# テレワーク モデル就業規則

~作成の手引き~



## 目 次

I テレワーク
1. テレワークとは・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
2. テレワークの就労形態 · · · · · · · · P2
Ⅱ テレワークと就業規則
1. 就業規則が必要な理由 ······P3
2. 労働基準関係法令の適用 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
3. 労働条件の変更と合意 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
4. 労働条件の明示 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
5. 就業規則とテレワーク勤務規程の関係 · · · · · · · P5
Ⅲ 規定例
1. 就業規則に委任規定を設ける場合(規定例)·····P6
2. テレワーク勤務の定義 (規定例)·····P6
3-1. テレワーク勤務の対象者(全員を対象とする規定例)・・・・・・・P7
3-2. テレワーク勤務の対象者(勤続年数等に制限を設ける規定例)·····P7
3-3. テレワーク勤務の対象者(育児、介護、傷病等に限定する規定例)·····P8
4. サテライトオフィス勤務の利用申請(規定例)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
5. テレワーク勤務時の服務規律 (規定例) · · · · · · PS
6. テレワーク勤務時の労働時間 · · · · · · · P11
6-1. テレワーク勤務時の労働時間(通常の労働時間制)(規定例)·····P15
6-2. テレワーク勤務時の労働時間(事業場外みなし労働制)(規定例)·····P16
7. テレワーク勤務時の休憩 (規定例)·····P17
8. テレワーク勤務時の所定休日 (規定例) · · · · · · · · · · · · · · · · · · P17
9. テレワーク勤務時の時間外労働等 (規定例) · · · · · · · · · · · · · · · · · · P18
10. テレワーク勤務時の出退勤管理 (規定例) · · · · · · · · · · · · · P19
11. テレワーク勤務時の賃金・費用負担・情報通信機器等の貸与(規定例)····P20
巻末:モデル「テレワーク就業規則」(在宅勤務規程)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・

## ❶ テレワーク

## 1 テレワークとは

テレワークは、『ICT(情報通信技術)を活用し、時間や場所を有効に活用できる柔軟な働き方』です。 例えば、インターネットなどの ICT を利用することで、本来勤務する場所から離れ、自宅などで仕事をする ことができます。

テレワークとは、「テレ(Tele)離れたところで」と、「ワーク(Work)働く」をあわせた造語です。

## 2 テレワークの就労形態

在宅勤發

所属するオフィスに出勤しないで自宅を就業場所とする勤務形態です。オフィスに出勤したり、顧客訪問や会議参加などによって外出したりすることがなく、1日の業務の全てを自宅の執務環境の中で行う場合には、通勤負担が軽減され、時間を有効に活用することができます。



(施設利用型勤務)サテライトオフィス勤発

所属するオフィス以外の他のオフィスや遠隔勤務用の施設を就業場所とする働き方です。例えば、所属するオフィス以外の他のオフィスが従業員の自宅の近くにある場合、そのオフィス内にテレワーク専用の作業スペースを設けることで、職住近接の環境を確保することができ、通勤時間も削減することができます。また、遊休施設や空き家などを活用して行う遠隔勤務には、組織の活性化や地方創生など、多様な期待が寄せられています。

サテライトオフィスには、そのオフィススペースの契約形態 によって専用型と共用型に分類することが一般的です。



- ●専用型…自社・自社グループ専用として利用され、従業員が営業活動で移動中、あるいは出張中である場合などに立ち寄って就業できるオフィススペースです。
- ●共用型…複数の企業がシェアして利用するオフィススペースです。

モバイル勤

移動中(交通機関の車内など)や、カフェなどを就業場所とする働き方です。営業など頻繁に外出する業務の場合、様々な場所で効率的に業務を行うことにより、生産性向上の効果があります。モバイル勤務が広がれば、わざわざオフィスに戻って仕事をする必要がなくなるので、無駄な移動時間を削減することができます。



## Ⅲ テレワークと就業規則

## 就業規則が必要な理由

通常勤務とテレワーク勤務(在宅勤務、サテライトオフィス勤務及びモバイル勤務をいう。以下同じ。) において、労働時間制度やその他の労働条件が同じである場合は、就業規則を変更しなくても、既存の就 業規則のままでテレワーク勤務ができます。

しかし、例えば従業員に通信費用を負担させるなど通常勤務では生じないことがテレワーク勤務に限って 生じる場合があり、その場合には、就業規則の変更が必要となります。

また、テレワーク勤務の導入に際して、例えばフレックスタイム制を採用したい場合は、既存の就業規則 にその規定が定められていなければ、就業規則の変更が必要となります。

一般的に、テレワーク勤務を導入する場合、就業規則に次のことを定める必要があります。

- テレワーク勤務を命じることに関する規定
- テレワーク勤務用の労働時間を設ける場合、その労働時間に関する規定
- 通信費などの負担に関する規定

なお、就業規則を変更した場合には、従業員代表の意見書を添付し、所轄労働基準監督署に届出すると ともに、従業員に周知する必要があります。

さらには、法的に就業規則の作成の義務がない会社では、前述のことについて就業規則に準ずるものを 作成したり、労使協定を結んだりすることが望ましいことです。

## 

(作成及び届出の義務)

- 第89条 常時10人以上の労働者を使用する使用者は、次に掲げる事項について就業規則を作成し、 行政官庁に届け出なければならない。次に掲げる事項を変更した場合においても、同様とする。
  - 一 始業及び終業の時刻、休憩時間、休日、休暇並びに労働者を2組以上に分けて交替に就業させ る場合においては就業時転換に関する事項

(第2号~第4号略)

五 労働者に食費、作業用品その他の負担をさせる定めをする場合においては、これに関する事項 (作成の手続)

- 第90条 使用者は、就業規則の作成又は変更について、当該事業場に、労働者の過半数で組織する 労働組合がある場合においてはその労働組合、労働者の過半数で組織する労働組合がない場合にお いては労働者の過半数を代表する者の意見を聴かなければならない。
- 2 使用者は、前条の規定により届出をなすについて、前項の意見を記した書面を添付しなければならない。 (法令等の周知義務)
- 第106条 使用者は、この法律及びこれに基づく命令の要旨、就業規則、(略)を、常時各作業場の 見やすい場所へ掲示し、又は備え付けること、書面を交付することその他の厚生労働省令で定める方 法によつて、労働者に周知させなければならない。

## 2 労働基準関係法令の適用

テレワーク勤務においても、労働基準法、最低賃金法、労働安全衛生法、労働者災害補償保険法などの労働基準関係法令が適用されます。

## 3 労働条件の変更と合意

労働条件の変更については、「労働者と個別合意」が原則となっており、合意による変更の場合でも、 就業規則に定める労働条件よりも下回ることはできません。

なお、就業規則の変更によって労働条件を変更することも可能ですが、その場合には、(1)労働者に変更後の就業規則を周知させること、(2)就業規則の変更が労働者の受ける不利益の程度などを勘案して合理的であることが必要です。

## 【労働契約法】

(労働契約の内容の変更)

- 第8条 労働者及び使用者は、その合意により、労働契約の内容である労働条件を変更することができる。 (就業規則による労働契約の内容の変更)
- 第9条 使用者は、労働者と合意することなく、就業規則を変更することにより、労働者の不利益に労働 契約の内容である労働条件を変更することはできない。ただし、次条の場合は、この限りでない。
- 第10条 使用者が就業規則の変更により労働条件を変更する場合において、変更後の就業規則を労働者に周知させ、かつ、就業規則の変更が、労働者の受ける不利益の程度、労働条件の変更の必要性、変更後の就業規則の内容の相当性、労働組合等との交渉の状況その他の就業規則の変更に係る事情に照らして合理的なものであるときは、労働契約の内容である労働条件は、当該変更後の就業規則の定めるところによるものとする。ただし、労働契約において、労働者及び使用者が就業規則の変更によっては変更されない労働条件として合意していた部分については、第12条に該当する場合を除き、この限りでない。

(就業規則違反の労働契約)

第12条 就業規則で定める基準に達しない労働条件を定める労働契約は、その部分については、無効とする。この場合において、無効となった部分は、就業規則で定める基準による。

