

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="checkbox"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特段ありません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在取り組んでいる方策を正確に作業を進める  
ことが大切だと考えます。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題が世間に表面化したときに  
知るようになりました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

オンライン化した際に、紙台帳の記録を整備  
しました。しかし、基礎年金番号を導入した  
際にも整備が不十分だったことから反省点と  
して上げられると言えます。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

2年間だけ人、モノ、カネを集中的に貯めるのではなく、  
やむを得ず長いスパンで物事を考える必要があると思ふ。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

コンピューターの記録と紙の帳簿の不整合がずっと多いなあと感じていた。ひそかに毎日記録補正の作業をしていた様な気がする。

具体的には、  
[REDACTED]

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、今後の問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

業務取扱要領に従い、処理をこなした。  
今からすると、もっと記録照会回答票を活用しながら  
記録回復を多くやって、ハラドにかかる時間を  
思うが、当時に健保も郵便も併せていたので、  
現実問題として時間と早く余裕をもつた。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

（質問1）年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

（質問2）現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

一括救済並びに早期解消の方針などは考へられるが、  
結実に保険料を納められた方々にとくに不公平感がござ  
り、いわゆる年金制度への不信感が生  
じる恐れもある。したがって、現状の記録回復のための作業を着実かつ  
より迅速に行なうことが現状では最善な方策と  
と考える。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

基礎年金番号の導入前は、手書きによる記録であり、基本的に  
表記請求時に、記録を整備するものとして認識していました。

複数の記録が毎年反映されていないことを知った  
のは、年金記録問題として大きくとりあげられた平成  
19年春ころ。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点での場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

請求時刻で記録が整備されないという前提が誤解された  
ことを認識しました。  
長期給付による年金の管理方法は厳格に行われ  
なければならないが、その管理方法が適切でなかった  
と考える。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ② 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特に立ちません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

わたくし定期取引戻りを今後も行なっていきたいと考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

平成19年2月の民主党へ発表した議論室にてありました。  
当時は、5000万件の枚合本で、化粧箱は失修状態も含めシガーリングをしました。者中、  
不正受給開始年数が長いもの、多い者で16年で、未定員和、障害認定で20年  
からでした。また、お金の管理や管理料率が年々化粧箱も改定されていて、  
本人の化粧箱も定期的に修正が個別に行われていました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

問題点としては、  
・基礎年金が普段入時・差額不足  
・年金相談、未定員が審査付時、就業、扶養從  
業者に対する対応。  
これらを改善する  
・被扶養者と上から見てより老成  
・リード者代り失敗  
・本部事務部門が年々改訂され重複重複  
がある。それをいかんから答えてます。

ご協力、ありがとうございました。

問答票

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑥ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

問答票

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特に申し

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

わざり強く、かつ迅速に取り組む以外ないと言えています。  
施策としては、年金特別債券「ゼロ-アッフ」、預貯金とオンラインギフト  
カード、相談体制、広報、強化対応などを着実に  
実施していくことが大切だ。  
解決までの期間というものはなしと思う。地道努力を積み  
重ねていくことか、一番の近道ではあります。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

2007年頃に報道で知った。

当初は本統合・記録は細目に結びつかない限り、今後、裁定時に候名されても「ほんの少し」を思っていたが、調査が進むにつれて、既に年金を受給していた方々の記録が多岐あり、支給されたが、これこれが判り、重大な問題だと認識した。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

2007年当時は社会保険事務所で、国民年金課に在籍していたが、数ヶ月もしくは相談室にて、とにかく1件1件丁寧に対応してもらえた。

反省点としては、すう、組織としては被保険者記録の適正化や管理は力不足意識が低され何よりも大きな反省点である。また個人として自分自身の意識を高めなければならない、記録問題の原因は過去の管理のせいたあり、自分には直角責任があるわけではなくという気持ちが入り、どこかに責任を負うつもりも思う。

記録問題は今、復々の責任を持て解決しなければならない問題であることを胆に命じたい。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にございません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

各事務所でまず応する。ついでには間に合いません。  
現段にお台場で、賃金引下革を打っていませんが、  
お台場のほうは広い会場をさらに充実(保)し、  
さらには人員を投入する必要があると思います。  
年金記録問題の解決にまずは必要なのは、  
人員の大層投入です。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

私は[REDACTED]、5月に、報道を通じて、年金記録問題の存在を知りました。それで[REDACTED]

[REDACTED]で年金記録問題の解決には途方もない時間がかかることを実感しました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

[REDACTED]年金記録問題の実態を目の当たりにしました。  
研修を感じたことで、本業難なく年金算り度にて現場が  
ついでいくところができます。このことから記録問題の一因となる、  
いるということもありました。

制度運営する年金局と、現場を所管する社会保険庁  
とか、警察など連携できないとかといった反省点と考えます。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 ⑤ その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

年金支給出欠月は原則であります。月半退職の場合翌月が資格喪失日になります。翌月/日喪失となりますが退職月を喪失日として届出をしてく3ケースが多く、被保険者期間の1ヶ月であります。事業が発生している。(古い問題になつてしまつたりへど)

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

添付書類を完備をとめ、被保険者本人へ対し手続ごとを直ちに送達。(年金支給者所へアリトリダケでは、入る先生へ紙川さん)人物、金を今後報告するべき事項を出てく可能性あり。現実的ではなまへとしかねへ。年金定期便等に手足りるといふことない問題がない。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金特別便の発送が取り次ぐスル(郵便事務所担当)

事務所職員(一部)による改ざん、料金徴収の漏れ等；

過去の払込不備による原因不明の漏れ等；

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省として挙げられるお考えですか。

料金の不正誤りは大量であったため、かかるなり得うりへ  
対しては細めに連絡を取り確認を取った。また、遅延を  
行き際は承認をつくづく正規回を明示するようにしておいた。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議員官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

存じ上げません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

全件解決というのは、実現不可能に近く、  
 その為に莫大な予算をつけることは、得策とは思わない。  
 全件解決を目指すより上、いつまでこの問題が  
 解決できないかで、解決する範囲を指定する  
 必要があると思う。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

マスコミ報道等で知った。問題については、  
年金制度だけではなく、行政機関の信頼も  
著しく失ったと感じた。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

1. 年金記録問題発覚時は医療保険行政に従事しており、特に対応はしていない。  
反省点としては記録問題に従事していた直感的  
急慢、そしてそれを許す組織風土がある。  
と思われる。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

「ねんきん定期便」による着実な記録破壊の実施。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・ 基本控え金番号に未統合の支給額が約5千円存在すること、  
また、国民年金保険料の納付記録がないケースがあること、  
これらについて、平成19年5月頃に知ったところ、

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- ・ 「かんせん特別便」等により個人個人の年金記録を確認いたたくことなく、簡単に読み取れ、
- ・ こうしたおり個人に、ご自身の年金記録を確認いたく方法(あるいは通帳をもと早くに行うべき)はなかたかと考えた。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍。
所属	a. 以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	b. 以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

前向きな案は思い浮かびませんが、  
オンラインシステムの刷新は、記録問題  
が片づいた後にしたほうがいいと想います  
(記録問題関係のプログラム等の移植に  
工수가出るとたいへんなので)

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・ 知ったのは平成17、18年頃だと思います。  
(新聞等で知りました。)
- ・ 住民票情報を持たないので、どのような問題が発生してもおかしくないと感じました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- ・ やるべき業務を怠つてやることが第1に悪い実行するよう心がけました。
- ・ 住所情報を自由に取得できるようにする等、システム基盤を構築していない点が、反省点にあげられますと想ひます。

ご協力、ありがとうございました。

選択用紙

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ② 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがございましたら、具体的にご教示ください。

皆ではありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

記録の確認作業を一件一件地道に行うとともに、国民への周知広報を充実させればよいと思ひます。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

社会保険事務所では健康保険の  
担当し、直接関与していなかった面も  
多く、強く認識していませんでした。  
年金記録問題が最も大規模なもの  
であると認識したのは報道によって  
広く知られるようになってからです。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

一般論として、一職業人としての仕事で  
に対する姿勢をより誠実たるべきと考える  
ようになったとともに、問題が発生した  
際には速やかに上司に相談するようて  
いました。本件の反省点としては  
問題が発覚した後の対応が後手  
にすわったことが挙げられると思いま  
す。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="radio"/> 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input type="radio"/> a. 本府省審議官級以上 <input type="radio"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input type="radio"/> d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

現金年金の支給方法についてよく知らない。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金問題は、一歩一歩現状を踏まえて取り組んでいかなければいけない。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

2月2日 朝晴。午後は北風強め。午後は晴れ。夜は北風強め。午後は晴れ。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、「亡」の問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

我等はおとづれの申出を以て、御心懇意なる御事に對する  
御時々の御心を察する。おとづれの御心を察する。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。記入欄、大きさ等、お読みください

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>① 厚生労働省      2. その他の府省      3. 関係団体等</p>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>a. 本府省審議官級以上      b. 本府省課長・室長・企画官級以上      c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上      d. その他</p>

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご回示ください。

モード

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

本郷3丁目あたり街にいる中、平成7年当時、どうして通勤車両を1台だけ  
にしました。田舎へ向かうときに、車の運転料金が高くて、また車両等の費用もかかるので、  
車の運転料金を削減するために、車両を売却することを決意したのです。  
車を売却するときに、車両の修理料金で車両を高く売却することができたのです。

2年前

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるをお考えですか。

個人的に行動しておらず、  
個人的な行動がなければ、会員登録の手順を理解していない。  
若年層に対する影響が大きいと感じたので、後近へ（会員登録）を行ない、  
今から行動して、ちゃんと整理しておべきだ。（住所不明なうえ、市町村へ  
行く依頼が7回）

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
	1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
	a. 本府省議員官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

年金における年金記録問題について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

期間を定めて処理をすることによる年金記録問題の早期の解消につながると思われるが、処理を急ぐあまり、さきに新たな新たな年金記録問題を生むまいシステム(?)を確立すべき。  
また、選挙等での行政権が変わった場合でも、一貫した方針を採つて対応すべき。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題からあることは3~4年前から知っていたが、年金の制度等にはまだ解説するものでは思っていません。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

窓口で相談し来なか若林戸別訪問時に対応してあるが、記録の確認をするなどして心がけ、空いている期間や面接時間は本人に確認をして。

問題の本質は過去別々に管理していく各制度の記録を一つにして隙の作り方の問題。

それをいかに改めるかが今後の課題だと思ふ。

大臣を含め年金記録問題に関する議員の責任を追及することは大事だと思うが、もっと本質の問題をいかに解決すべき本筋討すべきです。

最後に、この調査の意図が不明確（これで元々の使命ですか）

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

矢口る由もない。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑥ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

名案はない。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

国民の年金制度に対する信頼を  
揺るがす根源的な問題。

年金の受給権や受給額に影響  
を及ぼしかねない。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- ・ チェック体制の不備
- ・ 職員の法令遵守の意識の欠如
- ・ 職員の職業モラルの欠如

ご協力、ありがとうございました。

答  
用紙

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

答  
用紙

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

年金制度が如何に当社がう  
 ト一帝易制せ管理せむか。たことが内臓  
 えても、厚生年金制度と国民年金制度が  
 制定され時期が重ねていてし  
 制度自体も違つてゐる所へだ。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現実的に行なはばは。  
 長期的に、時間をおいて解消するしかない。  
 “見物”といふことは、優先的で  
 限られた時間で人員の中で  
 経済問題が増加し、その結果問題が  
 発生するのみではない。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

1988年入行、1年次に年金  
1991年1月に基礎年金支給が終了。  
統合をすりのでなくが何年かが3年か  
わからぬ。業務として聞いた。  
未統合があるのは認めていた。  
「消えだ」と記録があると知ったのは翌年の  
ニート年前まで知っていた。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

別の部署にいた時の具体的な「統合処理」等は  
どうこうしてしまってた。  
ただ、既に既成の部署での仕事で  
精一杯や、ついで中々、余裕的に感じた。  
「眞面目に働きたい」とか「積み残しがない  
組織」「年齢や年工が問題ではない」とか  
「本業だけ。全ての人が、  
一生懸命やれば報われると組織であれば  
問題点を正して、自作作用が働き、命とい  
うことは結果が大切か少しではある。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する場合は、○を付けてください。
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

