

平成 22 年度
厚生労働省医政局委託

医療施設経営安定化推進事業
平成 21 年度 病院経営管理指標

平成 23 年 3 月

委託先 株式会社 日本経済研究所

報 告 書 目 次

本調査研究の要約	i
I 調査研究の概要	1
1. 調査研究の背景と目的	1
2. 実施体制	1
3. 調査方法	2
(1) 調査対象	2
(2) 調査実施方法	2
(3) 調査票	3
(4) 集計方法	3
(5) 指標の算式	3
(6) グルーピングとその定義	6
4. アンケート回収結果	9
II 病院経営管理指標に関する調査研究結果	10
1. 平成 21 年度病院経営管理指標の概要	10
(1) 施設概況	10
(2) 黒字病院比率	11
(3) 医業利益率	12
(4) 一般病院における公民比較	14
(5) 病床規模別比較	15
2. 医療機能別分析	19
(1) 一般病院における地域医療支援病院承認の有無別	19
(2) D P C 適用区分別	19
(3) 一般病院及びケアミックス病院における一般病棟入院基本料別	22
(4) 一般病院における救急救命センターの指定有無別	24
(5) 一般病院におけるがん診療連携拠点病院の指定有無別	25
(6) 一般病院における周産期母子医療センターの指定有無別	26
(7) 一般病院における災害拠点病院の指定有無別	27
(8) 一般病院におけるへき地医療拠点病院の指定有無別	28

III 設備投資の状況に関する調査研究結果	30
-----------------------	----

～ アンケート調査編 ～

1. 過去の設備投資の内容	30
(1) 総投資額	30
(2) 設備投資の種類	32
(3) 建物にかかる投資内容	32
(4) 取得の分類	34
(5) 資金調達	34
(6) 投資の背景・目的	34
(7) 投資前の検討項目	35
(8) 投資後のモニタリング	35
2. 設備投資に関する重要点	35
(1) 投資前に重要と思うこと	35
(2) 投資後に重要と思うこと	36
3. 今後の設備投資計画の内容	36
(1) 計画の有無	36
(2) 投資開始時期	36
(3) 投資内容	37
(4) 投資目的	37

～ 経営指標編 ～

1. 過去5年間（平成16～20年度）に設備投資を実施した病院における 平成16年度及び21年度経営指標比較	38
(1) 全病院	40
(2) 病院種別（一般病院、ケアミックス病院、療養型病院、精神科病院）	42
(3) 開設者別（医療法人、自治体、社会保険関係、その他公的）	46
(4) 開設者別・病院種別 （医療法人・一般病院／ケアミックス病院／療養型病院／精神科病院）	50
(5) 開設者別・病院種別 （自治体・一般病院／ケアミックス病院／療養型病院／精神科病院）	54
(6) 開設者別・病院種別 （社会保険関係・一般病院／ケアミックス病院／療養型病院／精神科病院）	58
(7) 開設者別・病院種別 （その他公的・一般病院／ケアミックス病院／療養型病院／精神科病院）	60

2.	過去5年間（平成16～20年度）の設備投資有無別	
	平成21年度病院経営指標比較（参考）	62
(1)	全病院	64
(2)	病院種別（一般病院、ケアミックス病院、療養型病院、精神科病院）	66
(3)	開設者別（医療法人、自治体、社会保険関係、その他公的）	70
(4)	開設者別・病院種別 （医療法人・一般病院／ケアミックス病院／療養型病院／精神科病院）	74
IV	提言	78
1.	病院経営管理指標について	78
(1)	適正な医業利益が確保される仕組みづくり	78
(2)	個々の病院及びその周辺環境に応じた医療機能の適用	78
2.	設備投資について	79
(1)	投資計画の妥当性検証の精緻化	79
(2)	設備投資が病院経営に与える影響度の把握	79

【参考】

平成21年度病院経営管理指標調査 調査票

病院経営管理指標目次

1. 病院種別比較

開設者別(開設者別ごとの病院種別比較)

