79	-	-	1	9	89	1	0	-	27	73	-	-
輸送・機械運転	6	22	72	0	-	5	25	70	-	-	1	11	87	1	-	-	6	94	-	-
技能工	7	31	60	2	0	17	43	38	2	-	9	36	51	3	0	-	3	97	-	-
単純工	5	27	65	3	0	5	35	58	2	-	6	32	57	5	0	3	-	97	-	-
雇用形態・職種	運輸業、郵便業			卸売業、小売業			金融業、保険業			不動産業、物品賃貸業										
常用労働者	17	47	36	0	-	3	31	62	3	1	4	30	66	-	-	6	42	51	1	-
正社員等	17	47	35	1	-	3	31	64	2	1	4	32	65	-	-	8	40	51	1	-
臨時	4	18	76	1	-	1	7	91	1	-	-	4	95	2	-	-	13	87	-	-
パートタイム	7	25	66	1	-	3	34	60	3	0	-	16	82	1	1	7	19	73	1	-
派遣労働者	3	13	78	6	1	1	6	87	6	0	-	9	88	2	1	-	3	93	3	-
管理	3	24	72	1	1	1	11	85	3	0	1	9	90	-	-	4	23	73	1	-
事務	4	27	67	3	-	-	17	80	3	0	2	23	73	1	1	4	22	74	-	-
専門・技術	7	33	59	-	-	3	30	65	2	0	2	24	75	-	-	9	33	58	-	-
販売	4	11	85	-	-	3	38	56	2	0	1	32	66	-	-	5	43	51	1	-
サービス	6	15	79	-	-	2	24	73	2	-	2	14	83	-	-	12	29	59	-	-
輸送・機械運転	20	50	30	-	-	3	9	88	-	-	-	-	100	-	-	6	12	82	-	-
技能工	7	30	61	2	-	1	19	79	1	-	-	-	100	-	-	6	12	82	-	-
単純工	8	30	59	3	-	1	18	78	1	2	-	-	100	-	-	3	8	86	3	-
雇用形態・職種	学術研究、専門・技術サービス業			宿泊業、飲食サービス業			生活関連サービス業、娯楽業			医療、福祉										
常用労働者	8	51	39	2	-	7	35	56	2	-	3	38	55	4	-	15	42	40	3	0
正社員等	8	56	33	2	-	7	32	59	2	-	4	33	59	4	-	14	45	38	3	0
臨時	1	11	88	-	-	5	16	77	2	-	1	13	85	1	-	2	22	74	2	-
パートタイム	1	9	88	2	-	6	38	53	3	-	4	33	60	4	-	5	34	58	4	0
派遣労働者	-	12	84	4	-	2	7	85	7	-	-	7	92	1	-	1	10	80	8	1
管理	4	21	72	4	-	1	10	86	4	-	5	19	71	4	1	2	12	84	1	0
事務	3	19	74	4	1	-	18	77	4	-	3	22	72	3	-	2	24	73	2	-
専門・技術	14	52	33	1	-	10	37	53	-	-	6	29	61	4	-	10	50	37	3	-
販売	4	30	64	1	-	8	19	71	2	-	5	20	72	4	-	3	3	94	-	-
サービス	2	27	71	-	-	8	39	50	3	-	5	36	58	1	-	12	42	45	1	-
輸送・機械運転	-	3	97	-	-	4	19	77	-	-	5	18	75	2	-	3	12	85	-	-
技能工	5	33	59	3	-	-	17	83	-	-	6	13	79	2	-	-	4	96	-	-
単純工	-	16	81	3	-	-	13	83	4	-	3	19	76	2	-	-	4	96	-	-
雇用形態・職種	サービス業(他に分類されないもの)			[職種]			※第3-2表、第4表共通													
常用労働者	10	51	37	2	-	管	理	…	課以上の組織の管理に従事する者											
正社員等	7	49	42	2	-	事	務	…	課長等管理職の指導、監督をうけて事務に従事する者(電話応接事務員を含む)											
臨時	2	29	69	1	-	専	門・技	術	…	高度の専門的知識を応用し、技術的な業務、研究等に従事する者										
パートタイム	4	46	49	1	-	販	売	…	商品、証券などの売買・営業、保険外交などに従事する者											
派遣労働者	2	16	81	1	-	サ	ービ	ス	…	調理・接客・給仕など個人に対するサービスに従事する者										
管理	2	26	70	2	-	輸	送・機	械	…	鉄道、自動車などで運転に従事する者及び車掌、並びに位置機関・機械及び建設機械を操作する仕事に従事する者										
事務	1	24	72	2	-	技	能	工	…	原材料の加工、各種機械器具の組み立て、修理、印刷、製本、建設機械を用いない建設作業などに従事する者のうち高度の熟練、判断力、責任を要する作業を行う者										
