

令和元年度

厚生労働省医政局委託

---

# 医療施設経営安定化推進事業

## 平成 30 年度病院経営管理指標

---

令和 2 年 3 月

委託先 PwC コンサルティング合同会社

# 目次

|      |                                         |    |
|------|-----------------------------------------|----|
| I.   | 調査の概要                                   | 1  |
| 1.   | 研究調査の目的と背景                              | 1  |
| 2.   | 実施体制                                    | 2  |
| 3.   | 調査方法                                    | 3  |
| (1)  | 調査対象                                    | 3  |
| (2)  | 実施期間                                    | 3  |
| (3)  | 調査実施方法                                  | 4  |
| (4)  | 調査票                                     | 4  |
| (5)  | 集計方法等                                   | 5  |
| (6)  | 本調査における用語の定義                            | 5  |
| ①    | 医療費の定義                                  | 5  |
| ②    | 未収金の定義                                  | 6  |
| ③    | 訪日外国人の定義                                | 6  |
| ④    | 地域の分類                                   | 7  |
| 4.   | 調査票の回収結果                                | 7  |
| II.  | 未収金に関する調査票に関する調査結果                      | 10 |
| 1.   | 医療機関全体での未収金に係る現状と対策                     | 10 |
| (1)  | 集計対象医療機関の概要                             | 10 |
| ①    | 病院の開設者                                  | 10 |
| ②    | 許可病床数                                   | 11 |
| ③    | 地域別回答施設数                                | 12 |
| (2)  | 患者数の状況（平成30年度決算期末時点）                    | 13 |
| (3)  | 収入および対応する実患者数                           | 13 |
| ①    | 令和元年10月、11月における収入                       | 13 |
| (4)  | 未収金および対応する患者数                           | 16 |
| ①    | 令和元年10月、11月における未収金の額の合計と平均              | 16 |
| ②    | 令和元年10月、11月の収入及び実患者数に対する未収金の割合          | 19 |
| (5)  | 患者の支払い環境                                | 21 |
| 2.   | 訪日外国人に係る未収金の現状と傾向                       | 22 |
| (1)  | 令和元年10月と11月における訪日外国人の診療（受診歴）の有無         | 22 |
| (2)  | 令和元年10月と11月の各月における訪日外国人に係る未収金の額および未収患者数 | 23 |
| (3)  | 訪日外国人に係る未収金の現状についての傾向分析                 | 26 |
| ①    | 地域特性                                    | 26 |
| ②    | 患者の支払い環境、支払い可能な手段との関連性                  | 27 |
| III. | 病院経営管理指標に関する調査研究結果                      | 29 |
| 1.   | 平成30年度病院経営指標データからみた病院経営の概況              | 29 |
| (1)  | 回答病院の概況                                 | 29 |
| (2)  | 平均病床数                                   | 30 |

|                           |                     |    |
|---------------------------|---------------------|----|
| (3)                       | 黒字病院比率              | 31 |
| (4)                       | 一般病院間比較             | 32 |
| ①                         | 入院単価別比較             | 32 |
| ②                         | 平均在院日数別比較           | 32 |
| ③                         | 一般病棟入院基本料別比較        | 32 |
| (5)                       | 病床規模別比較             | 39 |
| ①                         | 病床規模別比較             | 39 |
| ②                         | 一般病院における病床規模別比較     | 41 |
| 2.                        | 平成26年度から平成30年度までの推移 | 42 |
| (1)                       | 黒字病院比率（経常利益）        | 42 |
| (2)                       | 利益率とその原因分析指標        | 45 |
| ①                         | 経常利益率               | 45 |
| ②                         | 医業利益率               | 47 |
| ③                         | 人件費比率・材料費比率・医薬品費比率  | 50 |
| ④                         | その他の推移              | 58 |
| 3.                        | その他                 | 67 |
| (1)                       | 「病院経営管理指標」の閲覧・利用の有無 | 67 |
| 【参考1】指標一覧                 |                     | 68 |
| 【参考2】グルーピングとその定義          |                     | 71 |
| 【資料1】平成30年度病院経営管理指標調査 調査票 |                     | 73 |

## I. 調査の概要

### 1. 研究調査の目的と背景

我が国の国民医療費は平成 29 年度には約 43.1 兆円に達し、年々増加傾向にある。高齢化や医療技術の高度化により、医療費増加の傾向は継続するものと考えられ、医療制度の持続可能性の確保が求められている。

人生 100 年時代を見据えた社会の実現が求められる中、医療機関の機能の分化・連携の強化を進められており、医療施設を取り巻く環境もめまぐるしく変化している。

そのような中で行われた平成 30 年度の診療報酬改定は、団塊の世代全てが 75 歳以上の高齢者となる 2025 年を前にした最後の診療報酬・介護報酬の同時改定となり、時代の要請に応じた質の高い医療提供体制の整備を目指す大きな節目となった。個々の患者の状態に応じて適切に医療資源が投入され、より効率的に質の高い入院医療が提供されるよう、一般病棟入院基本料の見直しが行われ、入院医療の基本的な診療に係る評価（基本部分）と診察実績に応じた段階的な評価（実績部分）との 2 つの評価を組み合わせた評価体系に加え、多様化する医療のニーズに地域で対応する体制が整備された。また、医療従事者の負担軽減や働き方改革の推進も検討の大きな柱になるなど、医療現場における人材確保や新しい働き方の改革の推進も大きな課題となっており、ICT を活用した業務効率化や勤務環境の改善が求められている。

