

「本気のポジティブ・アクションー「私は本気です」ー」
インタビュー協力企業一覧

No.	企業名	本社所在地	業種
1	旭化成株式会社	東京都千代田区	総合化学
2	伊藤忠商事株式会社	東京都港区	総合商社
3	航空集配サービス株式会社	千葉県習志野市	一般貨物自動車運送業
4	株式会社新生銀行	東京都千代田区	金融業
5	東陶機器株式会社	福岡県北九州市	住宅設備機器製造業
6	株式会社福島丸公	福島県福島市	水産物卸売業
7	有恒薬品工業株式会社	兵庫県西宮市	防疫薬剤製造業

(50音順に掲載)

ポジティブ・アクションを支える「3つの本気」

女性がいきいきと活躍する現場には、必ずといっていいほど、「3つの本気」との出会いがあります。本冊子では、規模、業界、歴史の異なる7社の事例を通じて、この「3つの本気」をご紹介します。ぜひ読んでみてください。

わたしたちがなすべきこと、それは、経営者、上司、女性、そして人事や推進担当というそれぞれの立場で、まず自分が「本気」になり、そして相手の「本気」をいかに引き出し、伝え、支援していくかを考え、実行していくことではないでしょうか。これが「ポジティブ・アクション」の原点であると思います。

(女性の活躍推進協議会ワーキンググループ)

その壱 経営者の本気

経営者の本気は、「ビジネスの必然性」に支えられています。男女などと区分してはこれからはやっていけないこと。女性の働けない職場に未来はないこと。

経営者の本気が、明確なメッセージとして伝えられたとき、組織と管理職は動き、女性は勇気をもらいます。

- ・女性を無視してものを作っても買ってくれないではないですか。(有恒薬品工業 p.52)
- ・女性が育たない職場に将来はない。(航空集配サービス p.25)
- ・トップがこれは重要だと思いつけること、いい続けること。思いこみと継続、これに尽きるのではないかと。(伊藤忠商事 p.13)
- ・女性が働きやすい職場にすれば、男性も働きやすいだろうね。(東陶機器 p.35)
- ・男性でなければできない仕事、女性でなければできない仕事とは基本的にあるはずがない。(福島丸公 p.43)
- ・やる気のある人がはいつてきているのに周りが準備できていないのはまずい。そのための状況を整えることは先に先にみて早め早めにやっていく。(旭化成 p.5)
- ・世の中は男女50対50なのに、なぜ経営陣に女性がいないのか。(新生銀行 p.26)

3つの本気を支えるしくみを如何につくるか。会社の「本気」のバロメーター。

- ・人事が制度を入れたり女性を意図的に採用、配置していくことで社内の気持ちを変えていく。(旭化成 p.5)
- ・大事なことは社員が最大限のパワーを発揮できるような配置と位置づけと仕組みを作ること。(航空集配サービス p.21)
- ・女性が内々に持っていた自分の能力に対する自信のようなものが制度によって裏付けられた。(新生銀行 p.28)

その貳 上司の本気

上司の言葉や行動はダイレクトに、そして日常的に女性の一步一步を支え、また経営者の思いを具現化して女性に伝えます。2つの「本気」を活かすも殺すも、上司の本気次第です。

明確な指示

上司を
巻き込む

意志の
具現化

実績を示す

- ・とにかく素直にひとりひとりを見てあげる。(旭化成 p.11)
- ・今のうちに失敗しておけ。あとはオレが責任もつから。(福島丸公 p.48)
- ・誰かが後ろを押しながら意思を確かめてあげることが大事。(新生銀行 p.31)
- ・トップが言うと同時に、その下の各組織でリーダーがしっかり理解して体得、行動で表してくれないと。(伊藤忠商事 p.13)
- ・やる前にできる、できないというのは論外。・とりあえずトライしてください。(有恒薬品工業 p.56)
- ・管理職もまず自分が自分の見方を変えないと女性の指導はできない。(航空集配サービス p.25)
- ・話を聞くことからはじめましょう。(東陶機器 p.40)

ひとりひとりを
「個」で捉える

繰り返しの
発信

その参 女性の本気

女性の本気は、経営者を動かし、上司をその気にさせます。自分だけで抱え込まないこと。周囲を巻き込む力。そして常に成長しつづけることを自分に求める厳しさも「本気」の証ではないでしょうか。

- ・チャンスはいただけるのでしたらそれに応えてみよう。(航空集配サービス p.23)
- ・怒られるのはあたりまえですから、へこんでられない。(福島丸公 p.48)
- ・できなくて泣きました。でも、泣いてもわめいてもこの問題は解決しないと思いました。(有恒薬品工業 p.54)
- ・こうしてくれない、ああしてくれないではなく、自分で築いていかなきゃならない。(伊藤忠商事 p.18)
- ・どんどん前に進められるということプラスを受け止めました。(新生銀行 p.29)
- ・自分を生かせないと何も切り開いていくことはできない。(東陶機器 p.42)
- ・「まずは何でもやります。自分でも仕事をつくります。」(中略)一人では何もできないので、みんなを巻き込むことですね。(旭化成 p.11)