根拠を対応をすべきではなく、時間のかかる間違った対応をすべきだと思います。

また、方策をつくしても不明となる記録についても、期間の短かさ、本人死後の可能性等を丁寧に説明し、国民に過大な不安を与えないようにすることが大事だと思います。

## 回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

基礎年金番号の導入にあたって避けられなかた部分はあると思うが、規模が大きめにかんがみて、より早い時期に広くアナウンスされるべき(役所が主導で)だったと思います。  
結局もれの規模がこれだけ大きくては、報道等で取りあげられるまでは知りませんでした。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

2007年当時、地方社会保険事務所の窓口でなんら  
特別なお客様対応も直接行いましたが、反省点を挙げ  
を示し、お客様の不安を取り除くよう丁寧に対応を  
心がけました。  
反省点は上記の通りです。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

知りません

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

過去の記録について、いわん定期便等により自身の記録を確認しない事なくこれを継続して実施する事が第一と考えますが、これには国民の協力が不可欠です。

このたび政府方針を活用し、(例えば確定申告のように)一定期間を記録確認の集中実施期間として周知・公報し、これを第2弾・第3弾ヒメルカリと共に実施するのも早期解決に向けて効果があるのではないかと考えます。

また、情報処理の仕組みとして、加入者が自身の記録を隨時確認できる仕組みを早期に実現するにより、記録問題の発生を防止し又は抑止でき、誤りの迅速な是正にもつながると考えます。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

国民に行政組織に対する不満や不信を持らせ、年金制度に対する不満。  
社会保障全体への国民の不信や生活不安を増大させた大きな  
要因として認識していました。  
問題の存在について、5000万件の未統合の支給、か國会等で取り上げ  
られ報道されたときにぶりありました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

当時は社会保険事務局に在籍しており、先ずは、県民が皆様に自身の  
年金記録を確認していく方法、安心していただけるよう第一歩として  
社会保険事務所へ窓口相談の拡充や出張相談の実施等に  
取り組みました。

この問題については、日々発生する膨大な量の年金記録と高品質な  
長期にわたって適正に管理しなければならない組織としていた  
長い間、やはり地方事務官制度という変則的な組織体制があった  
ことが大きな原因であったと考えます。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等</p>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>a. 本府省議員官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他</p>

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

同時に2以上の事業所に勤務し、厚生年金保険の適用を受けている者であって、本人が雇用契約があるとき及び、別途の雇用を有している場合における問題。

現行、支給実態上は、取扱いを含めて、年金給付権を行なう仕様とされていますが、当該事業所が厚生年金基金の設立事業所である場合に於ける当該期間に並行して基金が代行給付すべき部分については、国の支給権が厚生労働省内、基金の設立事業所であり事業所に従事する者が受け、基金がそれ、国がこれを支給されることによって是なる事態となる。しかし、この問題については、既に厚生年金保険課において、文書が發送されており、方針中止と聞いております。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

社会保険等窓口における、直近の業務処理の状況をみて、直近の業務をもめた感覚があつた。基礎年金手帳の二重化後や、エントリーフィルムについては、業務処理時に障害を示す面倒な点はござりますが、この表紙に対する対応をよこしたところにより、未収金額が減少の一途を辿り、113もの見込みです。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

コンピュータに本体とかなりつなげてあることにつけば、最初50年入荷時から認識していました。

当時の状況では、コンピュータ取扱の看板か、看板の裏面で、古いファイルなど、それなりに年金記録時に、旧規則と新規時に、生年月日を替えていたかたの、等の現象を見て、誰かをつまらざる必要であると教えられました。

生年月日、当時の老人内容は算術計算をする場合に、例え着目がヨコスクダが付いたりする。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしましたか。また、現時点での場合に、何の問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

上記がともに現れましたが、本人からの説明を半分以上をうながされました。仕度にとりくみました。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特になし

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在の取り組みを着実に実行していくとともに、  
クロス者と日本年金機構相互で記録の確認を行える  
スキームが大切だと考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

特に認識していなかった。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

現時点からみると、個別のチェック体制が不充分である。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="radio"/> ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在の対策を推進するため、年金制度の法律改正はしばらくの間、必要最小限とする予定と思っています。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

古い記録で、すでに亡くなられた方の記録に多くのか  
基礎年金番号に統合エラーではないかとうと思いまし  
た。  
問題の存在は、平成19年の予備的調査で知りました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

問題が発覚した頃に所属していた係では、別の案件を抱えていたこと、また、年金記録問題に直接的に関与できる係ではなかったことから、対応について、専段の参考は待ちませんでした。

なお、組織の一員として反省すべきことは思いますが、個人としては、年金記録に関与する業務を行ってこなか  
ったことから、反省点を具体的に挙げることができませ

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省署職官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑥ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特になし

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

基礎年金番号導入時から、「過去記録の整備」については時間もお金もかかるということもあり、限られた予算や人員の中で、非常に長期に渡るものでした。が、計画を立てて実施していました。

(その根底には裁判請求時に確認できるというのがあったのだと考えます。)

それが「窓に浮いた年金」と言われるようになり、今のように「ねんきん特別便」や「ねんきん定期便」という形で、莫大なお金や人員を注ぎ込み、頻繁に被保険者、受給権者の方に年金記録を確認していただけるような仕組みができるのは、怪我的功名ではありませんが、ものすごい前進であると考えます。(昔の府では実現しなかったことだと思います。)

ただ、年金制度は非常に複雑で、お知らせが届いても、それを見て被保険者、受給権者の方がご自身で理解するのは困難なケースが考えられます。今後はもう、こちらからいろいろと情報を手を変え品を変えて送るということよりも、照会が返ってきたときに丁寧に分かりやすく説明できるようにするということ、また、長時間待たされたり、電話が繋がらない等がないように必要な体制をつくるということのほうに力を注いだほうが良いと考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

していたので、年金保険課や社会保険業務センターが部門会議や予備的調査等の対応をしているのを見ていて知っていました。

年金記録問題は、真摯に反省しなければならないというのが先ずあります。しかし、それぞれ要因や背景を考えるともっとキチンとした説明や反論をしていればご理解いただけたものもあるのではと思うものもあり、一概には言えないと思います。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのに対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、「この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

当時はまさに、年金記録問題への取組の担当として、「ねんきん特別便」の発送等に携わりましたが、あまり自分でどうこう変えられるような状況ではありませんでした。

いずれにしても今後将来にわたって年金制度は維持していくかなければなりませんので、「年金記録問題」の問題で重要なのは、一度失った信頼を回復することのほうだと考えます。

ここ数年は国金やマスコミ等の方に向けてあれもやるこれもやるということばかりで、結局、社会保険事務所の現場で対応しきれず、受給者、被保険者に返って不審を招く結果となっていましたと思いますので、少し腰を据えて、信頼回復に努める必要があると思います。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

なし

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金特別便、定期便の回数を、遅やかにフォローすること。  
 とにかく申出があなたを最優先で対応する。  
 その上で、振り起こしをしたくと、いつもとも連絡が取れず、またりまえの仕事ができない。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(じている)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金手帳をきちんと保管して、転職等の時にきちんと手続まで行なわなかつた人たちに起つた問題である。と思つた。

基礎年金番号導入時(平成9年)にも、結局はみんながちゃんと届出をしないと、ちゃんとした記録整理はできないと思つた。

標準報酬外や、過不足の問題につづいては、事業主については、絶対をもらわないと主張されたケースが多いと認識。

従業員についてもわかつてたのは、明らかた問題。事業主から届出が来ても、何をも認めていたのは、調査オペ立ったと、今は思う。

制度と現実の問題も大きい。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

制度がきちんと理解されない所を今後改善すること。

職員でも、年金相談を担当しようと詳しく覚えられず、数年で、どうどん制度が変えられてしまったことに、大体が追いつかなかつたことが反省点。

広報、教育にしっかり手算をつけて、今後はきちんと制度が理解されようとするべき。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ④ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

すいませんが、知りません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

・本人に対する年金記録問題を顧みず、記録問題を解決する。  
・本人の記録確認を行なうための人の確保を行ふ。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(じている)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・年金記録問題は、過去の慣習や前例に基づく既存の業務処理をシレントな結果と認識していました。誤りや仕事と認識しない事が多かった。また、誤りや仕事と認識しない事が原因となる多い職場環境の風通しの悪さが原因と認識していました。
- ・年金記録問題の存在を知ったのは、3年ぶりに前回報道を知りました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

- ・当社前回のシナリオが、自らの業務と過去の慣習や前例に基づく定例的業務である立ち会議等の取扱いをよく調べて理解したうえで行動する心掛けられています。
- ・上司や部下に対する誤りや仕事がない会話の多い職場環境の風通しのいい職場で心掛けられています。

ご協力、ありがとうございました。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- 組織がバランスの欠如や、法令遵守意識の低さが招いた問題と認識しています。
- 問題の存在を知ったのは、マスコミ報道をされるようになつた平成15年～16年頃です。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、「この問題についてどのような点が反省点として挙げられる」とお考えですか。

- 直接問題に関わった担当ではありませんが、組織の一員として、非常に大きな問題と認識し、矢張り組織に対する信頼を回復するためには、まずは日々の業務の中で努力を積み重ねていくしかないと想い、踏んじたところです。

ご協力、ありがとうございました。

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

特に知りません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- 現在も記録回復のため多くの職員を投入して解決に向けて取り組んでいますが、引き続き早期解決に向けて進めていくしかないと想います。

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

現在公表されている問題以外は存じておりません。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ② 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在進めている記録の実を合わさない各種対策を  
着実に実行していくことが重要と考えます。  
 また、年金相談体制の拡充や加入記録を隨時  
確認出来る仕組みの構築などにより、国民の不安  
を解消していくことも大切だと思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

約10年前に社会保険事務所に出向していましたが、当時は基礎年金番号が導入されたばかりで複数の年金手帳を保有する者へ多数存在しておりましたから、現場では最終的な記録統合は裁定請求時に起こるうので問題ないとの共通認識があたるように思われます。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

自身では複数の年金手帳が提出された場合は番号を統合し記録の一元化に努めていましたが、現時点でもみれば、組織として、機会があり毎に徹底して番号の統合をおこなうという方針が必要だ下のではと考えます。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご回示ください。

存じてあります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

世間の風潮なりの風向がむしれませんが、  
 独立的に当時の職員を適用し(退職者)  
 問題点を挙げたま、次々と世代交代が  
 あります。(法律が改正され、  
 ベランダガラスを必要としてる。)  
 また、機械的設立に伴い、専徴条件で民間  
 同等となり、逆に労働時間加算賃金などを削除して  
 います。民間へかけなく、公務員に戻し、サービス改善  
 を求める流れもまた少しが現実的には必要な事。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

平成18年～19年頃、当時民主党議員の小川朋  
はり日本保健医療が公表し、初めて認識した。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

来年1月に日本年金機関は採用されるまで、  
厚生年金の本体と同様に企業年金にも似た  
積み立て方式の新規形の取扱いを行って。  
(企業年金の特徴に用意されていたため)

法制度改正実務までの間で大変な日々でした  
原因です。国会は法律を作れられてそれで終り)。実現可能性  
が無視してしまった。国会→法律→政令→省令→通知マニュアル  
が業務の開始に相当の時間がかかるので予算が決算の半分で  
国会で賛成する方に認識して欲しいです。  
ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

・時代背景

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

人・金を集中的に投入

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- 過去の職員のすり替えがあった問題であることを知りました。
- 19年の春頃

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、亡の問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

- 当時は、窓口で1件1件対応しており、できる限り丁寧に届きの証券を見直していました。  
そのため、いざなから、限界を感じた。
- 法令で年金記録には誤りがあると認められていて、法令を遵守すべきとの問題は解決しない。  
根柢的な問題で、それをどうつかれてるかがどう思われる。又常に年金制度の政治の争点にされ、  
変更した制度では何がいい、国民から見た視点、非常に詳しくうらえられ、腹痛感心を得た。  
小豆もれることもあればアーリーだよ。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