専門・技術	9	38	52	1	-	単	純	工	…	上記「技能工」と同じ作業に従事しているが技能などの修得を要しない簡単な作業、単純な筋肉労働に従事する者										
販売	3	18	78	1	-															
サービス	11	45	44	-	-															
輸送・機械運転	4	30	67	-	-															
技能工	2	31	68	-	-															
単純工	4	36	60	-	-															

注: 無回答を除いて集計している。

第5-1表 労働者が不足している

産業、期間	労働者が不足している部門等がある	対応した(対応する予定)	採用促進・受け入れ等								
			新規学卒者の採用の開始・拡大・強化	中途採用の開始・拡大・強化	臨時、パートタイム労働者の採用	配置転換による労働者の受入れ	出向者の受入れ	外部人材(派遣労働者等)の受入れ	定年延長、定年廃止、再雇用者の採用・受入れ ¹⁾	正社員以外から正社員への登用	
調査産業計	令和7(2025)年 4～6月実績	82	67 (100)	(49)	(64)	(39)	(15)	(7)	(22)	(23)	(20)
	7～9月実績	81	63 (100)	(40)	(68)	(40)	(14)	(6)	(23)	(19)	(17)
	10～12月実績	81	65 (100)	(33)	(66)	(37)	(14)	(7)	(25)	(22)	(17)
	令和8(2026)年 1～3月予定	82	66 (100)	(36)	(69)	(39)	(15)	(6)	(23)	(23)	(19)
	4～6月予定	82	66 (100)	(49)	(63)	(34)	(15)	(6)	(19)	(25)	(23)
建設業	令和7(2025)年 4～6月実績	87	72 (100)	(66)	(73)	(9)	(6)	(8)	(17)	(24)	(14)
	7～9月実績	88	68 (100)	(66)	(74)	(10)	(10)	(8)	(17)	(22)	(13)
	10～12月実績	83	68 (100)	(56)	(79)	(8)	(7)	(6)	(21)	(23)	(11)
	令和8(2026)年 1～3月予定	84	66 (100)	(64)	(81)	(9)	(7)	(5)	(19)	(26)	(16)
	4～6月予定	83	69 (100)	(71)	(75)	(6)	(7)	(5)	(15)	(27)	(15)
製造業	令和7(2025)年 4～6月実績	82	69 (100)	(56)	(67)	(24)	(16)	(10)	(35)	(25)	(19)
	7～9月実績	79	64 (100)	(47)	(68)	(24)	(14)	(7)	(37)	(23)	(17)
	10～12月実績	80	66 (100)	(36)	(67)	(22)	(16)	(9)	(41)	(27)	(19)
	令和8(2026)年 1～3月予定	80	66 (100)	(38)	(69)	(24)	(17)	(9)	(38)	(26)	(18)
	4～6月予定	81	67 (100)	(56)	(61)	(20)	(16)	(8)	(30)	(26)	(23)
情報通信業	令和7(2025)年 4～6月実績	77	68 (100)	(68)	(71)	(14)	(11)	(13)	(23)	(18)	(17)
	7～9月実績	80	71 (100)	(43)	(72)	(15)	(13)	(10)	(26)	(15)	(13)
	10～12月実績	78	69 (100)	(43)	(84)	(14)	(11)	(12)	(24)	(17)	(12)
	令和8(2026)年 1～3月予定	77	67 (100)	(44)	(87)	(13)	(12)	(11)	(23)	(19)	(17)
	4～6月予定	78	71 (100)	(62)	(80)	(13)	(11)	(13)	(20)	(18)	(16)
運輸業、郵便業	令和7(2025)年 4～6月実績	82	66 (100)	(36)	(64)	(31)	(13)	(5)	(15)	(30)	(22)
	7～9月実績	82	65 (100)	(28)	(71)	(37)	(15)	(6)	(23)	(23)	(17)
	10～12月実績	84	67 (100)	(19)	(65)	(31)	(15)	(4)	(22)	(26)	(16)
	令和8(2026)年 1～3月予定	86	67 (100)	(20)	(75)	(33)	(13)	(3)	(18)	(30)	(14)
	4～6月予定	86	68 (100)	(34)	(69)	(29)	(15)	(4)	(16)	(32)	(26)
小売業、卸売業	令和7(2025)年 4～6月実績	76	65 (100)	(43)	(46)	(52)	(21)	(7)	(15)	(18)	(21)
	7～9月実績	73	55 (100)	(35)	(51)	(54)	(17)	(4)	(19)	(15)	(17)
	10～12月実績	75	57 (100)	(26)	(46)	(52)	(16)	(7)	(16)	(19)	(15)