## 4 労働条件の明示

労働条件の変更に当たっての「労働条件の明示」については、労働基準法の適用があることに留意してください。

具体的には、労働契約を締結している者に対して新たに在宅勤務を行わせることとする場合には、就業の場所として、労働者の自宅を明示した書面を交付しなければなりません。

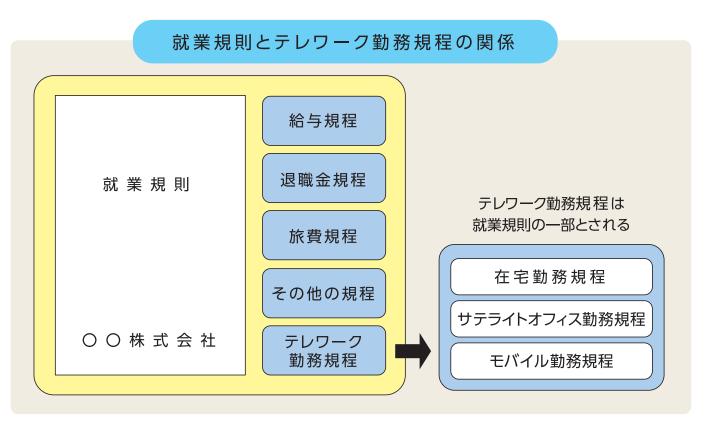
## [] 【労働基準法】

(労働条件の明示)

第15条 使用者は、労働契約の締結に際し、労働者に対して賃金、労働時間その他の労働条件を明示しなければならない。この場合において、賃金及び労働時間に関する事項その他の厚生労働省令で定める事項については、厚生労働省令で定める方法により明示しなければならない。

## 就業規則とテレワーク勤務規程の関係

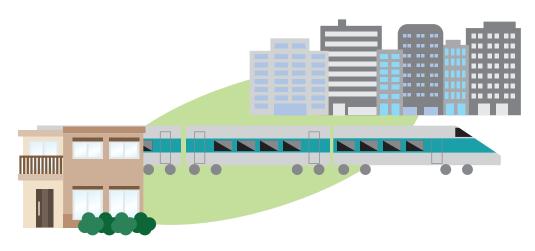
テレワーク勤務を導入する際に就業規則の変更が必要となる場合は、テレワーク勤務に係る定めを就業 規則本体に盛り込むのか、あるいは、新たに「テレワーク勤務規程」を作成することになりますが、どちら にするのかは、個々の会社の判断となります。分りやすさという観点からは、テレワーク勤務に係る定めを 集約したテレワーク勤務規程を作成した方が良いと思われます。



「就業規則」とは、労働者の就業上遵守すべき規律及び労働条件に関する具体的細目について定めた 規則類の総称である。(労働基準法コンメンタール・厚生労働省労働基準局編)

テレワーク勤務規程は、就労形態により「在宅勤務規程」、「サテライトオフィス勤務規程」、「モバイル 勤務規程」の3つの規程が考えられます。

本書では、在宅勤務を中心に解説し、サテライトオフィス勤務とモバイル勤務については、必要と思われ る規定を併せて例示していますので、各会社においてテレワーク勤務規程を作成する際の参考としてくださ い。



## Ⅲ 規定例

## 1 就業規則に委任規定を設ける場合(規定例)

#### ■就業規則(適用範囲)

第○条 この規則は、○○株式会社の従業員に適用する。

- 2 パートタイム従業員の就業に関する事項については、別に定めるところによる。
- 3 前項については、別に定める規則に定めのない事項は、この規則を適用する。
- 4 従業員のテレワーク勤務(在宅勤務、サテライトオフィス勤務及びモバイル勤務をいう。以下同じ。) に関する事項については、この規則に定めるもののほか別に定めるところによる。

#### (解説)

第4項は、テレワーク勤務について別規程を設ける場合の委任規定例です。

## 2 テレワーク勤務の定義(規定例)

- □テレワーク勤務規程(在宅勤務の定義)
- 第2条 在宅勤務とは、従業員の自宅、その他自宅に準じる場所(会社指定の場所に限る。)において 情報通信機器を利用した業務をいう。
- □テレワーク勤務規程(サテライトオフィス勤務の定義)
- 第2条 サテライトオフィス勤務とは、会社所有の所属事業場以外の会社専用施設(以下「専用型オフィス」という。)、又は、会社が契約(指定)している他会社所有の共用施設(以下「共用型オフィス」という。)において情報通信機器を利用した業務をいう。
- □テレワーク勤務規程(モバイル勤務の定義)
- 第2条 モバイル勤務とは、在宅勤務及びサテライトオフィス勤務以外で、かつ、社外で情報通信機器を 利用した業務をいう。

#### (解説)

#### 〈在宅勤務の定義〉

規定例では、「自宅」のほかに、「その他自宅に準じる場所」を勤務場所としていますが、自宅に準じる場所とは、例えば、従業員が自宅以外の場所で親の介護などを行っている場合は、介護している親の家が考えられます。

なお、在宅勤務の場合は自宅における従業員の経費負担が生じることが考えられますから、テレワーク 勤務の中でも、特に、ルールを定める必要性が高いといえます。

## 3-1 テレワーク勤務の対象者(全員を対象とする規定例)

#### □テレワーク勤務規程(在宅勤務の対象者)

- 第3条 在宅勤務の対象者は、就業規則第○条に規定する従業員であって次の各号の条件を全て満たし た者とする。
  - (1) 在宅勤務を希望する者
  - (2) 自宅の執務環境、セキュリティ環境、家族の理解のいずれも適正と認められる者
- 2 在宅勤務を希望する者は、所定の許可申請書に必要事項を記入の上、1週間前までに所属長から許 可を受けなければならない。
- 3 会社は、業務上その他の事由により、前項による在宅勤務の許可を取り消すことがある。
- 4 第2項により在宅勤務の許可を受けた者が在宅勤務を行う場合は、前日までに所属長へ利用を届け出ること。

#### (解説)

- (1) 規定例では在宅勤務の対象者を全従業員としていますが、在宅勤務を適切に導入・実施するに当たっ ては、本人の意思も尊重することが重要ですので、第1項第1号において、本人の希望を要件として います。また、適正な執務環境の確保も重要ですので、第1項第2号において、自宅の執務環境、セキュ リティ環境、家族の理解を最低限の基準としています。
- (2) 第2項は、事前の許可の期限と誰の許可が必要かを記載したものです。「1週間前」という期間は、 あくまでも例示であって、「前日」、「2週間前」、「1か月前」などと会社の実情によって、期間を定め ることができます。また、誰が許可を行うかについても、所属長でなく、会社の実情によって、許可を 行う者を定めることができます。
- (3) 第4項では、第2項により在宅勤務の許可を受けた者が、実際に在宅勤務を行う際には、事前に所 属長へ届け出ることとしております。規定例の「前日」についても会社の実情によって期間を定める ことができますが、その期間を必要以上に長く設定することは在宅勤務の利用を防げる要因にもなり かねませんので注意が必要です。

また、申請の方法については特に言及していませんが、「電子メール」、「利用申請書」などを加え ることも考えられます。

## テレワーク勤務の対象者(勤続年数等に制限を設ける規定例)

#### □テレワーク勤務規程(在宅勤務の対象者)

- 第3条 在宅勤務の対象者は、就業規則第○条に規定する従業員であって次の各号の条件を全て満たし た者とする。
  - (1) 在宅勤務を希望する者
  - (2) 勤続1年以上の者でかつ自宅での業務が円滑に遂行できると認められる者
  - (3) 自宅の執務環境、セキュリティ環境、家族の理解のいずれも適正と認められる者
- 2~4 (以下略)

#### (解説)

規定例の第1項第2号では、「勤続年数」と「対象者の自律性」を要件としています。

勤続年数が短い従業員(例えば新入社員)は、会社での働き方のルール(服務規律や慣習)や仕事の 進め方に関する理解が乏しく、自律して仕事を進めることができないといった考えから、一定の勤続年数を 経た者を対象としています。