このような状況において、経営状態を的確に把握し、医療制度の改正に適切に対応することが求められる。

また、医療施設の経営安定化に向け、未収金の問題は課題のひとつである。東京オリンピック・パラリンピックを目前に、訪日外国人旅行者は増加の一途をたどり、それに伴い日本滞在中の不慮の怪我・病気による医療機関の受診も増加している。

本調査は、医療施設を取り巻く環境の変化が医療施設経営に与える影響を継続的に調査し、その結果を医療施設等関係機関に情報提供することにより、医療機関の経営改善にかかる自助努力を支援し、以て医療機関の経営の安定化を図ることを目的とするとともに、未収金に関する調査も合わせて行うことで、客観的数値に基づいた医療現場の実態の把握を目指すものである。

本調査では以下を実施した。

- ① 未収金に関する調査
- ② 平成 30 年度病院経営管理指標の作成

## 2. 実施体制

本調査研究は以下の構成による委員会を設置し、本事業に関する意見交換や検討を行い、それを踏まえて調査を実施した。

### ○企画検討委員会委員（敬称略・五十音順）

|         |                                                                |
|---------|----------------------------------------------------------------|
| 委員      | ：石井 孝宜（公認会計士）                                                  |
| 委員      | ：太田 圭洋（一般社団法人日本医療法人協会 副会長、<br>社会医療法人名古屋記念財団 理事長）               |
| 委員      | ：田中 将之（特定非営利活動法人日本医療経営機構 主幹研究員、<br>京都大学超高齢社会デザイン価値創造ユニット 特任講師） |
| 委員（委員長） | ：松原 由美（早稲田大学人間科学学術院 准教授）                                       |

### ○オブザーバー

厚生労働省医政局医療経営支援課

### ○事務局

|       |                                                                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業務管理者 | ：大橋 歩（PwC コンサルティング合同会社 シニアマネージャー）                                                                        |
| 主担当   | ：中川 智子（PwC コンサルティング合同会社 マネージャー）<br>：中西 亮太（PwC コンサルティング合同会社 シニアアソシエイト）<br>：長田 直子（PwC コンサルティング合同会社 アソシエイト） |

委員会の開催状況は以下のとおりである。

### 企画検討委員会

- ・第1回企画検討委員会 令和元年11月18日（月）
- ・第2回企画検討委員会 令和2年3月4日（水）

### 3. 調査方法

#### (1) 調査対象

本調査は、「未収金に関する調査票」「財務票」「概況書」から構成されている。「未収金に関する調査票」については、令和元年 5 月末現在における日本全国の病院を調査対象とし、「財務票」「概況票」（病院経営管理指標等調査）については、全国の病院のうち以下の開設者の開設する病院を対象とし、調査票を配布した。

「財務票」「概況票」調査の対象となる具体的な開設者は以下の通りである。なお、平成 25 年度調査まで社会保険関係団体にグルーピングしていた社会保険病院、厚生年金病院、船員保険病院は、平成 26 年に独立行政法人地域医療機能推進機構（以下、JCHO）へ移行したが、本調査では「社会保険関係団体」としてグルーピングしている。（なお、平成 26 年度及び平成 27 年度調査では「旧社会保険関係団体」としてグルーピングしている。）

○医療法人

○医療法第 7 条の 2 に規定する開設者（自治体）

- ・都道府県
- ・市町村
- ・地方独立行政法人
- ・一部事業組合

○医療法第 7 条の 2 に規定する開設者（社会保険関係団体）

- ・健康保険組合およびその連合会
- ・共済組合およびその連合会
- ・国民健康保険組合
- ・JCHO（独立行政法人地域医療機能推進機構）

○医療法第 7 条の 2 に規定する開設者（その他公的医療機関）

- ・日本赤十字社
- ・社会福祉法人恩賜財団済生会
- ・社会福祉法人北海道社会事業協会
- ・厚生（医療）農業協同組合連合会

#### (2) 実施期間

令和元年 12 月 9 日（月）～令和 2 年 1 月 17 日（金）

### (3) 調査実施方法

調査は次の①から③のいずれかの方法で行った。

① 事務局より調査対象の病院に対し、「平成 30 年度病院経営管理指標調査」調査票を郵送。調査対象病院が調査票に手書きで記入し、記入した調査票を事務局宛に提出。なお、貸借対照表、損益計算書が送付された場合は、事務局で調査票項目に振り分けて転載した（次の②も同様）。

② 調査対象病院が事務局ホームページより調査票をダウンロードし、入力した調査票を事務局宛にEメールで提出。

なお、回収率向上を図るため、公益社団法人日本医師会、4 病院団体（一般社団法人日本病院会、一般社団法人日本医療法人協会、公益社団法人全日本病院協会、公益社団法人日本精神科病院協会）および公益社団法人全国自治体病院協議会から会員宛てに調査への協力をご依頼いただいた。

