



MIRA TUKU



西村 勇哉〔36〕

1981.3.12

2000

2004

2006~2007

2007~2009

2008~

2011~

大阪府池田市に生まれる

大阪大学人間科学部

大阪大学人間科学研究科 教育心理学

人材開発のベンチャー企業 企画／開発

日本生産性本部メンタルヘルス研究所 研究員

ダイアログBAR 代表

NPOミラック代表理事

(職員12名(常勤5名、非常勤5名、インターン2名))

関西大学 総合情報学部 特任准教授

慶応義塾大学大学院 システムデザイン・マネジメント研究科 非常勤講師

大阪大学大学院 国際公共政策研究科 招聘教員



- ・ 地域の健康増進とソーシャルキャピタル
- ー 具体的なHow Toにつながる現場の知見
- ー ミラツクの取り組みとそこから活かせる知見



NPO法人ミラツク



東京
神奈川
山梨
静岡
愛知

兵庫
島根
徳島
香川
広島

岡山
山口
愛媛
高知
北海道

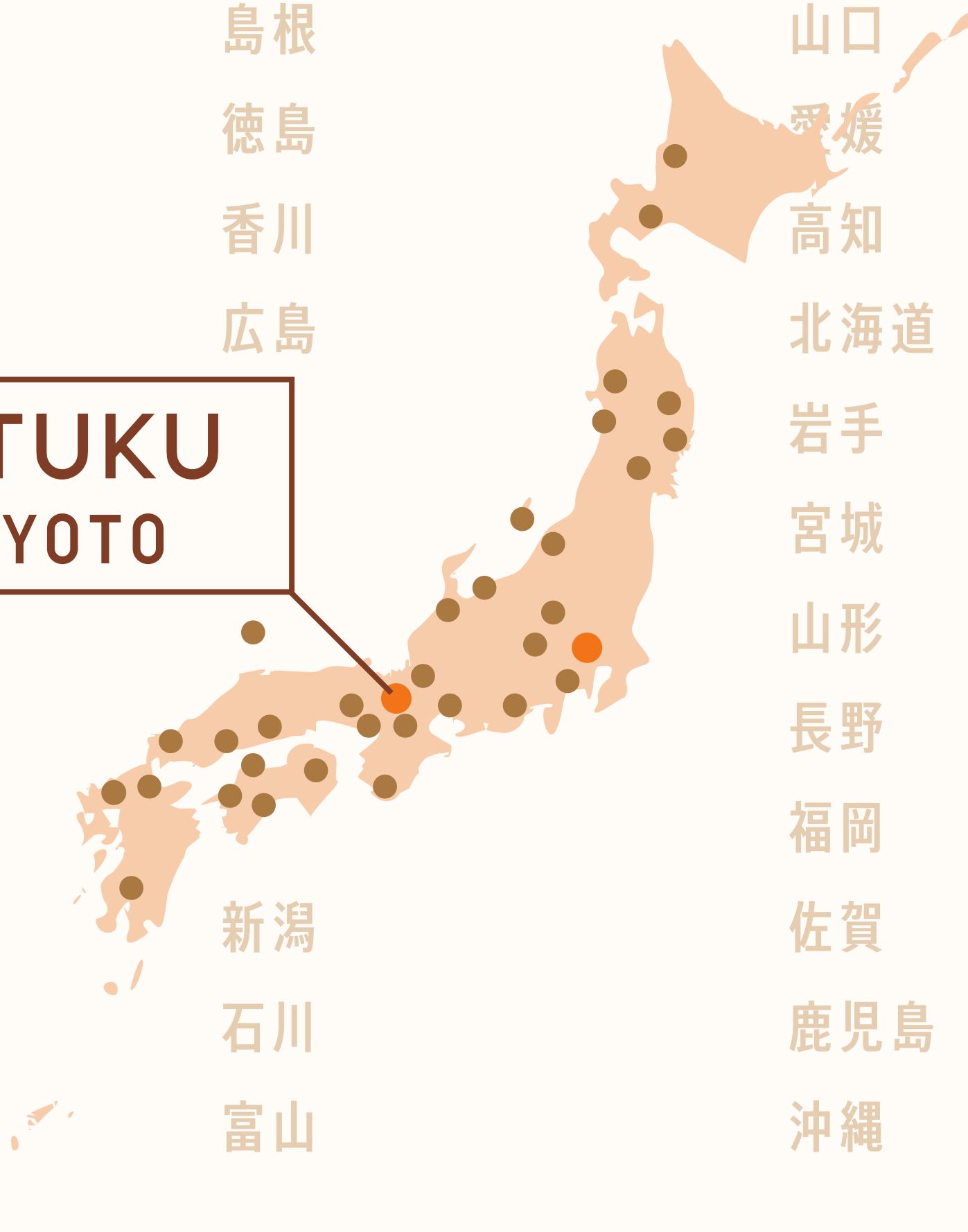
岩手
宮城
山形
長野
福岡
佐賀
鹿児島
沖縄

MIRA TUKU

2011-KYOTO

奈良
和歌山
滋賀
京都
大阪

新潟
石川
富山





ミラツクの取り組みと事業構造



- ① セクター、立場、テーマを超えた創発によるイノベーション誘発
- ② テーマ型の調査プロジェクトを通じた実践知の集約
- ③ 新規事業開発のための共創チームの形成と現場における社会実験支援