1) 医療法人	1
2) 自治体	2
3) 社会保険関係団体	3
4) その他公的	4

2. 開設者別比較

(1) 病院種別(病院種別ごとの開設者別比較)

1) 一般病院	5
2) ケアミックス病院	7
3) 療養型病院	9
4) 精神科病院	11

(2) 病院種別・病床規模別(病院種別・病床規模別ごとの開設者別比較)

1) 一般病院・20床以上49床以下	13
2) 一般病院・50床以上99床以下	14
3) 一般病院・100床以上199床以下	15
4) 一般病院・200床以上299床以下	16
5) 一般病院・300床以上399床以下	17
6) 一般病院・400床以上	18
7) ケアミックス病院・20床以上49床以下	19
8) ケアミックス病院・50床以上99床以下	20
9) ケアミックス病院・100床以上199床以下	21
10) ケアミックス病院・200床以上299床以下	22
11) ケアミックス病院・300床以上399床以下	23
12) ケアミックス病院・400床以上	24
13) 療養型病院・20床以上49床以下	25
14) 療養型病院・50床以上99床以下	26
15) 療養型病院・100床以上199床以下	27
16) 療養型病院・200床以上299床以下	28
17) 療養型病院・300床以上399床以下	29
18) 療養型病院・400床以上	30
19) 精神科病院・20床以上199床以下	31
20) 精神科病院・200床以上299床以下	32
21) 精神科病院・300床以上399床以下	33
22) 精神科病院・400床以上	34

3. 病床規模別比較

病院種別・開設者別(病院種別・開設者別ごとの病床規模別比較)

1) 一般病院・医療法人	35
2) 一般病院・自治体	36
3) 一般病院・社会保険関係団体	37
4) 一般病院・その他公的	38

5) ケアミックス病院・医療法人	39
6) ケアミックス病院・自治体	40
7) ケアミックス病院・社会保険関係団体	41
8) ケアミックス病院・その他公的	42
9) 療養型病院・医療法人	43
10) 療養型病院・自治体	44
11) 療養型病院・社会保険関係団体	45
12) 療養型病院・その他公的	46
13) 精神科病院・医療法人	47
14) 精神科病院・自治体	48
15) 精神科病院・その他公的	49

4. 機能別比較

(1) 一般病院(一般病院について開設者別ごとの機能別比較)

1) 医療法人・地域医療支援病院承認の有無別	50
2) 医療法人・へき地医療拠点病院の指定有無別	51
3) 医療法人・臨床研修指定病院指定区分別	52
4) 医療法人・平均在院日数別	53
5) 医療法人・DPC適用区分別	54
6) 医療法人・一般病棟入院基本料別	55
7) 医療法人・救命救急センター指定有無別	56
8) 医療法人・がん診療連携拠点病院指定有無別	57
9) 医療法人・周産期母子医療センター指定有無別	58
10) 医療法人・災害拠点病院指定有無別	59
11) 自治体・地域医療支援病院承認の有無別	60
12) 自治体・へき地医療拠点病院の指定有無別	61
13) 自治体・臨床研修指定病院指定区分別	62
14) 自治体・平均在院日数別	63
15) 自治体・DPC適用区分別	64
16) 自治体・一般病棟入院基本料別	65
17) 自治体・救命救急センター指定有無別	66
18) 自治体・がん診療連携拠点病院指定有無別	67
19) 自治体・周産期母子医療センター指定有無別	68
20) 自治体・災害拠点病院指定有無別	69
21) 社会保険関係団体・地域医療支援病院承認の有無別	70
22) 社会保険関係団体・へき地医療拠点病院の指定有無別	71
23) 社会保険関係団体・臨床研修指定病院指定区分別	72
24) 社会保険関係団体・平均在院日数別	73
25) 社会保険関係団体・DPC適用区分別	74
26) 社会保険関係団体・一般病棟入院基本料別	75
27) 社会保険関係団体・救命救急センター指定有無別	76
28) 社会保険関係団体・がん診療連携拠点病院指定有無別	77
29) 社会保険関係団体・周産期母子医療センター指定有無別	78
30) 社会保険関係団体・災害拠点病院指定有無別	79
31) その他公的・地域医療支援病院承認の有無別	80

