役割区分	階層別教育	マネジメント	課題教育・専門教育・一般教育	部門別教育 営業 開発 資材 製造 品証 管理	全体教育	自己啓発
経営者層 専任役員	取締役研修 ・取締役の義務と責任 ・経営計画策定 ・グローバルビジネス ・事業戦略 ・経営戦略 ・後継者育成					
部長職	経営幹部養成研修 ・経営計画策定 ・事業戦略 ・経営戦略 ・次世代リーダー研修		管理会計 ・予算統制 ・原価管理 ・セグメント 管理 海			e =
次長職 • 課長職	管理職研修 ・部門管理 ・人材育成 ・課題解決 ・リーダーシップ	事評価昇格者研修	会計・財務 ・B/S、P/L ・経営指標 ファッシュ	引 	メンタルヘル スカー コンプラー コンプラー コンプラー	- ニング・ビデオアーカーニング・ビデオアーカー
係長職 主任職 リーダー職	係長・主任職研修 ・仕事のレベルアップ ・マネジメント(基礎) ・コミュニケーション	課題解決	(古 7 金 1 7 金 1 7 金 1 7 金 1 7 金 1 7 4 1	所 		得支援制度 マ講支援制度 イブズ・DVD・
一般職	一般職研修・OJT・仕事の5力・コミュニケーション・PDCA・報告・連絡・相談・目標管理	・ 問 題 解 決	A			外セミナー
新入社員	新入社員教育 ・会社とは(社是・経営 理念・社史・製品知識) ・ビジネスマナー ・一般常識 ・仕事の進め方 ・内部統制、社内ルール 新入社員		OJT			

・社内研修(外部講師・社員)・大学の社会人講座受講・資格取得支援制度・通信教育受講支援制度 教育ツール・社外セミナーの活用・各種講演会の参加・eラーニング・ビデオアーカイブズの活用 ・定額制セミナーを活用した体系的教育(SMBCコンサルティング)