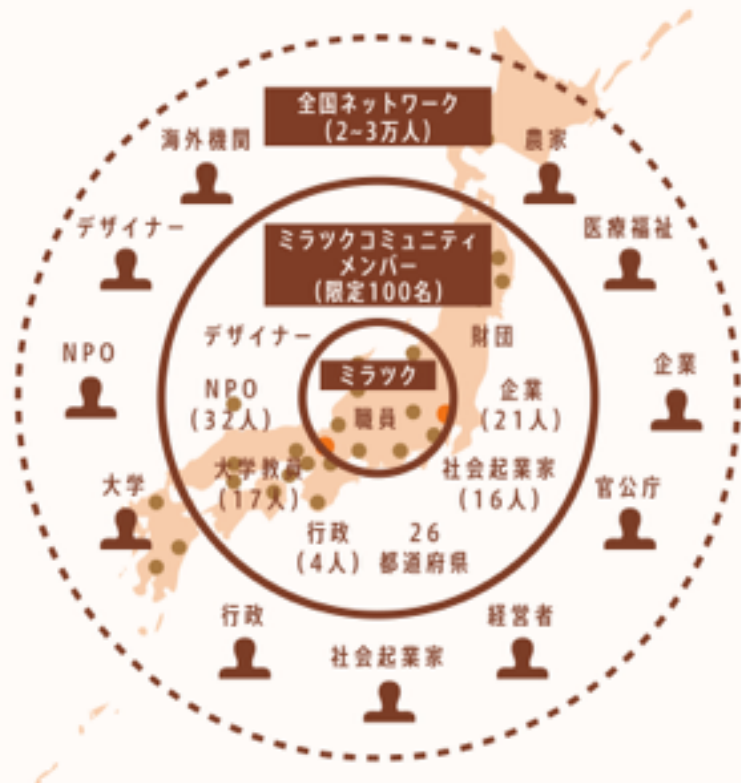
ネットワーク形成



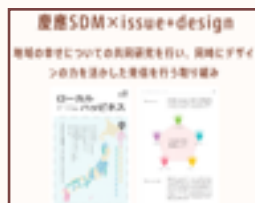
コミュニティ形成



COMMUNITY



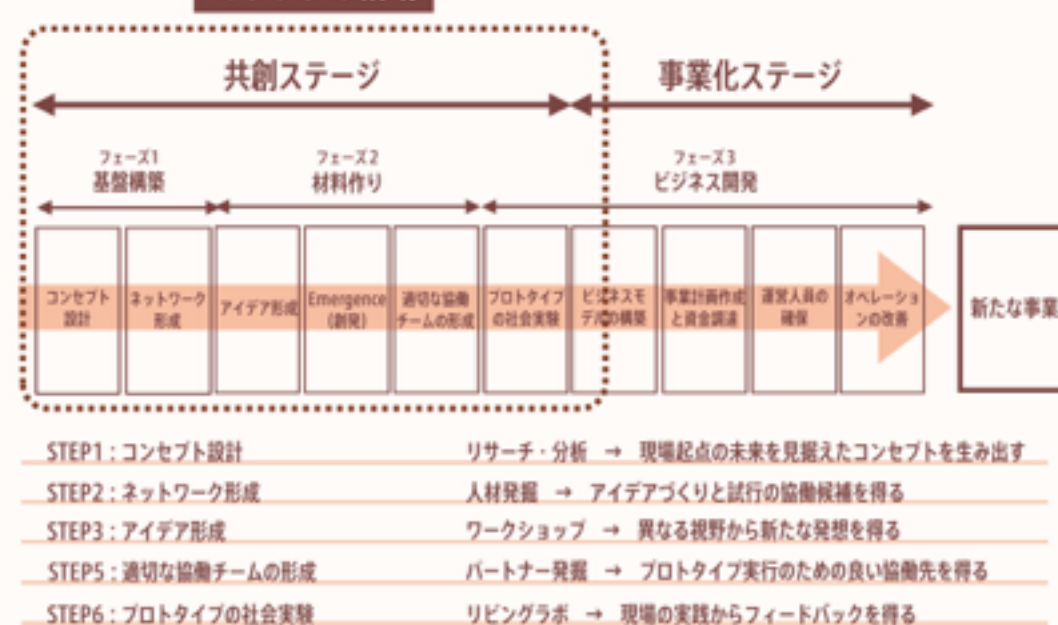
創発による新プロジェクト



RESEARCH & INNOVATION



ミラックの領域



テーマ別の新規事業創出

女性活躍

空間デザイン

地域医療

ライフシフト

ワークスタイル

高齢者



○出勤しない

○勤務場所と勤務時間は自分で決める

○自主転勤OK

○年に一回1ヶ月現場から離れる＋渡航費補助

(どこでもいける)

