

## 様式第十二（第10条関係）

### 認定経営資源再活用計画の内容の公表

1. 認定した年月日 平成24年4月2日
2. 認定事業者名 株式会社城島高原オペレーションズ
3. 認定経営資源再活用計画の目標

#### （1）経営資源再活用に係る事業の目標

当社は、独立行政法人中小企業基盤整備機構の出資する九州中小企業支援ファンド投資事業有限責任組合（以下「九州ファンド」という。）から出資を受け、六本木ホールディング特定目的会社から事業用不動産の譲渡を受け、セントレジャー・オペレーションズ株式会社（以下「CLO」という。）から大分県別府市で運営する「城島高原」の遊園地・ホテル・ゴルフ事業を取得することで、同社の経営資源を効率的に活用します。

CLOは、大分県別府市を始めとして、全国6ヵ所でゴルフ場の運営、1ヶ所で遊園地・ホテルの運営を行っている会社ですが、「城島高原」については、大分県内における急速な高齢化、子供人口の減少、インバウンド客の激減などにより集客数は傾向的に減少してきております。そのため、人員削減を中心としたリストラを実施しましたが、現状のままでは新たな集客設備の更新投資も難しい状況となってきております。

しかしながら、「城島高原」は年間集客数45万人を維持しており、日本を代表する温泉地である別府と湯布院の中間地点に位置する好立地にあります。また、猪の瀬戸湿原など国立公園内に豊かな自然を有しており、その景観は大変な経営資源となりうるものと見込んでおります。

このため、このたび当社はCLOと事業譲渡契約を締結し、「城島高原」の遊園地・ホテル・ゴルフの事業を譲り受け、九州ファンドの運営会社である大分ベンチャーキャピタル株式会社のノウハウやネットワークを活用して、集客設備への投資、周辺施設とのアライアンスによる提携、新商品の開発に取り組みます。これにより、収益力の向上や新たな需要を拡大し、事業価値の更なる向上を目指します。

#### （2）生産性の向上を示す数値目標

平成26年度には、平成23年11月期決算期に比べ、従業員1名当たり付加価値額を15.0%向上させることを目標とします。

## 4. 認定経営資源再活用計画に係る経営資源再活用の内容

### （1）経営資源再活用に係る事業の内容

#### ①他の事業から承継する事業

- ・CLOの運営する「城島高原」の遊園地・ホテル・ゴルフ事業
- ・六本木ホールディング特定目的会社が保有する「城島高原」の事業用不動産

#### ②選定理由

「城島高原」は、集客数が減少傾向にあるとはいえ、大分県を代表する娯楽施設としての知名度を九州一円に有しております。2008年に開始しました「キッズドライビングスクール」は、単なるゴーカートではなく、子供向け自動車体験型のアトラクションを開発し大盛況を収めています。このように体験型のアトラクションを増やすことにより新たな需要を開拓できるものと見込んでおります。

大分銀行の子会社である大分ベンチャーキャピタル株式会社の有しているネットワークを活用し、新たなアトラクションを提案できるアトラクションスポンサー企業との提携により、事業価

値の向上を図ることが可能であると判断しています。(地域資源を有効活用することによる事業性の向上を目指します。)

また、周辺競合施設とのアライアンスを模索し、インバウンドや大都市圏への共同プロモーションなどに取り組み、集客数の増加を目指します。

このほかにも、子供のみではなく、「城島高原」の大きな経営資源である自然景観を生かした、登山者のニーズ(由布岳登山基地)などを取り込むことを計画しております。

### ③経営資源の有効活用の方策

(事業の譲受け)

当社は、CLOの遊園地・ホテル・ゴルフ事業を譲り受ける。

〈譲渡会社〉

名称：株式会社 セントレジャー・オペレーションズ

住所：東京都品川区西五反田2丁目25番地2号

代表者の氏名：志賀敏昭

資本金：1,000万円

〈不動産の譲渡会社〉

名称：六本木ホールディング特定目的会社

住所：東京都江東区亀戸6丁目56番15号

代表者の氏名：長縄順一

資本金：105億2700万円

〈譲受会社〉

名称：株式会社 城島高原オペレーションズ

住所：大分県別府市大字東山123番地の1

代表者の氏名：志賀敏昭

資本金：1,000万円

#### 【事業の譲受けのスケジュール】

事業譲渡契約の締結：平成24年2月22日

株主総会決議：平成24年2月21日

事業譲渡実行予定日：平成24年5月1日

(事業革新)

