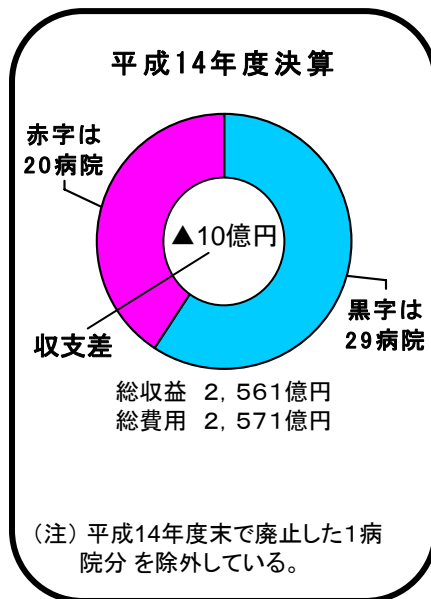


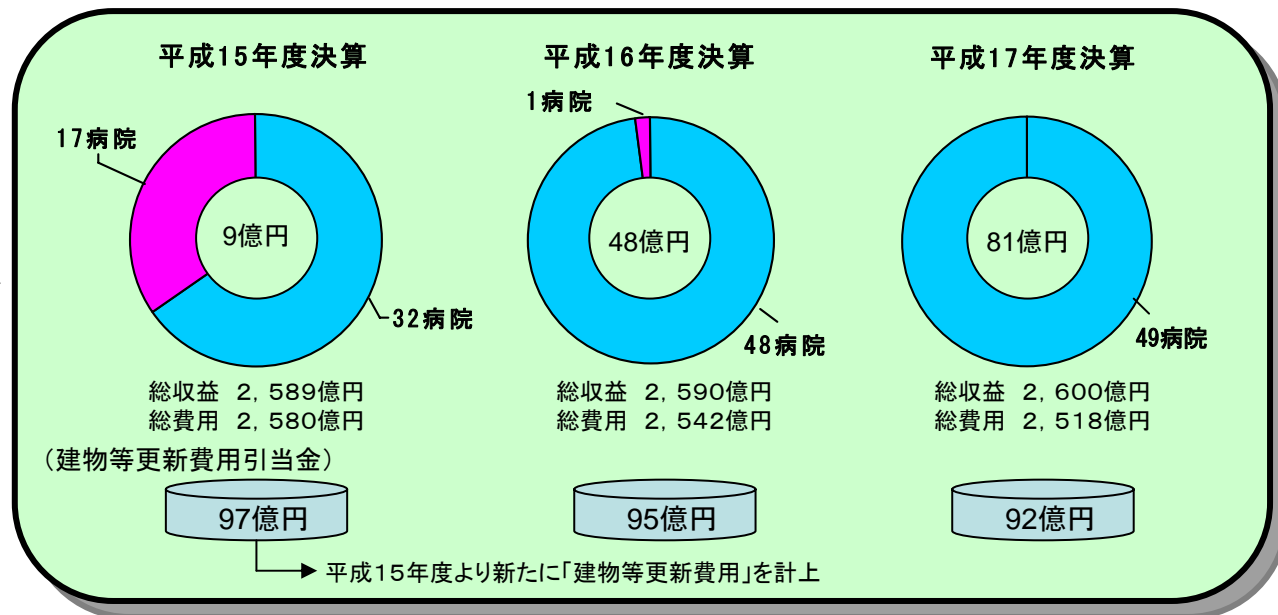
社会保険病院(全社連49病院)の経営改善状況

各病院は、施設整備を含め、個々の病院の責任において運営するという考え方に立った経営改善計画(平成15年度～平成17年度)を策定し、経営改善を推進

(経営改善前)



(経営改善の状況)



