

報道関係者 各位

平成 25 年 6 月 26 日

**【照会先】**

職業安定局高齢・障害雇用対策部  
高齢者雇用対策課

課長 中山 明広

課長補佐 前田 奈歩子

係長 萩原 竜佑

(代表電話) 03(5253)1111 (内線 5815)

(直通電話) 03(3502)6778

### 「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」 報告書をとりました

厚生労働省の「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」(座長:大橋 勇夫 中央大学大学院戦略経営研究科教授)は、このほど報告書を取りまとめたので公表します。この検討会は、地域における中高年齢者の就労をめぐる現状と課題を整理し、企業を退職した高齢者が「居場所」と「出番」を得られ、地域社会に貢献できるような就労を支援するための施策の方向性を検討することを目的として、平成 25 年 2 月から 6 回にわたり開催されました。

厚生労働省は、この報告書の方向性を踏まえ、今後、生涯現役社会の実現に向けた取組を推進していきます。

#### 【報告書のポイント】

##### <基本的な考え方>

- 人生 100 年時代を見据え、働く意欲のある高齢者が培った能力や経験を活かし、生涯現役で活躍し続けられる社会環境を整えていくことが必要である。とりわけ 65 歳を迎えた団塊の世代が労働市場からの引退過程に入り、サラリーマン層の多くが地域に活動の場を移しつつある中、これらの人が活躍できる環境の整備が喫緊の課題である。  
高齢者が生きがいを持って社会参加することは、健康維持、介護予防となることが期待され、社会保障負担の軽減にもつながると考えられる。
- 高齢化に加え、少子化、核家族化が進む中で、これまで家族が担ってきた子育て、高齢者に対する生活支援、介護などを社会全体で支援していく必要性が高まってきている。そのような分野で経験豊富な高齢者が現役世代の補助的な役割を担い、社会の支え手として活躍してもらうことが望まれる。

##### <現状と課題>

- (1) 就業構造の変化と 65 歳以降の就業率の低下
- (2) 地方の高齢化と今後の都市近郊での急速な高齢化
- (3) 地域での高齢者の就業・社会参加機会
- (4) 核家族化と地域社会の支え手の必要性

<生涯現役社会の実現に向けた就労・社会のあり方についての提言>

■高齢期の就労・社会参加に向けた意識改革

退職後に活躍の場を見つけるためには、企業で働いていた時の仕事に対する考え方や職業能力に関する自己評価を地域の支え手となるという尺度から見直すことが必要。そのため、企業が行う、生涯を通じたキャリア構築を促す取組、定年退職予定者などに対する意識の見直しやキャリア再構築を後押しする取組、企業に勤めている間に地域の他企業におけるインターンシップの実施、柏市における産学官が連携した高齢者の就労に関する総合的な取組等が有用である。

■プラットフォーム・コーディネーター設置の推進モデル事業

シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センター、NPO等の各機関の連携強化を行うため、情報を共有するプラットフォームを作るとともに、地域のニーズを発掘、創造し、意欲のある高齢者を見出し、これらをマッチングさせていくコーディネーターを活用することが重要。こうした取組が全国に普及するように、いくつかの地域でモデル的な取組が必要。

■シルバー人材センター等の活性化

シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センターについて、それぞれの機能強化を行うとともに、連携を強化することが必要。

■専門的な知識や技術、経験を他の企業で活かす仕組みのあり方

地域の経済団体、地域密着型金融機関等の協力を得ながら、高齢者の持つ専門的知識や技術を活用できる地域の企業を掘り起こし、マッチングを行うことが必要。

■企業における高齢者の活用のあり方

人事管理等に対応する人材や人事管理手法の情報が不足している企業もあることから、そのような企業に対する情報提供が必要。

# 【「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」報告書概要】

座長：大橋 勇雄（中央大学大学院戦略経営研究科教授）

## 基本的考え方

- 人生100年時代を見据え、働く意欲のある高齢者が培った能力や経験を活かし、生涯現役で活躍し続けられる社会環境を整えていくことが必要である。とりわけ65歳を迎えた団塊の世代が労働市場からの引退過程に入り、サラリーマン層の多くが地域に活動の場を移しつつある中、これらの人が活躍できる環境の整備が喫緊の課題である。高齢者が生きがいを持って社会参加することは、健康維持、介護予防となることが期待され、社会保障負担の軽減にもつながると考えられる。
- 高齢化に加え、少子化、核家族化が進む中で、これまで家族が担ってきた子育て、高齢者に対する生活支援、介護などを社会全体で支援していく必要性が高まってきている。そのような分野で経験豊富な高齢者が現役世代の補助的な役割を担い、社会の支え手として活躍してもらうことが望まれる。

## 現状と課題

- |                          |                            |
|--------------------------|----------------------------|
| (1) 就業構造の変化と65歳以降の就業率の低下 | (2) 地方の高齢化と今後の都市近郊での急速な高齢化 |
| (3) 地域での高齢者の就業・社会参加機会    | (4) 核家族化と地域社会の支え手の必要性      |

## 生涯現役社会の実現に向けた就労・社会参加のあり方についての提言

### ■高齢期の就労・社会参加に向けた意識改革

退職後に活躍の場を見つけるためには、企業で働いていた時の仕事に対する考え方や職業能力に関する自己評価を地域の支え手となるという尺度から見直すことが必要。そのため、企業が行う、生涯を通じたキャリア構築を促す取組、定年退職予定者などに対する意識の見直しやキャリア再構築を後押しする取組、企業に勤めている間に地域の他企業におけるインターンシップの実施、柏市における産学官が連携した高齢者の就労に関する総合的な取組等が有用である。

### ■プラットフォーム・コーディネーター設置の推進モデル事業

シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センター、NPO等の各機関の連携強化を行うため、情報を共有するプラットフォームを作るとともに、地域のニーズを発掘、創造し、意欲のある高齢者を見出し、これらをマッチングさせていくコーディネーターを活用することが重要。こうした取組が全国に普及するように、いくつかの地域でモデル的な取組が必要。

### ■シルバー人材センター等の活性化

シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センターについて、それぞれの機能強化を行うとともに、連携を強化することが必要。

### ■専門的な知識や技術、経験を他の企業で活かす仕組みのあり方

地域の経済団体、地域密着型金融機関等の協力を得ながら、高齢者の持つ専門的な知識や技術を活用できる地域の企業を掘り起こし、マッチングを行うことが必要。

### ■企業における高齢者の活用のあり方

人事管理等に対応する人材や人事管理手法の情報が不足している企業もあることから、そのような企業に対する情報提供が必要

# 生涯現役社会の実現に向けた 就労のあり方に関する検討会報告書

平成 25 年 6 月

生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会

## 目次

はじめに	1
1. 現状と課題	2
(1) 就業構造の変化と65歳以降の就業率の低下	2
(2) 地方の高齢化と今後の都市近郊での急速な高齢化	2
(3) 高齢者の高い就業意欲	3
(4) 地域での高齢者の就業・社会参加機会	3
(5) 核家族化と地域社会の支え手の必要性	3
2. 高齢者の就労・社会参加をめぐるニーズとマッチングの課題	3
(1) 退職後の更なる就労や社会参加を希望する高齢者のニーズ	3
(2) 地域社会のニーズ	4
(3) 地域社会のニーズと高齢者の就業・社会参加ニーズのマッチングの課題	5
(4) 企業における高齢者の活用の課題	6
3. 今後の生涯現役社会における就業・社会参加のあり方についての提言	7
参考資料	12
好事例	16
参集者名簿	20
開催要綱	21
検討経過	22

## 生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会報告書

はじめに

日本人の平均寿命は、平成 23 年には、男性で 79.44 歳、女性で 85.90 歳となり、多くの人が定年を迎える 60 歳時点での平均余命は男性 22.70 歳、女性 28.12 歳となっている。長寿化は今後も進展し、100 歳を迎えることが可能な人も増えていくものと考えられる。

このような人生 100 年時代を見据え、高齢者の生きがいづくり、さらに労働力の確保の観点からも、働く意欲のある高齢者がこれまでに培った能力や経験を活かし、生涯現役で活躍し続けられるような社会環境を整えていくことが必要である。

とりわけ、2012 年から、65 歳を迎えた団塊の世代が労働市場からの本格的な引退過程に入り、居住地と離れたところで仕事中心の生活を送ってきた層の多くが地域に活動の場を移しつつある中、これらの人が活躍できる環境の整備が喫緊の課題となっている。また、高齢化による社会保障負担の増加が懸念されているところであり、高齢者が生きがいを持って社会参加することで、健康維持、介護予防となることが期待され、社会保障負担の軽減につながると思われる。

現在でも、各地域において、シルバー人材センター等を通じた就労、NPO・社会福祉協議会等によるボランティアの斡旋・提供、高齢者に対する生活支援等の様々な活動が行われている。しかし、『生涯現役社会』を目指すためには、これらの取組をより一層発展させ、高齢者の活躍の場を拡大することが求められている。

また、高齢化に加え、少子化、核家族化が進む中で、これまで家族が担ってきた子育て、高齢者に対する生活支援、介護などについては、社会全体で支援していく必要性が高まってきている。そのような分野には、経験豊富な高齢者が活躍できる場が多く存在していると考えられることから、就労や社会参加をしたいという意欲と能力を持つ高齢者を社会資源とみなし、現役世代の補助的な役割を担い、社会の支え手として活躍してもらうことが望まれる。

さらに、高齢社会対策大綱（平成 24 年 9 月 7 日閣議決定）においても、基本的な考え方として「高齢者の意欲や能力を最大限活かすために、「支えが必要な人」という高齢者像の固定観念を変え、意欲と能力のある 65 歳以上の者には支える側に回ってもらうよう、国民の意識改革を図るものとする。」とされており、高齢者が支えられる側から支える側へと移行することの必要性が指摘されている。