なお、会社の実情によって勤続年数を長くしたり短くすることもできますし、対象者の自律性には言及しないで勤続年数だけに限定することもできます。

## 3-3 テレワーク勤務の対象者(育児、介護、傷病等に限定する規定例)

- □テレワーク勤務規程(在宅勤務の対象者)
- 第3条 在宅勤務の対象者は、就業規則第○条に規定する従業員であって次の各号の条件を全て満たした者とする。
  - (1) 在宅勤務を希望する者
  - (2) 育児、介護、従業員自身の傷病等により、出勤が困難と認められる者
  - (3) 自宅の執務環境、セキュリティ環境、家族の理解のいずれも適正と認められる者
- 2~4 (以下略)
- 5 会社は第1項第2号の事実を確認するための必要最小限の書類の提出を求めることがある。なお、育児休業、介護休業の届出をしている者は提出を不要とし、傷病手当金の申請をしている者はその申請の写しを持って代えることができる。

#### (解説)

規定例の第1項第2号では、対象者をテレワーク導入目的が比較的明確である育児や介護が必要な者などに限定しています。

いきなり全従業員を対象とした在宅勤務の導入が難しいと考えている会社にとっては、その導入へのステップになります。

## 4 サテライトオフィス勤務の利用申請(規定例)

- □テレワーク勤務規程 (サテライトオフィス勤務の利用申請)
- 第3条の2 サテライトオフィス勤務の利用に当たっては、申請書により申請しなければならない。なお、 勤務期間が1週間未満の場合は所属長の許可を得れば申請書の提出は要しないが、1週間を超える場合については次の事項を記載した申請書により、申請するものとする。

なお、1か月を超える場合は1か月単位とする。

- (1) 希望するサテライトオフィスの場所
- (2) 勤務時間及び勤務期間
- (3)業務の内容

#### (解説)

サテライトオフィス勤務の利用例としては、通勤又は移動時間の短縮、出張中に会社との業務連絡のためが考えられます。また、規定例は、専用型オフィスを利用する場合を定めていますが、共用型オフィスを利用する場合には、以下の規定を適宜追加することが考えられます。

- ①利用契約している共用型オフィスの場合は事前に利用カードの交付申請をし、利用ごとに明細書を提出すること。
- ②利用契約していない共用型オフィスは会社指定の所とし、利用の都度、利用明細書と領収書を提出すること。

#### テレワーク実施までのルール策定のまとめ

テレワーク実施の申請と承認は、おおむね以下のプロセスで行うことが考えられます。 各プロセスのポイントを参考に、会社の実情に即した手順を設定すると良いでしょう。



## 5 テレワーク勤務時の服務規律(規定例)

#### ■就業規則(遵守事項)

第○条 従業員は、以下の事項を守らなければならない。

- (1) 許可なく職務以外の目的で会社の施設、物品等を使用しないこと。
- (2) 職務に関連して自己の利益を図り、又は、他より不当に金品を借用し、若しくは、贈与を受ける等不正な行為を行わないこと。
- (3) 勤務中は職務に専念し、正当な理由なく勤務場所を離れないこと。
- (4) 会社の名誉や信用を損なう行為をしないこと。
- (5) 在職中及び退職後においても、業務上知り得た会社、取引先等の機密を漏洩しないこと。
- (6) 許可なく他の会社等の業務に従事しないこと。
- (7) 酒気を帯びて就業しないこと。
- (8) その他従業員としてふさわしくない行為をしないこと。
- 2 テレワーク勤務者(「在宅勤務」、「サテライトオフィス勤務」及び「モバイル勤務」に従事する者をいう。 以下同じ。)の服務規律については、前項各号に定めるもののほか別に定めるテレワーク勤務規程で定 める服務規律による。

#### (解説)

規定例は、テレワーク勤務時の服務規律をテレワーク勤務規程に委任する規定となっていますが、就業規則本文に追加してもかまいません。

- □テレワーク勤務規程(テレワーク勤務時の服務規律)
- 第4条 テレワーク勤務者は就業規則第○条及びセキュリティガイドラインに定めるもののほか、次に定める事項を遵守しなければならない。
  - (1) テレワーク勤務の際に所定の手続に従って持ち出した会社の情報及び作成した成果物を第三者が 閲覧、コピー等しないよう最大の注意を払うこと。
  - (2) テレワーク勤務中は業務に専念すること。
  - (3) 第1号に定める情報及び成果物は紛失、毀損しないように丁寧に取扱い、セキュリティガイドラインに準じた確実な方法で保管・管理しなければならないこと。
  - (4) 在宅勤務中は自宅以外の場所で業務を行ってはならないこと。
  - (5) モバイル勤務者は、会社が指定する場所以外で、パソコンを作動させたり、重要資料を見たりしてはならないこと。
  - (6) モバイル勤務者は、公衆無線LANスポット等漏洩リスクの高いネットワークへの接続は禁止すること。
  - (7) テレワーク勤務の実施に当たっては、会社情報の取扱いに関し、セキュリティガイドライン及び関連 規程類を遵守すること。

#### (解説)

規定例では、就業規則本文などに定められている遵守事項以外でテレワーク勤務に必要な服務規律を挙げています。

- (1) 規定例の第1号は持ち出した情報の管理方法について定めていますが、親族であっても不用意に情報が目に触れることは望ましくないとする場合は、「従業員の親族を第三者とみなす」と規定することもできます。
- (2) 規定例の第2号はテレワーク勤務時の職務専念義務について定めています。就業規則本文で、「勤務中は職務に専念し、正当な理由なく勤務場所を離れないこと」と定めていますので十分とも考えられますが、あえてテレワーク勤務規程に掲げることにより、職務専念義務について注意喚起する効果が期待できます。
- (3) 規定例の第4号は就業場所を自宅に限定していますが、例えば、「親の介護のために親の家で仕事をしたい」などという要望に応じる対応策としては、「会社が指定する場所」との規定を設ける方法があります。
- (4) 規定例の第5号と第6号はモバイル勤務時の注意事項です。テレワーク勤務に関しての情報セキュリティの対策や構築に関する詳細事項については「テレワークセキュリティガイドライン」(総務省・平成25年3月)を参考にしてください。

## ■セキュリティガイドライン

セキュリティガイドラインとは、オフィス外からのアクセスや電子メール送受信などに関する制限、顧客との打合せで発生するデータや端末の持ち出しの手続方法など、業務を行う上で通常順守すべきセキュリティの考え方をまとめたものであり、下記の3つの構成で作成されます。内容は、企業ごとの企業理念、経営戦略、企業規模、保有する情報資産、業種・業態などにより異なるため、企業活動に合致した情報に係るガイドラインを定めることとなります。

- 基本方針: セキュリティ全体の根幹
- 対策基準:基本方針を下に実施すべきことや守るべきことを規定したもの
- 実施手順:対策基準の事項を具体的に実行するための手順を示したもの

## テレワーク勤務時の労働時間

我が国にはいくつかの労働時間制度がありますが、全てのテレワーク勤務者に対してこれらの労働時間 制が適用されることは、通常勤務の従業員と変わりはありません。

ただし、テレワーク勤務の形態によってはなじみにくい労働時間制がありますので、各社のおかれている 実情とテレワーク勤務者の仕事の仕方や業務内容などによって、どの労働時間制を適用するかを考えなけ ればなりません。

以下、テレワーク勤務を導入している企業で比較的採用されている労働時間制度を解説します。

#### ■通常の労働時間制

通常の労働時間制とは、労働基準法第32条に規定されている1日8時間、1週40時間(※)の法 定労働時間の原則に基づき、就業規則で規定されている労働時間のことをいいます。

例えば、毎日9時から18時までという定まった時間帯に業務を行う形です。

この労働時間制度をテレワーク勤務に適用する場合には、テレワーク勤務者も通常のオフィスで業務 を行うときと同じように勤務しなければなりません。つまり、始業及び終業の時刻、昼食などの休憩時間 は、オフィスで勤務するときと全く同じ扱いとなります。

