

## 「さわやか現場」などバラエティー に富んだ施策を展開

社員の危機意識を高めるべく、ユニークな取り組みとして、非常時に迅速かつ的確に対応できるよう、現場災害訓練や非常招集訓練などを実施している。また、「さわやか現場」の確立を促進するとともに、ワーク・ライフ・バランスなど福利厚生の実現にも積極的に取り組む。

株式会社松尾工務店・神奈川県

株式会社松尾工務店は、神奈川県横浜市鶴見区に本社を構える県下有数の総合建設会社である。

現在では、地元神奈川をはじめ、東京、茨城、千葉、埼玉など関東一円で事業を展開するとともに、地域に密着した社会貢献活動にも積極的に取り組んでいる。

社歴が長いだけあり、施工実績は、公共施設やオフィスビル、福祉・医療施設、土木、工場、住宅、リフォームなど多岐にわたる。

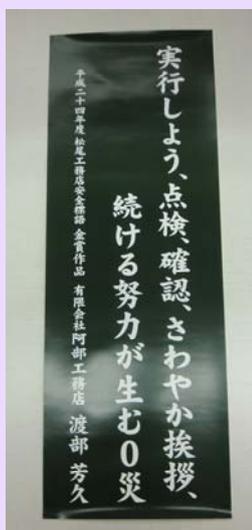
### 早朝の非常招集訓練も実施

同社の取り組みは実にバラエティーに富んでいるが、同社の年間行事の中でも、ユニークな取り組みといえるのが、非常時に迅速かつ的確に対応できるよう、現場災害訓練をはじめ、緊急事態対応訓練、非常招集訓練を行っていることである。

なかでも8月下旬に実施する“非常招集訓練”は、平成7年に発生した阪神・淡路大震災を契機として始めたもので、18年になる。自然災害が発生した場合、全社を挙げて、被害の調査・復旧、顧客・従業員の救援などを行うのが目的。訓練当日は、Yahoo掲示板を活用した同社の緊急時通報システムにより社長が朝5時に招集を発令。通報を受けた従業員は、速やかに集合場所へ参集する。

特別合同パトロールは、工事部と安全衛生協力が共同して12月に実施している。同社では安全パトロールについて、中央安全衛生委員会が月1回、安全衛生協力が月2回、安全課が毎日行っており、12月には特別合同パトロールと位置づけ、安全衛生協力がと合

同で、1年間の統計をもとに重点項目を定めて全現場の点検を行い、その年を締めくくる。



平成 24 年度安全標語金賞受賞作



優良な協力会社や個人の安全表彰などを行う



本社安全大会の様様



本社安全大会前に「現場安全大会」を開催。安全コールで無災害を誓う

## 兄貴制度、階層別研修で人材育成

このほか、同社は人材の育成にも力を入れており、採用内定者の現場見学会をはじめ、新入社員向けの「兄貴制度」、泊まりがけで行う階層別の研修会などを実施している。兄貴制度とは、入社2、3年目の先輩が新入社員をきめ細かく面倒を見るものである。新入社員の相談に乗ったり、建築編、土木編、営業編別に配付している勉強ノート「MATSUO NOTE」にコメントを入れたりして指導を行っている。

また、工事完了報告会、VE発表会など、日頃の活動成果の発表の場を多数設け、社員の能力向上を図っている。さらに、資格取得者への報奨金制度も設けている。

## 各種さわやか運動の展開

管理目標で掲げている「さわやか現場」をはじめ、各種さわやか運動も展開。これは、元気よく挨拶しようという“さわやか挨拶”から始まったもの。それが、さわやか現場の確立へつながったという。

「現場には40、50の職種の人たちが集まり、面識のなかった人たちも一緒に仕事を行っています。そうした中で、まずは元気よく挨拶を交わせば、頭が仕事モードに切り替わり、『よっしゃ、頑張るぞ!』と1日気持ちよく仕事ができます。仲間意識が高まり、安全の向上にもつながります」と安全課長は“さわやか挨拶”の効用について語る。

暗黙のうちに行動などが一致することを「あうんの呼吸」というが、同社ではこれは禁止。共同作業時には、必ず声を出し合って作業を行うよう周知徹底を図る。今では、さわやか挨拶から発展して朝礼時にお互いの健康チェックを行うまでになった。例えば、「今日は元気がないね」、「目が赤いね」などと互いに気づいたことを指摘し合う。かぜ気味、飲み過ぎの人などがいれば、受診や帰宅を勧める。

また、健康管理面では、AEDの設置、使用法・心肺蘇生法などの講習会も行い、万一の事態に備えている。

さらに、整理・整頓・清潔・清掃・躰の「5S」を徹底。「躰では、法令はもちろん、当社独自のルールもきちんと守るよう指導しています」と安全課長。

さわやか運動の一環として、年3回、「挨拶・電話対応」の調査も行っている。これは、上司が部下に、あるいは部下が上司に不意に電話をかけて、さわやかに応対ができているかどうかをチェックするもの。5段階評価で、点数の低い人は総務部長が面談して教育指導を行う。「当初は点数の低い人もいましたが、今はいません。ただし、こうした取り組みは続けることに意義があります」と、総務部長は継続の大切さを強調する。

このほか、地域の清掃や美化を行う「さわやか清掃」を展開。また、道路の清掃・美化を推進する国土交通省の「ボランティア・サポート・プログラム」にも参加し、毎朝、本社前の国道15号の歩道や地下道の清掃、植樹帯の美化、花壇などの管理に積極的に取り組



新入社員の勉強ノート「MATSUO NOTE」



さわやか挨拶運動の  
ポスター。本社正面  
玄関にも掲示



んでいる。

地域への貢献活動としては、「こども110番の家」に協力し、徒歩や青色回転灯パトロール自動車による防犯パトロールも実施している。近隣の小学校を中心に下校時に巡回し、子供たちを犯罪被害から守る活動を継続して行っている。

今年の3月には、横浜型地域貢献企業の認証を取得し、環境保全活動、地域ボランティア活動などの社会的事業への取組を強化していく。