なお、高齢者を活用する際には、若者の雇用を代替するものではなく、むしろ補完するものと考えていく必要がある一方、高齢者自身が起業することなどによって、新たな雇用を生み出せる仕組みを考えていく必要がある。

本検討会では、このような問題意識に基づき、高齢者の地域での活用に関する好事例を収集・整理するとともに、高齢者が定年等を理由に現役から引退した後も、就労等を通じて地域社会で「居場所」と「出番」を得られることや、高年齢者自身がその蓄積された知識・経験を活かして、地域社会の「支え手」となり、健康で意欲を持ち続けながら生涯を送ることのできる『生涯現役社会』の実現に向けた就労・社会参加のあり方の基本的な考え方とそのための方策を提示する。

## 1. 現状と課題

### (1) 就業構造の変化と65歳以降の就業率の低下

人口減少や少子高齢化に伴い、我が国の15～64歳の労働力人口は徐々に低下している。人口全体に占める労働力人口は1992年の64.0%から、2012年には59.1%へと低下している。高齢者の就業率は、50代後半で上昇傾向にあり、60代前半では2006年度に高年齢者雇用確保措置が義務化された効果等によって、就業率が上昇に転じているのに対し、長期的に自営業・家族従業者が減少していることを受け、65歳以降は低下傾向にある<sup>1</sup>。

一方、今後は企業を退職する人が一層増加することが見込まれている。55歳から64歳の就業者に占める雇用者の割合は、平成12年の73.7%から、平成22年の82.0%に上昇している<sup>1</sup>。さらに、2011年時点で664万人<sup>2</sup>と、人口の約5%を占めている「団塊の世代」（1947年から1949年に生まれた人）が2012年から65歳を迎え、労働市場からの本格的な引退過程に入り、サラリーマンとしての仕事中心の生活を送ってきた層の多くが活動の場を地域へ移すこととなる。このため、これらの人が活躍できる環境の整備が喫緊の課題となっている。

2012年の高年齢者等の雇用の安定等に関する法律（昭和46年法律第68号。以下「高年齢者雇用安定法」という。）の改正により65歳までの雇用確保措置は強化されたものの、65歳以降については働ける環境が整備されている企業は少なく、平成24年6月1日時点で、70歳まで働ける企業の割合は18.3%に留まっている<sup>3</sup>。

### (2) 地方の高齢化と今後の都市近郊での急速な高齢化

我が国の人口は、2005年に戦後初めて減少し、その後、一時的に増加したものの、2011年から再度減少に転じ、今後もさらなる減少が見込まれている。2060年には総人口が9000万人を割り込み、それに占める生産年齢人口の割合は50%近くに低下すると推計されている。また、高齢化は一層進行し、2060年には高齢化率（65才以上人口の割合）は40%近い水準になると推計されている。日本の人口構造からみると、現在は1人の高齢者を2.6人で支えている社会構造になっているが、少子高齢化が一層進行する2060年には1人の高齢者を1.2人で支える社会構造になると想定される<sup>4</sup>。

地域ごとの高齢化の進展をみると、地方の高齢化率は既に高い水準にあり、高齢化率の最も高い秋田県では、2010年から2040年にかけて高齢者人口は減少するが、若年者など他の年代の減少が大きいため、高齢化率は2010年の29.6%から2040年に43.8%に上昇することが見込まれている<sup>5</sup>。一方、3大都市圏では、高齢者人口は大幅に増加し、東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県をみると、増加率は最低で46.1%、最高で59.5%となり、高齢化率は、2010年の20%台前半から2040年に35%前後になると予測されている。

<sup>1</sup> 総務省統計局「労働力調査」

<sup>2</sup> 「国勢調査」による人口を基礎とした推計人口（10月1日現在）

<sup>3</sup> 厚生労働省「高年齢者の雇用状況」（平成24年）

<sup>4</sup> 総務省「国勢調査」及び「人口推計」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（平成24年1月推計）出生中位・死亡中位推計」（各年10月1日現在人口）

<sup>5</sup> 国立社会保障・人口問題研究所「日本の都道府県別将来推計人口（平成24年1月）」

### (3) 高齢者の高い就業意欲

高齢者の就業意欲は非常に高く、2010年の65歳以上の就業率はアメリカ16.2%、イギリス8.4%、ドイツ4.0%であるのに対し、日本で21.3%となっている<sup>6</sup>。さらに、65歳以上まで働きたいと回答した人が約9割、70歳以上まで働きたいと回答した人が約7割を占めており、就業の「場」を確保すれば、就労に結びつく可能性が高いと考えられる<sup>7</sup>。

また、高齢者の就業理由として、65歳から69歳の男性の56.0%が「生活の糧を得るため」、52.2%が「いきがい、社会参加のため」、女性の51.6%が「いきがい、社会参加のため」、45.2%が「健康にいいから」を挙げている<sup>8</sup>。

### (4) 地域での高齢者の就業・社会参加機会

地域での高齢者の活躍の場としては、企業型雇用や起業、NPO型雇用をはじめ、シルバー人材センターを通じた就業、民生委員・児童委員、有償・無償ボランティア等がある。さらに、地方自治体が支援する高齢者大学などにおける学習活動を通じた社会参加の方法もある<sup>9</sup>。

しかし、高齢者の社会貢献活動への取組状況をみると、65歳以上の高齢者で社会貢献活動に「取り組んでいる」と回答した人は全体の18.1%にとどまる。また、65歳以上の高齢者で社会貢献活動に取り組んでいる者の主な活動団体としては、「町内会・自治会」が41.8%と最も多く、「NPO・ボランティア団体」は13.4%となっており<sup>10</sup>、地域の活躍の場が十分に生かし切れていない現状にある。

### (5) 核家族化と地域社会の支え手の必要性

2012年の核家族世帯数は2,921万世帯となっており、1992年から約21%増加している<sup>11</sup>。一方、2012年の65歳以上の者のいる世帯は2,071万世帯であり、これは全世帯の約43%を占める<sup>12</sup>。核家族化等の影響により家族による支え合いが難しくなる中、子育て、高齢者に対する生活支援、介護などを地域社会で支える必要性が高まっており、その支え手となる人材が必要となっている。一方、高齢者がそうした支え手となることは、自らが社会から孤立せず、社会とつながりを保つための有効な手段となるという視点も重要である。

## 2. 高齢者の就労・社会参加をめぐるニーズとマッチングの課題

### (1) 退職後の更なる就労や社会参加を希望する高齢者のニーズ

6 労働政策研究・研修機構「データブック国際労働比較（2012）」

7 内閣府「高齢者の地域社会への参加に関する意識調査」（2008）

8 労働政策研究・研修機構「高齢者等の継続雇用等、就業実態に関する調査」（平成23年）

9 参考資料図1参照

10 労働政策研究・研修機構「高齢者の雇用・就業の実態に関する調査」（平成21年）

11 総務省統計局「国勢調査」

12 厚生労働省大臣官房統計情報部「国民生活基礎調査」



### (多様な就労・社会参加のニーズ)

高齢者は、健康状態、職業経験等の個人差が大きく、また、家族の介護を要するか否かなど家庭の状況や経済状況等も異なっていることから、その就労や社会参加のニーズは多様である。そのため、高齢者それぞれの希望や能力に合うよう、多様な活躍の場を提供していくことが必要である。

### (活躍の場を探す高齢者)

近年、雇用者数が増加していることなどから、企業を退職した後に厚生年金を受給する人が増加している。このような比較的、経済的に余裕のあると考えられる高齢者の中には、生きがいを求め、短時間や短期間の就労や、自宅から近い場所での就労・社会参加を望む人が多いと考えられる。また、これらの人々の中には、これまで培った知識・経験を活かして働きたいと考える人も存在する。特に、管理職、専門職であった人などについては、その高度な知識・技術・経験等を活かせる場があれば、その知識・経験を活かして引き続き企業において活躍できる可能性がある。また、特に中小企業においては、専門的な知識・経験に対するニーズがあることから、これらの者の知識・経験は他の中小企業において有益に活用できると考えられる。

一方、社会参加したいという希望がありながら、現役時代に地域との結びつきが希薄で知り合いがいないなどの理由から、退職後自ら地域に出てくることを躊躇する人もいる。このような人々の知識・経験を活かした地域づくりを進める観点から、社会参加のきっかけを与える仕組みを整備することが必要である。具体的には、高齢期の就労・社会参加に向けた意識改革を図り、社会に参加することの価値を示し、理解してもらうこと、また、すでに地域でつながりを持つ家族、友人等を通じた社会参加の勧奨などの個々人のつながりを活かすとともに、就労・社会参加を促す地域の様々な機関による有機的な連携と的確な支援が鍵となると考えられる。

### (生活上の必要性の高い高齢者)

無年金や年金額が十分でないなどの経済的な理由により、年金受給開始年齢に到達後も現役世代と同様に働き続ける希望をもつ人も少なからずいる。このような人に対しては、ハローワークにおける職業紹介など、きめ細かな支援を行うとともに、雇用の受け皿の創出など様々な就業機会の確保を図っていく必要がある。

## (2) 地域社会のニーズ

### (高齢者の活躍の場)

今後、高齢者が急激に増加していくことが見込まれるため、元気な高齢者の「居場所」と「出番」の創出が地域の活力維持の必須課題である。そのため、就労や社会参加に対する意欲と能力を持つ高齢者が、これまでに培った経験や能力を活かし、「共助」により安心して暮らせる地域社会を維持していくことが求められている。特に都市部では、居住地と職場が離れていることにより、退職後に地域での足がかりがない人が存在するため、こういった高齢者に活躍の場が確保されることが求められる。

