



アイルランドNIBRT：人材の供給力を誘致策として整備



商用工場を再現した研修機関を、投資誘致機関IDAが整備した。企業に必要なのは、工場の稼働前に従業員を訓練できる確実性だとIDAは説明している。

2011年

商用工場を再現した研修・研究機関として開設

5,700万ユーロ

整備費（約91～100億円）。主にIDAを通じて政府が拠出

約4,900人／年

2025年の研修者数。企業別研修、規制当局者研修も担う

150億ユーロ超

過去10年の対内直接投資。雇用5万人超、上位10社中9社が立地

日本企業も、人が育つ場所に製造拠点を置いている

武田薬品工業 アイルランド・ダンボイン工場（6億ドル超）

- ・ NIBRTと提携し、全従業員をNIBRTで訓練
- ・ 品質管理担当20名を約12か月NIBRTに常駐させた
- ・ 2019年に同国の投資表彰（従業員スキル向上部門）

富士フイルム 米国ノースカロライナ州工場（32億ドル）

- ・ 立地の理由は人材がおそらく第一（同社幹部）
- ・ 州立大学の研修センターBTECが従業員200人超を訓練
- ・ BTEC修了者の98%が6か月以内に業界へ就職

税制等の要因もあるが、税制で競いにくい我が国にとって差別化の余地が大きいのは人材の供給力

出典：UCD（2011年6月）、NIBRT「About NIBRT」・Annual Report 2025、Drug Discovery News（IDA・NIBRT幹部取材）、Manufacturing Chemist、NIBRT事例紹介、Axios Raleigh（2025年9月）、NC State University。円換算は1ユーロ160～175円

韓国はNIBRTを導入、日本は取り組みの規模が小さい



製造人材の需要は今後5年で約2,500人増える一方、国の製造実習は定員各10名の規模にとどまる。国内にも、人と品質を先に整えて海外大手の製造を呼び込んだ先例がある。

製造人材の研修拠点の比較

項目	アイルランド NIBRT	韓国 K-NIBRT	日本（現状）
開設	2011年（ダブリン）	2024年に本施設開所	専用の中核拠点なし
整備費	約5,700万ユーロ（主にIDA）	約619億ウォン（計画値）	—
研修規模	約4,900人（2025年）	3,633人（2025年）	例：AAV製造研修の実習定員 各10名
位置づけ	投資誘致機関と一体。規制当局者研修、応用研究も担う	NIBRTのプログラムを導入。WHOの研修ハブに指名	研修事業として実施。誘致策との連動は明示されていない

国内の先例

ニコン・セル・イノベーション（NCLi）によるBMSの細胞製造の誘致

- 2015 Lonzaと提携。品質・運用システムと研修を導入
- 2019 BMSのCAR-T製品の初期工程を受託。全工程を視野に技術移管
- 2027 全工程の商用製造を開始へ。BMSは5年で1億ドルを投資
- 2030 アジアのハブへ。従業員は約300名から600名規模に

人と品質の蓄積が誘致に先行し、誘致後は人材の需要が倍増する

出典：Asia Economy（2020年7月）、BioProcess International、仁川広域市、AMED事後評価報告書（BCRET）、厚生労働省MEDISO、ニコン・Lonza発表（2015年5月）、BMSプレスリリース（2026年4月7日）、官民協議会（2026年7月10日）資料3-3、日経バイオテク



提言：「日本版NIBRT」を立地・製造拠点誘致施策として整備する



人材施策としてではなく、企業の立地判断に直接働きかける誘致施策として、実生産設備を再現した中核研修拠点を官民投資に位置づける。

1

「日本版NIBRT」を立地・誘致施策として整備

- ・ 実生産設備を再現した中核研修拠点を、誘致施策として官民投資に位置づける
- ・ 既存の取組を中核に、規模と機能を拡充する
- ・ 整備費はNIBRT並みで約100億円。

参考：NIBRTは企業別研修、規制当局者研修、応用研究を担い、2025年に約4,900人を研修

2

設備支援と人材計画を連動

CDMOの設備投資支援やデュアルユース拠点整備で人材の確保・育成計画を求め、中核拠点の活用と連動させる

3

数値目標を置きPDCAへ

育成人数、修了者の就業状況、拠点を活用した製造拠点の立地件数を目標として設定する

4

新規モダリティを重点に

需要の大きい細胞治療・ウイルスベクター等を重点に。規制当局者研修と応用研究も担う

5

商用製造の現場と接続

商用CDMOでの実地研修や、海外企業からの技術移管に伴う人材交流も支援する（NCLiの先例）

工場は数年で建つが、それを動かす人は10年単位でしか育たない

注：整備費はNIBRTの約5,700万ユーロを1ユーロ160～175円で換算（約91～100億円）。BCRET：バイオリジクス研究・トレーニングセンター