	令和8(2026)年 1～3月予定	77	62 (100)	(33)	(50)	(53)	(15)	(5)	(17)	(23)	(21)
	4～6月予定	75	58 (100)	(46)	(45)	(51)	(19)	(6)	(13)	(20)	(24)
金融業、保険業	令和7(2025)年 4～6月実績	63	45 (100)	(59)	(74)	(22)	(17)	(13)	(25)	(25)	(22)
	7～9月実績	65	44 (100)	(45)	(65)	(16)	(15)	(13)	(11)	(15)	(11)
	10～12月実績	63	44 (100)	(33)	(59)	(15)	(23)	(13)	(23)	(25)	(11)
	令和8(2026)年 1～3月予定	64	45 (100)	(38)	(59)	(17)	(19)	(16)	(25)	(22)	(13)
	4～6月予定	64	49 (100)	(56)	(60)	(13)	(24)	(18)	(19)	(25)	(18)
不動産業、物品賃貸業	令和7(2025)年 4～6月実績	79	64 (100)	(41)	(76)	(38)	(16)	(12)	(17)	(24)	(21)
	7～9月実績	76	60 (100)	(29)	(75)	(36)	(14)	(14)	(15)	(23)	(23)
	10～12月実績	78	60 (100)	(26)	(73)	(34)	(19)	(13)	(25)	(20)	(20)
	令和8(2026)年 1～3月予定	74	58 (100)	(28)	(75)	(38)	(14)	(10)	(23)	(18)	(20)
	4～6月予定	75	58 (100)	(43)	(67)	(30)	(19)	(14)	(15)	(25)	(27)
専門・技術、サービス・研究	令和7(2025)年 4～6月実績	83	74 (100)	(72)	(78)	(22)	(15)	(19)	(22)	(19)	(21)
	7～9月実績	85	71 (100)	(55)	(82)	(23)	(16)	(14)	(18)	(14)	(16)
	10～12月実績	83	68 (100)	(52)	(81)	(19)	(14)	(12)	(21)	(16)	(14)
	令和8(2026)年 1～3月予定	82	69 (100)	(55)	(79)	(20)	(14)	(10)	(19)	(17)	(14)
	4～6月予定	82	67 (100)	(65)	(71)	(18)	(14)	(13)	(16)	(18)	(18)
宿泊業、飲食サービス業	令和7(2025)年 4～6月実績	83	63 (100)	(38)	(51)	(70)	(7)	(9)	(15)	(14)	(22)
	7～9月実績	85	67 (100)	(19)	(56)	(71)	(2)	(4)	(13)	(14)	(16)
	10～12月実績	86	68 (100)	(23)	(51)	(72)	(12)	(5)	(20)	(16)	(17)
	令和8(2026)年 1～3月予定	87	76 (100)	(25)	(49)	(70)	(16)	(4)	(19)	(16)	(18)
	4～6月予定	87	74 (100)	(39)	(43)	(68)	(15)	(5)	(14)	(17)	(22)
生活関連、娯楽業、サービス業	令和7(2025)年 4～6月実績	79	56 (100)	(40)	(54)	(60)	(13)	(2)	(9)	(16)	(20)
	7～9月実績	79	52 (100)	(27)	(48)	(68)	(12)	(4)	(6)	(13)	(18)
	10～12月実績	76	54 (100)	(22)	(54)	(67)	(10)	(1)	(6)	(17)	(19)
	令和8(2026)年 1～3月予定	78	59 (100)	(24)	(50)	(66)	(12)	(3)	(8)	(18)	(24)
	4～6月予定	77	53 (100)	(40)	(54)	(64)	(6)	(3)	(8)	(15)	(18)
医療、福祉	令和7(2025)年 4～6月実績	84	72 (100)	(50)	(66)	(54)	(15)	(3)	(21)	(22)	(20)
	7～9月実績	85	63 (100)	(43)	(75)	(58)	(16)	(4)	(21)	(16)	(22)
	10～12月実績	84	67 (100)	(37)	(69)	(50)	(12)	(6)	(21)	(21)	(19)
	令和8(2026)年 1～3月予定	85	68 (100)	(39)	(76)	(56)	(13)	(4)	(18)	(21)	(19)
	4～6月予定	86	68 (100)	(50)	(68)	(46)	(12)	(4)	(15)	(29)	(25)
その他に分類されないもの	令和7(2025)年 4～6月実績	88	67 (100)	(35)	(64)	(51)	(17)	(2)	(9)	(25)	(21)
	7～9月実績	86	70 (100)	(28)	(66)	(48)	(13)	(4)	(10)	(19)	(15)
