

Family care support

## このまちで、暮らす。

# 小規模多機能型居宅介護ひかり業務改善の取組



#### 事業所プロフィール

運営主体:株式会社ファミリーケアサポート(留萌市)

- ・訪問介護事業所・居宅介護支援事業所・福祉用具貸与/販売
- ・介護付き有料老人ホーム・通所介護事業所(地域密着)
- ・児童発達支援・放課後等デイサービス事業所等の運営

URL http://family-cs.co.jp



#### 小規模多機能型居宅介護ひかり

- ■サービス付き高齢者向け住宅ひかり (平成26年11月開設)の併設事業所として開設
- ■開設日:平成31年3月1日
- ■社員数:20名(非常勤:9名)
- ■登録定員 29名
- ■通い定員 15名
- ■宿泊室 5部屋





# 

#### 我々の使命とは何か?

業務改善・生産性向上がゴールではなく 自分たちが果たすべく使命を考え、設定、実践 結果として、業務改善につながる





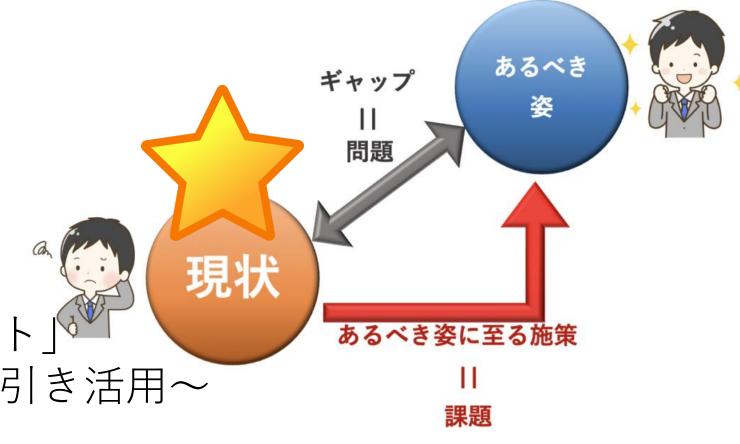
I) 様々な視点から、現状と「あるべき姿」のギャップを明確にする



1、役職者でブレスト

2, 社員に「気づきシート

~厚労省業務改善の手引き活用~



#### 役職者での 現状ブレスト

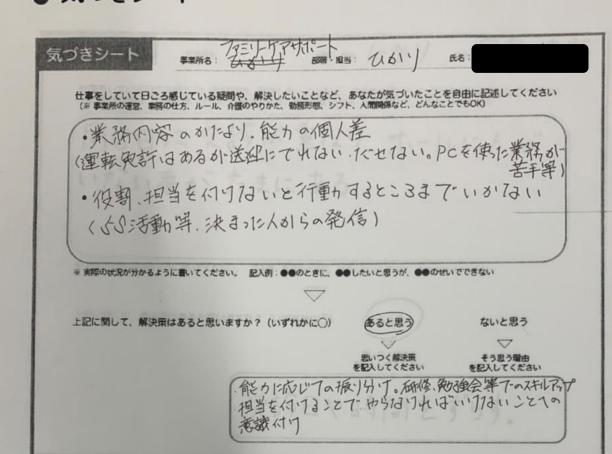
- ・情報共有(方法、ルール)うまくできていない
- ・利用者情報の共有不足
- ・PC等のITへのスキルアップが必要
- ・業務の偏りがスタッフによってある
- ・ケアの方向性、思いの差(スタッフ一人一人)
- ・時間管理、スケジュール管理がうまくいかない
- ・自主的に動く人が少ない 主体性・積極性が少ない
- ・部門目標の浸透と実行が思うようにできていない
- ・結果ややりかたバラバラ、ルールが明確でない →標準化…マニュアル、分担
- ・個別ケアの推進