### (4) 調査票

調査票は【未収金に関する調査票】、【財務票】、【概況票】により構成されている。なお、調査項目として設定した内容はそれぞれ下記の通りである。

#### ① 【未収金に関する調査票】

平成 30 年度決算期時点での患者数の状況、令和元年 10 月と 11 月の各月における収入・実患者数及び未収金の額と未収患者数、患者の支払い環境について記入を求めた。さらに令和元年 10 月 11 月における訪日外国人の診療(受診歴)と訪日外国人に係る未収金の額及び未収患者数について記入を求めた。

#### ② 【財務票】

病院会計準則〔改訂版〕（平成 16 年 8 月 19 日医政発第 0819001 号）に則った平成 30 年度貸借対照表及び損益計算書について記入を求めた。

#### ③ 【概況票】

施設の概況、従事者の状況、患者数の状況、外来患者の医薬分業の状況、外部評価の実施状況、未収金の状況について記入を求めた。

## (5) 集計方法等

指標の算出に当たっては、規模の大きい病院の影響を抑えるため、まず各病院の指標を算出した上で、その指標の平均値を用いた（指標の合計値／病院数）。一方、財務および非財務の実数については、項目ごとに実数の合計値を病院数で除した数値（実数の合計値／病院数）を用いた。また、調査対象病院で算出していない等の理由により、一部の項目については集計しない個票を含み、明らかに合理性がないと思われる項目については集計から除外した。さらに、四分位範囲（IQR）を用いて算出された外れ値は除外した。

上記の理由により、記載されている指標と実数から算出する指標とは一致しない。

また、一部の指標が算出されない、あるいは指標間で不整合が生じている場合があるほか、一部の指標では集計対象に含まれるが、他の指標では集計対象に含まれないケースがあり、同種のグルーピングでの病院数の合計数が一致していないことがある。

各指標の算式は P.68～P.70 グルーピングとその定義は P.71～P.72 に示した。

n 数が少ない項目については、回答病院のデータの影響を受けやすいため、年度推移の変動が大きくなっているものがある。

## (6) 本調査における用語の定義

### ①医療費の定義

医療費とは、外来・入院に関わる医療費などの患者自己負担分において、以下の窓口負担金とする。

- ・ 外来・入院費用における診療報酬の自己負担分  
（現役世代 3 割負担・後期高齢者 1～3 割負担、無保険者等 10 割）
- ・ 入院費用実費負担分（差額ベッド代、食費、おむつ代等）
- ・ レンタル費用（病衣、タオル等）等

ただし、自賠責保険や政府労災保険で支払われるべき額は除く。

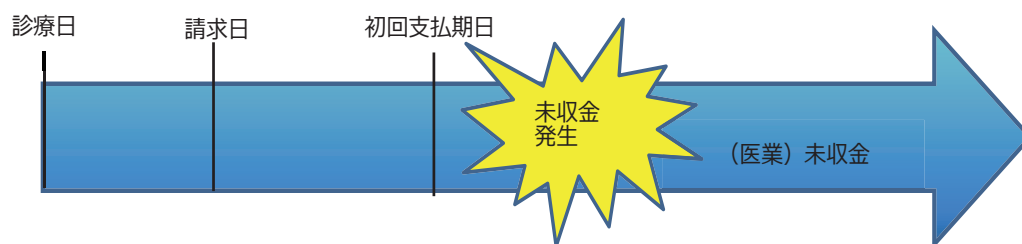
| 種類                  | 対象有無 | 備考                        |
|---------------------|------|---------------------------|
| 窓口負担金<br>（医療費自己負担分） | ○    | 入通院費<br>差額ベッド代実費 等        |
| 自賠責・政府労災に<br>関わる未収金 | ×    | 各種機関への請求により<br>回収できるため対象外 |

## ②未収金の定義

未収金とは、患者が支払う医療費のうち、医療費等が支払われるべき期日までに支払われなかった金額を示し、初回支払期日までに支払われなかった額を発生月ベースで合計したものである。

なお、分割払い債権については、以下の通りとする。

- ・ 本来の支払期限到来後に分割払いに応じた場合は、本来の支払期限までに支払われなかった全額（分割払いの期限ではない）
- ・ 長期入院の支払いなど、入院期間中に一定日までの入院費の支払いを行う分割払いを行っている場合は、分割払いの支払い期限までに支払われなかった金額



### ○未収金の分類

今回の調査対象となる未収金は分類2とした。

| 分類 | 説明                               |
|----|----------------------------------|
| 1  | 保険者負担の未収金（保険者とは、社会保険、国民健康保険や共済等） |
| 2  | 患者負担の窓口未収金                       |
| 3  | 医業外未収金（国県補助金収入などのこと）             |
| 4  | クレジット未収金                         |

## ③ 訪日外国人の定義

本調査における訪日外国人とは、観光やビジネス等の目的で来日し、不慮のケガや病気で受診した外国人で、日本の公的医療保険に加入していない者とする（医療目的で来日した外国人を除く）。