	10～12月実績	87	69 (100)	(28)	(67)	(48)	(13)	(1)	(13)	(22)	(19)
	令和8(2026)年 1～3月予定	85	69 (100)	(26)	(67)	(49)	(16)	(1)	(14)	(24)	(22)
	4～6月予定	85	68 (100)	(30)	(66)	(44)	(14)	(3)	(11)	(22)	(23)

注 網掛け部分は、今回調査の数値である。

無回答を「労働者が不足している部門等はない」と回答したとみなして集計している。

1) 「再雇用者」には定年退職後に継続雇用した者だけでなく、子育てのために一旦退職した女性などを再雇用した場合も含む。

部門等への対応状況別事業所割合

(単位:%)

対応内容(複数回答)												特別な対応をしていない又は予定がない	労働者が不足している部門等はない
労働条件の改善						業務の調整等							
求人条件(募集賃金)の引き上げ	求人条件(労働時間・休暇・学歴・必要資格・経験等)の緩和	在職者の労働条件の改善(賃金)	在職者の労働条件の改善(その他)(休暇の取得促進、所定労働時間の削減、育児支援や復帰支援の制度の充実など)	労務管理の改善(労働条件以外の福利厚生、労使関係など)	教育訓練・能力開発による業務可能範囲の拡大	時間外労働(残業や休日出勤)の増加	省力化投資の実施	外注化・下請化等の推進	業務の効率化の推進	事業の縮小・見直しの実施	人事・能力評価・見直し		
(38)	(14)	(39)	(25)	(13)	(15)	(15)	(11)	(7)	(37)	(3)	(9)	14	18
(25)	(12)	(19)	(18)	(10)	(13)	(15)	(9)	(7)	(38)	(5)	(7)	18	19
(32)	(12)	(25)	(20)	(10)	(15)	(18)	(11)	(7)	(40)	(4)	(7)	16	19
(21)	(11)	(16)	(17)	(9)	(15)	(15)	(12)	(8)	(42)	(5)	(8)	15	18
(32)	(12)	(34)	(21)	(12)	(17)	(12)	(13)	(8)	(42)	(6)	(12)	16	18
(48)	(20)	(47)	(34)	(19)	(18)	(10)	(9)	(16)	(38)	(1)	(13)	15	13
(24)	(13)	(25)	(19)	(13)	(13)	(8)	(9)	(11)	(34)	(2)	(9)	19	12
(27)	(12)	(25)	(22)	(11)	(18)	(11)	(12)	(16)	(43)	(1)	(11)	15	17
(24)	(17)	(24)	(23)	(9)	(18)	(16)	(12)	(19)	(45)	(1)	(11)	17	16
(36)	(14)	(45)	(26)	(15)	(20)	(8)	(14)	(18)	(43)	(1)	(14)	14	17
(44)	(11)	(43)	(22)	(12)	(15)	(19)	(15)	(8)	(42)	(2)	(9)	14	18
(22)	(9)	(17)	(15)	(9)	(17)	(19)	(13)	(8)	(44)	(3)	(5)	15	21
(22)	(11)	(17)	(17)	(10)	(15)	(21)	(15)	(8)	(49)	(3)	(7)	14	20
(16)	(10)	(13)	(14)	(9)	(17)	(18)	(16)	(9)	(50)	(3)	(8)	14	20
(31)	(11)	(38)	(18)	(12)	(18)	(13)	(19)	(8)	(50)	(4)	(13)	14	19
(35)	(12)	(39)	(26)	(17)	(20)	(11)	(8)	(14)	(40)	(5)	(11)	9	23
(22)	(5)	(20)	(18)	(9)	(12)	(13)	(9)	(12)	(40)	(4)	(12)	9	20
(26)	(12)	(21)	(19)	(12)	(18)	(18)	(13)	(17)	(40)	(2)	(8)	9	22
(21)	(13)	(17)	(16)	(12)	(17)	(13)	(14)	(17)	(40)	(3)	(10)	10	23
(28)	(11)	(34)	(17)	(13)	(19)	(9)	(15)	(17)	(38)	(6)	(11)	7	22
(34)	(22)	(43)	(28)	(21)	(17)	(17)	(7)	(9)	(39)	(6)	(10)	16	18
(23)	(16)	(25)	(26)	(15)	(15)	(14)	(6)	(8)	(35)	(9)	(8)	17	18
(34)	(13)	(27)	(23)	(13)	(16)	(19)	(4)	(9)	(33)	(6)	(8)	17	16
(21)	(13)	(18)	(19)	(13)	(17)	(14)	(6)	(7)	(33)	(6)	(6)	18	14
(33)	(12)	(35)	(23)	(16)	(19)	(12)	(4)	(7)	(35)	(6)	(10)	17	14