○月に一回だけオフィスに集まる（全員来る）

○年に3回3日間の通い合宿（全員来る）





基本的なQ ーその1ー

高齢化

若年無業

子育て

食の安全

メンタルヘルス

少子化

社会課題

貧困

震災

伝統産業

耕作放棄地

雇用縮小

教育格差

地方経済

高齢化

若年無業

子育て

食の安全

メンタルヘルス

少子化

50,902

貧困

震災

耕作放棄地

伝統産業

雇用縮小

教育格差

地方経済

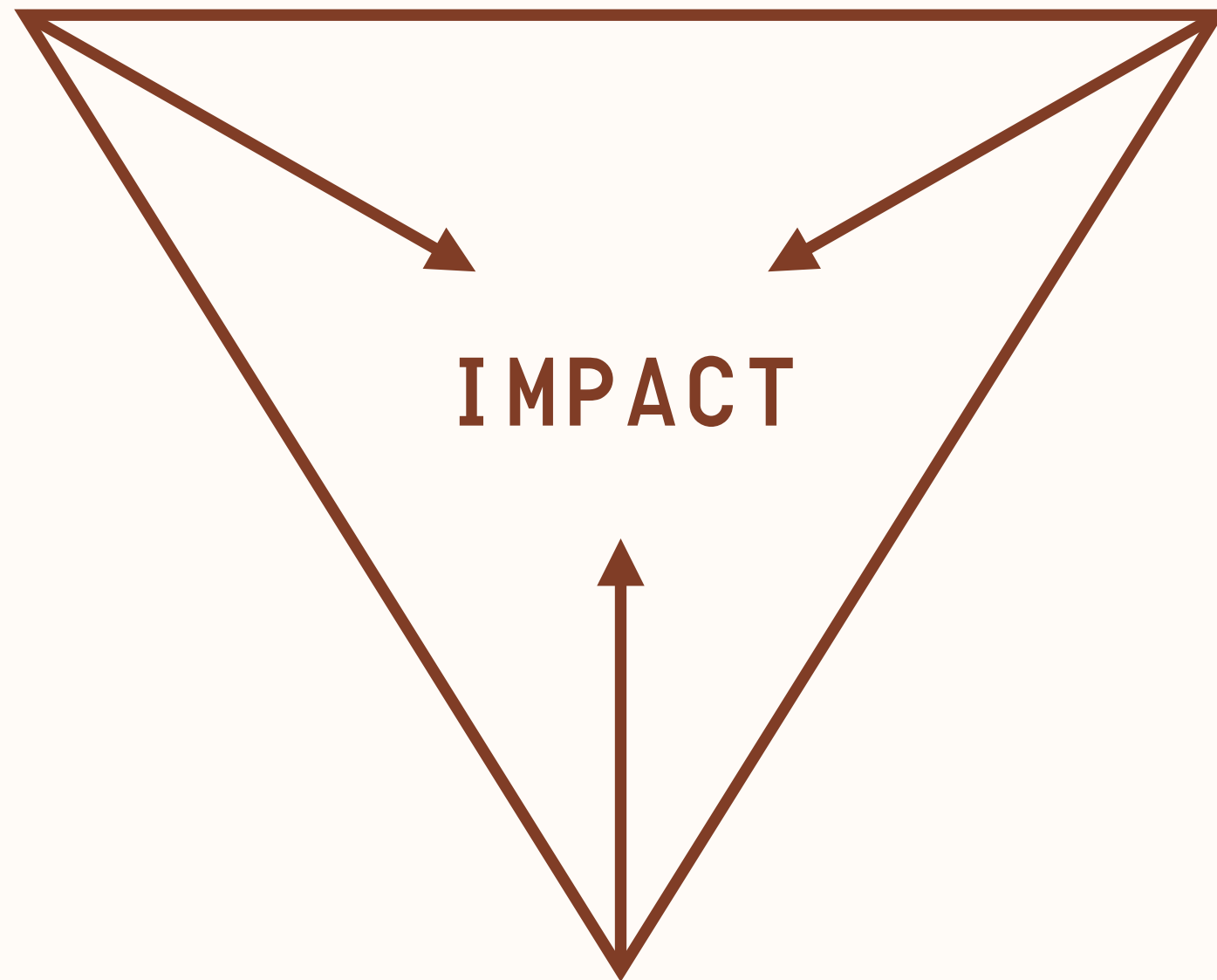


なぜ、多くの人が取り組むのに
課題は解決しないのか

インパクトを生み出すためのスケーリング

スケールアップ
規模を拡大する

スケールアウト
広がりをつくる



スケールディープ
質を高める、深く根ざす



一人暮らしの高齢者

2005年から2030年への単身高齢者変化

未婚化 未婚 78万人→288万人		高齢化 死別	
		少子化 こどもがいない	核家族化 こどもの別居

386.5万人 → 717.3万人

男性105,1万人、女性281,4万人

男性278,4万人、女性438,9万人

SOME RIGHTS RESERVED

事例：高齢者の孤立への対応



スーパー「シニア向け」に次々シフト 少量総菜パック、軽いカート... - Y!ニュース BUSINESS

