

教育体系図

別添4

教育体系図		●推奨資格 ○検討中資格 ■推奨研修					2011年12月17日改定	
階層	職務	職能 (職務遂行能力を高める)					態度	可能思考
		営業本部	業務部	経理部	総務部	共通	(礼儀作法を身につける)	(物事を前向きに肯定的に捉える)
経営幹部 (部長・次長)	責任者として組織目標や生産計画を設定し、進捗管理を行える。	●DTPエキスパート	●DTPエキスパート			●日本語検定2級	■5S管理者研修	
		●クロスファンクショナルエキスパート ■マネジメント養成研修 ■コーチング研修(上級)	●クロスファンクショナルエキスパート ■コーチング研修(上級)			●日商PC検定2級 ■プライバシー保護研修 ■環境保護研修	■セーフティ防止管理者研修	
中間層 (次長・課長)	部門の中心メンバーとして創意工夫をして業務を行い、自主的な判断、改善、提案を行える。	●DTPエキスパート	●DTPエキスパート	○ファイナンシャルプランナー	○知的財産管理技能検定	●日本語検定3級	■5S研修	
		●クロスファンクショナルエキスパート ■営業スキルUP研修 ■業績UP研修 ■コーチング研修(初級)	■コーチング研修(初級)	■財務・会計研修	○企業情報管理士 ○個人情報保護管理士 ■メンタルヘルス研修 ■人事・労務研修	●日商PC検定3級 ■プライバシー保護研修 ■環境保護研修	■セーフティ防止研修 ■マナー研修	
若手層	担当者として、上司の指示・助言を踏まえて日常業務を確実に迅速に行える。	●DTPエキスパート ■印刷基本研修	■フォークリフト講習 ■印刷基本研修			●日本語検定3級 ●日商PC検定3級 ■プライバシー保護研修 ■環境保護研修 ■新入社員研修	■5S研修 ■セーフティ防止研修 ■マナー研修 ■新入社員研修	
自己選択セミナー 仕事上での自己実現のために自ら必要と思う研修(会社支援もある)		・京商ビジネススクール、JAGAT、タナベ経営などの開催する研修から適宜選択						