#### ④ 地域の分類

北海道：北海道

東北：青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県

関東：茨城県、栃木県、群馬県、埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県

中部：新潟県、富山県、石川県、福井県、山梨県、長野県、岐阜県、静岡県、愛知県、三重県

近畿：滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県

中国：鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県

四国：徳島県、香川県、愛媛県、高知県

九州・沖縄：福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

## 4. 調査票の回収結果

未収金に関する調査票においては、有効回答数は1,686件（回答率20.3%）であった。

病院経営管理指標等調査においては、病院種別、開設者別、病床規模別に分析が必要となるため、それら3項目についてすべて記載があった1,386病院（医療法人836病院、自治体病院409病院、社会保険関係団体51病院、その他公的病院90病院）を対象に集計を行ったため、本件調査の有効回答率は19.6%となった。

指標算出に当っては、可能な限り集計対象を増やすことを目的に、調査票の一部の項目が未記入（給与費の医師・看護師及びその他の常勤・非常勤別の内訳、患者数関連統計について未記入等）の個票も有効回答とした。

一方、貸借対照表（以下、B/S）や損益計算書（以下、P/L）の実数を掲載するにあたっては、合理性のある（B/Sの場合、貸方借方が一致している、P/Lの場合、収益と費用の差が収支額と一致している等）個票のみを対象とした。

そのため、同一グルーピングであっても実数から指標を作成した場合と、当該指標間では若干の誤差が生じる場合がある（なお、こうした有効回答の扱いは従来からの病院経営管理指標の方法を踏襲）。

図表 I-1 調査票の配布数と有効数（未収金に関する調査）

| グループ   | 開設者                                                                                                | 配布数   | 有効<br>回答数 | 有効<br>回答率 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|
| 国      | 厚生労働省<br>独立行政法人国立病院機構<br>国立大学法人<br>独立行政法人労働者安全機構<br>国立高度専門医療研究センター<br>独立行政法人地域医療機能推進機構<br>その他の国の機関 | 287   | 119       | 41.5%     |
| 公的医療機関 | 都道府県<br>市町村<br>地方独立行政法人<br>日本赤十字社<br>済生会<br>北海道社会事業協会<br>全国厚生農業協同組合連合会<br>国民健康保険団体連合会              | 1,207 | 499       | 41.3%     |
| 社会保険団体 | 健康保険組合及びその連合会<br>共済組合及びその連合会<br>国民健康保険組合                                                           | 53    | 8         | 15.1%     |
| その他の法人 | 公益法人<br>医療法人<br>私立学校法人<br>社会福祉法人<br>医療生協<br>会社<br>その他                                              | 6,595 | 1,043     | 15.8%     |
| 個人     |                                                                                                    | 197   | 16        | 8.1%      |
| 無回答    |                                                                                                    | —     | 1         | —         |
| 合計     |                                                                                                    | 8,339 | 1,686     | 20.3%     |

図表 I-2 調査票の配布数と有効数（病院経営管理指標等調査）

| グループ     | 開設者                                                                | 配布数   | 有効<br>回答数 | 有効<br>回答率 |
|----------|--------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|
| 医療法人     |                                                                    | 5,759 | 836       | 14.5%     |
| 自治体      | 都道府県<br>市町村<br>地方独立行政法人<br>一部事業組合                                  | 924   | 409       | 44.3%     |
| 社会保険関係団体 | 健康保険組合およびその連合会<br>共済組合およびその連合会<br>国民健康保険組合<br>JCHO（独立行政法人地域医療推進機構） | 110   | 51        | 46.4%     |
| その他公的    | 日本赤十字社<br>社会福祉法人恩賜財団済生会<br>社会福祉法人北海道社会事業協会<br>厚生（医療）農業協同組合連合会      | 283   | 90        | 31.8%     |
| 合計       |                                                                    | 7,076 | 1,386     | 19.6%     |

## II. 未収金に関する調査票に関する調査結果

### 1. 医療機関全体での未収金に係る現状と対策

#### (1) 集計対象医療機関の概要

##### ① 病院の開設者

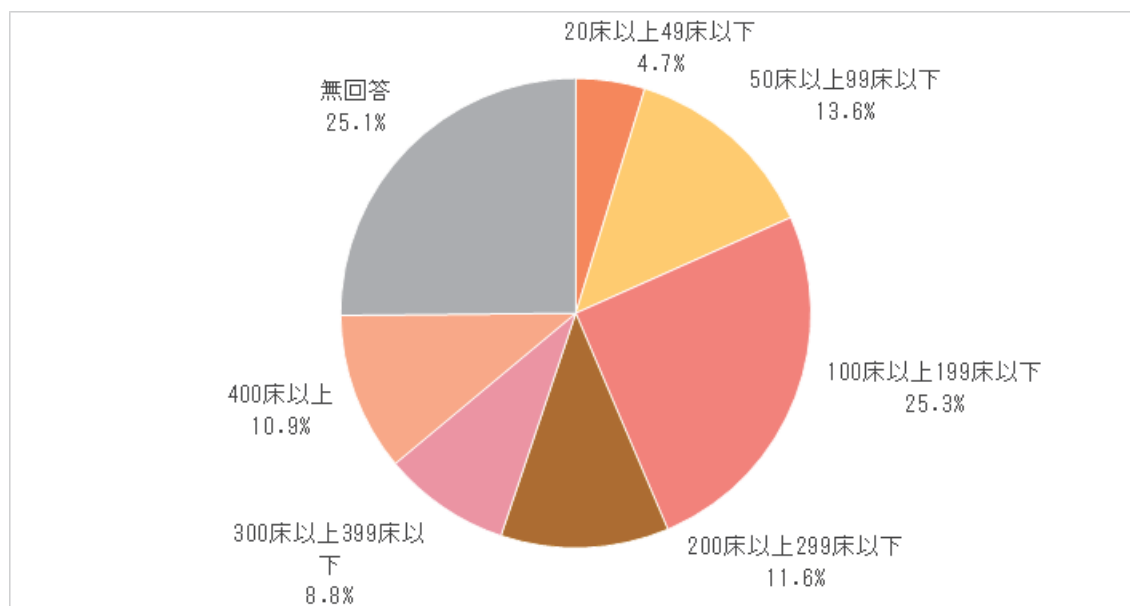
病院の開設者は、「医療法人」が 49.6%と最も多く、次いで「市町村」（15.4%）、「都道府県」（5.6%）となった。

