
医療関係 P F I 複合施設併設型事業化検討調査研究

報 告 書

2003 年 3 月

財団法人 日本経済研究所

医療関係 P F I 複合施設併設型事業化検討調査研究報告書

< 目 次 >

序 本報告書の構成

序章 P F I の基礎知識

(1) P F I とは	1
(2) P F I の特徴	3
(3) P F I 導入の効果	6
(4) P F I 導入検討のポイント	7
(5) P F I の手続きフロー	7

第 1 章 日本における医療施設 P F I の現状把握

1. 日本における医療施設 P F I を巡る動向	9
2. 先行事例の概要	10
(1) 近江八幡市民病院整備運営事業	10
(2) 高知医療センター整備運営事業	18

第 2 章 複合施設併設型医療施設 P F I に関する一般的整理

1. P F I 法改正と複合施設併設型医療施設 P F I への影響	25
(1) P F I 法改正	25
(2) P F I 法改正が複合施設併設型医療施設 P F I に与える影響	27
2. 本調査における複合併設施設のパターン及び前提の整理	28
(1) 複合併設施設のパターン	28
(2) 複合併設施設の前提の整理	29

第3章 複合施設併設型医療施設 P F I の課題・問題点の検討

1. 複合施設併設型医療施設 P F I に係る課題・問題点の抽出イメージ	35
2. 医療関係 P F I 事業に係るアンケート調査結果の概要	36
3. 医療施設 P F I 事業に係るヒアリング調査結果の概要	84
(1) 先行事例から想起される課題・問題点	84
(2) 複合施設併設型医療施設 P F I を考えるに当たって 想定される課題・問題点	93
4. アンケート調査及びヒアリング調査から抽出された医療施設 P F I 及び複合施設併設型医療施設 P F I の課題・論点の整理	100
(1) 医療施設 P F I の課題・論点	100
(2) 複合施設併設型医療施設 P F I の課題・論点	167

付属資料 1	医療関係 P F I 複合併設型事業化検討委員会の概要
付属資料 2	医療関係 P F I 事業に係る自治体病院アンケート調査関連資料
付属資料 3	各パターン別複合施設併設型医療施設 P F I の課題・論点
付属資料 4	ケーススタディ

本報告書の構成

序章 P F Iの基礎知識

本章では、P F Iの基礎知識として、医療施設P F Iに限らず、一般的なP F I事業の基本について、整理した。

第1章 日本における医療施設P F Iの現状把握

本章では、日本における医療施設P F Iの現状把握を行った。

まず、日本における医療施設P F Iを巡る動向について概観し、さらに先行事例のうち、2事例（近江八幡市民病院整備運営事業、高知医療センター整備運営事業）について、事業の概要を整理した。

第2章 複合施設併設型医療施設P F Iに関する一般的整理

本章では、複合施設併設型医療施設P F Iに関する一般的な整理を行った。

まず、平成13年（2001年）12月にP F I法が一部改正されたが、具体的な改正の内容を説明すると共に、この改正が医療施設P F Iにもたらした影響について分析した。具体的には、本改正により、P F I事業者が地方自治体の土地を用いてP F I事業以外の事業施設を整備することが認められ、地方自治体が医療施設と他の施設を複合施設としてP F I事業者を整備させる形態が可能となったほか、P F I事業者がP F I事業以外の事業施設を整備し、運営することもできるようになった。これに伴い、地方自治体にとっても、またP F I事業者にとっても、P F I事業を行うに当たっての選択の幅が増えることとなり、医療施設の整備・運営に新たな展開が期待される。

このような中で、医療施設と他の施設を複合する場合に考えられ得る併設施設のパターンを抽出・類型化すると共に、各パターン毎の諸前提（定義、諸条件の比較、メリット・デメリットなど）を整理した。

第3章 複合施設併設型医療施設P F Iの課題・問題点の検討

本章では、複合施設併設型医療施設P F Iの課題・問題点の検討を行い、論点の整理を行った。第2章で述べたように、P F I法の改正により、新たな事業展開の可能性が広がったが、一方で、従来とは異なる医療施設の整備・運営手法であることから、さまざまな課題・問題点の現出が想定される。医療施設P F Iの今後の積極的な促進のためには、（1）かかる課題・問題点を具体的に把握し、（2）各課題・問題点について解決の方向性を見出すことが必要となる。

具体的には、アンケート調査（対象：全国自治体立病院）、ヒアリング調査（対象：自治体、民間事業者）を行い、医療施設P F Iを単体で整備・運営する場合と、それに加え複合施設の併設を視野に入れて事業展開する場合に分けて、課題・問題点の抽出を行った。こうして抽出された課題・問題点を基に、論点の整理を行い、先行事例において、具体的対応が講じられている場合には、それらを紹介するとともに、解決の方向性または具体的解決策を検討した。