(38)	(13)	(34)	(25)	(14)	(13)	(12)	(12)	(5)	(35)	(5)	(6)	12	24
(29)	(12)	(18)	(15)	(10)	(14)	(12)	(11)	(6)	(38)	(4)	(7)	18	27
(38)	(9)	(22)	(16)	(9)	(13)	(19)	(12)	(5)	(37)	(3)	(8)	18	25
(17)	(8)	(14)	(12)	(7)	(10)	(12)	(11)	(6)	(37)	(4)	(8)	15	23
(33)	(10)	(26)	(18)	(11)	(14)	(13)	(12)	(6)	(39)	(4)	(10)	17	25
(23)	(4)	(22)	(13)	(6)	(12)	(13)	(13)	(6)	(35)	(1)	(10)	17	38
(10)	(6)	(11)	(13)	(5)	(10)	(16)	(8)	(5)	(40)	(-)	(8)	21	35
(11)	(5)	(13)	(18)	(10)	(13)	(16)	(10)	(5)	(39)	(-)	(5)	19	37
(2)	(2)	(8)	(13)	(8)	(14)	(14)	(10)	(5)	(40)	(2)	(5)	19	36
(24)	(1)	(21)	(13)	(7)	(13)	(10)	(9)	(4)	(34)	(3)	(7)	16	36
(32)	(15)	(29)	(20)	(14)	(13)	(9)	(3)	(4)	(33)	(4)	(6)	15	21
(18)	(8)	(18)	(13)	(5)	(6)	(10)	(6)	(2)	(34)	(1)	(6)	16	24
(22)	(10)	(18)	(12)	(7)	(5)	(12)	(7)	(2)	(35)	(2)	(7)	18	22
(15)	(8)	(11)	(14)	(7)	(8)	(13)	(9)	(5)	(39)	(2)	(7)	16	26
(27)	(8)	(26)	(17)	(13)	(13)	(10)	(9)	(7)	(45)	(5)	(8)	17	25
(32)	(16)	(36)	(24)	(15)	(19)	(12)	(10)	(14)	(37)	(1)	(10)	10	17
(20)	(13)	(20)	(19)	(13)	(16)	(13)	(8)	(15)	(41)	(3)	(10)	14	15
(29)	(11)	(21)	(23)	(18)	(14)	(17)	(10)	(14)	(47)	(1)	(14)	14	17
(23)	(10)	(19)	(18)	(16)	(15)	(16)	(12)	(14)	(45)	(1)	(14)	13	18
(28)	(13)	(27)	(21)	(17)	(18)	(13)	(12)	(14)	(46)	(2)	(14)	15	18
(45)	(16)	(34)	(19)	(8)	(10)	(20)	(7)	(1)	(30)	(6)	(11)	20	17
(37)	(11)	(27)	(19)	(12)	(9)	(19)	(7)	(3)	(26)	(4)	(4)	18	15
(44)	(15)	(27)	(22)	(10)	(13)	(22)	(9)	(1)	(26)	(8)	(8)	18	14
(31)	(9)	(16)	(13)	(10)	(10)	(12)	(11)	(2)	(27)	(8)	(8)	10	13
(38)	(15)	(31)	(23)	(15)	(15)	(11)	(14)	(4)	(30)	(10)	(18)	13	13
(33)	(18)	(32)	(17)	(12)	(6)	(15)	(16)	(12)	(28)	(5)	(10)	22	21
(18)	(14)	(18)	(15)	(8)	(5)	(14)	(11)	(7)	(27)	(4)	(6)	27	21
(43)	(13)	(28)	(12)	(14)	(11)	(13)	(12)	(4)	(34)	(6)	(6)	22	24
(31)	(13)	(16)	(11)	(9)	(10)	(8)	(11)	(3)	(38)	(4)	(8)	19	22
(33)	(15)	(21)	(17)	(14)	(15)	(8)	(17)	(8)	(43)	(5)	(10)	24	23
(28)	(14)	(35)	(27)	(10)	(13)	(14)	(9)	(1)	(38)	(4)	(7)	13	16
(23)	(15)	(18)	(25)	(11)	(12)	(15)	(9)	(4)	(42)	(8)	(6)	22	15
(34)	(13)	(34)	(26)	(9)	(14)	(16)	(13)	(2)	(42)	(7)	(8)	16	16
(23)	(11)	(20)	(23)	(8)	(15)	(14)	(12)	(2)	(45)	(9)	(9)	17	15
(30)	(15)	(38)	(26)	(10)	(16)	(12)	(13)	(4)	(45)	(11)	(11)	18	14
(49)	(17)	(43)	(23)	(13)	(15)	(14)	(9)	(7)	(29)	(2)	(12)	21	12
(32)	(13)	(22)	(13)	(5)	(7)	(13)	(2)	(9)	(25)	(3)	(7)	16	14