私は精神論ではなく、問題意識を周知促し、職員一人一人が誠心誠意で業務に取り組む事勢が大事だと思います。  
 方策としては、話題化していく。現在再裁定修理を行っている部署では、地方から人員を集め、増員して引き受けの実務を行なう人間へ、委嘱をあげる人間の数を考えて、原則的につぶやく、負荷が集中していると聞えます。  
 人が積み重なると、小さな作業部分での衝突点が出て初めて解決に向かう危機感が生まれるので、それを踏まえた人、物、金の投入のバランスを再確認すべきだと思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題などのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- 年金は老後の生活の基盤であり、そのため年金記録が正確でなければならぬのは当たり前の前提です。
- 年金記録問題は、その前段を覆し、国民の信頼を損なう大きな問題だと思いました。
- 1995年2月から11月にかけての予備的調査実績が報道され始め圧迫感が高まりました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

- 当時、年金と毎日の業務を複数で両立する状況で大変だった個人個人の仕事に対する入念さなどを改めて見る年でした。
- 基本年金番号付番時に記録、現金振込の対象化が進んでいたところから、一番現金振込でどう扱うべきかの仕組みの仕組みで回答を上げれば、行政的には大変直づいたのかかもしれません。
- 周囲が騒ぎだして初めて自分の記録も確認しがちにならなかったのがあります。普段から自分の記録に対する安心感をもつての重要性を強く認識する必要があったかと思います。

ご協力、ありがとうございました。

◎ 質問②

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

◎ 質問③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にあります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- 解決には時間がかかると考えられ、長い解決していくかと思います。
- その過程では改善することで国民の信頼、安心していくことだと思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・ 基盤年金番号を普入していた際、複数の年金手帳に勤務していた人には付帯番号があり、専用の会員登録をするべく、今後或はいつまでに統合をしていく必要がある。
- ・ 本日も自分の取引手帳の確認をいつでやるか迷子にならぬように確認してから、正確に年金支給手帳をもとめておこう。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- ・ 行政サービスの確実性、正確性を欠く、徹底不足。
- ・ また日々の業務への年金記録の重要性等の充実化によって徹底していくため。
- ・ もと基盤を高めていくための検討が必要である。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特になし。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在実施している取組を促進し続けていく。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

「予備的調査」の作業過程において、いわゆる  
5万件の存在を認識した。  
私、当時国民年金を担当していましたから。  
あわせていわゆる「消失年金」の存在を認識  
した。  
「どうする問題」という言葉で答える  
のは難しい。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

質問3でお答えしたことより、国民年金を担当してい  
たから、担当業務の内容 = 負荷でそれを認識  
している。  
失敗原因  
私、この問題については、制度創設初期の車輛登録  
等に起因するものの大半でないと見えない、反省  
点という言葉で質問にお答えするのは難しい。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

以下

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

実務目標で丁寧に(つがり)に対応していくこと。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(じている)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

基礎年金番号に登録されていないデータが沢山  
あるということを聞いた。(平成17年～平成18年頃)

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

直接担当ではなかったので具体的には対応は  
できなかった。  
この点については、早い段階から社会保障部へ  
窓口でコツコツと連絡していく方が良かったのではないか。

ご協力、ありがとうございました。

答  
え  
る  
よ

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する者
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <ul style="list-style-type: none"><li><input checked="" type="radio"/> 1. 厚生労働省</li><li>2. その他の府省</li><li>3. 関係団体等</li></ul>
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <ul style="list-style-type: none"><li>a. 本府省審議官級以上</li><li>b. 本府省課長・室長・企画官級以上</li><li>c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上</li><li>d. その他 <i>係員</i></li></ul>

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

*年金記録について*

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金記録の解明について、出来得限りのこととするべきと考えます。全ては原則であります。どうぞ何のためかなどと云ふことを決めて、その上でややく年金記録問題を終らせるべきと思ります。  
年金記録を見つめ、運動で機会で期間分をうなづけます。それは(当然だと思いつつも、実行者本心でなくしてはいけません)、並びに(それがいい)が受け取るなど、疑問に思うところです。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(じている)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

ニュース(1997年)で書かれていた。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

業務センターで支払い済み券を貰いました。今、自分に  
決算として精一杯はどうぞ早い仕事をしてもらいたい。  
業務センターでは、皆一生懸命仕事をしていると思います。  
マスコミ(1997年)報道で医療費の問題を報道されましたが、  
問題を踏まえ以前も以後も、丁寧と仕事をしてい  
ていい人間と、ちぐれでほんの気持ち悪い。  
反省点というか、地方と業務センター(市)のどちらかは、どうし  
改善すべきところがあつてよいと思えます。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 1. 厚生労働省  <input type="checkbox"/> 2. その他の府省  <input type="checkbox"/> 3. 関係団体等</p>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p><input type="checkbox"/> a. 本府省審議官級以上  <input type="checkbox"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上  <input type="checkbox"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上  <input checked="" type="checkbox"/> d. その他</p>

回答裏③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありますしかし、そもそも複数の年齢を発行しておいて、我社時代の人の記憶に頼り統合するというか、ナンセイがだつたので、どう、社会保険庁の管理が万全でも、問題が発生していくというか、おもて言えば、一般におもて知られていない問題かもしません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

制度・システム・手続等については十分な知識を持つ者を相当数揃めて特別便・定期便の処理を引き続いやついくしかないと思はます。  
そこで解決しないためにどうつかは政治判断になると想ひます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

社会保険庁に在籍していたのは、平成18年8月までですが、  
年金を市から部署で扱っていたので、年金問題は認識して  
いませんでした。存在を知ったのは、一般に知られた頃です。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

記録の管理方法が根本的な原因。  
最初から1人1名で管理し、毎年、あるいは、毎年に1回、  
定期的にどうなものも送って本人に確認してれば、  
問題なかったと思う。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

手に存じておりません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金記録の確認及び補正に対し、問題意識を持つて、より厳密に業務に取り組んでいくべきであると考えます。

答  
案  
用  
紙

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題については、マスコミ等により報道されたことでその存在を知りましたが、当該問題について、年金行政に対する国民の意識で关心せまる程の大問題であると認識していました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのに対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるをお考えですか。

どのような問題が存在するという意識で常に持ち、業務に取り組んでいました。

反省すべき点としては、年金記録問題に対する意識が足りておらず、これが挙げられると考えます。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 ⑤ 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

公用をされている内容以外は記載はございません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金特別任の詳細の内容の把握はいたりませんが、まずは、現在進めておられる方針を伺うべきかと考えます。  
 なぜなら、既存の問題の解決は、既存のままではある。他の問題でも未解決されたままではあります。そのため、既存の問題を解決するためには、既存の問題を明確にしなければならないからです。  
 そのためには、まずは既存の問題を明確化する方法であります。  
 又、将来的な問題としての発展性についても考慮しておかなければなりません。  
 そして、より根本的な問題として、既存の問題を解決する方法、これが最も重要なことです。  
 なぜなら、既存の問題を解決する方法がなければ、既存の問題を解決する方法がないからです。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

私が様のいふるいぬ(ひきかわ)は私が昔から「被扶養者のいふるいぬの中から  
扶養者、一歩者今様がござる。」と私は思ひでてもおもひでてもおもひで  
おもひで、おもひで思ひでに思ひで御すことをおもひでぶりました。  
彼の隠りをかぎり思ひでるが故我でし。  
おもひでを、おもひで人間がおもひで、おもひで思ひでるが故我でし。  
おもひで人間がおもひで、おもひで思ひでるが故我でし。  
おもひで人間がおもひで、おもひで思ひでるが故我でし。  
おもひで人間がおもひで、おもひで思ひでるが故我でし。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるをお考えですか。

私が當時、被扶養者であるおれひでしが、国民年金の場合は市町村  
におひで被扶養者登録を行ひでし。又、併設被扶養者登録を行ひでし  
被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし  
被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。  
被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。  
被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。  
被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。  
被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。被扶養者登録を行ひでし。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

平成19年10月31日に総理が公表した  
 年金記録の検査証査報告について、及びその後の  
 標準基準の改定、以外の内閣について  
 ご知りたいせん。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

政府が定めた「年金記録の問題への対応の今後の道筋」を  
 善意に進めていくことと考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録が機械化・表記変化した時(平成18年)には、  
すでに厚生労働省で勤務しており、その当時の報道等で  
初めて年金の存在を知った。  
その後、平成19年9月 地方社会保険監査会に出席となり  
年金記録問題の大癆を行った。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

今考えると、年金記録へのコンピュータへの収録を急ぎすぎた  
べきはないかと考える。  
定員枠の中でのコンピュータに取り扱うことは?  
基年金制度を諭する国会の中での事実发现について  
コンピュータがあまり無かったことも原因の一つや?

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にあります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

1. 1件1件地道に取り組むことが最善の策と  
思われます。  
 また、あくまでも問題の発生を防ぐべきと思われます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

事業所が厚生年金保険に未適用だたり、  
適用事業所に雇用されるものの未加入だたり  
(たことが問題の原因と思つたら)  
社会保険庁の事業計画の中で毎年のように  
未適用対策が課題としてとりあげられていて、

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、どの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

未適用事業所を把握し、適用勧奨に取り組んだ。  
100%未適用は困難と思つてしまはず、国  
税庁の所得税の扣留方法へ、相乗りする形  
(工組を新たに作りあげなければと思う。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="checkbox"/> ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

年金記録について

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

方策

お問い合わせ

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問 3) あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

ありふれてよい

(質問 4) 質問 3 の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でもみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

ありますといい

ご協力、ありがとうございました。

回答表③

(質問 1)

世間一般に知られているかどうかは知らないが、社会保険事務所の現場では、年金受給者からの資格記録照会において、発見された過去の記録を追加することにより、平月が下がり、逆に年金額が減少するような場合には、あえて記録訂正や再裁定を行っていない場合もあったのではないか。

(質問 2)

基本的に、自分の記録を国民自身が確認をし、間違いないと認めてもらうということを、全国民に対して地道に行っていくしかないのではないか。

(質問 3)

いわゆる年金記録問題と言われているものが、世間に騒がれるようになった時点以前から社会保険庁に在籍あるいは年金記録に関する業務に携わったことはありません。

ただ、自分がオンラインに収録されていない資格記録を調査する業務をしていた際には、例えばあまり被保険者数の多くない事業所で、生年月日が近い同名の者や、名前の一部が微妙に違う者など、ほぼ間違いないと思われる記録については本人のものとして認定したり、当時の記憶が曖昧な者に関しては、違う市区町村まで範囲を拡大して調べたり、似た名称の事業所の記録も調べるなど工夫をすることや、一度一通り調べて見つからないものも別の日に再度同じ作業を行うなど、それなりに努力してきたつもりであるが、見落とした記録もあったのではないかと思う。その業務を担当する職員によって調査の方法なども違うであろうし、他の事務所の管轄分を照会した際には、すぐに該当記録なしで回答されるものもあり、正直、本当にきちんと調べているのかなという気もしないではなかった。(平成 2 年頃)

また、事業所によっては本人の勤務地ではなく、業務を統括する部署の所在地で被保険者登録している等、通常と違うケースも存在するため、当該地域の旧台帳の調査に熟練しているかどうかによっても、発見率に差が出ていたのではないか。

5000 万件の根本的な問題としては、制度発足時から、被保険者証(番号)が会社や住所が変わっても継続して同一のものを使用しなければいけないということを、国民、事業所等に対して周知が行き届かなかつたことが大きいと思う。

(質問 4)

事務所内で同様の業務をしていた者に対しては、他と違う特徴を持った注意すべき事業所の情報や、このように調べれば見つかることもあった等、情報を共有したり、後任の者に情報を引き継いではいたが、他事務所や他県のことまで考えを及ぼすことはなかった。

※調査票が届いたのが 12 月 17 日であったため、期限に間に合いませんでした。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

[Large empty box for writing responses to Question 1.]

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

台帳や名簿の記録がコンピューターで検索できるようにする

[Large empty box for writing responses to Question 2.]