<全社連における経営改善の取り組み>

	(平成14年度)	(平成15年度)	(平成16年度)	(平成17年度)
○人件費の縮減	1,410億円	▲47億円 → 1,363億円	▲38億円 → 1,326億円	▲29億円 → 1,297億円
○普通負担金の縮減 (診療収入額に占める割合)	68億円 (3.0%)	▲40億円 → 28億円 (1.2%)	▲7億円 → 21億円 (0.9%)	▲9億円 → 12億円 (0.5%)
○退職手当引当率の改善 (退職手当引当金の引当率)	431億円 (68.4%)	29億円 → 460億円 (74.5%)	42億円 → 502億円 (88.8%)	52億円 → 554億円 (95.3%)

(社)全国社会保険協会連合会における改革の状況

		平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度
1 普通負担金の削減	共同事業費相当分	2.0%	1.2%	0.9%	0.5%
	退職手当充当分	1.0%	〔 普通負担金とは別に当該年度退職手当に必要な額を退職手当負担金として別途徴収 〕		別途徴収の廃止 (退職手当は各病院において支給)
	合 計	3.0%	1.2%	0.9%	0.5%
2 組織・人件費の削減	組織の削減 [本部体制]	17課	16課 [老人保健施設課、健診課の統合]	15課 [本館管理課、研修課の統合]	12課 〔・広報出版課、出版事業課の統合 ・保健指導課、健康増進課の廃止〕
	職員の削減 [本部職員数]	98名	97名	83名	71名
	給与の削減 [本部・各病院]	H14.12～ 役員賞与の削減(5%又は10%削減)			
		H15.4～ 役員の報酬月額一律5%削減			
H14.4～ 職員の退職手当の削減(支給割合の削減)					
H14.4～ ・職員賞与の見直し(勤勉手当の支給割合「0割」の設定) ・職員の55歳昇級停止					
H15.10～ 職員の俸給月額一律5%削減					
		H16.4～ 定期昇給停止			
		○新給与制度 ・職員の給与の決定権を会長から施設長に委任 ・公務員に準拠せず、各施設が自立的、効率的な経営が可能となる給与制度 ・職員の役割の達成状況(評価制度)及び施設の業績等を反映する給与制度			

○新給与制度

- ・職員の給与の決定権を会長から施設長に委任
- ・公務員に準拠せず、各施設が自立的、効率的な経営が可能となる給与制度
- ・職員の役割の達成状況(評価制度)及び施設の業績等を反映する給与制度

(注) 普通負担金とは、本部経費や本部で行う職員研修等の共同事業に係る経費に充ててを目的として、各病院から診療収入額に当該負担率を乗じた額を徴収するもの。

社会保険病院の経営改善状況

(単位:百万円)