当社は、新たな需要を開拓するために、以下の施策を実施し、市場投入します。

「子供体験館」のアトラクション導入

- ・子供体験館は、当社の親子を楽しませるノウハウと地元企業の専門性を生かして、単なる体験・教育型のアトラクションを行うのではなく、職業体験的なリアリティのあるアトラクション作りを行います。
- ・第1弾として、地元菓子部素材卸業者と協力して、本格的なおいしいクッキーを焼くことができる「オリジナルクッキー教室」のアトラクション開発を行います。専門性の高い材料、機材、ラッピングを使い、お菓子職人やテレビの料理番組に出演している体験をしてもらうことにより、その職業や企業を好きになってもらいます。
- ・「オリジナルクッキー教室」の他にも、地元企業と「大工さん体験」の開発を協議しており、今後順次市場投入して参ります。また、同様のコンセプトで複数の地元企業と職業体験的なアトラクション開発を行ってまいります。

上記の新商品の売上高を、平成26年度の全売上高の1.07%とすることを目標とする。

#### (2) 経営資源活用計画を行う場所

大分県別府市大字東山123番地の1

株式会社 城島高原オペレーションズ

#### (3) 経営資源再活用計画を実施するための措置の内容

別表のとおり

5. 経営資源再活用の開始時期及び終了時期

開始時期：平成 24 年 5 月

終了時期：平成 26 年 12 月

6. 経営資源再活用に伴う労務に関する事項

(1) 経営資源再活用の開始時期の従業員数

株式会社 城島高原オペレーションズ 0 名

C L O 108 名

(2) 経営資源再活用の終了時期の従業員数（平成 26 年 12 月末）

株式会社 城島高原オペレーションズ 112 名

(3) 経営資源再活用に充てる予定の従業員数

112 名

(4) (3)中、新規に採用される従業員数

10 名

(5) 経営資源再活用に伴い出向または解雇される従業員数

出向予定人員数 なし

転籍予定人員数 108 名

解雇予定人員数 なし

別表

1. 経営資源再活用の方策の内容

措置事項	実施する措置の内容及びその実施する時期	期待する支援措置
他の事業者からの事業の承継		
事業の譲受け	<p>当社はCLOから遊園地・ホテル・ゴルフ事業を譲り受ける。</p> <p>①譲渡会社（事業譲渡）            名称：セントレジャーオペレーションズ株式会社            住所：東京都品川区西五反田 25 番地 2 号            代表者：代表取締役 志賀敏昭            資本金：1,000 万円</p> <p>②譲渡会社（不動産の譲渡）            名称：六本木ホールディング特定目的会社            住所：東京都江東区亀戸 6 丁目 56 番 15 号            代表者の氏名：長縄順一            資本金：105 億 2700 万円</p> <p>③譲受会社            名称：株式会社城島高原オペレーションズ            住所：大分県別府市大字東山 123 番地の 1            代表者の氏名：志賀敏昭            資本金：1,000 万円</p> <p>④譲受資産の内容            事業継続に必要な什器・備品・遊具及び固定資産</p> <p>⑤事業譲渡期日            平成 24 年 5 月 1 日（予定）</p>	<p>認定事業再構築計画等に基づき行う登記の税率の軽減</p> <p>登録免許税の軽減</p>

2. 任意的記載事項の内容

措置事項	実施する措置の内容及びその実施する時期	期待する支援措置
事業革新 (新たな役務の開発及び提供)	<p>新商品として以下の製品の開発・販売を行い、当該新商品の売上を平成 26 年度の全売上高の 1.07%とすることを目標とする。</p> <p>「子供体験館」のアトラクション導入</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>子供体験館は、当社の親子を楽しませるノウハウと地元企業の専門性を生かして、単なる体験・教育型のアトラクションを行うのではなく、職業体験的なリアリティのあるアトラクション作りを行います。</li> <li>第 1 弾として、地元菓子部素材卸業者と協力して、本格的なおいしいクッキーを焼くことができる「オリジナルクッキー教室」のアトラクション開発を行います。専門性の高い材料、機材、ラッピングを使い、お菓子職人やテレビの料理番組に出演している体験をしてもらうことにより、その職業や企業を好きになってもらいます。</li> <li>「オリジナルクッキー教室」の他にも、地元企業と「大工さん体験」の開発を協議しており、今後順次市場投入して参ります。また、同様のコンセプトで複数の地元企業と職業体験的なアトラクション開発を行ってまいります。</li> </ul>	