

### 3 定期昇給制度、ベースアップ等の実施状況

#### (1) 定期昇給制度の有無及び実施状況

令和3年中に賃金の改定を実施し又は予定している企業及び賃金の改定を実施しない企業について、管理職の定期昇給（以下「定昇」という。）制度の有無をみると、「定昇制度あり」の企業割合は73.0%（前年76.8%）、「定昇制度なし」は25.5%（同21.7%）となっている。「定昇制度あり」の定昇の実施状況をみると、「行った・行う」は63.1%（同67.3%）、「行わなかった・行わない」は9.3%（同8.8%）となっている。

一般職の定昇制度の有無をみると、「定昇制度あり」の企業割合は81.6%（同82.5%）、「定昇制度なし」は16.9%（同16.1%）となっている。「定昇制度あり」の定昇の実施状況をみると、「行った・行う」は74.6%（同75.5%）、「行わなかった・行わない」は6.4%（同5.9%）となっている。

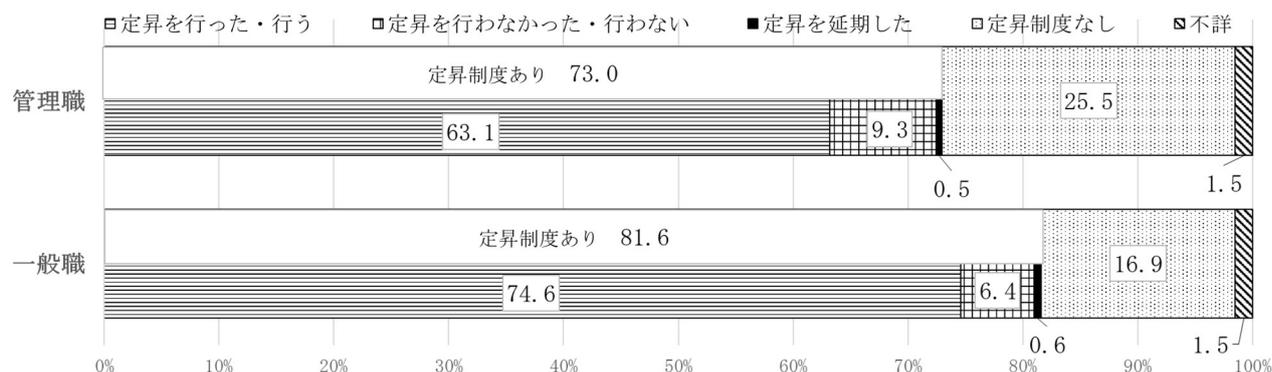
（第3表、第2図、付表3）

第3表 企業規模・産業、管理職・一般職、定期昇給制度の有無、定期昇給の実施状況別企業割合

| 年、企業規模・産業         | 賃金の改定を実施し又は予定している企業及び賃金の改定を実施しない企業 <sup>1)</sup> | 管 理 職  |         |             |      |        |      | 一 般 職  |         |             |      |        |      |     |
|-------------------|--|--------|---------|-------------|------|--------|------|--------|---------|-------------|------|--------|------|-----|
|                   |  | 定昇制度あり | 定昇の実施状況 |             |      | 定昇制度なし | 不詳   | 定昇制度あり | 定昇の実施状況 |             |      | 定昇制度なし | 不詳   |     |
|                   |  |        | 行った・行う  | 行わなかった・行わない | 延期した |        |      |        | 行った・行う  | 行わなかった・行わない | 延期した |        |      |     |
| 令和3年              | [ 91.8]  | 100.0  | 73.0    | 63.1        | 9.3  | 0.5    | 25.5 | 1.5    | 81.6    | 74.6        | 6.4  | 0.6    | 16.9 | 1.5 |
| 5,000人以上          | [ 99.0]  | 100.0  | 63.6    | 59.8        | 3.8  | -      | 34.8 | 1.7    | 84.5    | 81.2        | 3.3  | -      | 13.8 | 1.7 |
| 1,000~4,999人      | [ 94.2]  | 100.0  | 69.9    | 63.4        | 5.8  | 0.7    | 29.3 | 0.8    | 88.4    | 84.1        | 3.3  | 0.9    | 10.8 | 0.8 |
| 300~999人          | [ 95.6]  | 100.0  | 73.7    | 63.1        | 9.2  | 1.4    | 26.3 | -      | 85.8    | 76.4        | 7.9  | 1.5    | 14.2 | -   |
| 100~299人          | [ 90.4]  | 100.0  | 73.1    | 63.1        | 9.7  | 0.3    | 24.8 | 2.1    | 79.6    | 73.1        | 6.2  | 0.3    | 18.4 | 2.1 |
| 鉱業、採石業、砂利採取業      | [100.0]  | 100.0  | 61.9    | 61.9        | -    | -      | 38.1 | -      | 75.0    | 75.0        | -    | -      | 25.0 | -   |
| 建設業               | [ 92.3]  | 100.0  | 71.2    | 64.0        | 7.2  | -      | 24.6 | 4.2    | 82.2    | 81.9        | 0.4  | -      | 13.6 | 4.2 |
| 製造業               | [ 96.7]  | 100.0  | 81.0    | 73.5        | 7.5  | -      | 18.7 | 0.4    | 90.1    | 86.3        | 3.5  | 0.3    | 9.6  | 0.4 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業     | [100.0]  | 100.0  | 69.1    | 69.1        | -    | -      | 30.9 | -      | 90.1    | 90.1        | -    | -      | 9.9  | -   |