当然のことながら、テレワーク勤務中でも勤怠管理(始業及び終業の時刻の把握)は必要であり、一 般的には、始業及び終業の際に上司に電話や電子メールで連絡を入れるという方法がとられています。

また、テレワーク勤務においても、時間外労働又は休日労働は上司からの命令があって可能ですが、 その場合に会社は通常の勤務と同じように時間外労働又は休日労働に対する割増賃金を支払わなければ なりません。

さらに、深夜労働についても同様で、深夜(午後10時から午前5時の間)に仕事をした場合には、深 夜労働に対する割増賃金を支払う必要があります。

なお、テレワーク勤務か否かにかかわらず、時間外労働又は休日労働が行われる場合には、会社側と 従業員代表の間で協定した「時間外労働・休日労働に関する協定届」(以下「36協定」という。)を所 轄労働基準監督署へ届け出る必要があります。届出がないと、時間外労働等に対する割増賃金を支払っ ていても違法な時間外労働等になります。

(※) 常時10人未満の従業員を使用する①商業、②映画・演劇業(映画の製作の事業を除く。)、③保 健衛生業、④接客娯楽業(以下「特例措置対象事業場」といいます。)については、1週44時間 となる特例が認められています。

#### ■フレックスタイム制

フレックスタイム制は、1か月以内の一定の期間(清算期間)内の総労働時間を1週間当たりの平均 労働時間が40時間(特例措置対象事業場は44時間)以下となるよう定めておき、従業員がその範囲 内で各日の始業及び終業の時刻を決定し、効率的に働く制度です。つまり、始業及び終業の時刻をそれ ぞれの従業員が選べるフレキシブルな労働時間制です。

フレックスタイム制では、コアタイム(労働する義務のある時間帯)を設定するのが一般的です。

例えば、10時から15時までをコアタイムとして設定すれば、その時間帯は、原則として全員がオフィ ス(あるいは出先)で仕事をしていることになり、会議やミーティングなどをその時間帯に設定すれば、 関係者を欠くことなく会議がスムーズに運営されることになります。

また、コアタイムを設けないで、1日に最低限仕事をしなければならない時間を設定するだけのフレッ クスタイム制を導入する企業もあり、これは、フルフレックスタイム制、あるいはコアなしフレックスタ イム制と呼ばれます。この場合には、1日当たり最低限仕事をしなければならない時間(例えば1日当たり1時間など)を規定しておき、時間帯については特に規定しないものですが、最低勤務時間をあまり長く設定すると、従業員が始業及び終業の時刻を選択する裁量の幅が狭くなりますので、留意が必要です。

さらに、フレックスタイム制でも使用者は、日々の労働時間管理を行わなければならず、深夜又は休日の労働に対しては、通常の勤務と同様に割増賃金を支払う必要がありますし、清算期間内の総労働時間を超えた場合は、時間外労働に対して割増賃金を支払う必要があります。

フレックスタイム制を導入する場合には、就業規則などにおいて始業及び終業の時刻をその従業員の 決定にゆだねる旨を定めるとともに、以下の事項を労使協定で定めなければなりません。(労働基準法 第32条の3)

- ①対象となる従業員の範囲
- ②清算期間 (1か月以内)
- ③清算期間における総労働時間(清算期間を平均し1週間当たりの労働時間が週の法定労働時間の範囲内)
- ④標準となる1日の労働時間
- ⑤コアタイムを設ける場合は、その開始及び終了の時刻
- ⑥フレキシブルタイムを設ける場合は、その開始及び終了の時刻

#### ■事業場外みなし労働時間制

事業場外みなし労働時間制は、従業員が事業場外で労働し、労働時間の算定が困難な場合には、所定労働時間を労働したものとみなす、あるいは、当該業務を遂行するためには通常所定労働時間を超えて労働が必要な場合は、その業務に通常必要とされる時間(労使協定が締結されている場合は当該協定で定めた時間)を労働したものとみなす制度です。

例えば、会社の所定労働時間が8時間と定められている場合は、実際に労働した時間ではなく8時間 労働したものとみなすことになります。(ただし、当該業務を遂行するためには9時間が必要な場合は、 所定労働時間の8時間ではなく9時間労働したものとみなします。)

事業場外みなし労働時間制については、モバイル勤務に適用可能なケースと、在宅勤務に適用可能なケースがありますが、これらについては以下のような違いがあります。

#### 【モバイル勤務のケース】

事業場外で仕事をするモバイル勤務の場合には、次のような条件に合致していれば事業場外みなし 労働時間制を適用することが可能です。

- ①事業場外で業務に従事していること。
- ②使用者の具体的な指揮監督が及ばず、労働時間を算定することができないこと。





#### 【在宅勤務のケース】

在宅勤務について事業場外労働のみなし労働時間制を適用することができる場合は以下のとおりです。

- ①当該業務が、起居寝食等私生活を営む白宅で行われること。
- ②当該情報通信機器が、使用者の指示により常時通信可能な状態におくこととされていないこと。
- ③当該業務が、随時使用者の具体的な指示に基づいて行われていないこと。
- これら3つの要件のうち、②の「使用者の指示により常時」とは、労働者が自分の意思で通信 可能な状態を切断することが使用者から認められていない状態を意味します。
- 同じく②の「通信可能な状態」とは、使用者が労働者に対して情報通信機器を用いて電子メー ル、電子掲示板等により随時具体的指示を行うことが可能であり、かつ、使用者から具体的指示 があった場合に労働者がそれに即応しなければならない状態(即ち、具体的な指示に備えて手待 ち状態で待機しているか、又は待機しつつ実作業を行っている状態)の意味であり、これ以外の 状態、例えば、単に回線が接続されているだけで労働者が情報通信機器から離れることが自由で ある場合等は「通信可能な状態」に当たりません。
- また、③の「具体的な指示に基づいて行われる」には、例えば、当該業務の目的、目標、期限 等の基本的事項を指示することや、これらの基本的事項について所要の変更の指示をすることは 含まれません。

事業場外みなし労働時間制を導入する場合、就業規則に事業場外みなし労働制に関する労働時間の 規定がない場合には、就業規則を変更し、所轄労働基準監督署に届出をしなければなりません。

また、労使協定で定めた「みなし労働時間」が法定労働時間を超える場合は、原則として「事業場外 労働に関する協定届」を所轄労働基準監督署に届出する必要があります。(労働基準法第38条の2)

さらに、労働したとみなされる時間が法定労働時間を超える場合には、原則として36協定も所轄労 働基準監督署へ届け出る必要があり、これに対する割増賃金の支払も必要となります。

加えて、みなし労働時間制であっても深夜又は休日に労働した場合は、深夜労働又は休日労働に係る 割増賃金の支払も必要です。

#### ■裁量労働時間制

裁量労働制は、みなし労働時間制の一つで、専門業務型裁量労働制と企画業務型裁量労働制の2つの 種類があります。いずれも、業務の性質上、業務遂行の手段や方法、時間配分の決定等を使用者が具体的 に指示することが困難であり、従業員の裁量にゆだねる必要がある業務に認められる労働時間制度です。

専門業務型裁量労働制と企画業務型裁量労働制には、対象となる業務や手続面での違いがあります ので、以下に分けて説明することにします。

#### ●専門業務型裁量労働制

専門業務型裁量労働制の対象となる業務は法令により、専門性の高い19業務に限定されていま すので、全ての業務に適用できるものではありません。

例えば、「取材、編集の業務」は専門業務型裁量労働制の対象業務ですからその業務に従事する従 業員が、使用者から業務の手段、時間配分の決定等に具体的な指示を受けることが困難である場合 には、専門業務型裁量労働制が適用できることとなります。

専門業務型裁量労働制の導入に当たっては、原則として所要事項を労使協定により定めた上で、「専 門業務型裁量労働制に関する協定届| を所轄労働基準監督署に届出することが必要です。(労働基準 法第38条の3)