| グループ     | 開設者                | 件数    | %      |
|----------|--------------------|-------|--------|
| 国        | 1 厚生労働省            | 0     | 0.0%   |
|          | 2 独立行政法人国立病院機構     | 38    | 2.3%   |
|          | 3 国立大学法人           | 30    | 1.8%   |
|          | 4 独立行政法人労働者安全機構    | 7     | 0.4%   |
|          | 5 国立高度専門医療研究センター   | 0     | 0.0%   |
|          | 6 独立行政法人地域医療機能推進機構 | 43    | 2.6%   |
|          | 7 その他の国の機関         | 1     | 0.1%   |
| 公的医療機関   | 8 都道府県             | 94    | 5.6%   |
|          | 9 市町村              | 259   | 15.4%  |
|          | 10 地方独立行政法人        | 56    | 3.3%   |
|          | 11 日本赤十字社          | 29    | 1.7%   |
|          | 12 社会福祉法人恩賜財団済生会   | 28    | 1.7%   |
|          | 13 北海道社会事業協会       | 3     | 0.2%   |
|          | 14 厚生（医療）農業協同組合連合会 | 30    | 1.8%   |
|          | 15 国民健康保険団体連合会     | 0     | 0.0%   |
| 社会保険関係団体 | 16 健康保険組合及びその連合会   | 3     | 0.2%   |
|          | 17 共済組合及びその連合会     | 5     | 0.3%   |
|          | 18 国民健康保険組合        | 0     | 0.0%   |
| その他の法人   | 19 公益法人            | 42    | 2.5%   |
|          | 20 医療法人            | 836   | 49.6%  |
|          | 21 私立学校法人          | 32    | 1.9%   |
|          | 22 社会福祉法人          | 56    | 3.3%   |
|          | 23 医療生協            | 17    | 1.0%   |
|          | 24 会社              | 7     | 0.4%   |
|          | 25 その他の法人          | 53    | 3.1%   |
| 個人       | 26 個人              | 16    | 0.9%   |
| 無回答      | -                  | 1     | 0.1%   |
| 計        |                    | 1,686 | 100.0% |

## ② 許可病床数

許可病床数において最も多かったのは「100～199 床」で 25.3%であった。次いで「50～99 床」(13.6%)、「200～299 床」(11.6%)であった。

|                    | 件数    | %      |
|--------------------|-------|--------|
| 1. 20 床以上 49 床以下   | 80    | 4.7%   |
| 2. 50 床以上 99 床以下   | 229   | 13.6%  |
| 3. 100 床以上 199 床以下 | 426   | 25.3%  |
| 4. 200 床以上 299 床以下 | 195   | 11.6%  |
| 5. 300 床以上 399 床以下 | 148   | 8.8%   |
| 6. 400 床以上         | 184   | 10.9%  |
| 7. 無回答             | 424   | 25.1%  |
| 計                  | 1,686 | 100.0% |