| 情報通信業             | [ 99.0]  | 100.0  | 71.0    | 67.4        | 3.7  | -      | 29.0 | -      | 76.1    | 75.1        | 1.0  | -      | 23.9 | -   |
| 運輸業、郵便業           | [ 85.3]  | 100.0  | 60.1    | 37.4        | 20.8 | 1.9    | 39.9 | -      | 75.1    | 59.0        | 14.1 | 1.9    | 24.9 | -   |
| 卸売業、小売業           | [ 90.8]  | 100.0  | 74.5    | 70.0        | 4.2  | 0.3    | 23.6 | 1.9    | 83.5    | 79.0        | 4.2  | 0.3    | 14.7 | 1.9 |
| 金融業、保険業           | [ 87.2]  | 100.0  | 74.4    | 67.7        | 6.7  | -      | 25.6 | -      | 81.9    | 75.2        | 6.7  | -      | 18.1 | -   |
| 不動産業、物品賃貸業        | [ 96.4]  | 100.0  | 85.2    | 77.9        | 7.3  | -      | 14.8 | -      | 87.0    | 83.1        | 3.9  | -      | 13.0 | -   |
| 学術研究、専門・技術サービス業   | [ 99.7]  | 100.0  | 74.1    | 70.2        | 4.0  | -      | 25.9 | -      | 89.3    | 85.3        | 4.0  | -      | 10.7 | -   |
| 宿泊業、飲食サービス業       | [ 81.0]  | 100.0  | 61.4    | 37.7        | 21.1 | 2.6    | 31.4 | 7.2    | 65.5    | 45.5        | 17.3 | 2.7    | 27.3 | 7.2 |
| 生活関連サービス業、娯楽業     | [ 91.1]  | 100.0  | 67.6    | 50.6        | 15.2 | 1.9    | 27.0 | 5.3    | 75.4    | 60.7        | 12.7 | 2.0    | 19.3 | 5.3 |
| 教育、学習支援業          | [ 93.0]  | 100.0  | 66.9    | 54.9        | 12.0 | -      | 33.1 | -      | 71.1    | 62.2        | 7.4  | 1.5    | 28.9 | -   |
| 医療、福祉             | [ 91.7]  | 100.0  | 78.2    | 69.6        | 7.4  | 1.1    | 21.7 | 0.2    | 80.3    | 76.0        | 3.3  | 1.1    | 19.5 | 0.2 |
| サービス業（他に分類されないもの） | [ 88.2]  | 100.0  | 65.4    | 54.0        | 10.9 | 0.5    | 32.8 | 1.8    | 71.2    | 60.1        | 11.1 | -      | 27.0 | 1.8 |
| 令和2年              | [ 93.1]  | 100.0  | 76.8    | 67.3        | 8.8  | 0.7    | 21.7 | 1.5    | 82.5    | 75.5        | 5.9  | 1.2    | 16.1 | 1.4 |
| 5,000人以上          | [ 96.7]  | 100.0  | 61.1    | 58.5        | 2.6  | -      | 35.8 | 3.1    | 82.6    | 82.0        | 0.6  | -      | 14.7 | 2.6 |
| 1,000~4,999人      | [ 96.5]  | 100.0  | 77.5    | 71.8        | 4.9  | 0.9    | 20.3 | 2.2    | 89.8    | 85.2        | 4.0  | 0.6    | 8.0  | 2.2 |
| 300~999人          | [ 95.0]  | 100.0  | 76.7    | 67.9        | 8.1  | 0.7    | 22.2 | 1.1    | 86.1    | 79.8        | 5.6  | 0.7    | 12.8 | 1.1 |
| 100~299人          | [ 92.1]  | 100.0  | 77.0    | 66.8        | 9.5  | 0.6    | 21.5 | 1.6    | 80.6    | 73.0        | 6.2  | 1.4    | 18.0 | 1.4 |