(47)	(13)	(35)	(21)	(8)	(14)	(19)	(7)	(11)	(28)	(3)	(5)	17	13
(28)	(13)	(18)	(16)	(8)	(16)	(14)	(7)	(11)	(32)	(4)	(8)	16	15
(39)	(14)	(32)	(19)	(10)	(17)	(12)	(8)	(11)	(33)	(6)	(14)	17	15

第5-2表 労働者が過剰となっている部門等への対応状況別事業所割合

(単位:%)

産業、期間	労働者が過剰となっている部門等がある	対応した(対応する予定)	対応内容(複数回答)														特別な対応をしていない又は予定がない	労働者が過剰となっている部門等はない	
			採用抑制・送出し等						業務の調整等										
			新規学卒者の採用の抑制・停止	中途採用の削減・停止	臨時、パートタイム労働者の再契約停止・解雇	送配転換による労働者の送出し	出向者の送出し	等(外部人材(派遣労働者)の削減)	希望退職者の募集、解雇	残業規制	の休日・振替、夏期休暇の増加	一時休業(一時帰休)	所定内労働時間の短縮	賃金等労働費用の削減	下請・外注の削減				
調査産業計	令和7(2025)年	4~6月実績	25	7 (100)	(22)	(32)	(11)	(35)	(11)	(18)	(3)	(31)	(7)	(3)	(9)	(3)	(4)	18	75
	7~9月実績	25	7 (100)	(22)	(32)	(6)	(29)	(13)	(13)	(4)	(29)	(15)	(3)	(7)	(1)	(3)	18	75	
	10~12月実績	24	6 (100)	(17)	(29)	(9)	(31)	(14)	(17)	(4)	(26)	(9)	(2)	(5)	(4)	(2)	18	76	
	令和8(2026)年	1~3月予定	25	7 (100)	(19)	(25)	(11)	(35)	(13)	(21)	(7)	(25)	(9)	(2)	(6)	(3)	(6)	18	75
4~6月予定	24	7 (100)	(20)	(24)	(8)	(35)	(10)	(21)	(5)	(24)	(8)	(1)	(4)	(2)	(6)	17	76		
建設業	令和7(2025)年	4~6月実績	22	6 (100)	(24)	(29)	(12)	(53)	(6)	(18)	(6)	(24)	(12)	(-)	(6)	(-)	(-)	16	78
	7~9月実績	19	4 (100)	(17)	(8)	(-)	(25)	(-)	(-)	(8)	(25)	(17)	(8)	(8)	(-)	(17)	15	81	
	10~12月実績	21	5 (100)	(31)	(31)	(8)	(23)	(-)	(8)	(8)	(15)	(23)	(-)	(-)	(8)	(15)	16	79	
	令和8(2026)年	1~3月予定	23	7 (100)	(22)	(22)	(-)	(33)	(-)	(11)	(6)	(22)	(22)	(-)	(6)	(6)	(11)	16	77
4~6月予定	22	6 (100)	(25)	(19)	(-)	(31)	(-)	(-)	(6)	(25)	(31)	(6)	(6)	(13)	(13)	16	78		
製造業	令和7(2025)年	4~6月実績	31	10 (100)	(17)	(37)	(8)	(31)	(10)	(29)	(3)	(35)	(7)	(5)	(4)	(1)	(5)	21	69
	7~9月実績	29	10 (100)	(23)	(37)	(3)	(39)	(13)	(17)	(4)	(33)	(10)	(3)	(3)	(-)	(3)	19	71	
	10~12月実績	28	10 (100)	(16)	(28)	(6)	(34)	(17)	(22)	(7)	(23)	(9)	(2)	(-)	(1)	(3)	18	72	
	令和8(2026)年	1~3月予定	28	11 (100)	(14)	(22)	(9)	(35)	(18)	(25)	(7)	(21)	(8)	(2)	(3)	(2)	(4)	18	72
4~6月予定	28	10 (100)	(22)	(21)	(6)	(34)	(15)	(26)	(7)	(17)	(6)	(1)	(4)	(1)	(6)	18	72		
情報通信業	令和7(2025)年	4~6月実績	16	7 (100)	(21)	(21)	(14)	(71)	(43)	(14)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(7)	9	84	
	7~9月実績	16	4 (100)	(38)	(50)	(13)	(50)	(-)	(25)	(13)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	12	84	
	10~12月実績	18	7 (100)	(14)	(21)	(-)	(64)	(-)	(36)	(-)	(7)	(14)	(-)	(-)	(-)	(-)	11	82	
	令和8(2026)年	1~3月予定	17	7 (100)	(15)	(31)	(-)	(69)	(-)	(15)	(-)	(7)	(-)	(-)	(-)	(-)	(8)	10	83