例えば、高齢化の進展等に伴い、一人暮らし高齢者や認知症高齢者等が増加する中、住み慣れた地域でできる限り暮らし続けられるように、医療・介護・生活支援が日常生活の場で一体的に提供される地域包括ケアシステムの構築が求められている。特に、高齢者の見守り、配食、外出・通院支援などの生活支援は、ボランティア、NPO、社会福祉法人、

民間企業等多様な主体が実施し、地域社会全体で支えていくことが必要である。しかしながら、これらの分野では、支え手となるべき人材が不足しているのが現状であるとの指摘がある。

また、人間関係の希薄化などにより社会から孤立する人々が生じやすい環境の中で、民生委員・児童委員による地域の福祉を支える活動、また、地域の見回りなどの防犯・防災活動においても、支え手となる人材が不足していると指摘されている。

現在、社会福祉協議会を通じて地域における社会福祉に関する活動が活発に進められている。その具体的内容は、それぞれの地域の実情に応じて多岐にわたっており、近年は無償ボランティアだけではなく、住民参加型在宅福祉サービス等の有償ボランティアへの対応も増えており、支え手の確保が急務となっている。

#### (高齢者の活用、活躍の場の開拓が必要な分野)

高齢者の就労ニーズは様々であり、それぞれの健康や家庭の状況等に合わせて無理なく働くことができるような就業形態を広げていく必要がある。

一方、就業時間について柔軟に対応できる高齢者も多いことから、人材のミスマッチが生じている産業の労働力を補うため、早朝、休日等閑散時間帯の勤務や短時間勤務などに高齢者を活用することも考えられる。

高齢者の中には、周囲の人と円滑に人間関係を築くことができる能力や、その経験を踏まえて、課題を的確に理解し、適切に対応する能力を持つ人がいるため、このような高齢者は、対人業務などが多いサービス業の分野において活躍できると考えられる。さらに、地域の中小企業等は専門的な知識や高度な技能に対するニーズがあることが指摘されており、こうした知識・技能を持つ高齢者の新たな活躍の場となることが期待される。

### (3) 地域社会のニーズと高齢者の就労・社会参加ニーズのマッチングの課題

#### (就労・社会参加の情報提供)

今後、地域社会の支え手を確保していくことが必要と見込まれる分野としては、上述のとおり、子育て、高齢者に対する生活支援、介護等が考えられるが、これは同時に、退職した元気な高齢者が活躍しうる分野でもある。こうした場で、高齢者が働くことを通じ、元気で健康な生活を維持するとともに、地域の課題を解決し、社会を下支えすることが期待される。

一方、地域で、就労・社会参加を希望する高齢者は数多く存在しているが、そうした場の存在を知らないことなどの理由によって、現状では高齢者の希望が満たされているとは言えない。このため、地域社会と高齢者のニーズについて、有効なマッチングの仕組みを整備することが重要である。

シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センター、NPO等、現状でも様々な機関が存在し、多様な活動を行っているが、それぞれの機関同士、また、行政等との十分な横の連携が取れているケースは少ない。地域のニーズと高齢者の就労・社会参加ニーズの確認、それらの組み合わせによって高齢者の就労・社会参加の機会を創出するためには、各機関の連携強化を行うための情報を共有する「プラットフォーム」が重要である。

#### (有効なマッチングに向けた課題)

高齢者と地域のニーズを結びつけている好事例に共通するのは、それらのニーズをビジ

ネスという形で顕在化させるとともに、支え手となる高齢者をうまく掘り起し、ニーズのマッチングに成功していることである。

このように、地域、高齢者の双方に働きかけ、マッチングを行っているのが「コーディネーター」と言われる存在であり、コーディネーターを活用することで、高齢者の就労・社会参加の機会を拡大する余地がある。この場合、事業活動の継続性を確保するためには、提供するサービスを有償とし、サービス提供者に何らかの報酬を支払うことができるように、ビジネスとして成り立たせることが求められる。こうしたコーディネートの役割を担う者については、地域のニーズをよく理解し、ネットワークを持つ、また築くことができる能力を持ち、組織のマネジメント能力が高い者、また、ビジネスを立ち上げた経験のある者等の多様な人材活用する視点が必要である。

#### （高齢者による起業、NPO等の立ち上げの支援）

高齢者の職業経験を活用し、地域の課題を解決するためには、高齢者自身が起業することや、NPOを立ち上げることなどによって、地域密着型のビジネスを起こすことも有効であると考えられる。しかしながら、こうした活動を行うためのノウハウを提供し、成功経験が共有される場が少ないのが現状である。

#### （シルバー人材センター）

シルバー人材センターについては、全国各地に広く設置されており、就業を希望する高齢者に対し就業機会を提供する役割を担っている。しかしながら、従来型の除草作業や植木の剪定、駐輪場の自転車整理などの仕事が多く、定年退職前にホワイトカラーとして働いていた高齢者の中には、シルバー人材センターへの受注が少ない事務的な職種を希望するため、ミスマッチが起こっている。一部には、地域社会における需要に対応するため、地方公共団体と連携し、共同で事業を行う企画提案型事業等を活用しながら、新しい分野の就業機会開拓を積極的に行っているセンターも見られるが、高齢者のニーズに対応した就業機会を十分提供できていないといえない。

### （４）企業における高齢者の活用の課題

#### （高齢者活用のための人事管理）

高齢者雇用安定法の改正などにより、企業における高齢者の活用は進展してきている。今後も、企業における高齢者の活用をさらに促すためには、高齢者の戦力化に苦勞する企業向けに、個別の人事管理手法（配置管理、賃金管理、教育訓練管理、労働条件管理等）の情報を提供することなどが必要である。

#### （高齢者のニーズへの対応）

これまで1つの仕事、1人の仕事とされていた業務を切り分け、「ちょっとした仕事」、「スポット的な仕事」を見付けることも労働時間について多様なニーズを要する高齢者の就業機会の確保につながる。企業においても、周辺の業務を切り出し、高齢者に任せることで、現役世代の社員がより生産性の高い業務を行うようにできるのではないかと考えられる。

#### （高度な知識や技能を持つ人材のマッチング等）

地域の中小企業等においては、専門的知識や高度な技能を持つ人材に対するニーズを有

する企業も多い。具体的には、販売促進、生産管理、国際取引など、業務の専門性、また生産性は高いものの、定常的な業務でないことなどの理由から労働需要が顕在化していない分野、また、契約書作成・管理、訴訟対応等、企業の法律上の問題に対応する法務や、人事管理等に対応する労務など、人員の不足から専属の職員を設けることが難しい分野がある。

これらの分野は、企業における潜在的なニーズが大きいため、高齢者の活用の余地があると考えられる。

### 3. 今後の生涯現役社会における就労・社会参加のあり方についての提言

高年齢者雇用安定法の改正により 65 歳までの希望者全員の雇用確保が担保されたところであるが、高齢者の就労ニーズは多様であることなどから、高齢者の就労の場を企業での雇用にのみ求めることは限界に近づいている。今後は、企業における活躍の場とともに、新たな高齢者の活用と活躍の場を考えていく必要がある。

高齢者の活用と活躍の場を拡大するため、以下のような方策が考えられる。

- ① 高齢期の就労・社会参加に向けた意識改革
- ② 地域社会の支え手として働く、「企業人」から「地域人」への円滑な移行
- ③ 地域の中小企業において、大企業等で得た専門的な知識や技術、経験を活かす
- ④ 65 歳を超えてもさらに企業で働き続ける高齢者の活用のあり方

#### 【高齢期の就労・社会参加に向けた意識改革】

企業で働き続けるにしても、地域社会の支え手となるにしても、退職後に活躍の場を見つけるためには、退職前の段階から自らの生活設計を考え、自身が住む地域での就労・社会参加に関する情報収集などを通じ、退職後に地域において活動できるような準備をしておくことが求められる。

具体的には、退職前の企業で働いていた時の仕事に対する考え方や職業能力に関する自己評価を地域の支え手となるという尺度から見直すことが必要である。そのため、企業が行う、生涯を通じたキャリア構築を促す取組、定年退職予定者などに対する意識の見直しやキャリア再構築を後押しする取組を支援することが必要であると考えられる。

こうした取組については、多くの企業が行っているが、地域で活躍するための準備としては十分ではない。そのため、企業に勤めている間に地域の他企業においてインターンシップを行うなど、より積極的な取組を支援する必要がある。その他、柏市において産学官の連携により実施されている地域の就労事業の創造、さらに企業退職後の新たな就労の姿を示し、そうした事業の情報を提供する就労セミナーの実施といった総合的な取組も有用であると考えられる。

また、生涯学習に関する取組一環として、地域に貢献することの社会的な価値を見出す機会や、起業等のノウハウを学習する機会を提供することが、高齢者の就労・社会参加に対するきっかけ作りにつながると考えられる。

さらに、高齢者の意識を変えていくような社会的気運を醸成していくことが必要である。退職した高齢者が、住み慣れた地域で生き生きと暮らしていくためには、地域活動を通じ、社会の中で自らの存在理由を見出し、生きがいを高めていくことも重要である。

#### 【地域の支え手として働くための仕組みのあり方】

### (プラットフォーム・コーディネーターの必要性)

地域には、シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センター、NPO等、官民間わず、既に様々な就労・社会参加支援機関が存在しているが、関係機関内外の連携を強化し、ネットワークを構築することが重要である。

そのため、各機関の連携強化を行うための情報を共有するプラットフォームを作るとともに、地域のニーズを発掘、創造し、意欲のある高齢者を見出し、これらをマッチングさせていくコーディネーターを育てることが重要である。

