


2病院を再編し、丹波区域の中核病院として整備することにより医療資源を最適化

再編の概要


医療資源が分散し、地域医療提供体制の低下と病院の経営状況悪化が顕在化

再編前	303床	< 許可病床数 >	95床	< 許可病床数 >	
		高度急性期	4	急性期	55
		急性期	215	回復期	40
		回復期	84		
		< 稼働病床数 >		< 稼働病床数 >	
		高度急性期	4	急性期	55
		急性期	180	回復期	40
		回復期	0		

① 県立柏原病院（丹波市） ② 柏原赤十字病院（丹波市）

地域の中核病院を整備し医師を確保することで、救急・医療機能の高度化を実現

急性期を中心とした
中核病院
316床







県立丹波医療センター
(兵庫県)
令和1年7月開院

高度急性期	6
急性期	265
回復期	45

再編後

再編による変化

	再編前 (H29年度)	再編後 (R2年度)
 病床数	① 303床 ② 95床 合計 398床	316床
 医師数	① 52名 ② 10名 合計 62名 (うち非常勤12名)	78名 (うち非常勤9名)
 救急搬送件数	① 1,378件 ② 198件 合計 1,576件	2,142件
 1日平均入院患者数	① 154名 ② 67名 合計 221名	200名

※ 再編前：県立柏原病院・柏原赤十字病院の実績合計
再編後：県立丹波医療センターの実績

再編に向けた検討の流れ

検討経過（概要）

年度	検討経過（概要）
～H24	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid #0070C0; padding: 5px; width: 45%;"> <p>県立柏原病院</p> <p>人口・患者規模が小さいため、急性期患者に対応するだけでは安定した経営を行うことや若手医師が経験すべき症例数を確保することが難しくなっていた。</p> </div> <div style="border: 1px solid #0070C0; padding: 5px; width: 45%;"> <p>柏原赤十字病院</p> <p>地域住民の高齢化により回復期の患者の増加が見込まれるが、柏原赤十字病院の医療機能では十分な対応が困難となっていた。</p> </div> </div> <p>H24.11 丹波市域の今後の医療提供体制のあり方に関する検討会</p>
H26	<p>H26.8 県立柏原病院と柏原赤十字病院が統合再編基本協定を締結</p> <p>H26.9 兵庫県立柏原病院と柏原赤十字病院の統合再編基本方針策定</p>
H27	<p>H27.2 統合再編基本計画策定</p> <p>H27.2 丹波市・地域医療・総合支援センター整備基本計画策定</p> <p>H27.12 新病院の基本設計に着手</p>
H29～H31	<p>建設工事、旧2病院の閉院に向けた準備等を実施</p>
R1	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid #0070C0; padding: 5px;"> <p>県立丹波医療センター</p> </div> <div style="border: 1px solid #0070C0; padding: 5px;"> <p>R1.7開院</p> </div> </div>

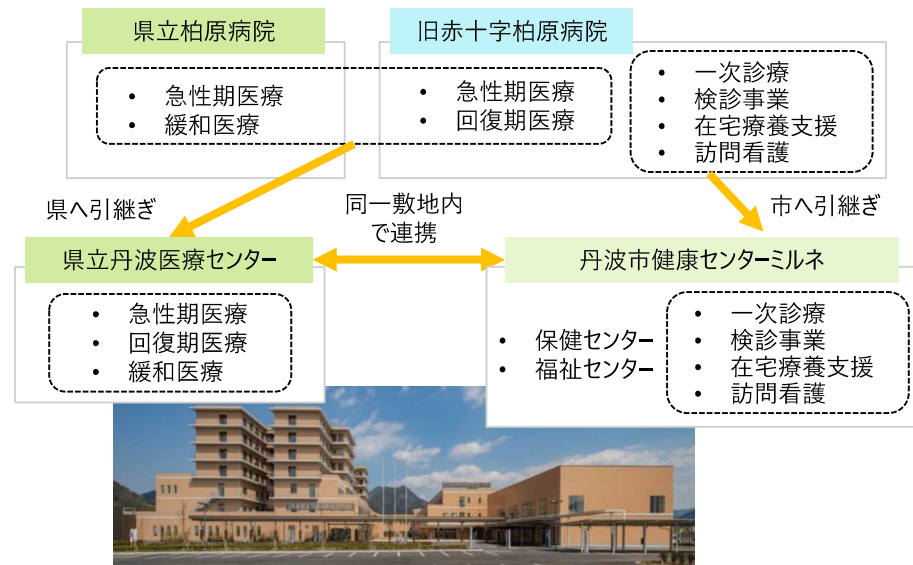
両病院とも医師数の減少による患者数の減少によって収益が低下し、医師確保や経営改革に積極的に取り組んだものの両病院ともに赤字の状態が継続していた。

地元関係者や県内外の有識者による「丹波市域の今後の医療提供体制のあり方に関する検討会」において、2病院の統合が最も望ましいとの判断に至った。

県立病院としての運営に日赤が同意した統合再編基本協定を締結し、統合の大枠が新聞でも報道された。

- 新病院（丹波医療センター）は、県立病院として設置
- 旧柏原赤十字病院は入院機能を新病院に集約して閉院
- 旧病院が独自で行っていたICTも活用した訪問看護や健診事業については、丹波市が運営する健康センター・ミルネに引き継ぐ

< 再編による経営主体と機能分化・連携 >



出所：日本赤十字社へのヒアリング、日本赤十字社提供資料、【兵庫県】地域医療介護総合確保基金活用による再編・統合事例