注：1）〔 〕内は、全企業に占める賃金の改定を実施し又は予定している企業及び賃金の改定を実施しない企業の割合である。

第2図 管理職・一般職、定期昇給制度の有無、定期昇給の実施状況別企業割合



(2) 定期昇給制度とベースアップ等の区別の有無及び実施状況

令和3年中に賃金の改定を実施し又は予定している企業及び賃金の改定を実施しない企業のうち、「定期昇給制度がある企業」について、管理職のベースアップ（以下「ベア」という。）等の実施状況をみると、「定昇とベア等の区別あり」の企業割合は56.9%（前年60.6%）となっており、「ベアを行った・行う」は15.1%（同21.5%）、「ベアを行わなかった・行わない」は41.5%（同38.5%）となっている。

一般職のベア等の実施状況をみると、「定昇とベア等の区別あり」の企業割合は58.6%（同62.7%）、「ベアを行った・行う」は17.7%（同26.0%）、「ベアを行わなかった・行わない」は40.9%（同36.1%）となっている。（第4表、付表4）

第4表 企業規模・産業、管理職・一般職、定期昇給とベア等の実施状況別企業割合

|           |                   | 管 理 職                     |             |           |                |               |             |      |     |
|-----------|-------------------|---------------------------|-------------|-----------|----------------|---------------|-------------|------|-----|
| 年、企業規模・産業 |                   | 定期昇給制度がある企業 <sup>1)</sup> | 定昇とベア等の区別あり | ベア等の実施状況  |                |               | 定昇とベア等の区別なし | 不詳   |     |
|           |                   |                           |             | ベアを行った・行う | ベアを行わなかった・行わない | ベースダウンを行った・行う |             |      |     |
| 令和3年      |                   | [73.0]                    | 100.0       | 56.9      | 15.1           | 41.5          | 0.3         | 42.6 | 0.5 |
|           | 5,000人以上          | [63.6]                    | 100.0       | 79.6      | 11.6           | 67.9          | -           | 20.4 | -   |
|           | 1,000～4,999人      | [69.9]                    | 100.0       | 74.4      | 19.8           | 54.4          | 0.2         | 25.5 | 0.1 |
|           | 300～999人          | [73.7]                    | 100.0       | 63.3      | 16.1           | 47.1          | 0.1         | 34.7 | 2.0 |
|           | 100～299人          | [73.1]                    | 100.0       | 53.1      | 14.4           | 38.3          | 0.3         | 46.9 | 0.0 |
|           | 鉱業、採石業、砂利採取業      | [61.9]                    | 100.0       | 100.0     | -              | 100.0         | -           | -    | -   |
|           | 建設業               | [71.2]                    | 100.0       | 52.8      | 9.7            | 43.1          | -           | 45.3 | 1.9 |
|           | 製造業               | [81.0]                    | 100.0       | 58.7      | 16.4           | 42.3          | -           | 41.3 | -   |
|           | 電気・ガス・熱供給・水道業     | [69.1]                    | 100.0       | 73.0      | 36.9           | 36.1          | -           | 27.0 | -   |
|           | 情報通信業             | [71.0]                    | 100.0       | 57.9      | 17.3           | 40.6          | -           | 42.1 | -   |
|           | 運輸業、郵便業           | [60.1]                    | 100.0       | 65.6      | 14.8           | 50.8          | -           | 31.2 | 3.2 |
|           | 卸売業、小売業           | [74.5]                    | 100.0       | 55.6      | 16.0           | 39.6          | -           | 44.4 | -   |
|           | 金融業、保険業           | [74.4]                    | 100.0       | 91.7      | 3.4            | 88.3          | -           | 8.3  | -   |
|           | 不動産業、物品賃貸業        | [85.2]                    | 100.0       | 58.8      | 8.8            | 50.1          | -           | 40.9 | 0.3 |
|           | 学術研究、専門・技術サービス業   | [74.1]                    | 100.0       | 63.6      | 12.6           | 49.6          | 1.4         | 36.4 | -   |
|           | 宿泊業、飲食サービス業       | [61.4]                    | 100.0       | 54.5      | 14.9           | 39.6          | -           | 42.8 | 2.6 |
|           | 生活関連サービス業、娯楽業     | [67.6]                    | 100.0       | 40.3      | 16.6           | 23.4          | 0.3         | 58.7 | 1.0 |
|           | 教育、学習支援業          | [66.9]                    | 100.0       | 56.8      | 12.4           | 44.3          | -           | 43.2 | -   |
|           | 医療、福祉             | [78.2]                    | 100.0       | 36.2      | 8.3            | 27.9          | -           | 63.8 | -   |