高齢者世帯が増える中、シニア向けにシフトするスーパーマーケットが次々と登...

NEWSBIZ.YAHOO.CO.JP



現場のインサイト

2005年から2030年への単身高齢者変化		
未婚化	高齢化	
未婚 78万人→288万人	死別	
	少子化	核家族化
	こどもがいない	こどもの別居
386.5万人 → 717.3万人		
男性105,1万人、女性281,4万人 男性278,4万人、女性438,9万人		



今後、一人暮らしの高齢者が倍増する。また、一人暮らしの高齢者でも特に未婚の人が増加していく。

一人暮らしの高齢者の話を聞くと、漠然とした「孤立感」があらわれてきた。友人はいるが会えない、活動的だが日常的な友人がいない、など。

事例：高齢者の孤立の解消

高齢者と学生をマッチングする 部屋単位の下宿

ensemble  générations
un logement, un service une vraie raison d'aimer



一人暮らしの高齢者が学生に空いている部屋を貸し出すサービス。1週間夕食を一緒にとる契約をするとその月の家賃と食費が無料になる契約や、週1度は夕食をともにする契約など、契約の種類に応じて家賃の支払額が変わる。フランス政府の世代間同居政策。運営はNPOが担う。同居を始める際に水周りの整備やリフォームを行うため、周りの商店街も潤うことや、行政の見守りコストを減少させることができるなどのメリットも見込める。