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

従来の事務処理方法に正確さが足りなかた。  
新聞等で消えた年金の報道がされたときに知った。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

担当する仕事に間違「がないように慎重に行う  
年金関連の法令は複雑で常人ではきちんと理解できないことから、業務全般にわたって、法令上正しきかぬかを意識しながらして行ってしまっていたのではないか。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する場合は○を付けてください。
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ② 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

追捜状況がわからないので、専外れでありますから、申認  
ありませんか。年金定期便の回数・年金特別便の回答、  
社会保険事務所トモ所士所、申込のあった件を、正確かつ  
なるべく早く全部対処することか解決につながると  
おえます。

問3

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

高崎社会保険事務所在籍時に、記憶トスルが  
平成18年頃から、全所体制で、年金記録問題と  
取り組んでおりましたので、重要な問題と認識しました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

事務所の方針として、年金記録についての相談受付時間  
を延長し、延長時間については、全職員が当番制で対応する  
こととしたので、私も応じて、相談業務を行い、  
年金記録の復旧に努めた。  
反省点としては、私を含め、事務所の全員が通常業務に  
加え、年金記録確認業務を行っていたのが、どうしてか  
年金業務に重点を置いてしまい、年金記録確認業務について  
は、全力を出したことかできなかつた。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> a. 本府省審議官級以上 <input type="checkbox"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="checkbox"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input type="checkbox"/> d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

なし

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

本人の申立てあるた記録が見つからないりースが多く流して  
いるか、今後限られた人員でやっていく必要があるるので、一定の案件  
を消した申立ての扱いを、本人記録として認めると、第二の申  
立ても認めないでも、本人記録では認められないでこよろし送信が必  
要と考えられる。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

新規採用のときに配属が再配置担当のため記録それがあるのか、異常していた。  
また、58歳退職を開始したのも、年金制度内に記録整備が必要とのことから、組織として記録問題へ在籍は認めていたものと考えられる。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

平成、人員が限られた中で行う必要があるため、58歳退職まで記録整備を行えないまでの考え方である、だと思う。

ただし、記録ものがいるのがまだ前のようだ、西政定を行い、58歳退職も並行していなければ、記録問題に対する危機意識の低さがあつたと思う。

また、オンライン化の際の「漢字カナ変換」などは、組織として記録を軽く見ていたとの表れと考えられる。

ご協力、ありがとうございました。

答  
票

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> ① 厚生労働省 <input type="checkbox"/> 2. その他の府省 <input type="checkbox"/> 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input type="checkbox"/> a. 本府省議官級以上 <input type="checkbox"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="checkbox"/> ⑥ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input type="checkbox"/> d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

知りません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

特別便の事後処理。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・裁判時や年金相談時に記録を確認していくとき、未統合年収を基準に統合することは、通常業務と認識していました。
- ・マスコミ報道で知りました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、「この問題についてどのような点が反省点として挙げられる」とお考えですか。

- ・官房会計課にいましたので、どうもできません。
- ・基礎年金番号導入時の対策が不十分だった。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

今、発生している年金記録問題については、個々慎重に対応し地道に解決していくしかないと私は思います。短期間に解決することは不可能であり、解決を急げば近い将来に別の新たな問題を生じてしまうことになると思います。  
また、今後の対応策としては、年金記録の管理をする職員や体制を整えることは当然のことだと考えますが、今行っている「ねんきん定期便」、「年金記録を確認する週間」以外にも、年金の記録確認について国民へ積極的に広報活動を行い、年に1回は年金の記録を確認することが国民の皆様の習慣となるように対策すべきだと思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

私が年金業務（年金給付課・年金相談）に携わっている間は、年金記録の重複や未統合等の問題はありました。年金の納付記録が消えている等の問題を目の当たりにすることは殆どありませんでした。そのため、年金受給の手続きをする際に年金記録を整理するものとの考えがあり、国民の財産、権利に関わるような重大な問題は殆どないものとの認識でした。また、標準報酬改ざんの問題などは、現実に報酬が支払われていない役員等の標準報酬記録を適切に現実の状況に合わせて整理したものとの認識でした。そのため、現在、問題とされている年金記録問題については、広く世間に知れた時期と私自身が知った時期はそんなに相違ないと認識です。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか？また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるをお考えですか。

年金相談等での年金記録の確認については、徹底して行っていたつもりでした。そのことでトラブルになったことはありませんでしたが、相談者の記憶に曖昧なところがあったり、相当期間前の就労記録だったりすると、私自身が社会保険庁で管理している記録に間違いは少ないとの認識があったことから、対応が徹底できていなかった部分があるのではないかとの反省があります。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特になし。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

限られた人負及び費用対効果を踏まえ、正確な年金記録を確立するための努力を怠らないではなく、被保険者扶養親族に対する重点を置いた制度の構築が求めらるると思われます。

お電話

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

裁定時に本人の記帳とシステム上の記録が異なっていた場合、申請に基づき、記録を修正する上で、解決できず認識していた。記録を修正する傍でそれがため、その後から漠然と問題があがたこなかった。(H10.10)

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

本人の申請(事務所の遅延)に基づき、記録を回復すべくニアリバシテ、処理を行った。現時点での反省としては、

- ・本部(本部)と地方の連携不足
- ・過去の制度の欠陥(個人登録の漏れや付帯請求等)
- ・システムの運用の不備(古いシステムと新しいシステム)

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ず記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="checkbox"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

よくないことはあります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

よく記録のほうはベースで、本人へ申し立てる  
認めて受給権を発達させよいかないかと思ひます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

知ったのは事務がまてからでした。  
3~4年前のこと、事務所の仕事も遅く知らなかつたので  
事務上のミスに起因するような問題が「あつまつ思ひ出せん」として  
問題が明確にはついてはつて、国民生活に重大な影響を  
及ぼす問題を教説がほいた。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、「この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

具体的にできず対応はありませんでした。  
現時点では、記録問題をあわてて取り組んでいたところ。  
また、大企業問題でした。

ご協力、ありがとうございました。

回管票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="radio"/> ① 厚生労働省</li> <li><input type="radio"/> ② その他の府省</li> <li><input type="radio"/> ③ 関係団体等</li> </ul>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="radio"/> a. 本府省議官級以上</li> <li><input type="radio"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上</li> <li><input type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上</li> <li><input checked="" type="radio"/> d. その他</li> </ul>

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

存じておけません。お詫び申す。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

國民大納悶。年金制度の信頼を少しでも保つ日復かに於ける記載及不正行為等。調査の必要あると考へた。蓋し、  
下、調査の結果が重要な事の本筋から漏れぬる所は、追根究  
問する所と判別。国民の意見、主張等の不正定、以後、調査の方法中、  
方針作成の役立つべき重要な事の考え方。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

（了したが、年金機構の問題ばかりでなく認識の不足による問題も、新聞等報道から認識される。）

(質問4) 質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

認識不了的累都沒有後悔的。直接問題沒有對不起人。(22) 1941年1月  
現時點了九九八成應該早拿審判導入正途。現在不行。因為沒有徹底的  
調查。在這點上我覺得自己有責任。

ご協力、ありがとうございました。

問答票②

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

問答票③

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

[Large empty rectangular box for writing responses to Question 1.]

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在行われている方策を実施充実させること。

[Large empty rectangular box for writing responses to Question 2.]

公表用紙

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・未だ解り難い年金問題を認めた。
- ・19年5月頃、未だ年金問題を知ら人降。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- ・自身の年金者外に問題年金に向けた努力が少ないと認識され。
- ・毎月年金が届き、届き後は適正な処理が必要と考える。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> 1. 厚生労働省 <input type="checkbox"/> 2. その他の府省 <input type="checkbox"/> 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input type="checkbox"/> a. 本府省議官級以上 <input type="checkbox"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="checkbox"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input type="checkbox"/> d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

あります。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

モビリティのためのパンツシステムを立ち上げたのは、社保庁OB(オレンジ退職員)によるものであり、現役職員だけに負担を負わせるのは不思議である。再就職や報酬金等の計算には、どうやら人の力が必要であることがある。既に退職済の社保庁OBたちの活用をうながすにはどうかと思う。とにかく、どのような形でみや「人が足りない」というのが実感である。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(じていいる)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

平成19年当時、報道等でオンライン上に未統合の記録が並んでいた、「オンライン誤りの年金カードもしくは年金記録」等の問題が問題化してから、平成10年に採用エントリ業務センターや社会保険事務所で勤務していた時はそのようなものがあると存続すると知りました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか?また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

[REDACTED]

(左欄) (右欄) その際に確認した結果の内容を記入した。(左欄) 大量の人員と監査官の協力を得て、H20.3の時点までオンライン入力直前段階までの作業の終了をさせた。

反省点といふところは、やはり人員の不足といふところでしょうか。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑥ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

承知してない。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

他意の1件1件やめてくしかるべきと考えている。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

社会保険職員の対応(お客様との対応)を見てる限り、職員の仕事に対する責任感が少々あります欠勤していると感じられた。本人への対応が小さく、記録の確認不足を感じました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

本人が過去の履歴についてあまり覚えてない場合、聞き取りは慎重丁寧に行うように心がけ、記録の確認もできるよう心がけたつもりです。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <u>c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上</u> d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

知りません

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

専門の体制で集中して検査を行  
う事がある以上です

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金被災や受給権とのものに影響する大玉の問題  
があり、古い記録の調査等、解決に時間がかかる問題がございました。  
平成15～17年頃の問題を知ったと感じます。  
私が時期を記憶に取り戻せません。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、該の問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

1月十キセ 遅延でござりません。  
現行体制での早期解決は困難と存じましたので、  
全国のどの県も協力で求められました。

ご協力、ありがとうございました。

答  
え  
票

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> ① 厚生労働省</li><li><input type="checkbox"/> ② その他の府省</li><li><input type="checkbox"/> ③ 関係団体等</li></ul>
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> a. 本府省審議官級以上</li><li><input type="checkbox"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上</li><li><input checked="" type="checkbox"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上</li><li><input type="checkbox"/> d. その他</li></ul>

答  
え  
票

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

アドバイス

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

地道に確認作業をしていくかなと思ひます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

記録の訂正や、他の年金記録まで含めてさうのなら、通常の業務の一環だと思っていました。実際に適用課でH14年にやっていましたし、記録問題とはあまり思っていませんでした。当時のものもあり、仕事がないとの問題として認識はつゝは、報酬道に取り上げられました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるをお考えですか。

法律通りに仕事をするのです。  
確かに現場でも「加減る仕事はあらず」と思いますが、そこでも非常に難しい業務であることが認識されていなかったことが反省点じゃないでしょうか。全国民の様子を情報を探して、何十年も管理していく、そのためにはレベルの高い制度の設計が必要だと、下を思いました。

ご協力、ありがとうございました。

答申用紙

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する場合は○を付けてください。
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特になし。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

1. 何よりも全て解決して理想ですね。  
現実的不可能と見られる  
と為期限を決めて(1年や2年)集中して取り組み  
と下絶えざるのか現実的だと思われる。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)ときの年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

未統合手帳に大量にあるのを知ったのは5年前  
また年金記録問題は組織として一番に優先すべき  
事項だと認識した。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか?また、現時点でのみた場合に、今後の問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

個人で多くいる手帳問題。  
組織として手帳在籍時の窓口及び出張相談による特別便  
利性。  
業務マニュアルの人定期便の開発に携わった。  
反省としては年金請求時に整理するといった先取り行動が  
現在も残れると感じる。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑥ 本府省課員補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特に知りません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

身計りで今後開院予定のシステム開発を全て一時凍結可。  
 決結不可にて、かくに随闇アリト撤員と再配置等の最後手段取る方策を行ふことで、早期解決をめざす人が減り、済む事。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題については、今後の財政危機など問題になるとと思うし。  
これから色々年金が減らされる問題だと認識しておりた。  
存在を知った頃は、ニュースや話題になりた時代だと思ひます。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

様々な作業等が発生した場合、業務は交換、他の範囲で、支援等の  
準備はしておかなければいけない。

会社の組織の構成が全国で第一エントリから本店や、  
販売部でリクナウゼン等にいたり、オンライン入力でいながらどこか  
販売店を運んでいます。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	a. 以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	b. 以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特になし

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

1件1件を地道に誠実に対応するのが良いと  
思います。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

大変な問題だと認識していました。  
マスコミ、報道により知りました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