#### ●企画業務型裁量労働制

企画業務型裁量労働制は、その企業の事業の運営に大きな影響を及ぼす事業計画や営業計画などの企画、立案、調査、分析を行っている従業員を対象とした制度です。対象事業所は、本社や統括支店などのみならず、支社や支店においても独自に当該事業所における事業計画や営業計画の決定を行っている事業所であれば適用が認められます。

企画業務型裁量労働制を導入するには労使委員会を設置し、所要事項を委員会の委員の5分の4以上の賛成により決議した上で「企画業務型裁量労働制に関する決議届」を所轄労働基準監督署に届出することが必要です。(労働基準法第38条の4)

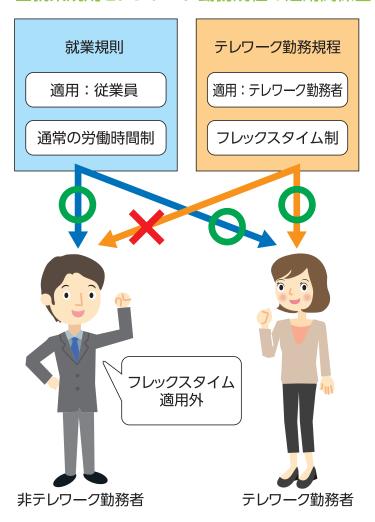
また、裁量労働時間制であっても、労使協定又は労使委員会での決議で定める時間が法定労働時間を超える場合には、原則として36協定も所轄労働基準監督署へ届け出る必要があり、これに対する割増賃金の支払も必要となります。

さらに深夜又は休日に労働した場合は、深夜労働又は休日労働に対する割増賃金の支払が必要となります。

#### ■労働時間制度と労働時間管理

労働時間制				
通常の労働時間制		1日8時間、1週40時間 (注) の法定労働時間以内の所定労働時間とするもの	必要	
みなしい	事業場外みなし労働制	事業場外で労働に従事し労働時間の算定が困難な場合には、所定労働時間を労働したものとみなす、あるいは、当該業務を遂行するために、通常所定労働時間を超えて労働することが必要となる場合にはその通常必要となる時間(労使協定が締結されている場合は当該協定書で定める時間)を労働したものとみなす制度	す、あるいは、当該業務を遂行するために、通常所 働することが必要となる場合にはその通常必要となる にはその通常必要となる は当該協定書で定める時間)を労働 た 休	
労働時	専門業務型 裁量労働制	法定の19業務の専門業務に従事する労働者について、業務遂行手段及び時間配分の決定に関し具体的指示が行われない場合は、労使協定で定めた時間を労働したものとみなす制度	めに必要日労働の把握	
制	企画業務型 裁量労働制	企業の事業運営に関し企画、立案、調査、分析を行う労働者について、業務遂行手段及び時間配分の決定等に関し具体的指示が行われない場合は、 労使の委員会で定めた時間を労働したものとみなす制度	`	
変形労働時間制	1 か月単位の 変形労働時間制	1 か月以内の期間を平均して 1 週当たりの労働時間が法定労働時間(注)を超えないことを条件として、特定の日や週について法定労働時間を超えて労働させることができる制度		
	1年単位の 変形労働時間制	1 か月を超え1年以内の期間を平均して1週当たりの労働時間が40時間を超えないことを条件として、特定の日や週について法定労働時間を超えて労働させることができる制度	) m	
	フレックス タイム制	1か月以内の一定期間(清算期間)を平均して1週当たりの労働時間が法定労働時間(注)を超えない範囲で総労働時間を定め、その総労働時間を超えないことを条件として、各労働日の労働時間を労働者が決定する制度	必要	
	1 週単位の非定型的 変形労働時間制	規模30人未満の小売業、旅館、料理・飲食店の事業において、1週当たりの労働時間が40時間を超えないことを条件として、1週間単位で毎日の労働時間を弾力的に定めることができる制度		

#### ■就業規則とテレワーク勤務規程の適用関係図



- テレワーク勤務の導入に際して、例え ば「フレックスタイム制」を初めて導入す る場合には、その規定を就業規則本体に 定めても良いし、テレワーク勤務規程に 定めてもかまいません。
- ただし、左図のようにテレワーク勤務 規程のみにフレックスタイム制を定めた場 合は、フレックスタイム制はテレワーク勤 務者しか適用できないことになりますので 注意が必要です。また、従業員が一定期 間中に通常勤務とテレワーク勤務の併用 を望む場合においても支障が生じます。
- 就業規則本体にもフレックスタイム制 を盛り込むとテレワーク勤務を行っていな い従業員とテレワーク勤務者の双方に適 用することができますし、通常勤務とテレ ワーク勤務の併用も可能となります。

## 6-1 テレワーク勤務時の労働時間(通常の労働時間制)(規定例)

#### ■就業規則(労働時間及び休憩時間)

第○条 所定労働時間は、1週間については40時間、1日については8時間とする。

2 始業時刻、終業時刻及び休憩時間は、次のとおりとする。

始業時刻	終業時刻	休憩時間
午前9時00分	午後6時00分	午後0時から1時まで

- 3 前項の規定にかかわらず、業務の都合その他やむを得ない事情により、始業時刻、終業時刻及び休 憩時間を繰上げ又は繰下げを行うことがある。この場合、所属長が前日までに従業員に通知する。
- 4 テレワーク勤務者の労働時間及び休憩時間については、別に定めるテレワーク勤務規程による。

#### □テレワーク勤務規程(テレワーク勤務時の労働時間)

- 第5条 テレワーク勤務時の労働時間については、就業規則第○条の定めるところによる。
- 2 前項にかかわらず、会社の承認を受けて始業時刻、終業時刻及び休憩時間の変更をすることができる。
- 前項の規定により所定労働時間が短くなる者の給与については、育児・介護休業規程第〇条に規定 する勤務短縮措置時の給与の取扱いに準じる。

#### (解説)

テレワーク勤務者も会社での勤務と同じ労働時間制とする場合は、テレワーク勤務だからといって労働時間の規定を変更する必要はありません。

就業規則の規定例の第3項にある「始業時刻、終業時刻及び休憩時間を繰り上げ又は繰り下げ」とは1日の所定労働時間を変更することなく始業時刻等を前後にスライドさせるということです。一方、テレワーク勤務規程の規定例の第2項にある「始業時刻、終業時刻及び休憩時間の変更をする」とは1日の所定労働時間を変更(短く)するということですので、第3項において所定労働時間を短くした場合の給与を「育児・介護休業規程」の短時間勤務措置の給与の取扱いに準じるとしています。

なお、テレワーク勤務においても就業規則本文のとおり、始業時刻等を本来の始業時刻等の前後にスライドさせる取扱いは可能です。

## 6-2 テレワーク勤務時の労働時間(事業場外みなし労働制)(規定例)

- ■就業規則(事業場外労働従事者の労働時間)
- 第○条 従業員が労働時間の全部又は一部について事業場外で業務を行った場合において、労働時間を 算定することが困難な場合は、第○条に定める所定労働時間労働したものとみなす。
- 2 前項の事業場外労働について当該業務を遂行するために通常所定労働時間を超えて労働することが 必要な場合においては、当該業務の遂行に通常必要とされる時間労働したものとみなす。
- 3 前項の事業場外労働について当該業務を遂行するために、あらかじめ、所定労働時間を超えて労働することが必要であるとして労使協定を締結した場合には、労使協定で定めた時間労働したものとみなす。
- 4 在宅勤務者についての前各項の規定は、随時業務の指示命令を行う業務等でない場合に適用する。 必要な事項については別に定めるテレワーク勤務規程による。
- □テレワーク勤務規程(在宅勤務時の労働時間)
- 第5条の2 在宅勤務時の始業時刻、終業時刻及び休憩時間については、就業規則第〇条の定めると ころによる。
- 2 前項にかかわらず、在宅勤務を行う者が次の各号に該当する場合であって会社が必要と認めた場合は、就業規則第〇条を適用し、第〇条に定める所定労働時間の労働をしたものとみなす。この場合、労働条件通知書等の書面により明示する。
  - (1) 従業員の自宅で業務に従事していること。
  - (2) 会社と在宅勤務者間の情報通信機器の接続は在宅勤務者に任せていること。
  - (3) 在宅勤務者の業務が常に所属長から随時指示命令を受けなければ遂行できない業務でないこと。
- 3 前項にかかわらず、就業規則第〇条の第2項又は第3項の規定に該当する者は、それぞれ各項に規定する時間労働したものとみなす。