|           | サービス業（他に分類されないもの） | [65.4]                    | 100.0       | 54.7      | 14.9           | 37.4          | 2.5         | 45.3 | -   |
| 令和2年      |                   | [76.8]                    | 100.0       | 60.6      | 21.5           | 38.5          | 0.6         | 38.0 | 1.4 |
|           |                   | 一 般 職                     |             |           |                |               |             |      |     |
| 年、企業規模・産業 |                   | 定期昇給制度がある企業 <sup>1)</sup> | 定昇とベア等の区別あり | ベア等の実施状況  |                |               | 定昇とベア等の区別なし | 不詳   |     |
|           |                   |                           |             | ベアを行った・行う | ベアを行わなかった・行わない | ベースダウンを行った・行う |             |      |     |
| 令和3年      |                   | [81.6]                    | 100.0       | 58.6      | 17.7           | 40.9          | 0.0         | 40.7 | 0.7 |
|           | 5,000人以上          | [84.5]                    | 100.0       | 85.5      | 22.3           | 63.2          | -           | 14.5 | -   |
|           | 1,000～4,999人      | [88.4]                    | 100.0       | 76.4      | 25.0           | 51.3          | 0.1         | 22.7 | 1.0 |
|           | 300～999人          | [85.8]                    | 100.0       | 67.0      | 20.0           | 47.1          | -           | 30.4 | 2.6 |
|           | 100～299人          | [79.6]                    | 100.0       | 53.5      | 16.1           | 37.4          | -           | 46.4 | 0.0 |
|           | 鉱業、採石業、砂利採取業      | [75.0]                    | 100.0       | 100.0     | -              | 100.0         | -           | -    | -   |
|           | 建設業               | [82.2]                    | 100.0       | 59.2      | 12.6           | 46.6          | -           | 39.2 | 1.6 |
|           | 製造業               | [90.1]                    | 100.0       | 60.5      | 18.8           | 41.7          | -           | 38.8 | 0.8 |
|           | 電気・ガス・熱供給・水道業     | [90.1]                    | 100.0       | 70.8      | 31.2           | 39.6          | -           | 29.2 | -   |
|           | 情報通信業             | [76.1]                    | 100.0       | 56.0      | 19.4           | 36.5          | -           | 44.0 | -   |
|           | 運輸業、郵便業           | [75.1]                    | 100.0       | 61.4      | 20.6           | 40.7          | -           | 36.1 | 2.6 |
|           | 卸売業、小売業           | [83.5]                    | 100.0       | 57.2      | 17.5           | 39.7          | -           | 42.8 | -   |
|           | 金融業、保険業           | [81.9]                    | 100.0       | 92.4      | 3.1            | 89.3          | -           | 7.6  | -   |
|           | 不動産業、物品賃貸業        | [87.0]                    | 100.0       | 62.8      | 12.4           | 50.4          | -           | 36.9 | 0.2 |
|           | 学術研究、専門・技術サービス業   | [89.3]                    | 100.0       | 69.8      | 14.7           | 55.0          | -           | 30.2 | -   |
|           | 宿泊業、飲食サービス業       | [65.5]                    | 100.0       | 58.1      | 20.4           | 37.7          | -           | 39.4 | 2.5 |
|           | 生活関連サービス業、娯楽業     | [75.4]                    | 100.0       | 43.5      | 17.5           | 25.8          | 0.2         | 55.6 | 0.9 |
|           | 教育、学習支援業          | [71.1]                    | 100.0       | 57.2      | 10.0           | 47.2          | -           | 42.8 | -   |
|           | 医療、福祉             | [80.3]                    | 100.0       | 41.2      | 13.6           | 27.6          | -           | 58.8 | -   |
|           | サービス業（他に分類されないもの） | [71.2]                    | 100.0       | 56.1      | 16.2           | 39.9          | -           | 43.9 | -   |
| 令和2年      |                   | [82.5]                    | 100.0       | 62.7      | 26.0           | 36.1          | 0.6         | 36.0 | 1.3 |

注：1）〔〕内は、賃金の改定を実施し又は予定している企業及び賃金の改定を実施しない企業に占める定期昇給制度がある企業の割合である。