

#### (4) IT ガバナンスの評価・成熟度測定手法と PDCA サイクルの確立

厚生労働省では、IT 新改革戦略（平成18年1月19日 IT 戦略本部決定）に基づき、情報化統括責任者（CIO）の下で、CIO 補佐官の支援・助言を得て、情報システムの企画、開発、運用、評価等の業務について、責任を持って統括する PMO（プログラム・マネジメント・オフィス）体制を整備することとしている。

平成18年度からは、PMO の主導・統括のもと、本業務・システムにおける IT ガバナンスの強化を順次図ることとする。

なお、本業務・システムの最適化実施にあたっては、達成すべき成果目標を明確にした上で、定期的な自己評価に加え、CIO 補佐官、PMO からの助言、評価を受けることとし、さらにそれらを次の行動に活かすことで、PDCA（プラン、ドゥー、チェック、アクション）サイクルを確立する。

#### 5 その他

最適化計画の実施に当たっては、行政改革の重要方針に基づき実施される改革等を踏まえ、必要に応じて、最適化計画の見直しや調達仕様書への反映等の措置を講じることとする。

また、政府管掌健康保険公法人が実施することとなる業務については、「社会保険新組織の実現に向けた有識者会議」の議論に沿って、最適化に取り組むとともに、必要に応じて本最適化計画の見直し等を行う。

なお、最適化実施後においても最適化の効果を測定し、継続的に業務・システムの最適化に取り組むものとする。

### 第3 最適化工程表

	2005年度 平成17年度	2006年度 平成18年度	2007年度 平成19年度	2008年度 平成20年度	2009年度 平成21年度	2010年度 平成22年度
最適化計画	最適化計画				第二段階検討	
1.業務・システム施策						
(1)集約拡大、外部委託		現行システムによる施策			刷新システムによる施策	
(2)市場化テスト等		施策の実施				
(3)業務合理化		現行システムによる施策			刷新システムによる施策	
(4)収納率向上		現行システムによる施策			刷新システムによる施策	
(5)国民サービス向上		現行システムによる施策			刷新システムによる施策	
(6)記録整備		記録整備実施				
(7)業務品質向上		ノウハウ共有化施策			業務マニュアルの改訂・活用	
(8)センター統合		記録管理データセンター統合			年金給付、記録管理データセンターの統合	
(9)記録管理・基礎年金 番号管理システム刷新		刷新システム設計・開発				
(10)ハードウェア集約		ハードウェア集約				
(11)端末汎用化		端末汎用品化			給付システムとの共用化の検討	
(12)運用監視統合		記録管理システム運用監			記録管理・年金給付運用監視統合	
(13)社会保険と労働保 険の徴収一元化		施策実施	コード体系一元化に向けた検討・実施			
(14)ネットワークの共 用化		LAN等情報ネットワーク統合			業務用ネットワーク統合	
(15)オンライン利用促 進		電子政府の総合窓口への統合、行動計画に沿った利用促進				
(16)LGWAN 等利用		霞が関 WAN・LGWAN 利用検討				
2.安全性・信頼性		安全性・信頼性施策実施				
3.調達施策		調達施策実施				
4.最適化の実施に向け た体制整備		施策の実施・体制の強化				

#### 第4 現行体系及び将来体系

別添のとおり。

## 別添資料

### I. 現行体系

#### 【政策・業務体系】

1. 業務説明書
2. 機能情報関連図
3. 業務流れ図
4. 情報体系整理図

#### 【データ体系】

5. レコード構成図
6. データ定義表

#### 【適用処理体系】

7. 情報システム関連図
8. 情報システム機能構成図

#### 【技術体系】

9. ネットワーク構成図
10. ソフトウェア構成図
11. ハードウェア構成図

### II. 将来体系

#### 【政策・業務体系】

1. 機能情報関連図
2. 業務流れ図
3. 情報体系整理図

#### 【データ体系】

4. 実体関連図
5. データ定義表

#### 【適用処理体系】

6. 情報システム関連図
7. 情報システム機能構成図

#### 【技術体系】

8. ネットワーク構成図