

Q 法人の経営を改善するために助言を受けたい。

A 経営の改善に向けて、例えば、福祉医療機構の経営サポート事業などの第三者からの支援を活用することができる。ただし、法人の特性を踏まえると、法人として社会への説明責任が果たせるかの観点から、法人の理事会等において支援の必要性和支援者選定理由の合理性、金額の妥当性を判断する必要があることに留意が必要である。

福祉医療機構では経営サポートセンターを設置し、福祉貸付事業等の豊富なデータを基にした経営指標や診断手法により、民間の社会福祉施設の経営者や地方公共団体等に対する経営サポート事業を実施している。

具体的には、法人の状況にあわせた各種プログラムによるコンサルティング、福祉医療分野における経営情報を提供するリサーチ及び施設経営をバックアップするためのセミナー業務を実施している。

各都道府県等におかれては、福祉サービス基盤を安定的かつ効率的に提供・維持するため、経営面の課題を抱えている社会福祉法人等に対して、福祉医療機構の経営サポート事業を改善方策の一つとして案内していただくなど、積極的な活用をお願いしたい。

(参考) 経営サポート事業の概要

## 1. リサーチ業務

### ① 「リサーチレポート」の公表

各種調査を実施し、福祉・医療施設を運営される事業者の方々にとって、有益となる経営情報を発信しているのでご活用願いたい。(機構のホームページに掲載) (<https://www.wam.go.jp/hp/keiei-report-r5/>)

(例)

#### 【アンケート調査】

- ・ 過疎地における保育所・認定こども園の経営良好先の取組み事例
- ・ 特別養護老人ホームの人材確保に関する調査

#### 【建設費に関するレポート】

- ・ 福祉・医療施設の建設費の動向

#### 【経営状況に関するレポート】

- ・ 施設別レポート  
特別養護老人ホーム、養護老人ホーム、ケアハウス、保育所・認定こども園、病院、介護医療院などの経営状況
- ・ 法人(開設主体)のレポート  
社会福祉法人、医療法人の経営状況

## ②「経営動向調査」の公表

四半期に1度、現場の経営実感を調査し結果を公表

- ・社会福祉法人経営動向調査 … 社会福祉法人、特別養護老人ホーム
- ・病院経営動向調査 … 病院および医療法人

## ③「経営分析参考指標」の発行決算データを基に14施設・サービスと法人(開設主体)の経営状況について、分析結果を取りまとめて計15種類の経営分析参考指標を発行。ホームページにはダイジェスト版を掲載。

### ・高齢者福祉サービス

「特別養護老人ホーム」「軽費老人ホーム(ケアハウス)」「通所介護・認知症対応型通所介護」「認知症対応型共同生活介護(グループホーム)」「小規模多機能型居宅介護」「訪問介護」「養護老人ホーム」

### ・児童福祉サービス

「保育所・認定こども園」

### ・障害福祉サービス

「障害福祉サービス(日中活動系サービス)」「障害福祉サービス(居住系サービス)」「障害福祉サービス(児童系サービス)」

### ・医療系サービス

「病院」「介護老人保健施設」「診療所」

### ・法人

「社会福祉法人・医療法人・特定非営利活動法人」

## 2. セミナー業務

- ・専門家、施設経営者及び機構職員によるセミナー形式等の経営支援を実施。
- ・各セミナーのテーマ、講演者、申し込み開始時期などの詳しい内容は、開催の2ヶ月前を目途に機構のホームページに掲載。
- ・令和5年度はオンライン配信を中心としながら、一部セミナーは集合形式とオンライン配信を併用して開催。  
([https://www.wam.go.jp/hp/keiei\\_seminar\\_goannai/](https://www.wam.go.jp/hp/keiei_seminar_goannai/))

## 3. コンサルティング業務

### ① 経営診断

- ・法人単位での財務比較による業界内での立ち位置の提示。
- ・施設、法人の決算状況及び施設状況から各経営指標を算出し、同一種類の施設、法人種別との比較を行う経営診断を実施。

### ② 経営分析プログラム

- ・法人単位での財務比較による業界内での立ち位置の提示。
- ・同種同規模等施設の財務データの平均値との比較。
- ・財務面において優良である複数の施設の個別データとの対比による要因分析。
- ・分析から抽出された改善すべき課題について、改善による効果の試算や、改善策の可能性の広がり提示。

### ③ 人事給与分析プログラム・機構保有データを活用し、今後の基本給や手当の見直し等を含めた人事戦略別の改善方針を記載した報告書を提示。

### ④ 介護医療院移行支援プログラム

- ・介護医療院への円滑な移行を支援するため、周辺環境分析や収支状況を踏まえた、移行時における施設経営で参考となるデータや検討材料等を提示。

### ⑤ 個別支援プログラム

- ・法人が現在抱えている課題について、機構のデータを多角的に活用し、個別のニーズに合わせた改善の方向性や改善策を法人とともに考え、改善への取組を支援。