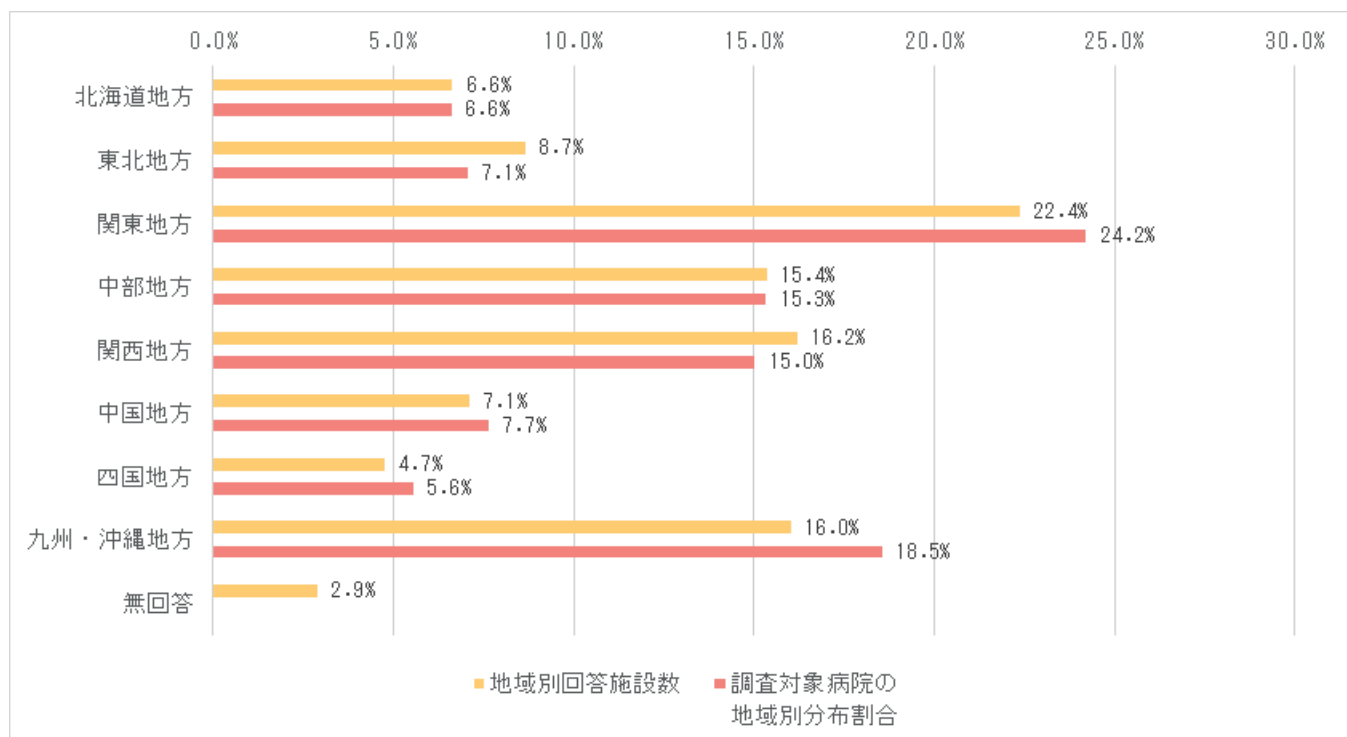


### ③ 地域別回答施設数

地域別でみると、「関東」の施設の回答率が 22.4%と最も高かった。  
「東北」「関西」「中部」「中国」については、調査対象病院の地域別分布と比べて回答率が高かった。

| 地域別回答施設数 |       |        |
|----------|-------|--------|
| 地域       | 件数    | %      |
| 北海道地方    | 112   | 6.6%   |
| 東北地方     | 146   | 8.7%   |
| 関東地方     | 377   | 22.4%  |
| 中部地方     | 259   | 15.4%  |
| 関西地方     | 273   | 16.2%  |
| 中国地方     | 120   | 7.1%   |
| 四国地方     | 80    | 4.7%   |
| 九州・沖縄地方  | 270   | 16.0%  |
| 無回答      | 49    | 2.9%   |
| 計        | 1,686 | 100.0% |

| 調査対象病院の地域別分布 |       |        |
|--------------|-------|--------|
| 地域           | 件数    | %      |
| 北海道地方        | 553   | 6.6%   |
| 東北地方         | 588   | 7.1%   |
| 関東地方         | 2,019 | 24.2%  |
| 中部地方         | 1,278 | 15.3%  |
| 関西地方         | 1,253 | 15.0%  |
| 中国地方         | 638   | 7.7%   |
| 四国地方         | 464   | 5.6%   |
| 九州・沖縄地方      | 1,546 | 18.5%  |
| 無回答          | —     | —      |
| 計            | 8,339 | 100.0% |



## (2) 患者数の状況（平成 30 年度決算期末時点）

| 項目                | 病床数別 回答の平均値（単位：人） |                  |                    |                    |                    |         |        | 回答数   | 回答率   |
|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------|--------|-------|-------|
|                   | 20 床以上<br>49 床以下  | 50 床以上<br>99 床以下 | 100 床以上<br>199 床以下 | 200 床以上<br>299 床以下 | 300 床以上<br>399 床以下 | 400 床以上 | 全体     |       |       |
| ① 在院患者延数（年間）      | 9,497             | 20,413           | 43,252             | 69,699             | 94,719             | 138,345 | 58,946 | 1,576 | 93.5% |
| ② 新入院患者数（年間）      | 633               | 634              | 1,294              | 2,310              | 4,409              | 4,634   | 1,902  | 1,462 | 86.7% |
| ③ 退院患者数（年間）       | 636               | 637              | 1,299              | 2,322              | 4,412              | 4,438   | 1,892  | 1,464 | 86.8% |
| ④ 外来患者延数          | 31,557            | 31,074           | 47,001             | 68,777             | 117,321            | 154,739 | 64,688 | 1,542 | 91.5% |
| ⑤ 訪問診療・往診患者延数（年間） | 54                | 72               | 75                 | 35                 | 45                 | 57      | 55     | 1,214 | 72.0% |
| ⑥ 時間内救急対応患者数（年間）  | 105               | 167              | 345                | 625                | 1,148              | 1,526   | 577    | 1,241 | 73.6% |
| （うち、初診患者数）        | 50                | 99               | 107                | 246                | 398                | 693     | 234    | 892   | 52.9% |
| ⑦ 時間外救急対応患者数      | 363               | 518              | 988                | 1,821              | 3,408              | 3,995   | 1,572  | 1,331 | 78.9% |
| （うち、初診患者数）        | 131               | 240              | 409                | 810                | 1,466              | 1,660   | 669    | 962   | 57.1% |
| ⑧ 初診患者数           | 3,552             | 3,606            | 4,995              | 7,341              | 11,369             | 15,883  | 7,269  | 1,528 | 90.6% |