4~6月予定	18	8 (100)	(13)	(27)	(7)	(60)	(-)	(7)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(7)	10	82		
郵便業, 運輸業	令和7(2025)年	4~6月実績	24	5 (100)	(17)	(33)	(8)	(25)	(-)	(8)	(-)	(33)	(25)	(-)	(8)	(8)	(8)	19	76
	7~9月実績	23	6 (100)	(7)	(14)	(7)	(29)	(14)	(-)	(14)	(36)	(43)	(7)	(21)	(-)	(-)	17	77	
	10~12月実績	22	5 (100)	(-)	(9)	(-)	(36)	(-)	(27)	(-)	(45)	(9)	(-)	(9)	(9)	(-)	18	78	
	令和8(2026)年	1~3月予定	23	6 (100)	(-)	(8)	(-)	(38)	(-)	(31)	(15)	(46)	(15)	(-)	(8)	(-)	(8)	17	77
4~6月予定	22	4 (100)	(-)	(10)	(10)	(40)	(-)	(40)	(-)	(50)	(20)	(-)	(10)	(-)	(20)	18	78		
卸売業, 小売業	令和7(2025)年	4~6月実績	25	8 (100)	(20)	(21)	(23)	(42)	(12)	(13)	(8)	(30)	(3)	(3)	(14)	(7)	(6)	17	75
	7~9月実績	27	7 (100)	(23)	(23)	(21)	(28)	(14)	(21)	(4)	(23)	(17)	(4)	(16)	(4)	(7)	19	73	
	10~12月実績	27	10 (100)	(24)	(35)	(14)	(20)	(12)	(12)	(5)	(34)	(8)	(3)	(15)	(6)	(-)	17	73	
	令和8(2026)年	1~3月予定	27	10 (100)	(30)	(31)	(23)	(34)	(13)	(18)	(15)	(33)	(10)	(3)	(16)	(7)	(7)	17	73
4~6月予定	26	9 (100)	(19)	(24)	(15)	(30)	(12)	(16)	(11)	(28)	(3)	(-)	(10)	(3)	(-)	17	74		
保険業, 金融業	令和7(2025)年	4~6月実績	19	3 (100)	(25)	(-)	(-)	(50)	(-)	(25)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	16	81
	7~9月実績	16	4 (100)	(17)	(17)	(-)	(83)	(17)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	11	84
	10~12月実績	21	5 (100)	(-)	(14)	(-)	(86)	(43)	(-)	(14)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	16	79	
	令和8(2026)年	1~3月予定	21	4 (100)	(-)	(-)	(-)	(100)	(40)	(-)	(20)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	17	79
4~6月予定	21	5 (100)	(14)	(14)	(-)	(71)	(29)	(14)	(14)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	16	79		
不動産業, 賃貸業	令和7(2025)年	4~6月実績	24	3 (100)	(17)	(50)	(17)	(17)	(-)	(-)	(17)	(33)	(17)	(17)	(-)	(-)	(-)	20	76
	7~9月実績	19	2 (100)	(50)	(50)	(-)	(25)	(-)	(25)	(-)	(-)	(25)	(-)	(-)	(-)	(-)	16	81	
	10~12月実績	18	4 (100)	(17)	(33)	(17)	(33)	(-)	(33)	(-)	(33)	(33)	(-)	(-)	(-)	(-)	14	82	
	令和8(2026)年	1~3月予定	17	3 (100)	(20)	(20)	(40)	(40)	(-)	(40)	(-)	(20)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	14	83
4~6月予定	18	3 (100)	(20)	(20)	(20)	(40)	(-)	(60)	(-)	(20)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	14	82		
専門技術, サイバー技術	令和7(2025)年	4~6月実績	21	6 (100)	(15)	(54)	(8)	(23)	(8)	(-)	(-)	(46)	(15)	(-)	(-)	(-)	(-)	14	79