#### ①プラットフォーム

プラットフォームの役割・機能として、

- ・地域のニーズと高齢者のニーズを収集し、それらを「見える化」するとともに、点在する官民の関係機関間で共有できる場を提供すること
- ・関係機関で共有した情報を住民に積極的に提供していくとともに、地域の情報を一体的に集約する場を設けること

などが考えられる。

これらの取組を行う主体としては、地域で活動している組織（シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センター、NPO、高齢者事業団等）を活用しつつ、行政が積極的にサポートすることによって、その組織に新たな機能を持たせることも、プラットフォームとして機能させるために必要である。

こうしたプラットフォームが高齢者に対し情報提供する際には、アクセスしやすいことが重要であるとともに、情報共有やマッチングの際には、インターネットなどの情報通信技術（ICT）を活用することが効果的である。

#### ②コーディネーター

コーディネーターの役割として、

##### (ア) 高齢期の就労・社会参加に向けた意識改革の支援実施

- ・企業にいる間の退職後の就労・社会参加に関する意義付け・動機付けの支援
- ・他の企業へのインターンシップの活用など、企業退職者が地域に戻る際の橋渡し
- ・高齢者を就労や社会参加活動へ導くセミナーや研修会の開催
- ・高齢者へのアウトリーチ（社会参加活動をしていない高齢者に参加を促す）

##### (イ) 企業、NPO、ボランティア団体等に対する支援

- ・地域ニーズの発掘、地域資源の把握・開発、事業化
- ・企業等に対して高齢者向けの仕事の切り出し方を提案
- ・関係機関のネットワーク

##### (ウ) 地域ニーズや地域資源と高齢者の就労・社会参加ニーズのマッチング

などが考えられる。

コーディネーターは地域の実情や課題を見極め、すでに地域で活動している者も巻き込みながら、その課題に適切に対応する能力を持ち、多層なネットワークを持つ、また築くことができる者が理想的であり、そうした人を発掘し、育成する仕組みが重要である。しかしながら、現実的に、一人のコーディネーターが理想的な能力を備え、すべての役割を果たすことは難しいと考えられることから、個々の能力に応じ、不足される知識・能力分野、例えば、経理、人事労務、商品開発等の専門性の高い分野、また地域住民一人一人が直面する具体的な課題に関する知識などは、他の機関等のサポートによって補われることが必要となる。このような役割については、シルバー人材センターやNPO等の組織が担うことが考えられる。

なお、高齢者の適性や職業経験等に応じて、マッチングを図ることなどが求められる

ことから、育成に当たっては、キャリアコンサルタントの資格を活かす方法も有効と考えられる。

また、高齢者の中から、こうした役割を担うことができる能力や経験を有する者を掘り起こし、育成することも高齢者の活用として有用であると考えられる。

#### (プラットフォーム、コーディネーター設置の推進モデル事業)

高齢者が地域社会の支え手となるためには、市区町村が中心となり各機関が連携して取組を進めていくことが重要である。そのため、各機関の連携強化のためのプラットフォームを設置することや、地域のニーズと高齢者をマッチングするコーディネーターを配置することが効果的である。

こうした取組が全国に普及するように、既存の施策なども十分に活用しつつ、支援を充実することが求められるため、いくつかの地域でモデル的に取組を実施することも考えられる。

特に、就労・社会参加を総合的に推進するためには連携を要する組織も多くモデル的に実施することが有効である。

#### (シルバー人材センターのさらなる活用)

シルバー人材センターについては、高齢者のニーズの変化に対応した就業機会の提供が求められている。このため、運営体制の改善や運営に携わる者の意識改革を図り、自治体や他の関係機関とも連携・協働しながら、地域が求めるニーズにマッチし、かつ、高齢者の就労ニーズにマッチする新たな分野への就業開拓や、就業機会の創出を行っていく必要がある。

企業退職者の中には、事務的な仕事を希望する人も多いことから、従来の請負型の就労だけではなく、派遣による就労を活用し、発注者の指揮命令が必要な事務的な就業機会を失わないようにしていくことが必要である。

また、高齢者自身が、その希望や意欲や経験を活かして、自分で活躍できる場を掘り起こすことができるよう、シルバー人材センターが後押しできるような対応も必要である。

#### (地域に密着した社会福祉協議会の役割の強化)

退職した高齢者と地域活動とを結びつけるためには、社会福祉協議会の機能やネットワークを活用することが有用であることから、今後は、さらに地域資源とのネットワークを充実、強化することで、多様なライフスタイルや意欲に応じられる参加メニューを開拓し、きめ細かく提供していくことが必要である。

社会福祉協議会においては、これまでボランティアセンターの運営等を通じて、地域住民とボランティア活動を結びつけるコーディネートを行ってきたところであるが、ボランティアに関する情報収集・提供にとどまらず、ボランティア団体等の立ち上げ支援や住民参加型在宅福祉サービスの活動支援、企業と連携したボランティア活動への気運の醸成等、その機能の強化を図り、高齢者が社会貢献やボランティア活動にさらに参加しやすい環境を整備していく必要がある。

また、高齢者の就労や社会参加が効率的に行われるよう、社会福祉協議会とシルバー人材センター等の就労ニーズを受け止める機関等との相互の情報の共有や連携を強化することが重要である。

#### (地域包括支援センターの機能強化)

地域包括支援センターについては、地域における介護保険外の生活支援の現状を把握し、ネットワーク化することや市区町村等の関係機関と連携して高齢者が利用し、参加できる生活支援のメニューを地域で幅広く、きめ細かく生み出し、提供していくことも求められる。

このように地域の生活支援の充実や高齢者の社会参加を促進していくためには、体制強化も含め地域包括支援センターの機能を強化していくことも必要である。

#### 【専門的な知識や技術、経験を他の企業で活かす仕組みのあり方】

高度で専門的な知識や技術を有する高齢者を活用するため、地域の経済団体・地域密着型金融機関等の協力を得ながら、高齢者の持つ専門的知識や技術を活用できる地域の企業を掘り起こし、マッチングを行うことが必要である。

特に、販売促進、生産管理、国際取引などの労働需要が顕在化していない分野、法務や労務など専門的な人員が不足している分野については、企業における潜在的なニーズは大きいと見られ、双方のニーズを掘り起こす支援をするとともに、マッチングを進める必要がある。

また、高齢者の中には、対人業務などが多いサービス業の分野において活躍できる能力を持った人もいることから、この分野においても、高齢者の活用の場の開発・開拓を行っていく必要がある。

さらに、企業における高齢者の活用の方策として、高齢者派遣も有用と考えられる。

#### 【企業における高齢者の活用のあり方】

企業の中には、人事管理等に対応する人材が不足していることや人事管理手法の情報が不足していることから、そのような企業に対する情報提供が必要である。独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構において、人事管理手法をはじめ、高齢者を活用する職場づくりに関する事例の情報収集を行っているところであり、こうした知見の活用が期待される。

一方、経済的な理由で、年金受給開始年齢に到達後も現役世代と同様に働き続ける必要がある者や、企業においてフルタイムで働くことを希望する者など、引き続き企業における就労を望む者については、ハローワークにおいて、雇用につなげることができるよう就職支援を行う必要がある。

こうした高齢者の活用と活躍の場を拡大する方策の推進にあたっては、国、都道府県、市区町村が高齢者を地域社会の支え手として活用するという発想に転換するとともに、以下の役割をしっかりと認識し、当事者に対して適切な支援を実施する必要がある。

##### ①都道府県、市区町村の役割

自治体は、それぞれの地域において民間が主体となって行われている各事業を支援するとともに、各事業実施主体を連携させるように促すなど、民間の取組をサポートする形が望ましい。地域のニーズを顕在化させ、地域課題解決型のビジネスとして成り立たせるためには、市区町村が把握している、介護、生活支援、子育て、防犯・防災など地域のニーズをプラットフォームやコーディネーターに対して情報提供することが必要である。