課題対応から未来共創へ



課題への対応ではなく、課題を入り口にあるべき姿を描き、実現のために必要な共創を起こす



共創を生み出す オープンイノベーションプラットフォーム







スターバックス×みちのく未来基金

売り上げの1%を東北の震災遺児に奨学金を中心としたサポートを行っているみちのく未来基金に寄付



スターバックスがお客様と一緒に取り組む「震災復興支援 スターバックス カード プログラム」。

これらのカードをお使いいただくと震災遺児の進学支援につながります。

寄附対象期間：2014年9月10日～12月25日



文祥堂×NOSIGNER

間伐材を活用した、普通に使える家具の開発
(照明、机、棚、スツール)







山伏×地域づくり

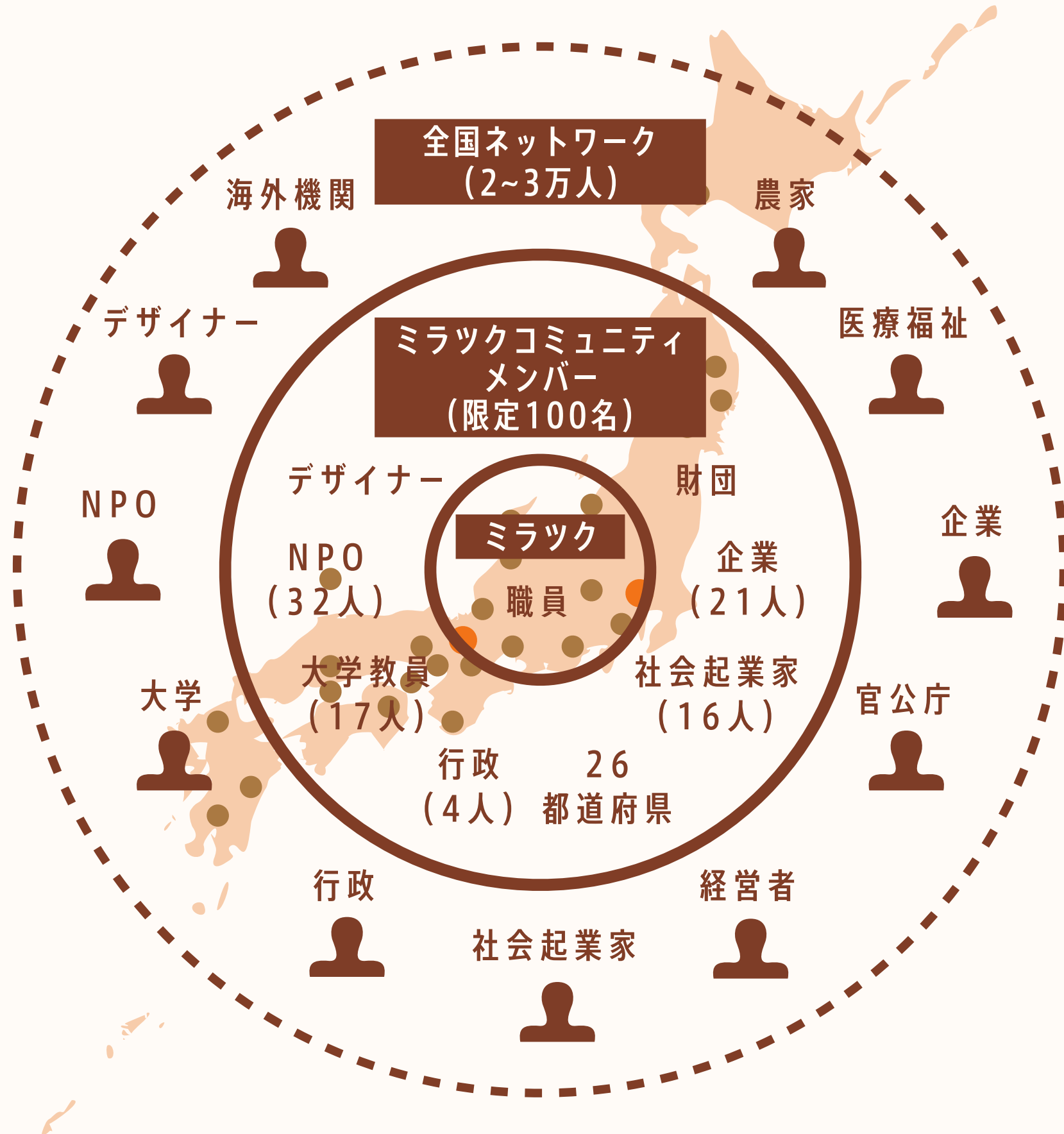
山伏と共に3日間の修行が出来る体験プログラム
を開発し、地域外、インバウンド向けに展開