1件1件を着実に対応すべきと思いました。  
反省点としては、問題を認識していた職員の  
不誠実な対応意識が根底にあると思います。

ご協力、ありがとうございました。

答  
案  
票

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

未統合の厚生年金、船員保険の記録(手番)の基本情報  
 (氏名、性別、生年月日)及び事業所記録が、当時から正確に入力されていなかったため、本人特定が困難となっていたのは周知の事実ですが、死後している者の手番に正確に、死後情報が入力されていない場合。  
 ① 別人に統合されてしまう恐れがある(善意も惡意もあり得)  
 ② 永久的に持ち主が現れない  
 また生存している場合でも、  
 ③ 当時の事業所からの申請が誤っていた場合も多かったために、統合の申請をいたたいたとしても記録が合致しないため、当時の事業所に確認しても倒産等で連絡がつかないのが、永久的に持ち主が隠現れやすい。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

地道に1件1件ていねいに調査(本人、家族、親類、知り合い、事業所、関連事業所)を行っていくしかないと思われます。例)未統合記録が5,000万件あるとするとして、担当者だけで行うのは多く、職員の全員(補助員含む)が日課として毎日5件を努力目標として行えば、補助員を含む全職員が全国で1万5千人いるにすれば、  

$$5,000,000 \text{件} \div (15,000 \text{人} \times 5 \text{件}) = 666 \text{日}$$

$$\div 75,000$$

意味3年で未統合問題は、解決に向かうと思われます。  
 ただし、その3年間の間に亡くなったり人もいることを念頭において、廻縦的にやっていくことが"重要な"と思われます。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

平成14、15年当時、私は、年金番号課2、手番統合の担当をしていましたが、担当は、私と後輩の2人だけ、私たちは、電話オペレーターが30名程度いました。当時は、まだ、問題は真かさほど表面化されてなく、この問題は、軽視されてきたのではないかと感じました。私的には、「この手番統合の作業などは、あと何十年、続くのだろう」と毎日、疑問に思っておりました。ところもやバイト問題などの「どうして、下端2人だけなのかなあ」というものでした。

問題が存在することを知ったのは、平成11年11月に社会保険事務所に異動した時です。

認識  
といはず

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか?また、現時点でのみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

上司に相談すると、「別件で座下さい」など断られたりする。後輩と2人でひたすら手番統合(205)をやeutマシンで入力して続けました。

反省点としては、もっと声を大にして、課長や課長補佐に訴えかけねばよかったです。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

おもいちん

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

先に (60~60)  
 今現在 被保険者の今を整理すればどうですか  
 年金人重複化を解消や 逆手年金問題、解消  
 年齢  
 強制引当をシステムで行くオニヒ  
 ニルが決算と一年  
 強制引当をどうぞ  
 との後  
 (日記帳、死後者を尊重するにあたる事。  
 既往が被保険者(60~60)で  
 強制引当をどうぞ  
 新規を後手にいれていいのかどう?

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題について、問題だと感じました。

問題を感じたのは、

基礎年金や厚生年金の支給額が、年齢に応じて年々減少する

当時の年金記録(年金手帳)には多くの問題が存在していました。

(二年後改訂版に反映された問題も幾つかありました)

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるをお考えですか。

年金記録に問題を感じたときに、強制的に  
行動をするよりも、まずは自分自身で、何ができるかを考え、上から下へと下さる。  
(直接行動ではなく)

まずは行動の仕組みを構築してから、それを実行する。  
まずは問題を理解する。  
(自分の責任)

反省としては、

年金記録時に修正方法がないという考え方

→問題を深く(より多く見る)

当時

組合協議をうなぎ一方向で終了が多かった。

まずは、仕事量重視で組合や社員さんに理解してもらっていた。

ご協力、ありがとうございました。

お問い合わせ

公表する場合

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input checked="" type="radio"/> d. その他

公表する場合

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

なし

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- ① され係、され調整係の増員  
(され調整係の増員だけでなく、され係も2~3名くらいの増が必要と思われる)
- ② 社会保険事務所で、全てを完璧で済むようなシステムにするべき。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

平成18年9月に異動した時、記録管理があいまいでありそこ  
を知った。仕事が膨大であるため、増員に欲しいと  
思っていた。(地方の記録問題に隠れ不誠実の修正を  
会員登録  
電話等で感じた)

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか?また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- 記録の補正
- 実地巡回に何回か参加した
- 補正後の資料依頼の作成

→ 基本ではなく社会保険事務所にて全て  
対応できるようにすべき。(依頼から1~2ヶ月  
かかるのは、国民の考え方、かけはなれる)

ご協力、ありがとうございました。

回憶錄②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがございましたら、具体的にご教示ください。

特に存じている問題はございません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

画期的ではジャンプアップ策など無く、疑いのある記録は零から調べ直すしかないと想います。あと、記録の復帰件数(ばかり)稼ごうとして、新しめのものから着手すれば、古い世代の方々が亡くなってしまえば後々残された未整備記録が、とても厄介な程復帰困難に陥っている可能性が高いで、新しめ古め

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

問題の存在を知ったのは平成18年頃  
だったと思います。

ねぐらでもぬぐっても取れない汚れの  
ように、正せる部分と正しきれないので部分が  
いつまでもはびこってしまう、やむせない  
出来事だと感じていました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

記録を元通りにしてほしいという人が  
現れたらとことん調査していく氣潰し  
しか根本的な解決方法は無いの  
では?といふか。標準報酬額が分からなければ  
自己申告を信じるしかないとどう。

反省点といえば、記録管理の杜撰さ、  
誤字脱字亂筆の多さ(紙時代)  
が大変悔やまれるし、年金手帳がうまく  
活用されていないのが勿体無いです。

何月にどういた保険料を徴収されたか、  
どうぞお書きください。

問答用紙

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。	
所属	1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。	
現官職	a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主事級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとるべきとお考えですか。

年金記録の漏洩に従事したことありますので、具体的なことはわかりませんが、完全に解決するとは非常に困難だと思うので、費用をかけて十分に検証しつつ、國民に丁寧に説明し、理解をいたたくべきだと思います。  
そのため、やはり、ご本人からの申告という形で大手であると思われる、地元に脚を寄りかかっていくかと思います。

◎ 質問用紙

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録に因縁から漏れに陥ったことや、自分で記載していませんでした。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

年金は申請義務であることに組織として当該者を教へる必要だったのではないかと思います。

ご協力、ありがとうございました。

問答票②

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="checkbox"/> ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input checked="" type="checkbox"/> ④ その他

問答票③

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

知りません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

出向している者を年金記録問題の業務に集中投入することが最も早い解決策だと考えます。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

いわゆる「5千万件の問題」は、マスコミ報道された  
平成19年まで知りませんでした。  
また、コンピュータに収録されていない記録があることに、  
それ以前から知っていました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

記録照会の都度、必ず机上にて手書きの台帳から  
記録の格見に努めました。  
反省点としては、現場(地方)の状況を中央が把握  
しきれていたのが、たつより情報の共有不足が挙げられる  
考えます。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

存じませい。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

既存データや新規データを、電子化し、  
 漢字、名、姓、名を被保険者にせよで、  
 本件に付随するに、被保険者アカルヒ又合し。  
 合致した被保険者と年金手帳番号を、併せてせよで、  
 本件に付随するに、被保険者アカルヒ又合し。  
 上で、本件への取扱いをうなとて、いよいよ解消するので  
 (かたわらせくわら)

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

昭和59年当時から、旧らやかシステム修理されていないままを続い、  
平成元年当時、「資格取得者の中に既存権があること」を認めた。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

質問3で回答した理由は、健保険被保険者との契約も兼ねている  
ため、処理で止めることは、現実的でないから、対応がやめられ  
した場合、対応策や处置方法などを検討すべきだと想う。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ④ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

あはせん。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

新規記録について、統合を進めることは必要だと見ていますが、  
 検索をしやすくなるため、整理するが、整理しないよう  
 管理を徹底していくことが大事ではないかと見ています。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

基礎年金支給への未統合や、紙台帳については未登録の方在籍時から認識はありました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、どの問題についてどのような点が反省点として挙げられるをお考えですか。

公的年金制度が厚生年金と国民年金という二つの制度があり、これを統合する流れは必ずしも発生してはどうもおかしいと思ふのですが、職場の問題意識の低下や怠慢がどの程度より大きめのものになつたのが33だと思います。個人的には新しい職場環境的外れる反対と遡り直しに伴た勞働組合の責任が大きいと感じます。年金制度を統合する厚生年金につれて被保険者の困りが薄れると同時に問題を増大させた複雑な印象です。自分の記録が容易に確認できる年金通帳のような形式は有利的だと思います。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. <u>厚生労働省</u> 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. <u>本府省課長補佐・係長・主査級以上</u> d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

知りません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

つづ丁寧に対処するかと思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

過去の事件ばかりで、難しくて解決困難なものが多かったのである。  
報道されるようになってからかいた。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか?また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

1つ1つ丁寧に対応するようにした。  
中央・地方の組織、及び職員1人1人の夢想と行動  
の空間  
が良くなかった。  
組織組合員との連携が、  
団結1人1人の理解、という2つの意識が不足していた。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="checkbox"/> a. 本府省審議官級以上 <input type="checkbox"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="checkbox"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input type="checkbox"/> d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

あります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

件件 確認するしかないと思ふ。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録は 計定する際に 整備すればいいという点で考え方  
によるもの。  
大きく 報道工作などを 受け取った。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

一件一件 ちゃんと対応するのを怠り、  
からくなってしまって記録をきちんと保管つけられない。  
反省点は もう一度研修を受けるべきです。

ご協力、ありがとうございました。

答  
え  
紙

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

答  
え  
紙

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

えりません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

・年金整備の為にお金がかかるので、それを負担してはどうでしょうか。

・今小販時から少しでもせんべい、毎年「年金定期便」が発送されるのですが、ある程度定期的な計画で積立された方がいいかもしれません。

お問い合わせ

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

当初は、少額未定請求がされるので、その後チェックすればよいとは  
庄ふたり思っていました。平成22年4月現在です。  
19/3月

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか?また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

当時サービス推進化に力を入れていて、事情電話が結構ありました。  
社会保険庁自体も人が増えた問題意識を抱えているかと感じます。  
対応が遅れすぎると、幹部全体が失速認識を持った方がよろしく  
と思われます。現場の職員が全然像を抱えていなかったため、  
正しい構造が幹部に上から伝わらなかったのではないかと思われます。

ご協力、ありがとうございました。

〔質問②〕

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特に、思いあたりません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

一人一人の記録を人海戦術で丁寧に調べるしか無いと思います。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

当初は、裁定主義が正しいと思ふいたので、何處か小綴の話題となるのが、すぐには認識出来なかつたところですや。徐々に、大変な問題を潜伏認知しました。  
問題の存在を知ったのは、平成19年の初め頃位下と思ひます。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

当然ですが、組織で特別対応(午時間検証相談対応等)がありましたが、その対応を行いました。  
反省点としては、正確な記録の管理が大切であることは、わかつていたつもりでいたが、正確な記録の保持がいかに難かしいことかうや、本当に意味でればわかつていなかつたのではないかと思います。

ご協力、ありがとうございました。

公表用紙

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

公表用紙

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

わんきん特別便未回答の方に対して、訪問等を徹底的に  
行い回答率を上げるために努めいく。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

申請主義に基づいて記録の管理を行っていたところ。  
時期は平成19年頃だと思います。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でもみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

記録照会に対する回答案作成作業に積極的に  
参加していました。  
反省点としては、記録管理の考え方や相違している  
のが少しややく。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ② 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特段、知りません

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在、行っている施設も需をやって、国民の信頼回復に努める  
しかりいいと思います。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

(質問3-1)

原則、被保険者登録の次第に保管されおり、記録の差し込み人の順序がなぜかおかれておりました。実際はそうではないが一入しだくあまことに驚き、これは一刻も早く解決しなければならない問題を感じました。

(質問3-2)

平成19年頃を記憶しています。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

(質問4-1)

当時、人事係にありましたが当該事務が円滑に行えるよう、手順書や人材派遣に努力しました。

(質問4-2)