プラットフォームの運営やコーディネーターの設置について、運営や設置に必要な資金を補助するなど、都道府県や市区町村の取組として必要である。

セミナーや会議などの活動場所として、都道府県、市区町村の保有する施設を無償又

は安価で提供することもコーディネーターや事業実施主体等の円滑な活動に効果的である。

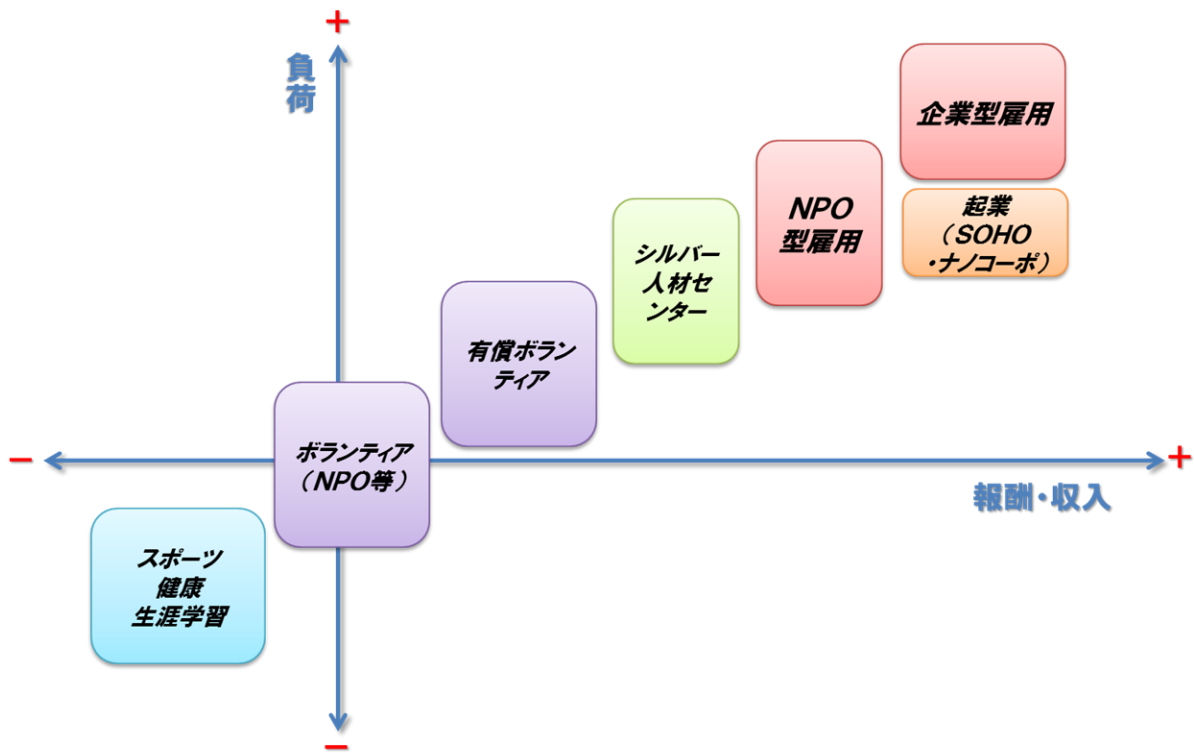
## ②国の役割

国としても各地の好事例の収集・提供や各地域の自治体、シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センター、社会福祉法人等の関係機関・プラットフォームの担当者、コーディネーターに対する研修機会の提供、モデル的取組を行う地域に対する支援などを行い、効果的な取組を推進していくことが必要である。



(参考資料)

図1 地域における就労・社会参加スタイルのイメージ



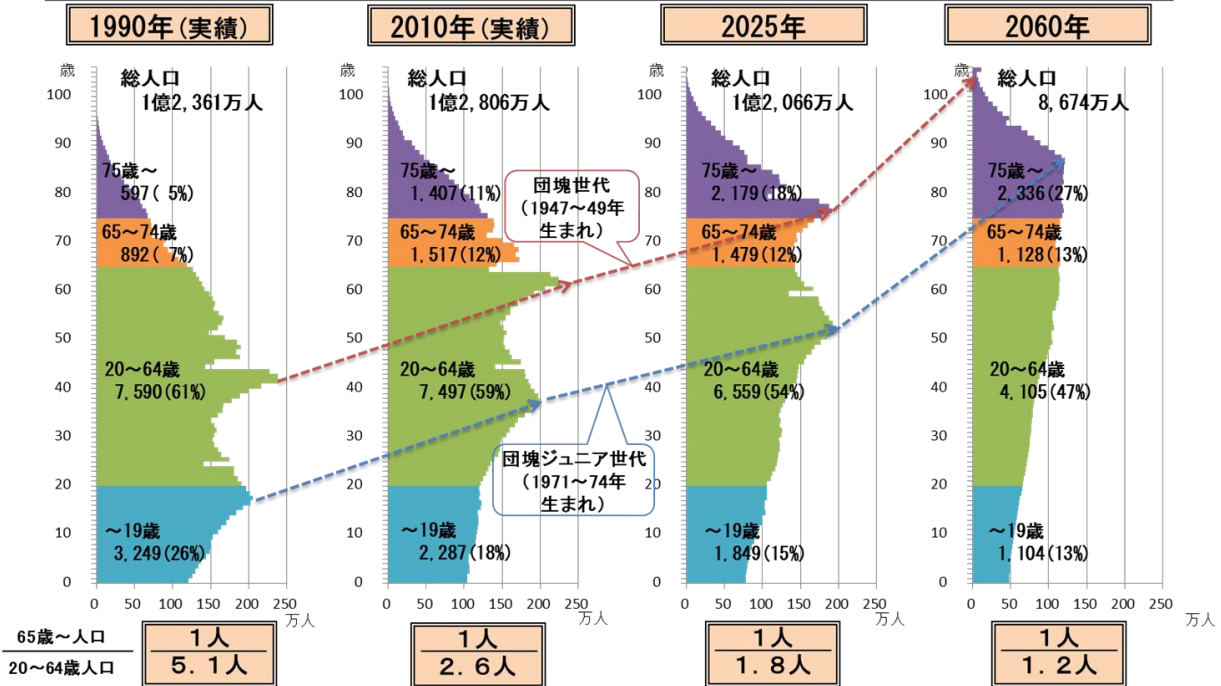
参考) 社会福祉の増進等に寄与する民生委員・児童委員による社会参加の方法もある。

注) 統計データ等に基づく正確な位置付けを表すものではなく、あくまで議論の素材として大まかなイメージを示したものである。

図2 日本の人口の推移

人口ピラミッドの変化(1990~2060年)

○ 日本の人口構造の変化を見ると、現在1人の高齢者を2.6人で支えている社会構造になっており、少子高齢化が一層進行する2060年には1人の高齢者を1.2人で支える社会構造になると想定



(出所) 総務省「国勢調査」及び「人口推計」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(平成24年1月推計): 出生中位・死亡中位推計(各年10月1日現在人口)