#### (解説)

規定例では、在宅勤務時においても日々の始業及び終業の時刻を把握した上での労働時間管理を原則としていますが、情報通信機器が常時通信可能な状態におかれていないこと、業務が使用者の随時具体的な指示に基づいて行われない場合に限って、みなし労働時間制が適用されます。

なお、在宅勤務時に、みなし労働時間制が適用できる要件の詳細については、13頁を参照してください。

## テレワーク勤務時の休憩(規定例)

□テレワーク勤務規程(休憩時間)

第6条 テレワーク勤務者の休憩時間については、就業規則第○条の定めるところによる。

#### (解説)

「在宅勤務だから、仕事中に手を休めているかもしれないし、ちょっとした家事・雑用をしているかもしれ ないので、休憩を与えているものとみなしていいのではないか。」とお考えになるかもしれません。しかし ながら、事実上労働からの離脱がしやすい環境に置くことと、労働から離れることを権利として保障してい ること(休憩)とは異なります。

すなわち、在宅勤務者に対しても、1日の労働時間が6時間を超える場合は45分以上、労働時間が8 時間を超える場合は60分以上の休憩を与えなければなりません。

また、商業、保健衛生業など一定の事業(※)を除き、休憩は一斉に与えなければなりませんので、在 宅勤務者の休憩時間帯は、所属事業場の休憩時間帯と合わせる必要がありますが、労使協定を締結すれば、 一斉に与えないことが可能となりますので所属事業場の休憩時間帯と異なる時間帯とすることができます。

(労働基準法第34条)

(※) 運輸交通業、商業、金融・広告業、映画・演劇業、通信業、保健衛生業、接客娯楽業及び官公署

## テレワーク勤務時の所定休日(規定例)

- ■就業規則(所定休日)
- 第○条 所定休日は、次のとおりとする。
  - ①土曜日及び日曜日
  - ②国民の祝日(日曜日と重なったときは翌日)
  - ③年末年始 (12月〇〇日~1月〇日)
  - ④夏季休日(○月○日~○月○日)
  - ⑤その他会社が指定する日
- 2 業務の都合により会社が必要と認める場合は、あらかじめ前項の休日を他の日と振り替えることがある。
- 3 テレワーク勤務者の休日については、別に定めるテレワーク勤務規程による。

#### □テレワーク勤務規程(所定休日)

第7条 テレワーク勤務者の休日については、就業規則第○条の定めるところによる。

#### (解説)

在宅勤務者に対しても原則として週1回以上の休日を与えなければなりません。(労働基準法第35条) 規定例は、テレワーク勤務者の所定休日を就業規則本文どおりとしており、テレワーク実施企業で最も一 般的な例といえます。

## 9 テレワーク勤務時の時間外労働等(規定例)

#### ■就業規則(時間外及び休日労働等)

- 第○条 業務の都合により、第○条の所定労働時間を超え、又は、第○条の所定休日に労働させること がある。
- 2 前項の場合、法定労働時間を超える労働又は法定休日における労働については、あらかじめ会社は従業員の過半数代表者と書面による労使協定を締結するとともに、これを所轄労働基準監督署長に届け出るものとする。
- 3 妊娠中の女性、産後1年を経過しない女性従業員(以下「妊産婦」という。)であって請求した者及び18歳未満の者については、第2項による時間外、休日及び深夜(午後10時から午前5時まで)に労働に従事させない。
- 4 災害その他避けることのできない事由によって臨時の必要がある場合には、第1項から前項までの制限を超えて、所定労働時間外又は休日に労働させることがある。ただし、この場合であっても、請求のあった好産婦については、所定労働時間外労働又は休日労働に従事させない。
- <u>5</u> テレワーク勤務者の時間外、休日及び深夜における労働については、別に定めるテレワーク勤務規程 による。

#### □テレワーク勤務規程 (時間外及び休日労働等)

- 第8条 在宅勤務者が時間外労働、休日労働及び深夜労働をする場合は所定の手続を経て所属長の許可を受けなければならない。
- 2 時間外及び休日労働について必要な事項は就業規則第○条の定めるところによる。
- 3 時間外、休日及び深夜の労働については、給与規程に基づき、時間外勤務手当、休日勤務手当及 び深夜勤務手当を支給する。

#### (解説)

在宅勤務者の時間外労働、休日労働及び深夜労働については所属長の許可制としています。

#### □テレワーク勤務規程 (時間外及び休日労働等)

第8条 在宅勤務者については、原則として時間外労働、休日労働及び深夜労働をさせることはない。 ただし、やむを得ない事由がある場合は所定の手続を経て所属長の許可を受けなければならない。 2~3 (以下略)

#### (解説)

在宅勤務者の時間外労働、休日労働及び深夜労働は原則認めない規定例です。

## 10 テレワーク勤務時の出退勤管理(規定例)

#### ■就業規則(始業及び終業時刻の記録)

- 第○条 従業員は、始業及び終業時にタイムカードを自ら打刻し、始業及び終業の時刻を記録しなければ ならない。
- 2 前項にかかわらず、テレワーク勤務者はテレワーク勤務規程に定める方法により、勤務の開始及び終 了の報告並びに業務報告を行わなければならない。

#### □テレワーク勤務規程(業務の開始及び終了の報告)

- 第10条 在宅勤務者は就業規則第○条の規定にかかわらず、勤務の開始及び終了について次のいず れかの方法により報告しなければならない。
  - (1) 電話
  - (2) 電子メール
  - (3) 勤怠管理ツール

#### □テレワーク勤務規程(業務の開始及び終了の報告)

- 第10条の2 モバイル勤務者が自宅から直行あるいは事業場外から直帰する場合は就業規則第○条の 規定にかかわらず、勤務の開始及び終了について次のいずれかの方法により報告しなければならない。
  - (1) 電話
  - (2) 電子メール
  - (3) 勤怠管理ツール

#### (解説)

テレワーク勤務時には、従業員が通常の勤務と異なる環境で就業することになるため、労働時間の管理 方法や業務管理方法について確認し、ルールを決めておくことが必要です。

テレワーク勤務時の労務管理には、始業及び終業の時刻の記録・報告を行う勤怠管理、労働時間中のプ レゼンス管理(在席管理)、業務遂行状況を把握する業務管理の観点があります。勤怠管理の方法の詳細 については、20頁を参照してください。

なお、既存のルールや ICT 環境をそのまま活用することができる場合は、よりスムーズにテレワークを 導入することができます。

#### □テレワーク勤務規程(業務報告)

第11条 在宅勤務者は、定期的又は必要に応じて、電話又は電子メール等で所属長に対し、所要の 業務報告をしなくてはならない。

#### (解説)

在宅勤務者については、会社に出社する頻度が少ないことから日常の業務報告の方法についてあらかじ め決めておく必要があります。方法については会社の実情に即した方法としてください。

#### ■勤怠管理

従業員の勤怠状況を管理するため、次の方法により、始業及び終業の時刻の報告・記録の方法をあらかじめ決めておきます。

#### ①電子メール

テレワーク実施企業で、最も多く利用されています。使い慣れている、業務の報告を同時に行いや すい、担当部署も一括で記録を共有できるなどの特徴があります。

#### 2電話

テレワーク実施企業で、電子メールに次いで利用されています。使い慣れている、時間がかからない、コミュニケーションの時間が取れるなどの特徴があります。

#### ③勤怠管理ツール(始業及び終業の時刻などを管理することができるシステム)

勤怠管理ツールを利用することで、電子メールで通知しなくてもよい、管理者が大人数を管理しやすい、人事労務担当部署も記録を共有できるなどの特徴があります。業務中に常時通信可能な状態にする、個別に報告する手間がかからないなどの特徴があります。

