

事業内職業能力開発計画

平成26年9月12日作成

株式会社井上商店

1. 事業内計画の基本

・経営理念

お客様に満足していただける会社になります。
社会のお役に立てる会社になります。
常に地球環境に配慮した仕事をします
社員の幸せづくりを目指します。

・経営方針

初めての人が会社に訪れた時、社員に接した時、「この会社は、この人は、元気があって感じがいいなあ」と思われる会社でありたい。
常にお客様を中心に考え行動できる会社
ピンチをチャンスに変えられる会社
即行即止

・人材育成の基本方針

- ・自ら考え企画チャレンジできる人
- ・成果（利益）を作る人
- ・ピンチこそチャンスと受け止めることができる人
- ・即行即止（良いことはすぐに行い、悪いことはすぐに止める）ができる人
- ・やさしさと厳しさを兼ね備えている人
- ・元気なあいさつと返事ができる人
- ・テキパキと行動できる人
- ・良い習慣を継続して、自分の強みにできる人

2. 従業員のキャリア形成に即した配置、その他の雇用管理に関する配置

雇用管理の基本方針

社員が自己啓発をし、かつ能力を十分発揮できるような体制、制度、環境を整える。

配置に関する方針

自己申告に基づき適材適所の配置を行う。
キャリア形成の観点から未経験の職務へのローテーションを随時行う。

人事考課・昇進昇格・昇給に関する方針

「職能要件」に応じて業績・能力・態度の3要素を評価基準として、自己申告を行い、直接上司との面接・評価を経て、間接上司・トップが最終評価をし、昇進昇格・昇給に反映する。

評価については時期の課題・期待を明確にして直接上司がフィードバックを行う。

教育に関する方針

職能要件に対応した教育訓練体型を作成し、社員の能力開発目標を明確にする。
職能に関する自己啓発の推進をはかり、そのための支援を行う。

「職務能力要件」

部門	職務	レベル	若手社員層	中堅社員層	管理監督層
事務	経理・総務		経理・財務に関する基礎的な専門知識を持ち上司の指示に基づき、事務処理・手続きができる。	経理・財務に関する専門知識を持ち部門の方針に基づき自らの判断により担当職務を遂行し、改善・改革を提案出来る。	経理・財務に関する高度な専門知識を持ち自社の経営分析に基づき改善・改革の立案が出来る。かつ適切な部下の管理・育成を図る。
	人事・労務		人事・労務についての基本事項を理解し上司の指示に基づき事務手続き等が出来る。	人事・労務に関する専門的知識を持ち部門の方針に基づき自らの判断により担当職務を遂行し、改善案を提案出来る。	人事・労務の全般に関する深い理解と専門知識を持ち、部門方針を策定する。全社の人財育成を行う。
営業	管理・活動		営業方針を理解し、上司の指示により効率的な活動をする。 得意先に対し、簡単な提案書を作成出来る。	営業に必要な実務知識を持ち、部門方針に基づき自らの判断により担当職務を遂行し、改善・改革を提案出来る。	市場分析、競合分析、自社の強み・弱みの分析に基づき戦略的思考で営業方針を策定する。かつ適切な部下の管理・育成を図る。
工務	生産		担当職務に関する仕組みを理解し、上司の指示に基づき業務遂行が出来る。	担当職務全般の仕組みを理解し、自らの判断により担当職務を遂行し、改善・改革を提案出来る。	生産に関する幅広い知識を持ち、自社での効率的な仕組みを策定出来る。かつ部下の管理・育成を図る。
	集荷		集荷に関する仕組みを理解し、上司の指示に基づき業務遂行が出来る。	担当職務全般の仕組みを理解し、自らの判断により担当職務を遂行し、改善・改革を提案出来る。	収集運搬に関する幅広い知識を持ち、自社での効率的な仕組みを策定出来る。かつ部下の管理・育成を図る。
	解体製造 フロント パーツ タイヤ		解体やパーツ等に関する仕組みを理解し、上司の指示に基づき業務遂行が出来る。	担当職務全般の仕組みを理解し、自らの判断により担当職務を遂行し、改善・改革を提案出来る。	解体に関する幅広い知識を持ち、自社での効率的な仕組みを策定出来る。かつ部下の管理・育成を図る。
全部門			職務に関する基礎的な専門知識を持ち、上司の具体的指示に基づき職務遂行が出来る。	職務に関する専門的知識を持ち、部門方針に基づき自らの判断で職務遂行が出来る。	高度な専門知識を持ち、自ら計画・管理、および的確な問題提起や問題解決が出来る。また適切な部下管理・指導が出来る。

「教育訓練体系」 株式会社 井上商店

訓練	職務	若手社員層	中堅社員層	管理監督層
職 能 別 教 育 訓 練	経理 総務 人事 労務	接遇訓練セミナー	モチベーション研修	管理能力研修 部下育成研修 管理能力研修 リーダーシップ研修 カウンセリングセミナー マネジメント研修 チームワーク研修
	営業	営業担当者基礎研修	販売営業担当者研修	部下育成研修 管理能力研修 リーダーシップ研修 カウンセリングセミナー マネジメント研修 チームワーク研修
	生産 集荷 解体製造 フロント・パーツ	資格取得講習会 新任技術者研修	資格取得講習会 モチベーション研修	部下育成研修 管理能力研修 リーダーシップ研修 カウンセリングセミナー マネジメント研修 チームワーク研修
	階層別教育訓練	新入社員研修 労働安全衛生教育	労働安全衛生教育	カウンセリングセミナー 労働安全衛生教育
	全社員共通	コミュニケーションスキル・セミナー キャリア形成セミナー 課題発見・解決スキル・セミナー		