32) その他公的・へき地医療拠点病院の指定有無別	81
33) その他公的・臨床研修指定病院指定区分別	82
34) その他公的・平均在院日数別	83
35) その他公的・D P C適用区分別	84
36) その他公的・一般病棟入院基本料別	85
37) その他公的・救命救急センター指定有無別	86
38) その他公的・がん診療連携拠点病院指定有無別	87
39) その他公的・周産期母子医療センター指定有無別	88
40) その他公的・災害拠点病院指定有無別	89
(2) ケアミックス病院(ケアミックス病院について開設者別ごとの機能別比較)	
1) 医療法人・地域医療支援病院承認の有無別	90
2) 医療法人・へき地医療拠点病院の指定有無別	91
3) 医療法人・臨床研修指定病院指定区分別	92
4) 医療法人・平均在院日数別	93
5) 医療法人・D P C適用区分別	94
6) 医療法人・一般病棟入院基本料別	95
7) 医療法人・救命救急センター指定有無別	96
8) 医療法人・がん診療連携拠点病院指定有無別	97
9) 医療法人・周産期母子医療センター指定有無別	98
10) 医療法人・災害拠点病院指定有無別	99
11) 自治体・地域医療支援病院承認の有無別	100
12) 自治体・へき地医療拠点病院の指定有無別	101
13) 自治体・臨床研修指定病院指定区分別	102
14) 自治体・平均在院日数別	103
15) 自治体・D P C適用区分別	104
16) 自治体・一般病棟入院基本料別	105
17) 自治体・救命救急センター指定有無別	106
18) 自治体・がん診療連携拠点病院指定有無別	107
19) 自治体・周産期母子医療センター指定有無別	108
20) 自治体・災害拠点病院指定有無別	109
21) 社会保険関係団体・地域医療支援病院承認の有無別	110
22) 社会保険関係団体・へき地医療拠点病院の指定有無別	111
23) 社会保険関係団体・臨床研修指定病院指定区分別	112
24) 社会保険関係団体・平均在院日数別	113
25) 社会保険関係団体・D P C適用区分別	114
26) 社会保険関係団体・一般病棟入院基本料別	115
27) 社会保険関係団体・救命救急センター指定有無別	116
28) 社会保険関係団体・がん診療連携拠点病院指定有無別	117
29) 社会保険関係団体・周産期母子医療センター指定有無別	118
30) 社会保険関係団体・災害拠点病院指定有無別	119
31) その他公的・地域医療支援病院承認の有無別	120
32) その他公的・へき地医療拠点病院の指定有無別	121
33) その他公的・臨床研修指定病院指定区分別	122
34) その他公的・平均在院日数別	123