## 11 テレワーク勤務時の賃金・費用負担・情報通信機器等の貸与(規定例)

#### ■就業規則(給与)

第○条 賃金の構成は、次のとおりとする。



2 テレワーク勤務者の給与については、別に定めるテレワーク勤務規程による。

#### □テレワーク勤務規程(給与)

第13条 在宅勤務者の給与については、就業規則第○条の定めるところによる。

2 前項の規定にかかわらず、在宅勤務(在宅勤務を終日行った場合に限る。)が週に4日以上の場合 の通勤手当については、毎月定額の通勤手当は支給せず実際に通勤に要する往復運賃の実費を給与 支給日に支給するものとする。

#### (解説)

勤務時間が短くなったなどの合理的な理由がないにもかかわらず、在宅勤務者だからといって基本給や 諸手当を減額することはできませんが、通勤の頻度によって通勤手当を見直すことはあり得ます。

規定例は、終日在宅勤務の日数が一定の基準を超える場合は、定額の通勤手当を支給せず、打合せなどで事業場で勤務した日について、往復に要する通勤費用の実額を支給するケースです。

なお、終日在宅勤務の日数を週単位ではなく、月単位とすることも考えられます。

#### 【基本給】

テレワーク勤務だからといって基本給を減額することはできません。(不利益変更となります。) なお、テレワーク勤務によって労働時間が短くなる場合には、労働時間に相応した基本給とすることは できます。

#### 【諸手当】

テレワーク勤務だからといって諸手当を減額することはできません。(不利益変更となります。)

なお、テレワーク勤務によって勤務日数の変動や労働時間が短くなる場合には、その手当の性質に相 応した処遇とすることはできます。

#### 【通勤手当】

終日在宅勤務を行った日は会社に通勤することがなくなり、会社へ出勤する日数が少なくなりますので、公 共交通機関の通勤定期券相当額と実際に通勤した実費と比較して、低額となる方を支給するケースもあります。

#### ■費用負担

#### □テレワーク勤務規程(費用の負担)

第14条 会社が貸与する情報通信機器を利用する場合の通信費は会社負担とする。

- 2 在宅勤務に伴って発生する水道光熱費は在宅勤務者の負担とする。
- 3 業務に必要な郵送費、事務用品費、消耗品費その他会社が認めた費用は会社負担とする。
- 4 その他の費用については在宅勤務者の負担とする。

#### (解説)

在宅勤務に係る通信費や情報通信機器などの費用については、通常の勤務とは異なり、在宅勤務を行う 者が負担することがあり得ます。労使のどちらが負担するか、また、会社が負担する場合における限度額、 さらに従業員が請求する場合の請求方法などについては、あらかじめ労使で十分に話し合い、就業規則な どにおいて定めておくことが望ましいです。

特に、従業員に情報通信機器など、作業用品その他の負担をさせる定めをする場合には、当該事項につ いて就業規則に規定しなければならないことに留意する必要があります。(労働基準法第89条第5号)

## 【通信回線使用料】

近年、定額制によるブロードバンドの常時接続環境が整ってきたため、自宅においても比較的安いコス トで高速なインターネットへの接続が可能となっています。こうした従業員の自宅におけるインターネット 接続回線は、当然のことながら個人の使用も可能ですので、個人の使用と業務での使用を区別することは 事実上困難です。通信回線はすでに個人が私用に契約していることが多いため、通信回線の利用料を個人 負担としているケースか、あるいは、一定額の手当を支払っているケース(22頁参照)が多いようです。

また、在宅勤務実施者の自宅に通信回線が設置されていない場合には、新たに通信回線を引くことが 必要になり、そのための工事費が必要になることも考えられますので、この費用を会社で負担するのか、 個人負担にするのかも決めておくことが必要です。

#### 【電話料金】

在字勤務中の電話連絡については、家庭用の電話や従業員個人の携帯電話を利用するケースや、会社 が貸与する携帯電話の使用を原則とするケースもあります。

会社が貸与する携帯電話を使用しない場合には、個人負担とする方法のほか、電話の請求明細などか ら、業務用通話分のみを会社が負担する方法が考えられます。

#### 【文具・備品等】

文具や備品などについては、基本的には会社負担とするケースが大半です。なかには、文具や備品の通販業者と契約をして、「自宅への直接配送」、「請求は会社へ」といった方式をとっているケースもあります。

#### □テレワーク勤務規程(在宅勤務手当)

第14条の2 在宅勤務者が負担する自宅の水道光熱費及び通信費用(ただし、資料送付に要する郵便 代は除く。)のうち業務負担分として毎月月額〇〇〇〇円を支給する。

#### (解説)

規定例は、在宅勤務者による水道光熱費や通信費用の自己負担などにかえて、一定額の手当で補う例を示しています。

なお、この規定例のように、定額の手当で費用負担を補う場合には、当該手当は割増賃金の算定基礎に参入しなければなりませんので、割増賃金の算定基礎の規定も併せて変更する必要があることに留意してください。

(※) 労働基準法第37条及び労働基準法施行規則第21条において、割増賃金の算定基礎に算入しなくてよい賃金は、①家族手当 ②通勤手当 ③別居手当 ④子女教育手当 ⑤住宅手当 ⑥臨時に支払われた賃金 ⑦1 か月を超える期間ごとに支払われる賃金のみに限定されています。

### ■情報通信機器・パソコン等の貸与

□テレワーク勤務規程(情報通信機器・ソフトウェア等の貸与等)

第15条 会社は、在宅勤務者が業務に必要とするパソコン、プリンタ等の情報通信機器、ソフトウェア 及びこれらに類する物を貸与する。なお、当該パソコンに会社の許可を受けずにソフトウェアをインストー ルしてはならない。

#### (解説)

規定例は、会社がパソコンを貸与する例ですが、会社が貸与するパソコンを利用する場合でも、在宅勤務者が会社が認めていないソフトウェアなどを勝手にインストールすることは、セキュリティなどの問題が生じることが懸念されるため、それを禁止しています。

2 会社は、在宅勤務者が所有する機器を利用させることができる。この場合、セキュリティガイドライン を満たした場合に限るものとし、費用については話し合いの上決定するものとする。

#### (解説)

規定例は、在宅勤務者所有のパソコンの利用を認める例ですが、自己所有のパソコンの場合には、家族の人が供用する可能性もあり、業務上の秘密事項などを守る上での問題や、ウイルスなどネットワークからの攻撃に対して防護が十分でないことも想定されます。

このため、在宅勤務者所有のパソコンを使わせる場合には、セキュリティガイドラインを設けて、同ガイドラインを遵守させることにより、セキュリティの確保や、業務用データの秘匿性などが可能となります。 なお、セキュリティガイドラインの解説については、10頁を参照してください。

- □テレワーク勤務規程(携帯電話・スマートフォン等の貸与等)
- 第15条の2 会社は、モバイル勤務者が必要とする携帯電話・スマートフォン等の情報通信機器及び必 要な周辺機器を貸与する。
- 2 前項の携帯電話・スマートフォンの利用料金は会社が負担する。

#### (解説)

規定例は、モバイル勤務者の使用する機器類を会社貸与とする例を示しています。

#### □テレワーク勤務規程(私有機器の許可申請)

第15条の3 モバイル勤務者の私有機器を業務に使用する場合は次の事項を所定の申請書に記入して あらかじめ許可を受けなければならない。

- (1) ノートパソコンの場合
  - ①使用する機器のメーカー・名称
  - ②使用するOS
  - ③ウイルス対策ソフトウェアの名称・バージョン
  - ④メールアドレス
- (2) スマートフォンの場合
  - ①使用する機器のメーカー・機器の名称
  - ②契約通信番号
  - ③メールアドレス



#### (解説)

規定例は、モバイル勤務を行う者が私有のICT機器を使用する場合の許可を示しています。また、この 規定は在宅勤務やサテライトオフィス勤務を行う者の場合にも応用できます。



## モデル「テレワーク就業規則」 (在宅勤務規程)

#### 第1章 総 則

(在宅勤務制度の目的)

