



株式会社 小松製菓

「教育・訓練体系について」

	階層別教育	職能別教育			選択 安全衛生等	自己啓発	道徳教育
		営業・事務・経理	生産・品質・技能講習 & 各種認定講習				
経営者	経営者研修 商業界同経会						道経塾
部長		マーケティング戦略研修	AIB 国際 統合基準 (食品安全 プログラム)	現場改善セミナー 外部講師			本部 研修
課長	マネージャー研修 法令遵守研修	財務管理研修				労働 安全衛生 マネージ メント	
係長 主任	管理者養成研修 係長・リーダー研修 モチベーション マネジメント研修	店長(会議)研修 営業力強化研修	品質管理 実務研修 (外部講師)	5S & ムダ 取り	食品 衛生 表示 管理 販売士 産廃 管理 (外部 機関)	機械 電気 作業 技能 (溶接) (玉掛) (クレーン) (研削) (CAD)	資格 取得 各種 通信 教育 ビジネス キャリア 制度
班長	キャリアアップ研修 OFF-JT	営業・事務・経理 専門(フォローアップ) 研修	TWI 仕事の 教え方 作業分析 研修				
一般	マナー& ビジネス研修 OFF-JT	セールスマン パワーアップ研修	PM研修 (予防保全) (外部講師)		食品安全 基礎研修 (外部講習)	KYT 危険予知 訓練	センター 研修 モラロジー生涯学習セミナー
新人	新人研修 OFF-JT	販売員研修 営業・事務・経理 基礎研修 OJT	生産プロセス、 基礎研修 OJT				