	7~9月実績	19	6 (100)	(-)	(62)	(-)	(15)	(8)	(-)	(-)	(-)	(54)	(15)	(-)	(-)	(-)	(-)	13	81
	10~12月実績	22	6 (100)	(25)	(58)	(8)	(17)	(-)	(8)	(-)	(33)	(17)	(-)	(-)	(-)	(-)	17	78	
	令和8(2026)年	1~3月予定	23	6 (100)	(25)	(58)	(17)	(42)	(8)	(-)	(8)	(33)	(17)	(-)	(-)	(-)	(-)	17	77
4~6月予定	22	5 (100)	(27)	(64)	(9)	(27)	(-)	(-)	(-)	(36)	(18)	(-)	(-)	(-)	(-)	17	78		
宿泊業, サービス業	令和7(2025)年	4~6月実績	32	8 (100)	(-)	(27)	(-)	(18)	(-)	(18)	(-)	(64)	(-)	(-)	(18)	(-)	(9)	24	68
	7~9月実績	26	10 (100)	(14)	(14)	(-)	(7)	(7)	(14)	(7)	(29)	(36)	(-)	(7)	(-)	(-)	16	74	
	10~12月実績	31	6 (100)	(29)	(29)	(14)	(14)	(-)	(14)	(-)	(43)	(14)	(-)	(-)	(-)	(29)	26	69	
	令和8(2026)年	1~3月予定	31	6 (100)	(25)	(-)	(13)	(13)	(-)	(13)	(-)	(63)	(25)	(13)	(-)	(-)	(25)	25	69
4~6月予定	31	4 (100)	(20)	(-)	(-)	(-)	(-)	(40)	(-)	(40)	(20)	(-)	(-)	(-)	(40)	28	69		
サービス業, サイバー生活関連	令和7(2025)年	4~6月実績	29	5 (100)	(10)	(20)	(20)	(50)	(20)	(10)	(-)	(-)	(20)	(-)	(10)	(-)	(-)	24	71
	7~9月実績	30	6 (100)	(17)	(17)	(8)	(8)	(-)	(8)	(-)	(-)	(33)	(33)	(-)	(25)	(-)	(8)	24	70
	10~12月実績	29	4 (100)	(25)	(38)	(13)	(13)	(-)	(-)	(-)	(63)	(25)	(-)	(25)	(13)	(-)	25	71	
	令和8(2026)年	1~3月予定	29	3 (100)	(29)	(29)	(29)	(14)	(-)	(-)	(-)	(71)	(43)	(-)	(29)	(14)	(-)	26	71
4~6月予定	29	3 (100)	(33)	(33)	(17)	(17)	(-)	(-)	(-)	(50)	(33)	(-)	(17)	(17)	(17)	26	71		
医療, 福祉	令和7(2025)年	4~6月実績	23	6 (100)	(50)	(44)	(6)	(31)	(6)	(6)	(-)	(25)	(-)	(-)	(13)	(-)	(-)	17	77
	7~9月実績	26	6 (100)	(33)	(47)	(-)	(7)	(20)	(7)	(-)	(27)	(-)	(-)	(7)	(-)	(-)	20	74	
	10~12月実績	21	3 (100)	(14)	(29)	(14)	(14)	(43)	(14)	(-)	(14)	(-)	(-)	(14)	(-)	(-)	18	79	
	令和8(2026)年	1~3月予定	22	4 (100)	(20)	(40)	(10)	(10)	(20)	(30)	(-)	(10)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	18	78
4~6月予定	20	5 (100)	(25)	(33)	(-)	(33)	(-)	(25)	(-)	(25)	(8)	(-)	(-)	(-)	(-)	16	80		
その他(分類され	令和7(2025)年	4~6月実績	21	4 (100)	(-)	(13)	(13)	(25)	(25)	(13)	(-)	(38)	(13)	(-)	(25)	(13)	(-)	17	79
	7~9月実績	22	2 (100)	(-)	(-)	(20)	(40)	(20)	(-)	(-)	(40)	(40)	(-)	(-)	(20)	(-)	20	78	
	10~12月実績	22	3 (100)	(14)	(29)	(14)	(43)	(14)	(-)	(-)	(29)	(-)	(-)	(-)	(14)	(-)	18	78	
	令和8(2026)年	1~3月予定	23	4 (100)	(25)	(25)	(13)	(50)	(13)	(-)	(-)	(38)	(13)	(-)	(-)	(13)	(13)	19	77
4~6月予定	23	3 (100)	(17)	(33)	(17)	(50)	(17)	(-)	(-)	(50)	(17)	(-)	(-)	(17)	(17)	20	77		

注 網掛け部分は、今回調査の数値である。
無回答を「労働者が過剰となっている部門等はない」と回答したとみなして集計している。