病 院 名	経 営 改 善 前					経 営 改 善 期 間 中									
	平 成 1 4 年 度					平 成 1 5 年 度			平 成 1 6 年 度			平 成 1 7 年 度			
	決 算 額					決 算 額			決 算 額			決 算 額			
	総 収 益	総 費 用	単年度収支	累 積 剰 余		総 収 益	総 費 用	単年度収支	総 収 益	総 費 用	単年度収支	総 収 益	総 費 用	単年度収支	累 積 剰 余
1 札幌社会保険総合病院	6,203	6,026	176	1,681		6,321	6,264	57	6,196	6,026	170	6,668	6,322	345	2,254
2 北海道社会保険病院	6,462	6,493	▲31	▲879		6,832	6,792	40	7,001	6,858	143	7,177	6,794	383	▲313
3 宮城社会保険病院	2,933	2,921	12	▲1,089		3,066	3,083	▲17	2,964	2,916	49	2,853	2,792	61	▲997
4 仙台社会保険病院	10,042	10,238	▲196	9		10,004	10,071	▲67	10,228	10,081	146	10,024	9,894	130	219
5 秋田社会保険病院	2,954	2,922	32	▲21		2,823	2,861	▲38	2,795	2,771	24	2,947	2,865	82	46
6 社会保険二本松病院	3,261	3,248	13	237		3,254	3,253	1	3,154	3,121	33	3,071	3,026	45	316
7 宇都宮社会保険病院	4,491	4,607	▲115	2,019		4,149	4,304	▲155	4,109	3,974	134	3,980	3,826	153	2,151
8 社会保険群馬中央総合病院	6,492	6,297	195	1,783		6,418	6,374	44	6,465	6,292	173	6,712	6,460	253	2,253
9 埼玉社会保険病院	9,710	9,753	▲43	1,923		9,778	9,769	9	9,322	9,284	38	9,379	9,334	45	2,016
10 社会保険大宮総合病院	3,347	3,394	▲47	▲912		2,988	3,195	▲208	2,929	2,890	39	3,091	3,051	40	▲1,041
11 社会保険船橋中央病院	7,748	7,742	6	649		8,782	8,534	248	8,782	8,427	355	8,764	8,422	342	1,594
12 千葉社会保険病院	4,829	4,994	▲165	1,374		4,972	4,927	45	4,677	4,676	2	4,758	4,655	104	1,524
13 社会保険中央総合病院	9,197	9,110	87	1,329		9,190	9,155	35	9,329	9,200	129	9,552	9,317	236	1,728
14 社会保険蒲田総合病院	4,518	4,508	9	▲901		4,742	4,749	▲7	4,663	4,567	96	4,554	4,336	217	▲590
15 城東社会保険病院	2,723	2,721	2	312		2,507	2,497	10	2,460	2,404	56	2,468	2,440	29	407
16 社会保険横浜中央病院	6,715	7,167	▲452	▲805		7,198	7,184	14	7,026	6,985	41	6,885	6,798	87	▲662
17 川崎社会保険病院	7,136	7,230	▲95	▲1,842		6,550	6,613	▲64	6,973	6,830	143	6,987	6,705	282	▲1,480
18 社会保険相模野病院	3,035	3,154	▲119	2,272		2,998	2,978	21	3,096	2,844	252	3,192	2,988	205	2,750
19 社会保険山梨病院	5,209	5,180	29	2,902		5,241	5,205	36	5,284	5,211	74	5,289	5,191	98	3,109
20 社会保険諏訪病院	1,773	1,754	19	▲2,187		1,854	1,885	▲31	1,868	1,858	10	1,857	1,812	45	▲2,163
21 社会保険高岡病院	2,861	2,859	3	▲373		2,692	2,764	▲73	2,677	2,674	3	2,542	2,513	29	▲413
22 金沢社会保険病院	5,627	5,498	129	347		5,713	5,563	151	5,579	5,467	112	5,767	5,354	413	1,022
23 福井社会保険病院	3,574	3,570	4	606		3,596	3,594	3	3,584	3,581	4	3,549	3,544	6	617
24 社会保険高浜病院	1,523	1,594	▲71	295		1,386	1,515	▲129	1,377	1,373	4	1,270	1,263	7	177
25 岐阜社会保険病院	5,827	5,782	46	2,074		5,893	5,856	36	5,705	5,698	7	5,350	5,216	133	2,250
26 社会保険桜ヶ丘病院	3,130	3,118	12	▲294		2,928	2,903	25	2,903	2,860	43	2,884	2,751	133	▲93
27 三島社会保険病院	3,473	3,531	▲58	▲1,785		3,558	3,569	▲11	3,505	3,471	33	3,628	3,554	74	▲1,688