サービス付き高齢者向け住宅 小規模多機能型居宅介護事業所

気づきシートによる スタッフ全員から 意見だし

#### 気づきシート



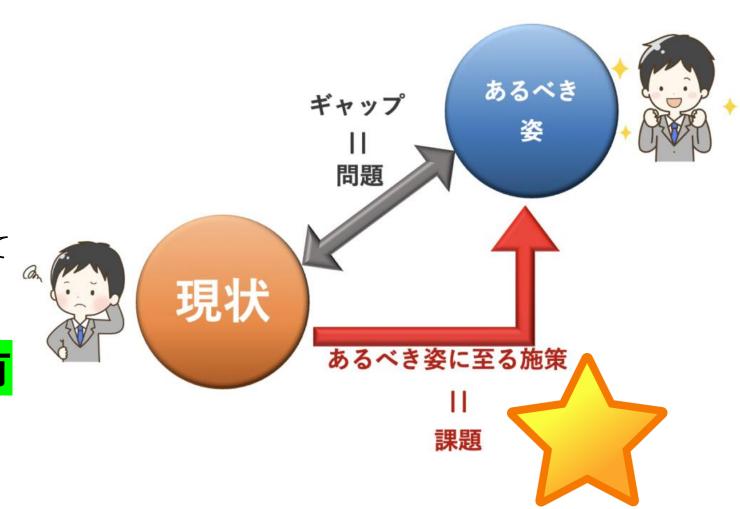
## 取り組みの概要

Ⅱ)課題を抽出して、取り組む優先順位を決める

わかった事

ブレスト結果、気づきシートで全て において共通していた・・・・

チームとしての情報の共有情報= 「質」と「量」



### 取り組みの概要

Ⅲ)情報共有の見直し

従来の情報共有



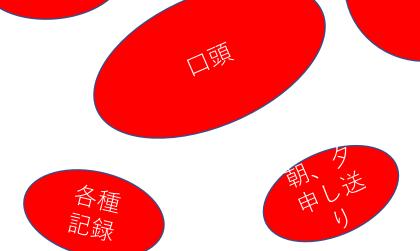


クラウド型 ビジネスト チャッの活 川



- ・利用者情報の共有がスムーズ
- ・統一したケア
- ・リスクマネジメント強化

- ・報連相が増える
- ・社員のスキルアップに繋がる
- ・時間削減にもつながる
- ・利用者との時間が増える





#### 取り組みの成果

- ①ケア内容、支援計画など、少しずつ関わりに統一感ができ始めた
- ②利用者との時間、回数が増えた
- ②細かな利用者情報や利用者の「声」が、社員から聞こえてきた
- ③社員間のコミュニケーションが増える (年配社員⇒若手社員へ積極的になる)
- ④指示待ちの姿勢が減り、主体性も出てきた
- ⑤休み明けの勤務も状況がわかりやすくなり、業務に入りやすくなった
- ⑥「聞いていない」「知らない」が減少
- ⑦記録を書く時間が減少
- 8ペーパーレス、印刷量が減少

### 取り組みでの大変さ・課題

- ①社員がSNS関係に不慣れで抵抗感あった
- ②チャットを確認したかどうかわからない
- ③使い方のレクチャー(若手からベテラン社員へ指導)
- ④ついていけない。。。退職者もでた

#### その後・・・現在は

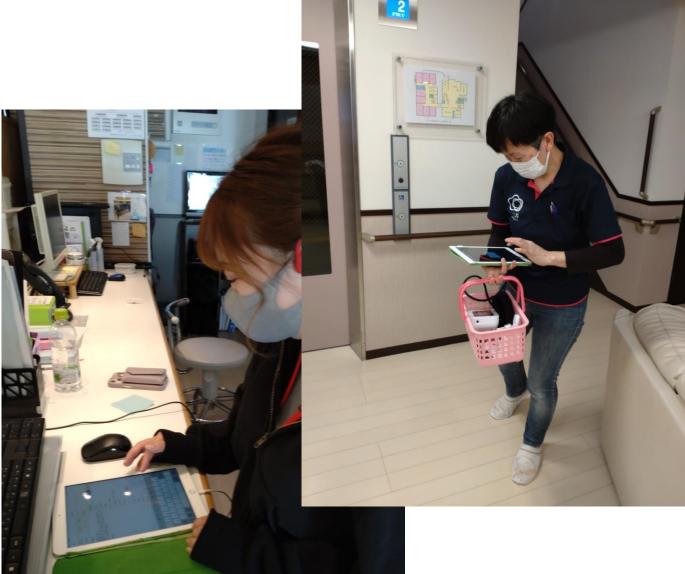
### 情報共有の徹底



- ■クラウド型ビジネスチャット有効活用
  - ・利用者毎にグループ作成
  - ・ケアカンファレンス
- ■介護記録の電子化=タブレット導入
- ■日常業務での情報共有、時間削減
  - ・インカム、見守り機器導入
- ■ウェブアプリ表計算ソフト
  - 役割分担表
  - ・業務フロー (マニュアル)
  - イベントスケジュール計画







## MISSION



サービス付き高齢者向け住宅 小規模多機能型居宅介護事業所

我々の使命とは何か?

事業所使命 「ミッション」 を社員全員で考 え・設定するこ とができた!

利用者様の笑顔を中心にご家族・地域を最後までつなぎ 自分らしい生活を共につくります

#### 取り組みのその先

①情報共有をもう一歩先に スタッフ間での共有はできつつある→外部、多職種連携へ





#### チャットグループ

①ひかりスタッフ業務関係申し送り連絡用 メンバー:ひかりスタッフ全員、法人役員

②利用者様毎

メンバー:ひかりスタッフ、法人役員、ケアマネ、薬局、

福祉用具等

③役職共有

メンバー:管理者、主任、役員、経営企画室

④連携薬局

メンバー:ひかりスタッフ、薬局薬剤師



#### ウエブアプリ表計算ソフト活用

- ①業務日誌
  - どの端末からでも同時入力可能なためいつでも入力可能に
- ②マニュアル類の整理 必用な業務マニュアルを整備、修正も即時実施可能に
- ③小規模の訪問スケジュール ケアプラン・個別計画からスケジュールを抽出し一覧へ 修正、変更等即時実施確認が可能に。
- ④相談、問い合わせ受付 随時相談ケースや問い合わせについて記録することでスタッフ 全員での共有がスムーズに。

#### 取り組みを通して感じた事

- ①業務改善はチーム全体として課題を洗い出していく事が必要
- ②新しい取り組みは浸透迄時間がかかる
- ③効果を感じられると浸透のスピードがあがる。
- ④業務改善に取り組みを行うことでスタッフから新たな課題が 出てくるようになる。
- ⑤業務改善に終わりはない 進めていくと小さな修正改善、問題点が出てくるので 常に効率よくする工夫が必要

#### 取り組みを通して感じた事

- ①業務改善はチーム全体として課題を洗い出していく事が必要
- ②新しい取り組みは浸透迄時間がかかる
- ③効果を感じられると浸透のスピードがあがる。
- ④業務改善に取り組みを行うことでスタッフから新たな課題が 出てくるようになる。
- ⑤業務改善に終わりはない 進めていくと小さな修正改善、問題点が出てくるので 常に効率よくする工夫が必要