

教育訓練体系図

職種 役職	資格	営業本部(支店)		営業本部(営業)		管理本部		商品本部		営業本部(倉庫)	
		社外	社内	社外	社内	社外	社内	社外	社内	社外	社内
管理職	M	【集合研修】	【支店長会議】	【集合研修】	【支店長会議】	【集合研修】	【支店長会議】	【集合研修】	【支店長会議】		
		マネジメント全般	人事労務管理全般	マネジメント全般	人事労務管理全般	マネジメント全般	人事労務管理全般	マネジメント全般	人事労務管理全般		
		・目標管理	・時間管理	・目標管理	・時間管理	・目標管理	・時間管理	・目標管理	・時間管理		
		・組織変革スキル	・変形労働時間制	・組織変革スキル	・変形労働時間制	・組織変革スキル	・変形労働時間制	・組織変革スキル	・変形労働時間制		
		・仕事の管理	・36協定他	・仕事の管理	・36協定他	・仕事の管理	・36協定他	・仕事の管理	・36協定他		
		・人の管理、育成	社内のルール各規定	・人の管理、育成	社内のルール各規定	・人の管理、育成	社内のルール各規定	・人の管理、育成	社内のルール各規定		
		・チームビルディング	方向性と確認	・チームビルディング	方向性と確認	・チームビルディング	方向性と確認	・チームビルディング	方向性と確認		
		・OJT		・OJT		・OJT		・OJT			
		+ SMBC定額制研修		営業向け		+ SMBC定額制研修		+ SMBC定額制研修			
		+ 通信教育		・提案型営業		+ 通信教育		+ 通信教育			
		・交渉力強化		【個別研修】							
		+ SMBC定額制研修		総務系							
		+ 通信教育		人事系							
				経理系							
リーダー	E	【集合研修】	【支店長会議】	【集合研修】		【集合研修】		【集合研修】	【商品課会議】		
		リーダーシップ	損益、生産性	リーダーシップ		リーダーシップ		リーダーシップ	在庫管理		
		・コミュニケーションのバイ	ロス	・コミュニケーションのバイ		・コミュニケーションのバイ		・コミュニケーションのバイ	・適正在庫、滞留		
		・部下育成	滞留在庫	・部下育成		・部下育成		・部下育成	・ロス		
		・OJT		・OJT		・OJT		・OJT			
		・職場の雰囲気づくり	【支店長との同行】	・職場の雰囲気づくり		・職場の雰囲気づくり		・職場の雰囲気づくり			
		上司の補佐	社内書類	上司の補佐		上司の補佐		上司の補佐	卸の役割		
			社内の業務フロー						社内の業務フロー		
		+ SMBC定額制研修		営業向け		【個別研修】		+ SMBC定額制研修			
		+ 通信教育		・提案型営業		総務系		+ 通信教育			
		・交渉力強化		人事系							
		+ SMBC定額制研修		経理系							
		+ 通信教育		+ 通信教育							
一般職	R	【集合研修】	【複数リーダーとの同行】	【集合研修】		【集合研修】		【集合研修】	【商品課会議】	【集合研修】	【複数リーダーとの同行】
		コミュニケーション	安全運転(運転知識)	コミュニケーション		コミュニケーション		コミュニケーション	在庫管理	コミュニケーション	業務フロー把握
		リーダーシップ開発	売り場づくり	リーダーシップ開発		リーダーシップ開発		リーダーシップ開発	・適正在庫、滞留	リーダーシップ開発	
		報連相		報連相		報連相		報連相	・ロス	報連相	
		チームワーク		チームワーク		チームワーク		チームワーク		チームワーク	
		機動力		機動力		機動力		機動力		機動力	
		考勤		考勤		考勤		考勤	卸の役割	考勤	
		あいさつ		あいさつ		あいさつ		あいさつ	社内の業務フロー	あいさつ	
		みだしなみ		みだしなみ		みだしなみ		みだしなみ		みだしなみ	
				営業向け		【個別研修】					
+ 通信教育		・提案型営業		総務系		+ SMBC定額制研修					
		・交渉力強化		人事系		+ 通信教育		+ 通信教育			
		+ SMBC定額制研修		経理系							
		+ 通信教育		+ 通信教育							