図3 労働力人口の推移

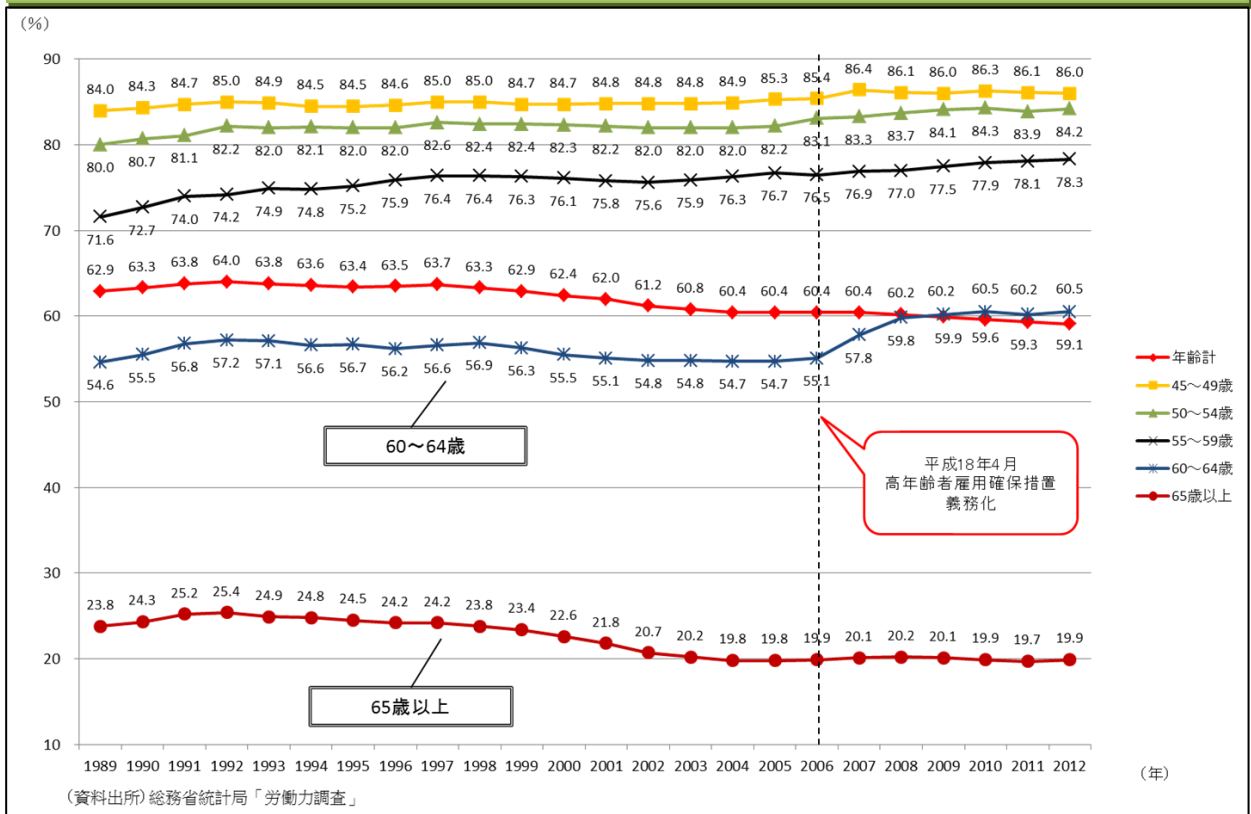


図4 将来の都道府県別高齢者人口の推計

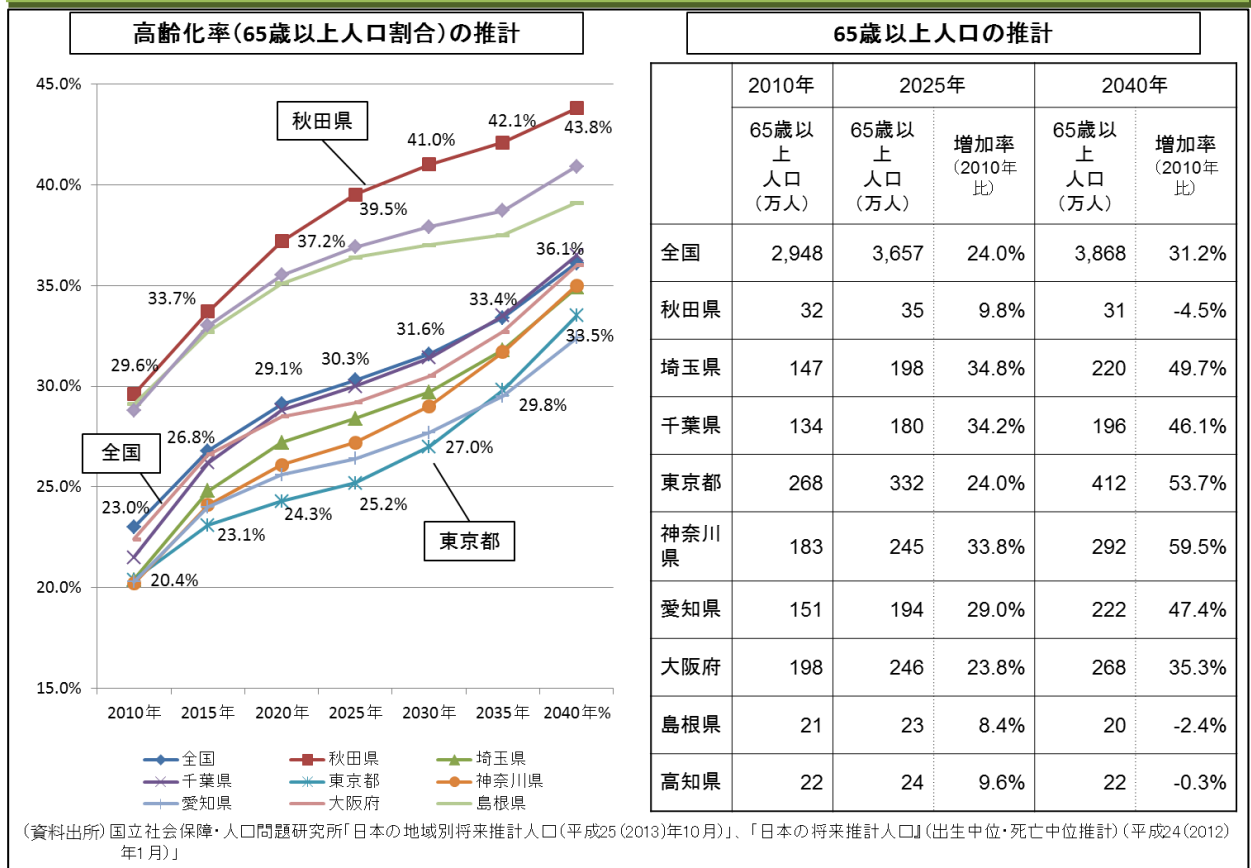
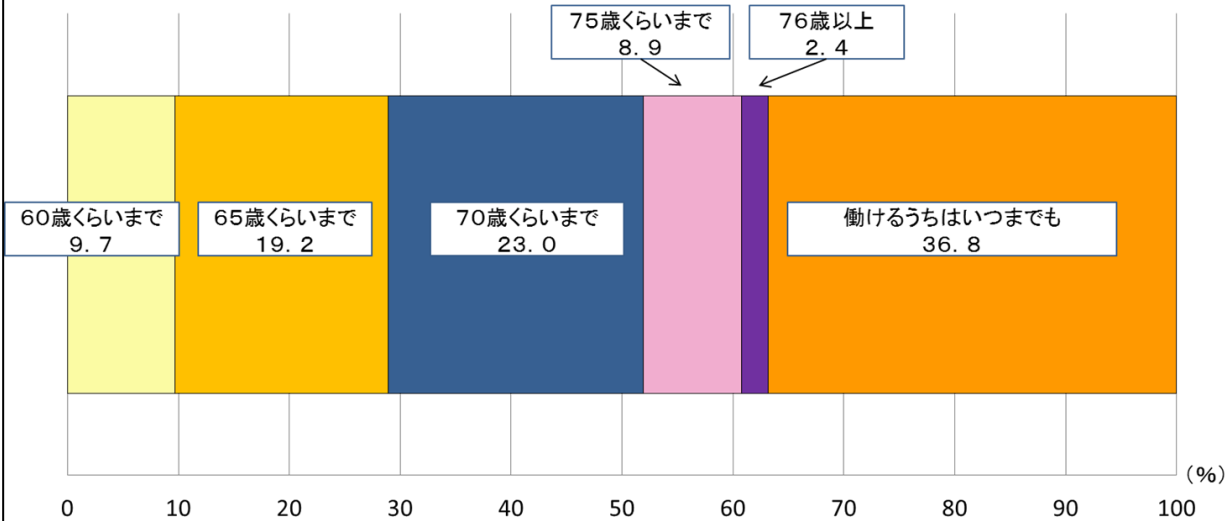


図5 高齢者の高い就業意欲

我が国の高年齢者の就業意欲は非常に高く、内閣府「高齢者の地域社会への参加に関する意識調査」(2008)によると、65歳以上まで働きたいと回答した人が約9割を占めている。

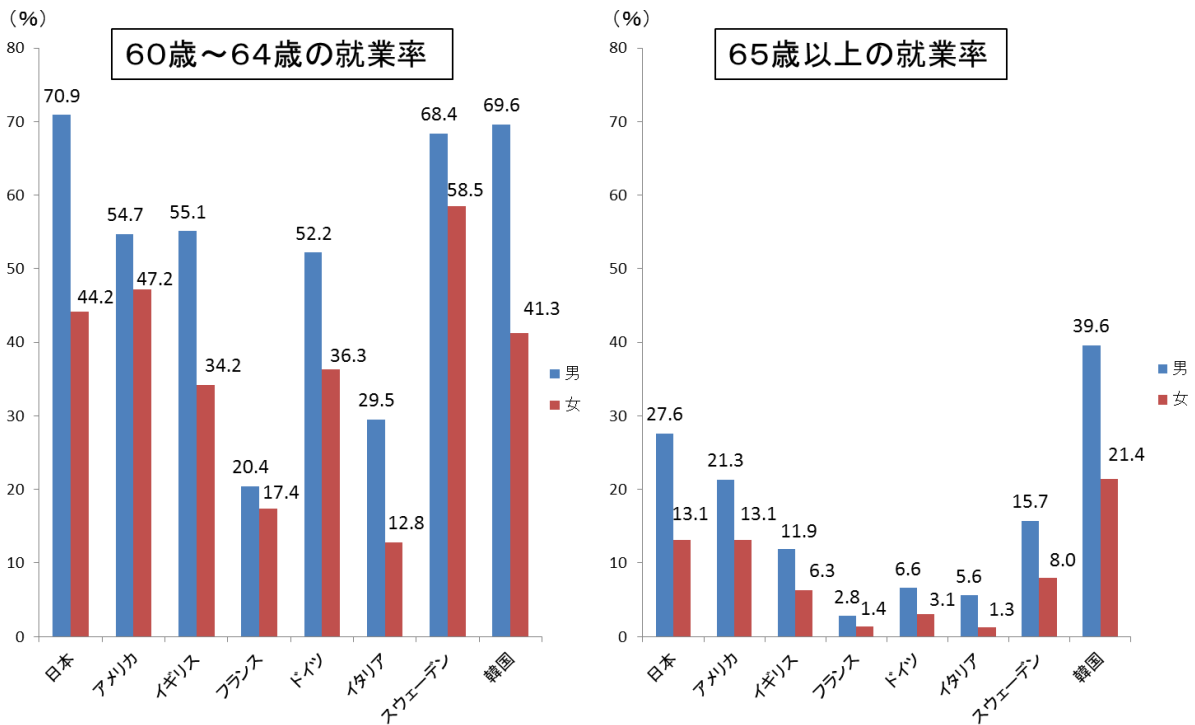
いつまで働きたいか(60歳以上の人)



資料出所: 内閣府「高齢者の地域社会への参加に関する意識調査」(2008)  
 (注) 60歳以上の男女を対象とした調査(n=3,293)

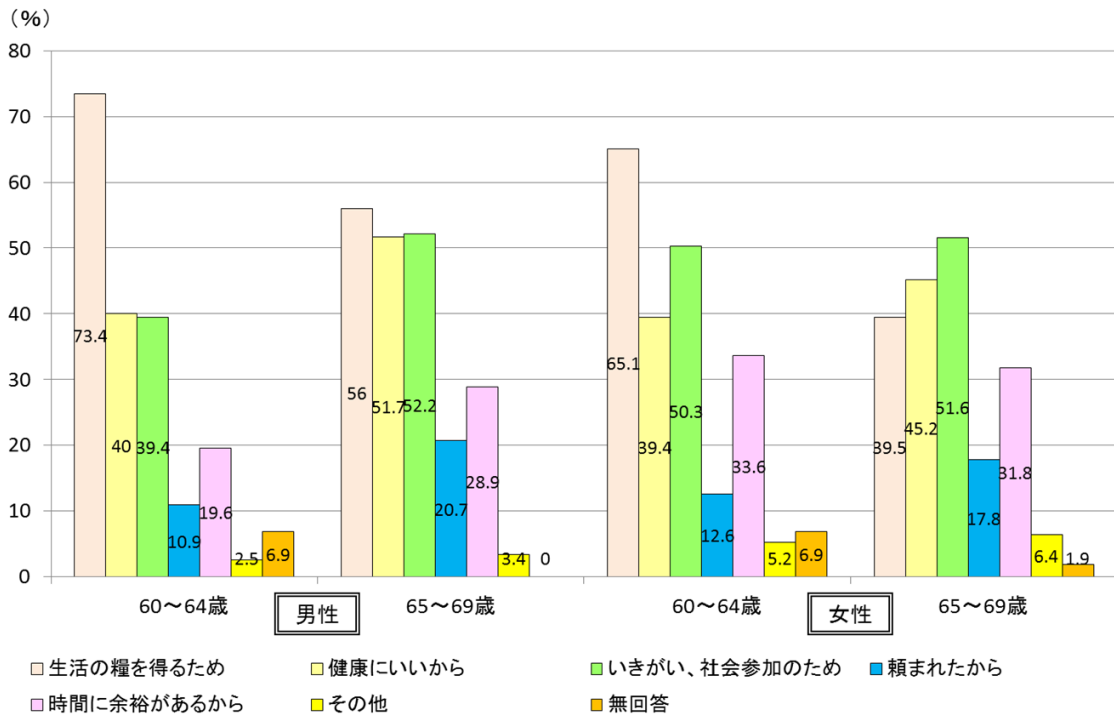
図6 高齢者の就業率国際比較

○ 日本の高齢者の就業率は、欧米諸国と比較すると、特に男性で高水準。



※2011年の各国の就業率  
 (資料出所) 就業率: 労働政策研修・研修機構「データブック国際労働比較(2013)」

図7 高齢者の就業理由（複数回答）



資料出所： JILPT「高齢者の継続雇用等、就業実態に関する調査」（平成23年）

注1) 基本的に雇用者である者を対象にしたもの

注2) 60～64歳は雇用者のみの回答、65～69歳は自営業者を含む

注3) 本調査は、平成23年7月の就業等の状況について調査を行ったもの

(好事例)