35) その他公的・DPC適用区分別	124
36) その他公的・一般病棟入院基本料別	125
37) その他公的・救命救急センター指定有無別	126
38) その他公的・がん診療連携拠点病院指定有無別	127
39) その他公的・周産期母子医療センター指定有無別	128
40) その他公的・災害拠点病院指定有無別	129
(3) 精神科病院(精神科病院について開設者別ごとの機能別比較)	
1) 医療法人・精神病棟入院基本料別	130
2) 自治体・精神病棟入院基本料別	131
3) 社会保険関係団体・精神病棟入院基本料別	132
4) その他公的・精神病棟入院基本料別	133
5. 医薬分業の有無別比較	
(1) 医療法人・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院 (医療法人について病院種別ごとの医薬分業有無別比較)	134
(2) 自治体・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院 (自治体について病院種別ごとの医薬分業有無別比較)	135
(3) 社会保険関係団体・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院 (社会保険関係団体について病院種別ごとの医薬分業有無別比較)	136
(4) その他公的・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院 (その他公的について病院種別ごとの医薬分業有無別比較)	137
6. 地域別比較	
(1) 病院種別・全開設者一括(病院種別ごとに全開設者一括の地域別比較)	
1) 一般病院・全開設者一括	138
2) ケアミックス病院・全開設者一括	139
3) 療養型病院・全開設者一括	140
4) 精神科病院・全開設者一括	141
(2) 病院種別・開設者別(病院種別・開設者別ごとの地域別比較)	
1) 一般病院・医療法人	142
2) 一般病院・自治体	143
3) 一般病院・社会保険関係団体	144
4) 一般病院・その他公的	145
5) ケアミックス病院・医療法人	146
6) ケアミックス病院・自治体	147
7) ケアミックス病院・社会保険関係団体	148
8) ケアミックス病院・その他公的	149
9) 療養型病院・医療法人	150
10) 療養型病院・自治体	151
11) 療養型病院・社会保険関係団体	152
12) 療養型病院・その他公的	153
13) 精神科病院・医療法人	154
14) 精神科病院・自治体	155
15) 精神科病院・その他公的	156
(3) 病院種別・医療法人・黒字病院(病院種別ごとに医療法人における黒字病院の地域別比較)	
1) 一般病院	157

2) ケアミックス病院	158
3) 療養型病院	159
4) 精神科病院	160
(4) 病院種別・医療法人・赤字病院（病院種別ごとに医療法人における赤字病院の地域別比較）	
1) 一般病院	161
2) ケアミックス病院	162
3) 療養型病院	163
4) 精神科病院	164
7. 黒字赤字別比較	
(1) 開設者別・病院種別（開設者別・病院種別ごとの黒字赤字別比較）	
1) 医療法人・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	165
2) 自治体・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	166
3) 全社連・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	167
4) 厚生団・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	168
5) 船員保険・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	169
6) 連合会・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	170
7) 公立学校・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	171
8) その他社会保険関係団体・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	172
9) 日赤・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	173
10) 済生会・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	174
11) 北社協・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	175
12) 厚生連・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	176
13) 国保連・一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	177
(2) 病院種別・開設者別・病床規模別 （病院種別・開設者別・病床規模ごとの黒字赤字別比較）	
1) 一般病院・医療法人	178
2) 一般病院・自治体	180
3) 一般病院・社会保険関係団体	182
4) 一般病院・その他公的	184
5) ケアミックス病院・医療法人	186
6) ケアミックス病院・自治体	188
7) ケアミックス病院・社会保険関係団体	190
8) ケアミックス病院・その他公的	192
9) 療養型病院・医療法人	194
10) 療養型病院・自治体	196
11) 療養型病院・社会保険関係団体	198
12) 療養型病院・その他公的	200
13) 精神科病院・医療法人	202
14) 精神科病院・自治体	203
15) 精神科病院・その他公的	204
(3) 病院種別・開設者別・恒常的黒字赤字別 （病院種別・開設者別ごとの恒常的黒字赤字別比較）	
1) 一般病院・医療法人/自治体	205
2) 一般病院・社会保険関係団体/その他公的	206

3) ケアミックス病院・医療法人/自治体	207
4) ケアミックス病院・社会保険関係団体/その他公的	208
5) 療養型病院・医療法人/自治体	209
6) 療養型病院・社会保険関係団体/その他公的	210
7) 精神科病院・医療法人/自治体	211
8) 精神科病院・その他公的	212

8. 設備投資実施有無別比較

病院種別・開設者別・設備投資実施有無別

(病院種別・開設者別ごとの設備投資実施有無別比較)

1) 一般病院・医療法人/自治体	213
2) 一般病院・社会保険関係団体/その他公的	214
3) ケアミックス病院・医療法人/自治体	215
4) ケアミックス病院・社会保険関係団体/その他公的	216
5) 療養型病院・医療法人/自治体	217
6) 療養型病院・社会保険関係団体/その他公的	218
7) 精神科病院・医療法人/自治体	219
8) 精神科病院・その他公的	220