歴史的背景もあることから、一言で言うのは難しいと思いますが、本当に、厳格なルールを定めておけば受け渡したものがあったと思います。

ご協力、ありがとうございました。

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金記録問題の解決を希望し、モレ等がある場合、申立てたところに拘り、個々に調査を行なうことが迅速かついいが、解決への道筋を思います。

(4) 質問④

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

昭和56年頃、原年審査を担当していた当時、稀に脱手の支給と見付けていた旨の電話等があった。  
当時帳面に脱手支給の表示やからみで請求書等は(例)外であつたかも(わからず)残っていたと聞え、将来的に問題にはならなければいいか、この感想を持った。

また、基礎年審導入時に重複番号の申出が低調である旨、聞え、予算上の予算等を溝り再度、申出勧奨を行なはねいのかと考えていた。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点での場合に、他の問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

脱手については、口元に審査漏れとしてしかないと考えていた。

また、基礎年審への統合については、立会員で正切り好むところの話を聞き、予算上の制約等からみれば安心を得た対応だと思った。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ④ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

今、分かりづらいところ以上のところ、知りません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- システム開発に取り組むものは、開発するなし。
- 人員の確保が必要だとおもいます。

ご質問

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

基礎年金番号で登録されており記録がエラーにあらのかと思ひました。また、記録の結合を早急にやれやせやらせりと思ひました。  
未統合の記録があることは、基礎年金番号導入時の平成9年以前  
が、ついにし、統合されており記録につづけて確認が取れれば  
統合していいのです。かなり所消えでいるものと思ひます。  
未統合の記録がこんなにたくさんあることをおじろい。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

何か新しいことをデータする場合は、國民の皆さんにいた  
丁寧な説明。また、広報等で十分に行うシルが必要なこと  
れ思ひます。

ご協力、ありがとうございました。

問答票②

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input checked="" type="radio"/> 1. 厚生労働省 <input type="radio"/> 2. その他の府省 <input type="radio"/> 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 <input type="radio"/> a. 本府省審議官級以上 <input type="radio"/> b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input type="radio"/> d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

お手伝い

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- ・国家プロジェクトとして厚労省または全指行をあげて取り組すべき。
- ・また、今後新たに年金記録問題が発生しないことも重要であるため、被保険者権利取得の手続きについて検討する余地があるもへと考える。

お問い合わせ

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

私が社会保険庁に在籍していたのが平成15年3月まであるので、在籍期間中は認識していなかった。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

オンラインで記録が正確に入力されているものが多さと  
多いですが、私の反対点として、資格取得履歴の系統  
方法を改める必要があるとも思える。(本人が自ら  
戸籍、住民票を添付した上で年金手帳と一緒に届出  
をしたらこんな事にはならないと思う。)

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する者
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主事級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録についてこれまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

お手数ですが、年金記録についてこれまで世間一般に知られていない問題を教えてください。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在行っているのかと思いますが、特別便を送付しているのでその追跡をしっかりと行うこと、及び、関連する部署に適切な規模の人的配置が必要かと思います。

お世話

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

基礎年金番号制度が登場したときに、本人に照会票を送付していたかと思いますが(H9年当時)、それが統合等必要な方をほぼ全てカバーしているのだと感じました。今回のような問題か、あるいは問題意識したのはあり時期は走るではありますか。ちょうど話題になり始めた頃の2~3年前かと思います。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

H9年当時の追跡調査、これが以外にあったのであれば、基礎年金番号制度が登場した時に、今回のよう一度国民の皆様に特別便のよう書類を送付し、現在こういう問題がありますのでご協力くださいということを行えばよかったですなどと想います。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するもの選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
最終官職	以下の中から該当するもの選んで○を付けてください。 (本庁) a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2)現時点において、二の問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

職員等が検索し易いインプレースのインデックスと国民向けの分かりやすい平易な表現の回答情報等により構成した『記録問題に関する知識データベース』を作成し、年金事務所のほか、職域及び自治体等、 국민に身近な環境から共用可能とできれば、相談対応に有効な方策の一つになるのではないかと考えます。

なお、当該データベースは、相談の実情や風評等に応じた迅速なデータ更新が必要となりますので、管理運用には相応の体制が必要と考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問③)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、どのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

基礎年金番号に統合されていない被保険者記録が約5千万件存在することや、社会保険庁が管理している年金記録にミスや不備が多いこと等から、年金記録管理に対する国民の信頼を失望させてしまつたことと認識していました。

基礎年金番号を設定した平成9年頃、過去の年金制度の種類毎の年金手帳記号番号について、年金の裁定請求や照会時等の統合とともに、複数の年金手帳記号番号を持つ方への照会により計画的に統合することとして進めていましたと記憶しております。

誤った記録や事実に基づかず取り扱われた記録があることについては、平成10年以降の各種調査結果の公表等から認識いたしました。

(質問④)質問③の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるごと考えですか。

様々な風評や私事での相談等から、国民に対して適切な情報提供が重要と考え、現場関係者の意見を事業担当部署へ連携したり、事業担当部署による周知広報等により国民に分かりやすく提供できるよう参考意見をさせていただく等、可能な限り取り組ませていただきたいつもりです。

勘定請求時等の本入への記録確認を前提とした未統合記録への対応の不十分さ、年金記録を正確に作成し、保管・管理するという使命感・責任感の不足が、当時の大きな問題として挙げられると考えます。

現在、社会保険庁では、こういった問題点を反省し、徹底した職員の意識改革、業務改革・組織改革を推進し、国民の信頼回復に取り組んでいるものと認識しております。

ご協力、ありがとうございました。

1. 答え

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 <input checked="" type="radio"/> ② その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

2. 答え

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にございません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金記録問題の対応において多くの派遣職員を用いて実地を行なっているところですが、不十分な研修や業務に対する責任感や満足感も多くの課題となっています。派遣職員や非常勤職員のモチベーションを高めると同時に仕事作りや雇用形態の見直しを行い、質の高い職員の確保が必要と考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

自営の業務の中で資格記録や年金記録の不備や認められていなかったが、これまで多くの不備記録がありとては、報道で知道了までやれり方がいた。記録の管理方法や私たちは業務の仕方に問題があるだと再認識せざるを得た。問題が存在することを知ったのは、平成19年頃だと思います。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

自営抜てきで年金記録等に対する意識の低さから生じた問題と考えていたため、法令遵守の徹底や公平公正な申請処理を行るためにも、障害処理委員会や申請処理マニュアルに沿って仕事をしていくか、常に意識をしてから仕事を取り組んだ。  
反省点としては、年金額求算は申請主義であり、記録等は間違いかあると確定時に修正すれが良いといふより年金請求意識が全体に向むかへと思う。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 ② その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑥ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録についてこれまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

新聞やホームページなどで公表されているもの以外は知らないです。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

特別便、定期便を送り、その後がカローラナガの状況を公表されているものをみる限りでは、最大限の協力や努力をうながしていると思います。今、行っている事を地道に続けていくしかないと思います。

◎謹慎用

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

ある程度の件数(何千萬単位)はあるだろ?と漠然と考えていましたが、統合されていない番号が5千万件もあるとは思ってもみませんでした。問題が存在することを知ったのは平成16年頃です。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点での場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

名前のフリガナが全く黒くなつたフリガナで取扱はれました。  
年金記録の?  
これは他にもあるんだろうなと思いましたが日々の業務に追われる手には付かないかもしれません。  
名前のフリガナが詭て収録されている事がある事を知らないからなので、この事を社内の年金給付課の職員は知っているのだろうかと思いました。  
後になって、変換リストを値で取扱われた事を知りましたが、年金請求の際に、名づけたフリガナ全11を入力して検索を行なう。業務連絡やエニヤル等で困らなくて済むのではないかと思います。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

その様な問題は存知しておらず。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

政府公報や社会保険事務所を通じて企業への呼びかけ等を主めにやっていく身で周知を図るかはいかく地道な作業が必要かのいかないか。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題については、国の信託の根幹にかかわる問題であると認識している。  
そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃か定かでないが、マスコミ等で報道されたときに気が付いたのが。。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

年金記録問題については、対応する現場に所属しているからだが、現時点ではまだ端末にて、この問題について、政府を含む関連団体とともにアピールするなり方か、たの民達かと感じた。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 ② その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ① 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

真摯に対応していくしかないと 思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

国民に迷惑を掛けている重大な問題であるという  
認識でした。  
私は事務所経験もなく、実態も分からなかた  
ため、報道で初めて知る内容ばかりであった。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか?また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

自分に出来る範囲で記録問題に取りしようと  
した。例えばお台場の作業へ手伝いに行ったり  
など。  
反省点は国民同様に仕事をしながら事には  
ないが。

ご協力、ありがとうございました。

答書用

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	a. 以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 ② その他の府省 3. 関係団体等
現官職	b. 本府省審議官級以上 c. 本府省課長・室長・企画官級以上 d. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 ④ その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

基本的には世間一般で知られているようなことしか分かりませんが、記録問題における処理方法は非効率的で問題があたのことはないかと思います。本人の他県にいたている場合には他事務所にFAXを送ることによってますが、処理時間がかかる（特に大都市圏は遅い）また、複数枚あるととても統一のシステムをつけて、全国どこでも閲覧できるようできればいいと思う。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- ① 初めて操作するような簡単なシステムを作ること。② 人を集中的に投入すること。③ 国民に自ら記録を確認してもらえるような仕組みをつくること。
- ① 初めてパソコンを使用するのに操作が苦のCD（音声）があり、そのようないいものがあると分かりやすい。
- ② 應用開発の意味もある。既に他省庁、自治体、民間から出向という形で物を仕掛けて派遣され、（私が在籍している内閣府もそのような体制をとっています）私自身も少しづつ年金業務をやってきたので、お声かけがあれば追って協力します。
- ③ 通常では20オーバーの方にハガキを出す、アラウンドをとれます。これと同時に年金の記録確認の呼びかけも行う。その他、メリットとしてどのようなことがありますか、テレビ、新聞等でも広報する。

参考書類

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

2007年の6月頃に知りました。1件でも多く本人と特定できるよう社会保険庁全体で取り組まなければならぬいい問題であると認識していました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

当時は社会保険事務所にいましたので、特別便の窓口や電話で対応していました。いつ頃か覚えていませんが、という回答は難しかったのですが、でも限り不安を与えないように注意しました。

この問題については、組織としての情報の共通化がされていないこと、被保険者登録者への情報提供が不十分であることです。前者については、本音から社会保険事務所まで統一されたマニュアル、処理方法がないこと。(業務センターと社会保険事務所でSOLSとウンドマシンというように異なっているのも問題。)

後者については、年金請求時に本人の印鑑を確認してもらうというようにほかせざりの姿勢であったこと。被保険者である段階で氏名が変わったのに、会社を歩み立とモを中心にお金を確認してもらう、届出を出してもらうような呼びかけが必要である。

ご協力、ありがとうございました。

卷之三

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。印ふ、書う、或いは複数枚

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する
所属	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>1. 厚生労働省      ② その他の府省      3. 関係団体等</p>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>a. 本府省議員官級以上      b. 本府省課長・室長・企画官級以上      c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上      d. その他</p>

卷之三

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。 (株)カシマセイキ・ホールディングス

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

- 、特に知りません。

- ・北道にコソコソや、マハク
  - ・できることなら人質の大量導入
  - ・画像処理システムに依頼していいはず
  - ・さうなごとく報が必要

答  
複数回答

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。～～～～～～～～～～～～～～～

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのように問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・非常に複雑で大きな問題。
- ・平成19年春ごろに話題になっていたと思います。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか?また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

- ・社会保険方の業務課に在籍していくことから、対応に限りがありましたが、  
・時間体制の電話の支援(業務センター、日程)等で協力。
- ・年金制度が複雑であり各制度で管理していたこと。
- ・基礎年金番号の導入が遅れ、アレニ。
- ・若い世代への年金教育の不足。
- ・年金記録を途切れ本人が確認できる(お知らせ)仕組がなかアレニ。
- ・本方(年金局)職員の年金記録に対する意識、地方職員組合の体制。

ご協力、ありがとうございました。

〔参考用紙〕

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。お名前、部署名、所属機関名

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 ① 厚生労働省 ② その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