## (3) 収入および対応する実患者数

### ① 令和元年 10 月、11 月における収入

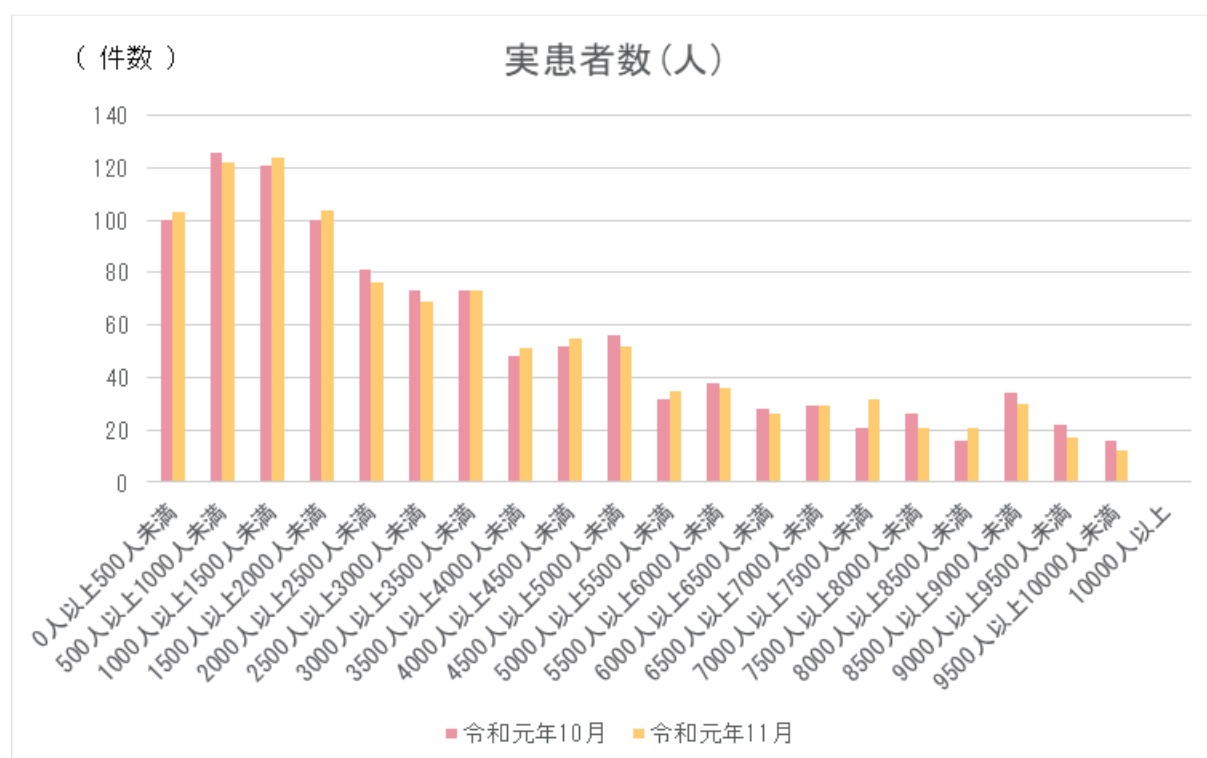
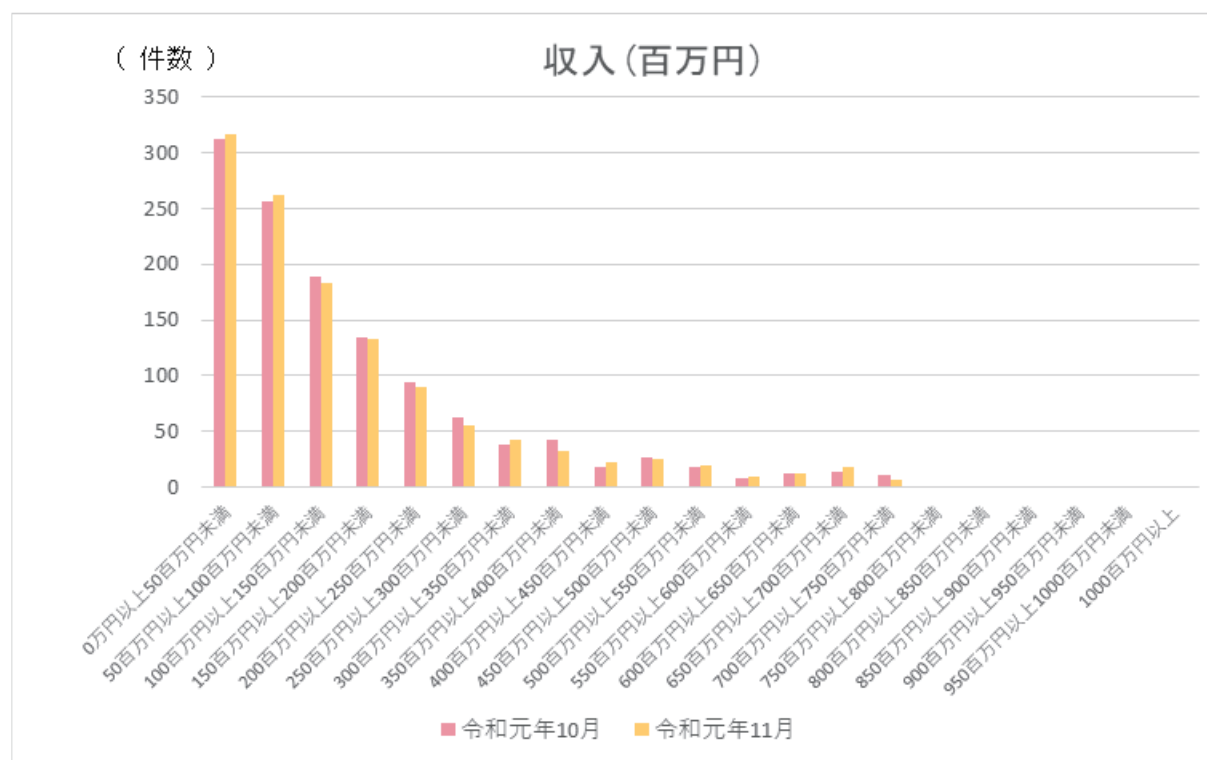
収入は、令和元年 10 月単月および 11 月単月について、平均がそれぞれ 160,436 千円、157,838 千円となった。