地域と高齢者のニーズの掘り起こし、マッチングを進めている好事例

(1) 株式会社かい援隊本部

「介護分野の人手不足の解消」と「高齢世代の働き場と生きがいの確保」を狙いとし、元気高齢者を中心とした人材派遣・職業紹介の事業を展開。元気高齢者の負担を軽減するため、週3日程度の勤務としている。介護ヘルパーの資格・経験は登録要件とはせず、社会貢献事業の主旨に共感してくれるか、という点を重視。介護分野において、元気高齢者の歳の功の経験を活かし、現役世代だけでは埋めづらい日時等で、活躍している。例えばデイサービスの送迎業務は要介護者の乗車補助に力を要するため、男性労働者のニーズが多い。

【会社説明会の様子】



【仕事の様子】



詳しくはこちら

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r9852000002xb2q-att/2r9852000002xb79.pdf>

(2) 多摩信用金庫

都心で働いていた人たちが退職後に地域に戻ってきたときの足掛かりを作るため、会員制サークル「多摩らいふ倶楽部」を設立。多摩地域の素敵な場所や出会いの機会を提供している。また、市町村との共催で創業支援セミナーを実施し、高齢者等が起業する際のノウハウを提供している。他にも地域の「課題解決」や「活性化」を図るため、メーリングリストを活用し、市民、NPO、企業、経済団体、地方自治体などをつなぎ、連携して地域の課題解決を行う「多摩CB（コミュニティービジネス）ネットワーク」の運営に協力している。

ここでは、多摩信用金庫が地域の情報の収集・発信を行うプラットフォームとして機能している。

【多摩CBネットワークのシンポジウムの様子】



詳しくはこちら

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r9852000002xb2q-att/2r9852000002xb7i.pdf>

### (3) みなと\*しごと55

東京都が提案した「アクティブ・シニア就業支援センター」事業を港区から受託・運営、事業主からの求人相談にも応じながら、おおむね55歳以上の人を対象に無料職業紹介を行っている。年4回実施する再就職支援セミナー及び合同就職面接会の前には港区内全戸にポスティングを実施。個人宅のみならず、マンション内に事務所を構える小規模事業者や商店街、飲食店等にチラシを配布することで、求人・求職者の掘り起こしにも積極的に取り組んでいる。

詳しくはこちら（紹介実績等）

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r9852000002yrrs-att/2r98520000034zgv.pdf>

### (4) NPO法人市民福祉団体全国協議会

能力、時間、お金を持て余す高齢者が主体的に社会問題に関わり解決することを狙いとして活動を展開。具体的には、埼玉県狭山市で自動車メーカー工場のOBが外出困難者に対する移動支援サービスを行うNPOの設立を支援し、また長野県飯田市、木曾町、長野市、諏訪市で買い物代行、掃除洗濯、草取りといった家事の手伝いや高齢者の見守り、シニア世代の憩いの場作り等の活動を行うNPOの設立支援などを行っている。また、「人生百葉」プロジェクトとして、高齢者のアルバムにたまった写真の整理を高齢者自身がフォトアルバムやムービーにまとめることができるよう、高齢者に対して映像制作を指導するインストラクターの養成講座を有料で開催している。

詳しくはこちら

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r9852000002yrrs-att/2r9852000002yrw2.pdf>

### (5) 東京大学高齢社会総合研究機構（柏市豊四季台プロジェクト）

柏市、UR都市機構、東京大学、市内の事業者が協働してプロジェクトを組み、UR団地を中心に「都市型農園事業」、「保育・子育て支援事業」、「学童保育事業」、「生活支援事業」、「福祉サービス事業」、「コミュニティ食堂（検討中）」を展開。高齢者の多様な就労ニーズに応じ、プロジェクト参加事業者は、短時間（例：1日2時間週3日勤務）の就労とワークシェアリングを組み合わせた形での就労機会を提供している。東京大学はコーディネーター役として、事業者に対して高齢者就労の有益性の提案をするとともに、就労を希望する高齢者に対して就労機会につながる情報発信等を、就労セミナーを通じて行なっている。

【就労セミナーの様子】



【保育の現場で活躍するシニア】



詳しくはこちら

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r9852000002yrrs-att/2r9852000002yrwb.pdf>

### (6) NPO法人たすけあい平田

平成4年、島根県出雲市の旧平田市エリアで地域住民同士が「困ったときはお互いさま」の気持ちで支え合う組織「たすけあい制度」を設立。気兼ねなく利用できるよう、敢えて会員制の有償サービスとした。

サービス内容は、家事、介護、話し相手、お使い、子守、草取り、窓ふき、犬の散歩、大工仕事、庭木の剪定、相談ごとなど。依頼に対して「電話一本即対応」の柔軟なサービスの提供が喜ばれ、住民の支持を得て発展してきた。一方で住民の不便を地域課題として受け止め、行政や社協と協働して、不足するサービスの創出にも力を注いできた。

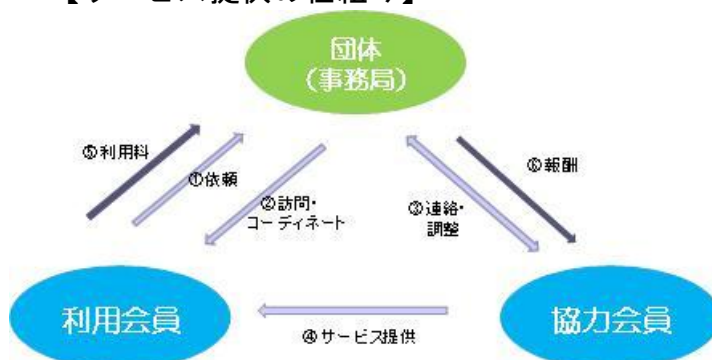
その結果、ボランティアから発展した県内初の介護保険事業者となり、その後も障害福祉サービス、移送サービス、各種研修、サロン活動などを実施している。移送サービスの運転者講習については、山陰初の認定講習機関となり、国土交通省認定講習も実施するようになった。

本来、女性の多い活動であったが、移送サービスでは、退職男性のいきいきと活動する姿が特に目立っている。

#### 【調理サービス、話し相手の様子】



#### 【サービス提供の仕組み】



詳しくはこちら

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/2r9852000002yrrs-att/2r9852000002yrwk.pdf>

### (7) 東京都江戸川区

熟年相談室（「地域包括支援センター」の愛称）が区内に24か所ある。それぞれが核となり、地域を7つに区分して、「地域連携会議」を立ち上げている。民生・児童委員はもちろん、交番のお巡りさん、消防、町会や自治会、商店会や不動産屋、開業医、歯科医、介護事業者など、地域のありとあらゆる方々に声をかけて、顔の見える関係づくりをしている。

一人暮らしの方や認知症気味の方などを「支えあって生活していきましょう」というきっかけづくりの会である。

介護保険事業に限らず、地域の困りごと全般についても情報交換を行っており、まさに「地域包括ケアシステム」の土台であり、地域ニーズの的確な把握につながっている。

詳しくはこちら

・江戸川区ホームページ（シニアのための社会参加情報サイト）

<http://www.city.edogawa.tokyo.jp/kurashi/fukushi/jukunen/torikumi/index.html>

#### (8) 新座市シルバー人材センター

新会員を取り込むため、公民館での移動入会説明会をはじめとした入会促進の活動を進めた結果、他のシルバー人材センターと比べ高い入会率を誇る。流通拠点地区であるため、女性向けの屋内作業的職種を多く受注するなど、女性会員獲得の工夫を行っており、女性会員も多い。

生活支援サービス「ちょこっとサポート」の実施や、成年後見人（市民後見人）活動のボランティアを行うなど、新しい取組も行っている。

詳しくはこちら

- ・新座市シルバー人材センターホームページ

<http://www.sjc.ne.jp/niiza/>

- ・会報誌

<http://www.sjc.ne.jp/niiza/PDF/yuyu-file.pdf>

#### (その他海外事例<sup>13</sup>)

##### ・オランダ・ライデン市の例

オランダ・ライデン市では、600のボランティア組織があり、市が政策を立案し、ボランティア組織を選出して委託している。

ライデン市はボランティア組織と連携をはかっており、市が75歳以上の市民の名簿をボランティア組織に提供し、ボランティア組織はその名簿をもとに高齢者にインタビューを行い、新たなボランティア候補や介護サービスが必要な高齢者などの情報を把握・確認している。