《参考1》指標

1. 開設者別・病院種別（平均値・20%値・中央値・80%値）

1) 医療法人・一般病院	221
2) 医療法人・ケアミックス病院	222
3) 医療法人・療養型病院	223
4) 医療法人・精神科病院	224
5) 自治体・一般病院	225
6) 自治体・ケアミックス病院	226
7) 自治体・療養型病院	227
8) 自治体・精神科病院	228
9) 社会保険関係団体・一般病院	229
10) 社会保険関係団体・ケアミックス病院	230
11) 社会保険関係団体・療養型病院	231
12) その他公的・一般病院	232
13) その他公的・ケアミックス病院	233
14) その他公的・療養型病院	234
15) その他公的・精神科病院	235

《参考2》実数（財務状況）

1. 開設者別・病院種別（平均値・20%値・中央値・80%値）

1) 医療法人・一般病院	236
2) 医療法人・ケアミックス病院	237
3) 医療法人・療養型病院	238
4) 医療法人・精神科病院	239
5) 自治体・一般病院	240
6) 自治体・ケアミックス病院	241

7) 自治体・療養型病院	242
8) 自治体・精神科病院	243
9) 社会保険関係団体・一般病院	244
10) 社会保険関係団体・ケアミックス病院	245
11) 社会保険関係団体・療養型病院	246
12) その他公的・一般病院	247
13) その他公的・ケアミックス病院	248
14) その他公的・療養型病院	249
15) その他公的・精神科病院	250

2. 医療法人

(1) 病床規模別

病院種別

1) 一般病院	251
2) ケアミックス病院	252
3) 療養型病院	253
4) 精神科病院	254

(2) 医薬分業の有無別

1) 一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	255
------------------------------	-----

(3) 地域別

① 病院種別

1) 一般病院	256
2) ケアミックス病院	257
3) 療養型病院	258
4) 精神科病院	259

② 病院種別・黒字病院

1) 一般病院	260
2) ケアミックス病院	261
3) 療養型病院	262
4) 精神科病院	263

③ 病院種別・赤字病院

1) 一般病院	264
2) ケアミックス病院	265
3) 療養型病院	266
4) 精神科病院	267

(4) 黒字赤字別

① 病院種別

1) 一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	268
------------------------------	-----

② 病院種別・病床規模別

1) 一般病院	269
2) ケアミックス病院	271
3) 療養型病院	273
4) 精神科病院	275

③ 病院種別・恒常的黒字赤字別

1) 一般病院/ケアミックス病院	276
2) 療養型病院/精神科病院	277
(5) 設備投資実施有無別	
病院種別・設備投資実施有無別	
1) 一般病院/ケアミックス病院	278
2) 療養型病院/精神科病院	279

《参考3》実数（損益状況）

1. 開設者別・病院種別（平均値・20%値・中央値・80%値）

1) 医療法人・一般病院	280
2) 医療法人・ケアミックス病院	281
3) 医療法人・療養型病院	282
4) 医療法人・精神科病院	283
5) 自治体・一般病院	284
6) 自治体・ケアミックス病院	285
7) 自治体・療養型病院	286
8) 自治体・精神科病院	287
9) 社会保険関係団体・一般病院	288
10) 社会保険関係団体・ケアミックス病院	289
11) 社会保険関係団体・療養型病院	290
12) その他公的・一般病院	291
13) その他公的・ケアミックス病院	292
14) その他公的・療養型病院	293
15) その他公的・精神科病院	294

2. 医療法人

(1) 病床規模別

病院種別

1) 一般病院	295
2) ケアミックス病院	296
3) 療養型病院	297
4) 精神科病院	298

(2) 医薬分業の有無別

1) 一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	299
------------------------------	-----