第1条 この規程は、○○株式会社(以下「会社」 という。)の就業規則第○条に基づき、従業員が 在宅で勤務する場合の必要な事項について定め たものである。

(在宅勤務の定義)

第2条 在宅勤務とは、従業員の自宅、その他自 宅に準じる場所(会社指定の場所に限る。)にお いて情報通信機器を利用した業務をいう。

(サテライトオフィス勤務の定義)

第2条 サテライトオフィス勤務とは、会社所有の 所属事業場以外の会社専用施設(以下「専用型 オフィス」という。)、又は、会社が契約(指定) している他会社所有の共用施設(以下「共用型 オフィス」という。)において情報通信機器を利用 した業務をいう。

(モバイル勤務の定義)

第2条 モバイル勤務とは、在宅勤務及びサテライトオフィス勤務以外で、かつ、社外で情報通信機器を利用した業務をいう。

## 第2章 在宅勤務の許可・利用

(在宅勤務の対象者)

- 第3条 在宅勤務の対象者は、就業規則第○条に 規定する従業員であって次の各号の条件を全て満 たした者とする。
  - (1) 在宅勤務を希望する者
  - (2) 自宅の執務環境、セキュリティ環境、家族の理解のいずれも適正と認められる者
- 2 在宅勤務を希望する者は、所定の許可申請書 に必要事項を記入の上、1週間前までに所属長か ら許可を受けなければならない。
- 3 会社は、業務上その他の事由により、前項による在宅勤務の許可を取り消すことがある。
- 4 第2項により在宅勤務の許可を受けた者が在宅

勤務を行う場合は、前日までに所属長へ利用を届け出ること。

(在宅勤務時の服務規律)

- 第4条 在宅勤務に従事する者(以下「在宅勤務者」という。)は就業規則第○条及びセキュリティガイドラインに定めるもののほか、次に定める事項を遵守しなければならない。
  - (1) 在宅勤務の際に所定の手続に従って持ち出した会社の情報及び作成した成果物を第三者が閲覧、コピー等しないよう最大の注意を払うこと。
  - (2) 在宅勤務中は業務に専念すること。
  - (3) 第1号に定める情報及び成果物は紛失、毀損しないように丁寧に取扱い、セキュリティガイドラインに準じた確実な方法で保管・管理しなければならないこと。
  - (4) 在宅勤務中は自宅以外の場所で業務を行ってはならないこと。
  - (5) 在宅勤務の実施に当たっては、会社情報の 取扱いに関し、セキュリティガイドライン及び 関連規程類を遵守すること。

#### 第3章 在宅勤務時の労働時間等

(在宅勤務時の労働時間)

- 第5条 在宅勤務時の労働時間については、就業 規則第○条の定めるところによる。
- 2 前項にかかわらず、会社の承認を受けて始業時刻、終業時刻及び休憩時間の変更をすることができる。
- 3 前項の規定により所定労働時間が短くなる者の 給与については、育児・介護休業規程第○条に 規定する勤務短縮措置時の給与の取扱いに準じ る。

#### (休憩時間)

第6条 在宅勤務者の休憩時間については、就業 規則第○条の定めるところによる。 (所定休日)

第7条 在宅勤務者の休日については、就業規則 第○条の定めるところによる。

(時間外及び休日労働等)

- 第8条 在宅勤務者が時間外労働、休日労働及び 深夜労働をする場合は所定の手続を経て所属長 の許可を受けなければならない。
- 2 時間外及び休日労働について必要な事項は就 業規則第○条の定めるところによる。
- 3 時間外、休日及び深夜の労働については、給 与規程に基づき、時間外勤務手当、休日勤務手 当及び深夜勤務手当を支給する。

(欠勤等)

- 第9条 在宅勤務者が、欠勤をし、又は勤務時間 中に私用のために勤務を一部中断する場合は、 事前に申し出て許可を得なくてはならない。ただ し、やむを得ない事情で事前に申し出ることがで きなかった場合は、事後速やかに届け出なければ ならない。
- 2 前項の欠勤、私用外出の賃金については給与 規程第○条の定めるところによる。

## 第4章 在宅勤務時の勤務等

(業務の開始及び終了の報告)

- 第10条 在宅勤務者は就業規則第○条の規定に かかわらず、勤務の開始及び終了について次の いずれかの方法により報告しなければならない。
  - (1) 電話
  - (2) 電子メール
  - (3) 勤怠管理ツール

(業務報告)

第11条 在宅勤務者は、定期的又は必要に応じ て、電話又は電子メール等で所属長に対し、所 要の業務報告をしなくてはならない。

(在宅勤務時の連絡体制)

- 第12条 在宅勤務時における連絡体制は次のとお りとする。
  - (1) 事故・トラブル発生時には所属長に連絡す ること。なお、所属長が不在時の場合は所属 長が指名した代理の者に連絡すること。
  - (2) 前号の所属長又は代理の者に連絡がとれな い場合は、○○課担当まで連絡すること。
  - (3) 社内における従業員への緊急連絡事項が 生じた場合、在宅勤務者へは所属長が連絡 をすること。なお、在宅勤務者は不測の事態 が生じた場合に確実に連絡がとれる方法をあ らかじめ所属長に連絡しておくこと。
  - (4) 情報通信機器に不具合が生じ、緊急を要 する場合は○○課へ連絡をとり指示を受ける こと。なお、○○課へ連絡する暇がないときは 会社と契約しているサポート会社へ連絡する こと。いずれの場合においても事後速やかに 所属長に報告すること。
  - (5) 前各号以外の緊急連絡の必要が生じた場 合は、前各号に準じて判断し対応すること。
- 2 社内報、部署内回覧物であらかじめランク付け された重要度に応じ至急でないものは在宅勤務者 の個人メール箱に入れ、重要と思われるものは電 子メール等で在宅勤務者へ連絡すること。なお、 情報連絡の担当者はあらかじめ部署内で決めてお くこと。

#### 第5章 在宅勤務時の給与等

(給与)

- 第13条 在宅勤務者の給与については、就業規 則第○条の定めるところによる。
- 2 前項の規定にかかわらず、在宅勤務(在宅勤 務を終日行った場合に限る。) が週に4日以上の 場合の通勤手当については、毎月定額の通勤手 当は支給せず実際に通勤に要する往復運賃の実 費を給与支給日に支給するものとする。

(費用の負担)

- 第14条 会社が貸与する情報通信機器を利用する場合の通信費は会社負担とする。
- 2 在宅勤務に伴って発生する水道光熱費は在宅 勤務者の負担とする。
- 3 業務に必要な郵送費、事務用品費、消耗品費 その他会社が認めた費用は会社負担とする。
- 4 その他の費用については在宅勤務者の負担とする。

(情報通信機器・ソフトウェア等の貸与等)

- 第15条 会社は、在宅勤務者が業務に必要とするパソコン、プリンタ等の情報通信機器、ソフトウェア及びこれらに類する物を貸与する。なお、当該パソコンに会社の許可を受けずにソフトウェアをインストールしてはならない。
- 2 会社は、在宅勤務者が所有する機器を利用させることができる。この場合、セキュリティガイドラインを満たした場合に限るものとし、費用については話し合いの上決定するものとする。

(教育訓練)

- 第16条 会社は、在宅勤務者に対して、業務に 必要な知識、技能を高め、資質の向上を図るた め、必要な教育訓練を行う。
- 2 在宅勤務者は、会社から教育訓練を受講する よう指示された場合には、特段の事由がない限り 指示された教育訓練を受けなければならない。

(災害補償)

第17条 在宅勤務者が自宅での業務中に災害に 遭ったときは、就業規則第〇条の定めるところに よる。

(安全衛生)

- 第18条 会社は、在宅勤務者の安全衛生の確保 及び改善を図るため必要な措置を講ずる。
- 2 在宅勤務者は、安全衛生に関する法令等を守り、会社と協力して労働災害の防止に努めなけれ

ばならない。

本規程は、平成○年○月○日より施行する。

## テレワークモデル就業規則 ~作成の手引き~

厚生労働省 労働基準局

受託者:一般社団法人 日本テレワーク協会