##### ・イギリスの例

RSVP(Retired Senior Volunteer Program)という組織が、企業退職者のボランティア参加を支援する中間組織として存在している。ここでは、30人の高い専門性を有する専従職員を核に、450人の養成講座を受けたボランティア・オーガナイザー(多くは高齢者)が、高齢者が地域でボランティア活動を行う際の支援を行っている。

---

<sup>13</sup> イギリス・オランダともに国、自治体としては重点を置く領域のグランドデザインを描き、実際に担う組織として、NPOやボランティア組織に任せるといった手法をとっている(イギリスでは「ビッグソサエティ(大きな社会)」政策とされている)。

2008年のリセッション以来、イギリス・オランダともに高齢者を支援するための予算は大きく削減されているが、高齢者の就労・ボランティア参加意識は高くボランティア組織の役割は高くなっている。



(参集者名簿)

「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」参集者名簿

大橋 勇雄 中央大学大学院戦略経営研究科教授

澤岡 詩野 ダイヤ高齢社会研究財団主任研究員

志藤 洋子 国際長寿センター事務局長

長島 剛 多摩信用金庫価値創造事業部長

原野 哲也 東京都江戸川区福祉部長

藤井 賢一郎 上智大学総合人間科学部社会福祉学科准教授

山田 篤裕 慶應義塾大学経済学部教授

(オブザーバー)

原口 剛 内閣府政策統括官（共生社会政策担当）付参事官（高齢社会対策担当）

坪田 知広 文部科学省生涯学習政策局社会教育課長

(敬称略・五十音順)

## (開催要綱)

### 「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」開催要綱

#### 1. 趣旨

人生 100 年時代を見据え、高年齢者の健康づくりや生きがいづくり、労働力の効果的配置の観点からも、働く意欲のある高年齢者が能力や経験を活かし、生涯現役で活躍し続けられる社会環境を整えていくことが必要である。とりわけ、2012 年から、65 歳を迎えた団塊の世代が労働市場からの本格的な引退過程に入り、サラリーマンとして仕事中心の生活を送ってきた層の多くが地域に戻りつつある中、これらの者の活躍できる環境の整備が喫緊の課題となっている。

しかしながら、65 歳以上の高年齢者については、就業希望は多いものの就業率はそれ以前の年齢層と比べて低水準に留まっており、企業での雇用やシルバー人材センター、NPO 等による就業機会の提供も限定的である。

また、中高年齢者についても、一旦離職すると、従前と同様の就業形態で企業に再就職するのは厳しいのが現状であり、地域で何らかの受け皿が整備されることが望ましい。

生涯現役社会の実現のためには、高齢期にさしかかる時期に定年等を理由に現役から引退した後も、就労等を通じて地域社会で「居場所」と「出番」を得られることや、高年齢者自身が、知識・経験を活かして地域の課題解決の「支え手」となり、健康で意欲を持ち続けながら生涯を送れることが必要である。

このため、高年齢者の地域での活用に関する好事例を収集・整理し、高年齢者が地域社会に貢献できるような就労を支援するための施策の方向性について検討する。

#### 2. 検討事項

- (1) 地域における中高年齢者の就労をめぐる現状と課題
- (2) 課題解決のための人材を必要とする地域側のニーズ
- (3) 退職後の更なる就労を希望する中高年齢者側のニーズ
- (4) 地域側のニーズと中高年齢者側のニーズを結び付ける仕組みの在り方

#### 3. スケジュール

- (1) 検討会の開催期間は平成 25 年 2 月下旬から同年 5 月下旬とする。
- (2) 上記期間中、毎月 2 回程度開催し、同年 5 月下旬を目途に報告書を取りまとめる。

#### 4. 検討会の運営等

- (1) 検討会は、厚生労働省職業安定局長が学識経験者等の参集を求めて開催する。
- (2) 検討会の座長は、参集者の互選により選出する。
- (3) 座長が、必要があると認めるときは、関係者の参加を求めることができる。
- (4) 検討会の庶務は、厚生労働省職業安定局高齢・障害者雇用対策部高齢者雇用対策課において行う。
- (5) 検討会は、原則として公開とする。

(検討経過)

## 「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」 検討経過

開催日	検討内容
第1回 平成25年2月27日	○ 地域における中高年齢者の就労をめぐる現状と課題
第2回 平成25年3月13日	○ 高齢者就業事例ヒアリング (1) 株式会社かい援隊本部 (2) 多摩信用金庫 (3) 全国シルバー人材センター事業協会
第3回 平成25年3月29日	○ 高齢者就業事例ヒアリング (4) みなとしごと55 (5) NPO法人市民福祉団体全国協議会 (6) 東京大学高齢社会総合研究機構 (7) NPO法人たすけあい平田
第4回 平成25年4月26日	○ これまでの議論を踏まえた論点整理及び意見交換
第5回 平成25年5月20日	○ 報告書骨子案に関する意見交換
第6回 平成25年6月11日	○ 報告書(案)のとりまとめ



(中高年齢者の方々へ)

# 生涯現役社会の実現に向けて



厚生労働省

高齢・障害者雇用対策部

高齢者雇用対策課

# 生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する 検討会の報告書がとりまとめられました

このたび、厚生労働省の「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」では、人生100年時代を見据え、元気な高齢者が、地域が直面する課題の解決に取り組みながら、退職後も生きがいをもって地域社会に参加するための方策をまとめました。特に、地域の高齢者の方々に関係の深い点は、以下のとおりとなります。

## 1. 高齢期の就労・社会参加に向けた意識改革

地域の支え手としての活躍の場を見つけるためには、これまでの仕事や生活に対する考え方や意識を変化させることが重要。このため、定年退職予定者に対する意識の見直しや次のキャリアの再構築を後押しする取組が必要。

## 2. 就労・社会参加へのきっかけづくり

居住地と職場が離れていたため、退職後に地域の足がかりがなく、地域との結びつきが希薄であることから、地域社会に参加することを躊躇する人もいる。このため、生涯学習の取組の一環として、地域に貢献することの価値を見いだす機会や、企業等のノウハウを学習する機会を提供することも重要。また、高齢者が社会の中で存在理由を見だし、意識を変えていく社会的気運の醸成も必要。

## 3. 「企業人」から「地域人」として、高齢者は地域の支え手へ

元気な高齢者の「居場所」と「出番」の創出が地域の活力維持に必須。また地域で人手不足とされる、子育て、生活支援、介護といった分野や、福祉等を支える有償・無償ボランティアの支え手確保が急務であり、こうした場で、高齢者が活躍できるようにすることが重要。また、これまでの経験から人間関係を築くことが得意な高齢者もあり、対人業務が多いサービス業での活用も考えられる。なお、高齢者が活躍する際は、若者の雇用を補完する形が望ましく、また休日・早朝等の時間や短時間等の柔軟な勤務形態が必要。

報告書全文に興味をもたれた方は、こちらをご覧ください

→ <http://www.mhlw.go.jp/stf/houdou/2r98520000034ttj.html>



(関係機関等向け)

# 生涯現役社会の実現に向けて



厚生労働省

高齢・障害者雇用対策部

高齢者雇用対策課

# 生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する 検討会の報告書がとりまとまりました

このたび、厚生労働省の「生涯現役社会の実現に向けた就労のあり方に関する検討会」では、人生100年時代を見据え、意欲と能力を持つ高齢者を社会資源とみなして活用することで、個々の地域の課題を解決し、地域社会の「支え手」となるとともに、高齢者が生きがいをもって社会に参加する方策をまとめました。特に、地域で高齢者への支援を行っている関係者及び機関に係る提言は、以下のとおりとなります。

## 1. 地域の様々な機関をつなぐプラットフォームとコーディネーターの設置

地域では様々な機関が高齢者の社会参加の促進に取り組んでいるが、連携は不十分。このため、地域の課題やニーズ、就労・社会参加に意欲を持つ高齢者に関する情報をワンストップで収集し、高齢者に効果的に情報提供する場としての「プラットフォーム」を整備し、そうした地域の課題解決を図る高齢者をマッチングさせる「コーディネーター」を設置する事業をモデル的に実施することが必要。

コーディネーターは、地域の課題を把握し、地域の関係者及び機関等とネットワーク作りができる者が望ましいが、すべての役割を一人で果たすことは現実として難しいことから、必要に応じて、他の機関等のサポートが必要。このような役割は、シルバー人材センターやNPO等の組織が担うことが考えられる。

## 2. 専門的な知識・技術・経験を地場の企業で生かす仕組み

地域の経済団体・地域密着型金融機関等の協力を得ながら、地域の中小企業で特に不足が指摘される、販売促進、生産管理、国際取引等の分野に関して、専門的な知識・技術を持つ高齢者のニーズがある企業を掘り起こし、効果的なマッチングを図ることが重要。一方、人事管理手法の情報不足により高齢者の戦力化に悩む企業に対して、高齢者を活用する職場作りの好事例の収集を行い、その知見を活用することが期待される。

## 3. シルバー人材センター、社会福祉協議会、地域包括支援センターの活性化

シルバー人材センターには、高齢者の多様なニーズに対応した就業機会の提供が求められており、運営体制の改善や運営者の意識改革を図り、地方自治体等とも協働しながら、ニーズのマッチングの改善を行うことが必要。社会福祉協議会では、これまでの住民とボランティア活動の結びつけにとどまらず、ボランティア団体等の立ち上げ支援、企業と連携したボランティア活動への気運の醸成等、ボランティア活動に参加しやすい環境整備をすることが重要。地域包括支援センターは、関係機関等と連携し、高齢者が利用・参加できる生活支援のメニューを幅広く提供することが求められており、体制強化も含めた機能強化を行うことが必要。