(3) 地域別

① 病院種別

1) 一般病院	300
2) ケアミックス病院	301
3) 療養型病院	302
4) 精神科病院	303

② 病院種別・黒字病院

1) 一般病院	304
2) ケアミックス病院	305
3) 療養型病院	306
4) 精神科病院	307

③ 病院種別・赤字病院	
1) 一般病院	308
2) ケアミックス病院	309
3) 療養型病院	310
4) 精神科病院	311
(4) 黒字赤字別	
① 病院種別	
1) 一般病院/ケアミックス病院/療養型病院/精神科病院	312
② 病院種別・病床規模別	
1) 一般病院	313
2) ケアミックス病院	315
3) 療養型病院	317
4) 精神科病院	319
③ 病院種別・恒常的黒字赤字別	
1) 一般病院/ケアミックス病院	320
2) 療養型病院/精神科病院	321
(5) 設備投資実施有無別	
病院種別・設備投資実施有無別	
1) 一般病院/ケアミックス病院	322
2) 療養型病院/精神科病院	323

《参考4》実数（非財務データ）

開設者別・病院種別（平均値・20%値・中央値・80%値）

1) 医療法人・一般病院	324
2) 医療法人・ケアミックス病院	325
3) 医療法人・療養型病院	326
4) 医療法人・精神科病院	327
5) 自治体・一般病院	328
6) 自治体・ケアミックス病院	329
7) 自治体・療養型病院	330
8) 自治体・精神科病院	331
9) 社会保険関係団体・一般病院	332
10) 社会保険関係団体・ケアミックス病院	333
11) 社会保険関係団体・療養型病院	334
12) その他公的・一般病院	335
13) その他公的・ケアミックス病院	336
14) その他公的・療養型病院	337
15) その他公的・精神科病院	338

《本調査研究の要約》

○調査研究の目的

医療提供機能の重要な担い手である病院の経営安定化・効率化のため、病院会計準則に基づく他院と自院の客観的データを収集し、比較検討することで、個々の医療機関の経営改善努力に有益な情報を提供すること、及び建替えも含めた設備投資が病院経営に与える影響を明らかにし、個々の医療機関の設備投資計画に資する資料を作成することにより、各病院が現状を認識し、その原因と改善の手掛かりの示唆となることを、本調査の目的とする、

○調査方法

医療法人の開設する病院、医療法 31 条に規定する者の開設する病院および社会保険関係の開設する病院全数を対象に調査票を配布し、Eメールへの電子ファイルの添付または郵送により回答を得た。

○平成 21 年度病院経営管理指標に関する調査研究結果

(1) 平成 21 年度病院経営管理指標の概要

①黒字病院比率

医療法人全体の 80.8%に対して、その他公的は 54.0%、自治体及び社会保険関係は 40%台である。過去 6 年間の推移をみると、低下から上昇に転じ、医療法人では平成 16 年度とほぼ同じ水準まで回復し、自治体では平成 16 年度よりも高い。

②医業利益率

医療法人はすべての病院種別でプラスとなっている一方、自治体はどの病院種別においても大きくマイナスとなっている。過去 6 年間の推移をみると、全体的に低下傾向がみられる。

③一般病院における公民比較

医業利益率については、医療法人が 1.9%とプラスであるのに対し、公的病院はすべての開設者でマイナスとなっている。人件費比率をみると、その他公的は 51.8%、社会保険関係団体は 52.5%、医療法人は 54.3%、とすべて 50%台であるのに対し、自治体は 63.7%と他の開設者を大きく上回っている。資本費比率及び 1 床当たり固定資産額については、自治体での高さが目立つ。

④病床規模別比較

開設者別病院種別の病床規模別の医業利益率を比較すると、医療法人の精神科を除くすべての開設者及び病院種別において、400 床以上の病院がその他の病床規模に比べて高い、あるいはマイナス幅が小さい。

(2) 医療機能別分析

①一般病院における地域医療支援病院承認の有無別

医業利益率をみると、医療法人では、承認のある病院がない病院に比べ低い。病床利用率は、すべての開設者において、承認のある病院が、ない病院に比べ高い。患者 1 人 1 日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、すべての開設者区分において、承認がある病院が、ない病院に比べ高いが、医療法人においては、承認の有無による差が比較的小さい。