旅館×農家

全旅館の若女将が地域の食材勉強会を開催し
地域の食材を使ったオリジナル料理を提供





ミラックプラットフォーム



MIRA TUKU

■コミュニティメンバー（100名）

NOSIGNER株式会社

一般社団法人INNO LAB International

株式会社キュムラス・インスティテュート

公益財団法人五井平和財団

株式会社DkDo

株式会社ベネッセコーポレーション

一般社団法人グッドネイバーズカンパニー

株式会社ウエダ本社

株式会社READYFOR

一般社団法人re:terra

慶應義塾大学大学院 システムデザイン・マネジメント研究科

ロート製薬株式会社

日本たばこ産業株式会社

株式会社リ・パブリック

京都産業大学 経営学部

宮城大学大学院 事業構想研究科

東京工業大学

京都大学 こころの未来研究センター

多摩大学

NPO法人えひめリソースセンター

立命館大学 文学部

NPO法人ブラストビート

NPO法人mystyle@こだいら

NPO法人「日本で最も美しい村」連合

ウィルソン・ラーニングワールドワイド株式会社

NPO法人ソーシャルベンチャー・パートナーズ東京

株式会社巡の環 NPO法人オトナノセナカ

asobi基地

エネシフヤマガタ

NPO法人cobon

コクヨ株式会社

株式会社アクリート・ワークス

株式会社リクルートキャリア

仙台市役所

soar

株式会社ジェイティービー

京都市ソーシャルイノベーション研究所

NPO法人百菜劇場

株式会社まっせ

日本文理大学

ハバタク株式会社

株式会社リクルート

JUM