〔参考用紙〕

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

特に現在年金を受給している方にについては、早急に記録を回復する必要があると思いますが、多くの時間や費用、また記録回復のための証拠提出など、一般人に多大な負担がかかるかかっていることなどを考えると、例えば、一定額を全ての受給者に一括保障するなどというやり方を一度は検討してみる必要があるのではないかと考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題の存在については、園食やマスコミで大きく取り上げられるようになってから知りました。  
私はそれ以前に社会保険事務所に出向し、実務を扱っていましたが、上司や同僚に厳格に事務処理を行うように指導されてきたので、世間で言われるほどいい加減な仕事をしていないという認識でした。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

書類の保存管理については、きちんと行なってきました。  
保管スペースを確保し、分散しないようバーコード管理をしたり、  
既存のルールの見直しなども必要だと思いました。

ご協力、ありがとうございました。

必ずご記入ください。

回答票②

二の用紙は、公審する

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する人
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
	1. 厚生労働省
	② その他の府省
	3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
	a. 本府省議議官級以上
	b. 本府省課長・室長・企画官級以上
	c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上
d. その他	

この用紙は、公表する場合があります。

回答票③

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

1. 記録執筆合作率の従事者人員が増加する。  
新規作業専門化を行う健金職員在庫が減少する。  
社会保険労務士も同じく一定の傾向。  
技能者も  
千葉市より協力者数が増加し、早期解決を目指す。
  2. 年金相談体制の充実。  
受給者と優先以年金記録関係の相談窓口を  
増やし、記録問題に対する不安を持つ受給者の信頼確  
保を図る。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

[REDACTED]

通じて年叫ました。最初は大規模になるとおもえていたが、たため、一部の問題と認識していましたが、全容を知るに至り社会保障の根元を揺さばく事件と現在では認識しています。正直なところ、この問題で早期に、すな、完全に解決できるかについて[REDACTED]は自分は解答できないのです。社会保険庁・厚生労働省の職員として、自責の念を感じながら、問題解決の一端を担ってまいりました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省として挙げられるかお考えですか。

記録問題について主体的に取り組める部署には在籍していませんでしたが、年全局において年金問題特別法成立作業に携わり、問題解決の一端を担ったと考えています。

反省点としては、問題解決に要する時間が長い部分、個別の事務中心企画で作業を行って完全解決に向かう時間が長いのではないかと考えます。また、自分も少しこの問題が重石化しますか、そのためと疑問に思っています。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・審長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

年金記録

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

方策

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・ 年金の請求時に調査でこれまで解決せらる  
ヽ%れへん。
- ・ 昭和59年秋（義父の年金請求の際）

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- ・ 義父の年金記録簿にて一部もれへん事发现れて  
私自身年金請求時に調査依頼をしK。
- ・ 公会保険事務所の審査の結果、差し戻されたりした  
K・年金の再計算を行わせられた。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. 厚生労働省</li> <li>2. その他の府省</li> <li><input checked="" type="radio"/> ③ 関係団体等</li> </ul>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. 本府省審議官級以上</li> <li>b. 本府省課長・室長・企画官級以上</li> <li>c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上</li> <li><input checked="" type="radio"/> d. その他</li> </ul>

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

機械的に個人の金記録を照合することも手段の一つであるが、前回差付した特別便の未回答について期限を定めて個別に、  
照会料なしで個別訪問を行なうより人海戦術をとった方が  
より効果的ではあると思われる。

また、従前よりお願いしてましたが、改めて今後企業や社会保険  
負担、受給者団体等にも協力いただき国民運動ひき手形で  
協力、支援を仰ぐ方が効率的である。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金制度に対する国民の信頼を大きく損なう問題であると認識している。

平成19年春にこの問題が提起された時点から認識している。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

当時、現場の責任者の一人として、市町村を始め、他元企業、受給者団体や障害者団体等の関係団体等に協力を依頼するとともに、限られたマネーパワーで最大限投入してきた。

年金記録は業務管理上の不手際や不祥事の対象扱いや二部作成のものと思われるが、当時の社会経済情勢を大きく反映していることはもちろん、時代、通知があつても放置している方が相当数いる。現状から個人の年金記録に対する意識の問題であつて、それから、年金記録は社会の財産であるという位置づけで、これに学校教育も国民を育むへの周知等を通じて確立する必要があるのではないか。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にございません。  
最近報道等により高齢層の方が多いと感じます。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

現在実施されている様々な取組みを踏まえて今後  
ここに尽きると思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

当時々に少しお題が判明して程度、少しだけ心に  
追われていました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、該問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

生じた問題に対し、迅速に心配することなく追われていました。  
・内部監査機能がうまく働いていたかに关心があつた  
ところ。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する場合
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
	1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> 3. 関係団体等

  

現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
	a. 本府省委議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他。

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

概定原簿の中に、毎年額が逆算算し被保険者記録も登録しきのではないかと思われるものかあるという噂を聞いた事がある。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金を単に問題としてどうでもいいではなく、この際制度や手続きについて徹底的に国民に知らしめてはどうか。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

「5千5万件」に關ひは、一方的に社会保険を主張される方にねじ  
變遷和感を感じました。それが今までの社会保険が、H9年1月から  
していはずで、それを放置した国民も責任を取ると言えます。  
また国会で、現大臣が取上げておられた新聞や人報道を見て、H18年頃から

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

書きはで自身の言ひ蟹を不思議で思ふ事か一歩かれて、遂にかね  
かんく特別便良く見るより、公私へ場へて生る限り許さん。

年金ニ不信と國民思ひかねし事、た報道。確かに報へ管理人より不思議  
けあるかであります。それからを取上げ、日々の社会保険は納得していきし音高  
言うマヌツミ善いおしゃべりお諭か全く結べても、経済上から水谷が立草。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 ④ その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

なし

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- 早急にやらなければならぬこと、ある程度時間におけるべきことを明確にする。
- 不適正な記録と生ずる山羊、事業主に対する規則規定を設けるなど、法律的・人的な体制を整える。
- 学生等に対して年金教育を行い理解を深めもらう。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

人為的なこと、法律的なこと、および長い年月に入り混じる複雑な問題

知ったのは、いわゆる年金問題として問題と  
何時頃

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、今後の問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

国民の皆様、ご安心をなくすよう、できる限り

国(社保庁)による説明が不足し、負のイメージが先行し、世間の不安を募らせる感がある。

5月通知や、今後行う予定のたる年齢への通知等、  
今後の取り組みや、年金記録は消えてしまうといった  
点を、立ち直りした説明を行い、理解を取らなければ  
なりません。

できること、できないことの区别がつかない、現場混淆して  
ご協力、ありがとうございました。

回  
答  
票

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ② 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回  
答  
票

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録についてこれまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

現時における年金記録問題

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金記録の何れか、人材、経費等を挙げて回答して下さい。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)ときの年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

花嫁が嫁げば、年金記録といふ問題があることは、  
結婚しないながむか。  
新聞報道がちい、年金が年々減る、問題や本花嫁  
であるがゆう。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、(3)の問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

年金記録は、老齢年金が貰えらる。年金受給前に  
健保へいくときに年金が貰えらる。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する場合
所属	1. 厚生労働省 2. その他の府省、県、市町村等 <input checked="" type="radio"/> 3. 関係団体等
現官職	a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 <input checked="" type="radio"/> d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

あります。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

ねんきん特別便及び定期便の回答者へのアンケート(サンプル調査)とその結果の公表。

期間別につれて類型化が可能なり  
それでいて その類型を提示し注意を呼びかける

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

オンライン入力処理の入力誤りと認識していました。  
入力誤りは過去においても将来においても  
発生すると思うが、その後確認の徹底が不充分。  
横領や過及訂正は、一連の報道を通じて  
知りました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合にこの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

- ・より多くの方々にこの問題が伝えられるよう  
説明の場の確保に努めた。
- ・個人の年金への影響を常に意識した手続管理  
が脆弱であったと想定します。

ご協力、ありがとうございました。

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

国民個人の将来を大きく左右する極めて深刻な事態と認識していました。  
当時長が電子媒体へ移行引起されるがまま事務室はいつまでかう  
なり想像していましたが5,000万件という途方もない数字の大きさ。  
大変な事態の当事者であることを認識させられました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

表面化した当時、杉木社会保険事務局に勤務しており、窓口や電話対応において、被災者に対して、相手の立場で痛みを共有する気持ちで、知識の限り当事者意識をもつて対応させていたとしました。

内題症とし、①教説簿によると内閣の作成があつたこと。これで国民の利益を二の次として結果となりました。②本府と地方との温度差があることは、本府の意図と地方の意図に差を生んで、自由民主党の主張が勝利を確実にされたからです。③組織化のカバナスが発揮できなかったのが原因でした。国民ベースで何かにじみた点が大きな原因になるところでした。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	a. 以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> ③ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

見えません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

何か見えません。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

黒川の門が見えず、どちらかが前方が含む山で、  
豪雪地帯の中には

右に走る車を考慮すると、一度、車両がこじて  
発生した。

新規等で取扱ふから山では販売、知り下。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

個人個人の認識をまとめて販売する  
時の当時の組織が原因でもあると  
と思う。

ご協力、ありがとうございました。

問答票②

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

問答票③

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

すでに表妻大臣主導で始めていると聞いております。  
それと同様に、現場で実証して長いと具体的にあります。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

わざわざやっていい限り、どのような問題があることを認識して  
いるせんぜん。(222222)放置主義はどうんかってかうございます。  
問題の存在を感じたのは、

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、ごの問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

関係部署にやりとりしての対応をしたせん。  
協力部署があるんで隣の協力部署です。  
32テムの歴史を考慮すべからず思ってます。統合やかく  
発展。  
32テムの確実データ化を行なとお。32テムが未発展で日本の  
複数字が解がてえのが、と聞いておりました。やむなくカナや  
音をもつて、と国を正しかば、漢字のみでカナで42録すだけ  
“小さいが”がなければ不可能です。にせかがれす32テム。  
42録しきて、32倍複数字化や基礎充全者と者入る隣  
記録の整備を行なこと車もアレですが、国民の安心の薄さも  
あり不容易な手手へなって聞いています。

ご協力、ありがとうございました。

内閣府

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
現実職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。
	1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> 3. 関係団体等
	a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

アリ

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

国民登録からの加入情報に基づいて問い合わせ調査が必要だと思います。  
 アル、加入者記録(紙媒体)とオンライン記録の整合性を明確化。  
 結果から日本語で見えて。  
 現在のうちに加入記録を本人が確認すること、府都例で本人の記録であることをもつて一定のルールに基づく統合などが必要でないでしょうか。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

三制度(厚年、国年、船年)の加入番号がバラバラでしかも再加入時に加入番号を用払出するから年金期間を確認することは難かしいと考えておりました。また、業務セグメント別年金記録在籍(H/S)中にも同一人に複数の基礎番号が払出しでいる実態があり、統合作業に着手する際れども、年金加入期間内から加入期間外がもれる者が発生することにも悩んでいました。しかしながら、当時は、回答文書の回答率が低く、統合していくとしても多くの状況が続いていたのです。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか?また、現時点での場合に、この問題についてどのような点が反省として挙げられるかお考えですか。

当時は職員説明に対して本人回答文書の提出を図ること、また、社労事務所へ記録整備のための賃金職員の増員を実施しました。国民の者から見て平士が自分の年金加入期間が不明になってしまったと疑う人が少なかつたことから、国民の者に対する周知努力が不足があつたと思ふ。現在のところ国民に年金に関する関心がめぐらえることは大変良いことだと思っています。

ご協力、ありがとうございました。

お問い合わせ

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等</p>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 ④ その他</p>

お問い合わせ

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

世間一般に知られている年金記録の問題以外で  
私の知っている年金記録の問題はございません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金記録問題の発生以後、国会、政府(厚生労働省、社会保険庁、税務省等)や各種、年金記録問題を検討・復証する場にかけた議論・検討され、そして実行に移されてきました(これが実行に移されたとしていい)。年金記録問題を解消するための対策はひとつひとつ丁寧に、かつスピード感を持って取り組んでいくことが必要と考えます。

## 回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

数年前から新聞やテレビによる年金記録問題の一連の報道がなされる以前は、年金記録には問題はなかったとおもっていました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか?また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