②DPC適用区分別

一般病院について、DPC対象病院及び準備病院とその他の病院を比較すると、医業利益率はその他公的を除く開設者区分で、DPC対象病院及び準備病院がその他の病院に比べ高い、またはマイナス幅が小さい。病床利用率は、その他公的において、その他の病院が、DPC対象病院及び準備病院を上回る。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、すべての開設者区分でDPC対象病院及び準備病院がその他の病院よりも高い。

また、一般病院のDPC対象病院について、7対1または10対1入院基本料別に比較すると、医業利益率は、医療法人を除く開設者区分で、10対1が7対1を上回る。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、すべての開設者で7対1が10対1に比べ高いものの、材料費比率は医療法人及び自治体において7対1が10対1よりも高い。また、医師人件費比率は医療法人を除く開設者区分で7対1が10対1を上回る。看護師人件費比率は、すべての開設者区分で、7対1が10対1を上回っている。

③一般病院及びケアミックス病院における一般病棟入院基本料別

一般病院について、入院基本料別に医業利益率を比較すると、医療法人は13対1が2.5%、7対1が2.3%、10対1が1.3%、自治体では10対1の-14.2%で一番マイナス幅が小さく、続いて7対1が-14.3%となる。平均在院日数は、7対1において短く、10対1、13対1、15対1の順に長くなる。病床利用率は、医療法人及び自治体において15対1が最も高い。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、すべての開設者で7対1がその他の区分に比べて高い。

④一般病院における救急救命センターの指定有無別

医業利益率は、合計では、指定のある病院が指定のない病院を上回るが、開設者別にみると、医療法人において、指定のある病院が指定のない病院と同率となる。平均在院日数は、すべての開設者区分では、指定のある病院が、指定のない病院に比べ短い。病床利用率は、すべての開設者区分において、指定のある病院が、指定のない病院に比べて高い。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、全ての開設者区分で、救命救急センターの指定がある病院が、指定のない病院に比べ高いが、医療法人ではその差はわずかである。一方、外来患者1人1日当たり外来収益は、医療法人及び社会保険関係で、指定のある病院が、指定のない病院に比べ低い。

⑤がん診療連携拠点病院の指定有無別

医業利益率を比較すると、すべての開設者区分で、指定のある病院が、指定のない病院に比べ高い、あるいはマイナス幅が小さいが、医療法人での差はわずかである。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、すべての開設者で、指定のある病院が、指定のない病院に比べ高いが、外来患者1人1日当たり外来収益は、医療法人で、指定のある病院が、指定のない病院を下回る。

⑥一般病院における周産期母子医療センターの指定有無別

医業利益率をみると、すべての開設者区分で、指定のある病院が、指定のない病院に比べ高い。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、すべての開設者区分で、指定のある病院が、指定のない病院に比べ高いが、外来患者1人1日当たり外来収益は、医療法人及び社会保険関係で、指定のある病院が指定のない病院を下回る。

⑦一般病院における災害拠点病院の指定有無別

医業利益率をみると、社会保険関係で、指定のある病院がその他の病院に比べ低く、また、医療法人では同率となっている。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、すべての開設者区分で、指定のある病院が、指定のない病院に比べ高いが、医療法人及び社会保険関係では、その差は比較的小さい。外来患者1人1日当たり外来収益は、医療法人及び社会保険関係で、指定のある病院が指定のない病院に比べ低い。

⑧一般病院におけるへき地医療拠点病院の指定有無別

医業利益率をみると、自治体及びその他公的で、指定のある病院が、指定のない病院に比べ高く、社会保険関係では同率となる。病床利用率は、その他公的において、指定のある病院が、指定のない病院に比べわずかに低い。患者1人1日当たり入院収益（室料差額を除く。）は、対象病院が相当数ある自治体とその他公的についてみると、へき地医療拠点病院の指定がある病院が、指定のない病院に比べ低い。外来患者1人1日当たり外来収益も、同様に自治体とその他公的でへき地医療拠点病院の指定がある病院において、指定のない病院に比べ低い。