28 社会保険浜松病院	3,677	3,697	▲20	▲1,130		3,565	3,663	▲98	3,490	3,457	33	3,120	3,106	14	▲1,181
29 社会保険中京病院	14,756	15,077	▲321	▲777		16,062	15,555	507	16,163	15,842	321	16,139	15,652	488	539
30 四日市社会保険病院	5,964	5,961	3	3,587		6,042	6,001	41	6,072	6,058	14	6,172	6,152	21	3,662
31 社会保険滋賀病院	6,071	6,228	▲157	1,717		6,054	6,215	▲162	6,019	5,963	56	6,105	6,044	61	1,673
32 社会保険京都病院	5,549	5,648	▲99	▲1,036		5,671	5,495	176	5,776	5,622	155	5,997	5,877	120	▲585
33 社会保険神戸中央病院	8,446	8,722	▲276	67		8,816	8,760	56	8,845	8,807	37	9,049	8,874	175	335
34 奈良社会保険病院	4,361	4,248	113	▲550		4,336	4,280	55	4,104	4,041	63	3,701	3,683	18	▲413
35 社会保険徳山中央病院	12,187	12,008	180	11,770		12,259	12,034	224	13,032	12,408	624	13,592	12,724	868	13,486
36 社会保険下関厚生病院	6,662	6,556	106	175		6,880	6,794	87	6,901	6,816	86	6,453	6,215	238	585
37 健康保険鳴門病院	6,689	7,062	▲373	69		6,680	6,906	▲226	6,658	6,468	190	6,985	6,689	296	329
38 社会保険栗林病院	3,777	3,771	6	1,733		3,918	3,908	10	3,940	3,926	13	3,865	3,839	26	1,782
39 宇和島社会保険病院	3,158	3,156	2	3,141		3,247	3,238	9	3,351	3,240	111	3,439	3,229	210	3,471
40 健康保険直方中央病院	2,157	2,170	▲13	▲77		2,038	2,087	▲49	2,391	2,490	▲99	2,739	2,508	231	6
41 社会保険久留米第一病院	3,300	3,277	23	465		3,398	3,311	87	3,192	3,101	91	3,194	3,115	78	721
42 佐賀社会保険病院	2,859	2,690	168	1,879		2,858	2,745	112	2,868	2,746	122	3,200	2,999	201	2,314
43 社会保険浦之崎病院	1,349	1,346	3	480		1,278	1,328	▲50	1,201	1,195	6	1,134	1,111	22	458
44 健康保険諫早総合病院	6,513	6,511	2	2,298		6,985	6,858	127	7,117	7,011	106	7,050	6,907	143	2,673
45 健康保険人吉総合病院	3,861	3,910	▲49	1,531		3,776	3,895	▲120	4,189	3,971	217	4,056	3,816	240	1,869
46 健康保険天草中央総合病院	3,976	3,938	38	3,065		3,935	3,903	32	3,692	3,630	62	3,707	3,605	102	3,260
47 健康保険八代総合病院	6,563	6,454	108	▲642		6,233	6,162	71	5,793	5,694	99	5,244	5,119	124	▲347
48 健康保険南海病院	5,662	5,510	152	8,561		5,559	5,523	37	5,624	5,534	90	5,775	5,617	158	8,846
49 宮崎社会保険病院	3,817	3,822	▲5	853		3,845	3,843	2	3,936	3,891	45	4,036	3,739	297	1,198
小 計	256,146	257,171	▲1,025	45,899		258,867	257,965	902	259,002	254,247	4,755	259,950	251,842	8,108	59,677
50 健康保険岡谷塩嶺病院	3,903	3,853	50	344		3,778	3,753	25	3,858	3,857	1	3,823	3,820	3	132
51 社会保険紀南病院	9,588	9,988	▲399	▲621		9,654	9,630	24	8,969	9,665	▲696	8,403	9,815	▲1,412	▲2,705
52 社会保険小倉記念病院	17,940	17,120	820	6,346		17,963	16,852	1,111	17,711	16,805	906	18,165	16,652	1,513	9,877
53 東京北社会保険病院	—	—	—	—		—	—	—	2,074	4,119	▲2,045	4,221	5,135	▲913	▲3,166
合 計	287,577	288,132	▲554	51,969		290,262	288,200	2,062	291,614	288,694	2,920	294,562	287,264	7,298	63,815

※1 東京北社会保険病院は、平成16年4月より開院。

※2 端数処理(百万円未満四捨五入)のため、合計が一致しないことがある。