年金記録管理の制度面、運用面に問題  
ひとつは誰が何をどうした相応が年金制度  
発足以降十分にはなされることはなかったことに  
ついて、職員のひとりとし、立派に反省いた  
します。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する者
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

世間一般に知られていないものは存じません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

年金記録問題の中でも、浮いた個人記録が照合本人への統合については、やはり地道な作業が必要です。でいくものと思われます。たゞ、その中でも本人の記憶である。保存している書類、評価には柔軟な姿勢でたまいでいくことも必要ではないでしょうか。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

世間一般で年金記録問題として取り上げられるようになりまして注目されはじめて意識するようになりました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

個人の記録が別人の記録として混に浮いてしまうことなく年金権利結びつかないかもそれ存じてより事に重大さにあつて以前から意識を持って業務に取り組んでくべきであつたこと今となって思われます。基礎年金制が導入される前。手帳番号も管理の段階できちんとした管理がされていなかつたことが。年齢への統合の障害につながるのではないかと心配されます。いずれにしてもこの事実を乗り越め、誠実に一件一件の記録を慎重に本人にアピアしていく対応していくことが第一だと考えます。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑥ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

存じていない。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

未統合、誤入力である記録を調べ、整備することを行う。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

早期に解決することを要する問題という認識があった。  
未統合の記録が約5千万件あることを知ったのは、2年前に  
公表された時からである。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

実務としての対応は行っていない。  
記録整備のための対応をさらに充実させておいた方が  
望ましかったと考える。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

全ての権限を正確に把握するには困難と考えています。  
申し出られた方の記録は全て補正するこれが主な取りでであります。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

将来の年金額の計算の基礎となる、重要な限りの算出れないもの。  
年金相談の中で、計算の流れを示すところに、中間で算出されることがありました。  
(何回も繰り返されています)

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるお考えですか。

現状の相談では、算出基礎となる重要性を考慮せりのないところに心配した。  
その後、会員登録料金が取られたときに、社会保険制度の重要性について高い意識で感じ  
て、年金記録の管理意義をより多く、それを他の会員の参考例へ検証されたりする  
ような仕組みがござるのではないかと感じました。

ご協力、ありがとうございました。

回答用紙

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する者
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答用紙

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

年金記録

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

後(スペ-シ)記載

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金の実務を直接担当していた時代(業務セクター、850年付)  
のうちには年金は請求主義であって、支給の際、本人が印鑑  
(たぶん年金と社員登録(連絡文書)で記録の実合の時に個人  
データを最終的に整理していく)といふことがありました。  
(当時はまだ紙からコンピュータ管理するにともなじて問題があり過ぎる  
が、長期で計算を下書きしていくと得不利益であった。)

参考

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

上記に記載したように基盤的に請求者が、自分の責任において  
記録を管理し、裁定請求したものを社員登録のデータ実合し、給付  
をするといふ請求主義といふ考え方根柢には女性個人の実績  
②紙データをコンピュータに移すするに伴う費用と人件費の問題が手堅当局  
人件費との調整等があり、とにかく並べて行うこと。(年次人量の平均化など)  
③紙データの漢字のうちのひらがいの記載誤り(本人や担当者)や、ひらがいのひらがい  
既存の年付題から確認せずにデータ入力せざるを得ないことに(年付題(年付題  
をひらがいが、ひらがいは直接ひらがい年付題(ひらがいは違う担当の問題)でいいとみり  
直接登録して行う)をあくすポストにはいる)たこと、またどの部署もしくは、自分  
が協力、ありがとうございました。  
参考まで、手帳の仕事は済んでいたと感じている。今後、国民の「叫め」サービスに貢献を置いて貰おう

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍の方
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省委議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 ① その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にあります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

件数が多くなりにも膨大である。処理には人海戦術で済むべきだ。そこで、根本的な処理期間の短縮を望むが、現場を最も知る各県の職員が具体的な意見を招集するとして、対応体制に取り入れる必要があると思います。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問①)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたが一存じでしたら、具体的に教えてください。

ありません

(質問②)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- 未収合の年金記録については、旧制度と新制度(年金支給方式)の年金記録を統合するため、既存の年金記録の改訂等と併せて、(1)年金記録の統合(2)年金記録の新規登録(3)年金記録の再登録等の方法による年金記録の統合を実現する。
- 原本のある年金記録の正確性を第一に重視する上に、年金記録の統合を行う。
- 該年金記録の並立と連携体制には、而情報が存在しない場合に、(1)年金記録の並立と連携体制の構築(2)年金記録の並立と連携体制の構築(3)年金記録の並立と連携体制の構築

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3) あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、どのような問題が存在することを知つたのはいつ頃でしたか。

- 年会記念問題のクロスアンクルートに付けて、ヨリヨリの問題水準で、  
レギュラーレベルの問題を解く力が持続していつの間にか、問題を解く上での苦難が  
掛かり、ついで、これがまた、また問題を解く上での苦難へ。  
○問題を記憶したこと一日、報道等の行動から3週間かかる。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたでしょうか。また、現時点での場合に、この問題についてどのような点が改善点として挙げられるかお答えください。

- アーティストの個性が際立つアートで、個性がアートそのもので主張される。○社会実践的・実験的・実証的方法によるアートの表現であったヒューマニズムアート。アーティストとして、(地図下絵)の役割を終えた。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

知りません

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

- 現行業務と切り離してやる。(今後三度と遇るも起さない為にも、片手間で照合作業をさせない)
- 大臣には申し訳ありませんが、照合作業と一緒にやるのはなく、例えば年金で区切る等で、数字をやつせる。(大件費精算)  
或いは十数年 効率化を進める

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- ・年金記録問題といふのが何を指しているか(幅が広くて)、わからづらいところがありますが、年金記録が歯抜けになっているとか、名前が変わった(或いは誤字)で管理していくとしても、年金裁定時に調査をすれば良いと思っていました。(裁定と時間ばかりすりすりしていました)
- ・手筋処理方法と職員教育に問題があると思う。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

当時、村瀬長官のところで組織作りに努力をいたして顶  
張っていました。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ④ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

基本的には、一件ずつ丁寧に調べていくしかないと  
考えます。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)ときの年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

- 漠然とではあるが、重大な問題であり、解決に向けて全力を取り組まなくてはならないものと認識
- 報道により知った。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか?また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

直接、年金記録問題に関連する事務には携わっていなかつたので、その時に与えられた職務を全うすべきと考えていました。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 3. 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画首級以上 ⑤ c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

倫理感を高める。(研修制度充実)

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

国民を守るために必要な意見

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

1分1秒の時間も無駄にする事なく、国民のために一生懸命仕事をして。

反省点は、仕事に対する姿勢であると考へら  
れる。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍する場合
所属	<p>※以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等</p>
現官職	<p>以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。</p> <p>a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他</p>

## [次第質問]

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特に、年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

地道ではありますか、「ねんじん特別便」等、既存の制度を整備していく方向で、整理していくのがいいと思われる。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

社会保険庁で管理している年金記録について、納付者が特典ではない厚生年金や国民年金の過去の記録があり、未支給の年金があること、認識していました。  
記録課に在籍していたときに、受給者等からの確認照会があり、その回答業務をしていたところありました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお答えですか。

記録課、業務として、旧台帳引出換工を行って、  
照合し、記録統合ではないかというかへ調査を実施しま  
した。

旧台帳管理時代に、正確に文字を記入していないかたり  
誤解を受ける数字を記載していたりと、当時手書きで、台帳  
記載を複数人で、仕分けをしていれば、良かれたもと思われます。

また、コンピュータ化する時に、ヨミ仮名が不明なり、年月日  
が判読不能な箇所につれて、慎重に調査を行なううえで、  
入力作業を実施した事も反省点ではないかと思います。

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現実職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 ④ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

あります。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

何をもって年金記録問題の解決とすりかねにあれば  
 一人一人が自分の思つる年金記録と社会年金方の管理  
 する立場が一致することが前提とすれば、現在のままで  
 安定化などに伴い、一人一人が相応に年金記録の  
 管理をすることが必要

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

経営年数が長いため、世間で年金問題が頭の中に入り、それでその問題を知ったため、それが前は年金問題については何を意識していませんでした。  
和やかに、ゆくに問題でないことを思っていたが、  
1人1丁寧に答えていくのが解決道筋でした  
考えてみられた

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどうに対応しようとしたか?また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

地方に出向いていた時に、初めて丁寧に説明して  
1人1丁寧に答えていた方がうれしくなった  
その後本店へ石橋している時は、具体的に文面を読む  
意識はないが、なぜか、聽いてる間に丁寧な回答が聞けり  
文面は  
過去の操作は怠慢やうけが審査せざり起つた  
問題であると考える

ご協力、ありがとうございました。

## 回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

## 回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

ないと思います。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

加入者の協力(回答など)が必要なので、ねんきん特別便などに対しての回答がない方には、訪問するなど、地道に進めるとしかないと想っています。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

年金記録問題のうち、未統合、未収録、不正確な記録については、1人で何件もの番号を持っていましたことや年齢換算の事務手続きなどの理由で、年金を請求する際にはしっかりと確認をしないければ、もれてしまふと想っていました。

事実に基づかない記録訂正は、あってはならないことで、信頼を失ってしまうことと思いました。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でのみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるとお考えですか。

年金請求に対して決定する際には、職歴などに誤りがないかよく思い出してもらうようにしていました。

年金番号を払い出す際には、容易に漏れ見しがありますので、前歴などを確認してから慎重に払い出すべしとあつたと考えます。

ご協力、ありがとうございました。

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 <input checked="" type="radio"/> ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 <input checked="" type="radio"/> ⑤ 本府省課長補佐・係長・主査級以上 d. その他

回答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1) 年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

他に問題があるといふことは存じておりません。

(質問2) 現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

既年金帳の統合について現場で対応したことあります。が、  
当時の事情を知る方の方はビラでも必要になってくると感じていました。  
現在、上級職等には退職されていふ方も多くと想いますが、実情を  
知っている方の協力が必要だと思います。

回答票④

この用紙は、公表する場合があります。

(質問3)あなたが在籍していた(している)とき、年金記録問題をどのような問題と認識していましたか。また、そのような問題が存在することを知ったのはいつ頃でしたか。

2004年4月頃の業務外観察問題のあった後から職員の意識は変わっていたと思いますが、その後報道され始めて年金問題について、取扱いのつかない事態に困っており、社会及び国民へ与える影響を考えると、職員のやがて絶望感さえ抱いたと思う。この問題について知りたつままで報道されてからですぐ、省庁に前のことですか、現在の職員は日々の業務に忙しそうにも記録問題に関する業務を前向きに若しくいつか来る解決に向けて取り組んでいます。

(質問4)質問3の問題認識を踏まえて、あなたはどのように対応しようとしましたか。また、現時点でみた場合に、この問題についてどのような点が反省点として挙げられるかお考えですか。

記録問題に関する業務については定期算定が許す限り組むこととしていた。ただし、記録問題に関する業務だけは付うことにはできないこともあり、マシンパワーが足りないと感じていた。

年金問題の根本的原因は職員のモラル、意識の低さ等があつたと思うが、そればかりでなく、入力の速さ等といった点も大きかったとと思う。特に正確性とスピードを求められる窓口業務や、記録等の入力業務において、超過勤務等が一恒常的にあつたのではないかと思います。

ご協力、ありがとうございました。

問答票②

回答票②

必ずご記入ください。

この用紙は、公表する場合があります。

区分	社会保険庁以外の府省や関係団体等に在籍
所属	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 1. 厚生労働省 2. その他の府省 ③ 関係団体等
現官職	以下の中から該当するものを選んで○を付けてください。 a. 本府省審議官級以上 b. 本府省課長・室長・企画官級以上 c. 本府省課長補佐・係長・主査級以上 ④ その他

問答票③

この用紙は、公表する場合があります。

(質問1)年金記録について、これまで世間一般に知られていない問題をあなたがご存じでしたら、具体的にご教示ください。

特にありません。

(質問2)現時点において、年金記録問題の解決に向けてどのような方策をとればよいとお考えですか。

各府省の連携を必要とします。