株式会社京都放送

Human Rights Watch

NPO法人ezorock

神戸市役所

NPO法人PIECES

一般社団法人WIT

株式会社フェリシモ

株式会社富士通研究所

NPO法人ソーシェア

株式会社イトーキ オフィス総合研究所

大日本印刷株式会社 ソーシャルイノベーション研

究所 福知山市立大学

株式会社PubliCo

横浜市

ゆらぎすたいる

株式会社文祥堂

株式会社ヒューマンバリュー

Cocoro Limited

一般社団法人鹿児島天文館総合研究所Ten-Lab

広島修道大学

ベルメゾンデッセ生活スタイル研究所

株式会社ディアライブ

発酵デザイナー

滋賀県

株式会社村上工務店

一般社団法人ココロ館

国際協力機構（JICA）

APTABLE

済生会新潟第二病院

株式会社日本総合研究所 創発戦略センター

三菱UFJリサーチ&コンサルティング

株式会社福市

北海道東川町

NPO法人G-net

株式会社電通国際情報サービス

土佐山アカデミー

100人限定の招待制コミュニティ

ミラックプラットフォーム

多地域

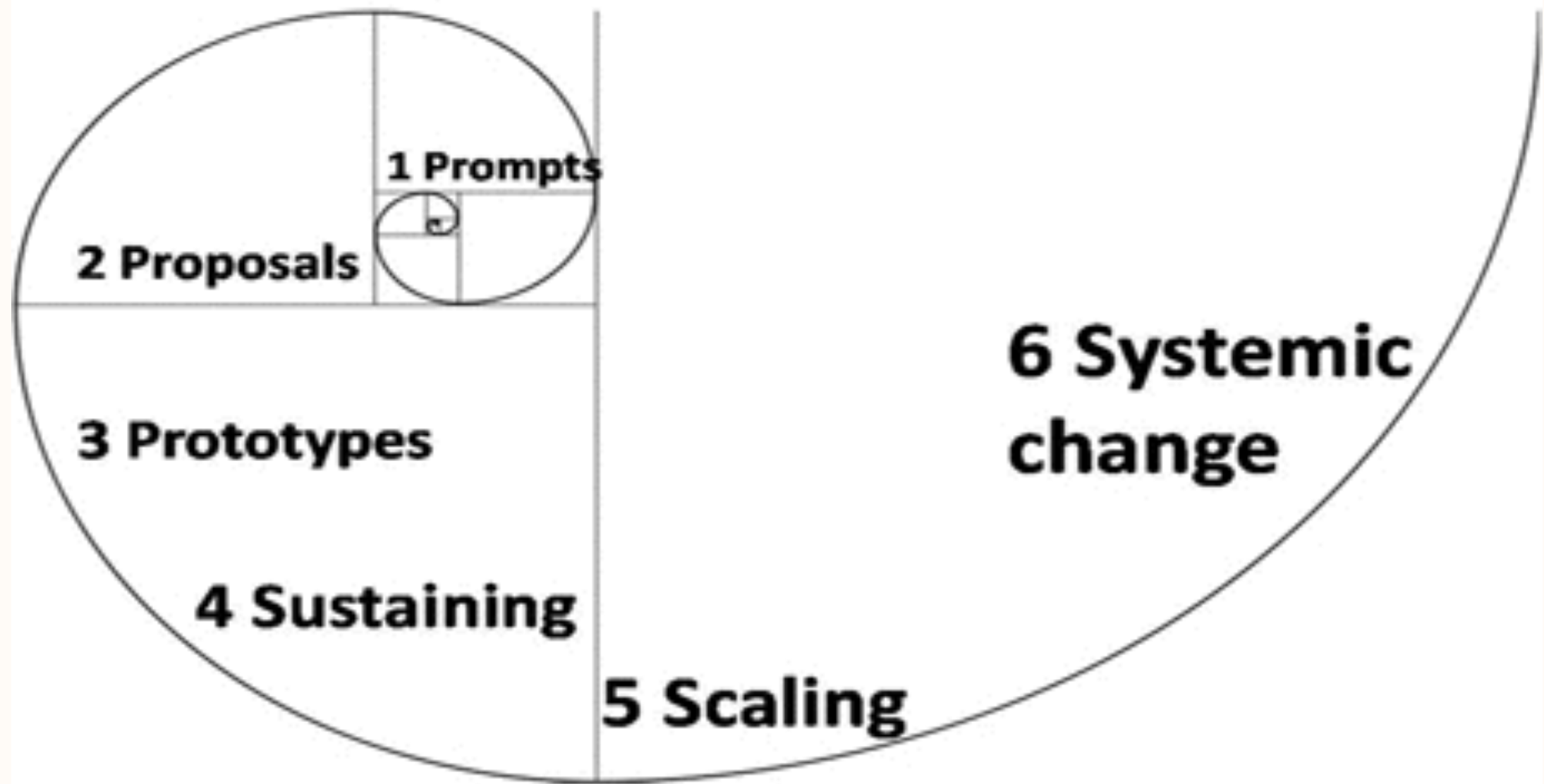
多セクター（企業、行政、大学、NPO）

多領域

異業種

現場、実践者、キーパーソン

ソーシャルイノベーションの成長プロセス



<http://www.socialinnovator.info/process-social-innovation>



どのような望ましい未来を実現するか



EMERGING FUTURE

We already have.