○設備投資の状況に関する調査結果

(1) アンケート調査編

- ・「投資の背景・目的」は「診療機能の拡充・拡大」と「機器・設備等の一部更新」の2つが特に多く、以下「増患対策」、「アメニティの向上」、「建物の老朽化による一部更新」の順である。
- ・今後の設備投資については「計画あり」が約3/4を占め、投資開始時期は「1年未満」、投資内容は「医療機器」が最も多い。
- ・今回の調査から明らかになった設備投資計画を巡る重要な検証点は以下の通りである。

<設備投資前>

- ・経営状態の現状把握（内部・外部環境分析）、投資目的の明確化
- ・費用対効果の明確化（長期収支予測/返済シミュレーション、金額の適切性の検証等）
- ・職員への計画の周知、契約先との関係、行政・関係先との調整、地域の理解促進等

<設備投資後>

- ・モニタリングの実施（運営・維持管理の状況、設備等の稼働状況、ランニングコストの調査等）
- ・収支及び経営指標確認（他医療機関との比較等）、改善策の検討等
- ・患者満足度調査、契約先との関係等

(2) 経営指標編

①平成16～20年度に設備投資を実施した病院における平成16年度及び平成21年度経営指標比較

<収益性>

- ・病床利用率；病院種別では精神科病院、開設者別では医療法人で21年度の方が高い。
- ・経費比率等；材料費比率は16年度、人件費比率、委託費比率、経費比率は21年度が高い。

<安全性>

- ・固定長期適合率；16年度に100%超であった多くの病院が、21年度には100%未満となっている。
- ・償却金利前経常利益率；16年度の方が高い病院が多いが、全病院の利益率は21年度の方が高い。

<機能性>

- ・患者1人1日当たり入院収益及び外来患者1人1日当たり外来収益；21年度の方が高い。

②平成16～20年度に設備投資を実施した病院と実施していない病院の平成21年度経営指標比較

<収益性>

- ・経費比率等；材料費比率は設備投資有の方が高く、人件費比率と経費比率は無の方が高い。

<安全性>

- ・固定長期適合率；全病院の有では設備投資実施後が100%超。
- ・償却金利前経常利益率；有の方が高いが、全病院の利益率では無の方が高い。

<機能性>

- ・患者1人1日当たり入院収益及び外来患者1人1日当たり外来収益；患者1人1日当たり入院収益はすべて有が高い。

○提言

(1) 病院経営管理指標

①適正な医業利益が確保される仕組みづくり

過去の推移をみると、診療報酬制度のマイナス改定に大きく影響されるように、医業利益率がほぼ右肩下がり続けるなかで、医業外部分で黒字を確保する病院が増えていることから、医療機能の提供という、病院としての本業（医業部分）における適正な利益が確保できる仕組みづくりの進展が、強く望まれる。

②個々の病院及びその周辺環境に応じた医療機能の提供

病院の医療機能別の承認や指定別にみると、収益において、承認・指定の有無別にそれほど差がみられない、あるいは逆転している場合に承認・指定のない病院が承認・指定のある病院の医業利益を上回っている。入院基本料別の比較でも、収益と費用のバランスにより、医業利益率が容易に変化する。

個々の病院及びその周辺環境状況により、患者数、病床利用率、平均在院日数や患者当たりの収益などの患者、収益動向の推移や、看護師の需給バランス等、総合的な観点から判断する必要があるといえる。

(2) 設備投資

①投資計画の妥当性検証の精緻化

自院の投資計画内容の検証が不十分と思われる場合には、今回の調査による設備投資計画を巡る重要点を中心に、投資計画の妥当性を検証する必要があるものと思われる。

②設備投資が病院経営に与える影響度の把握

自院の該当する病院種別・開設者別等によってその主な傾向を読み取ることで、設備投資の影響度を把握する際の参考になるものと思われる。