実患者数は、令和元年 10 月単月および 11 月単月について、平均がそれぞれ 4,612 人、4,497 人であった。

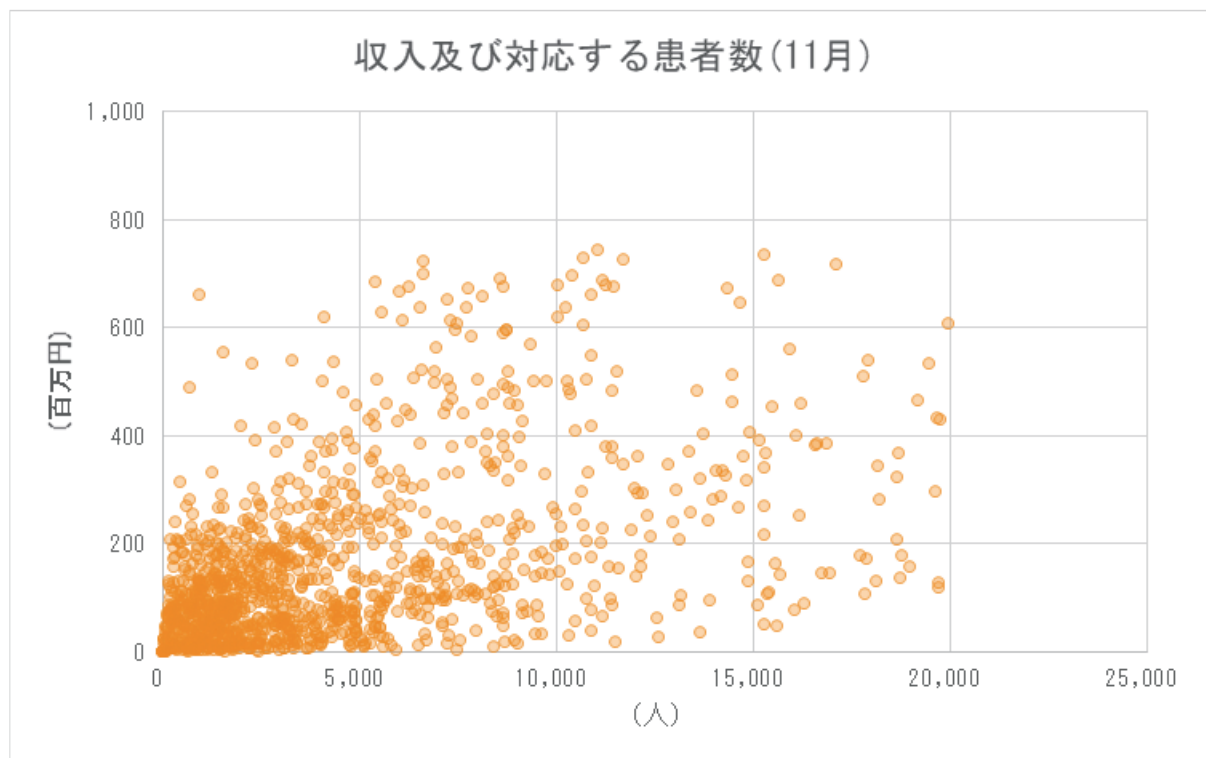
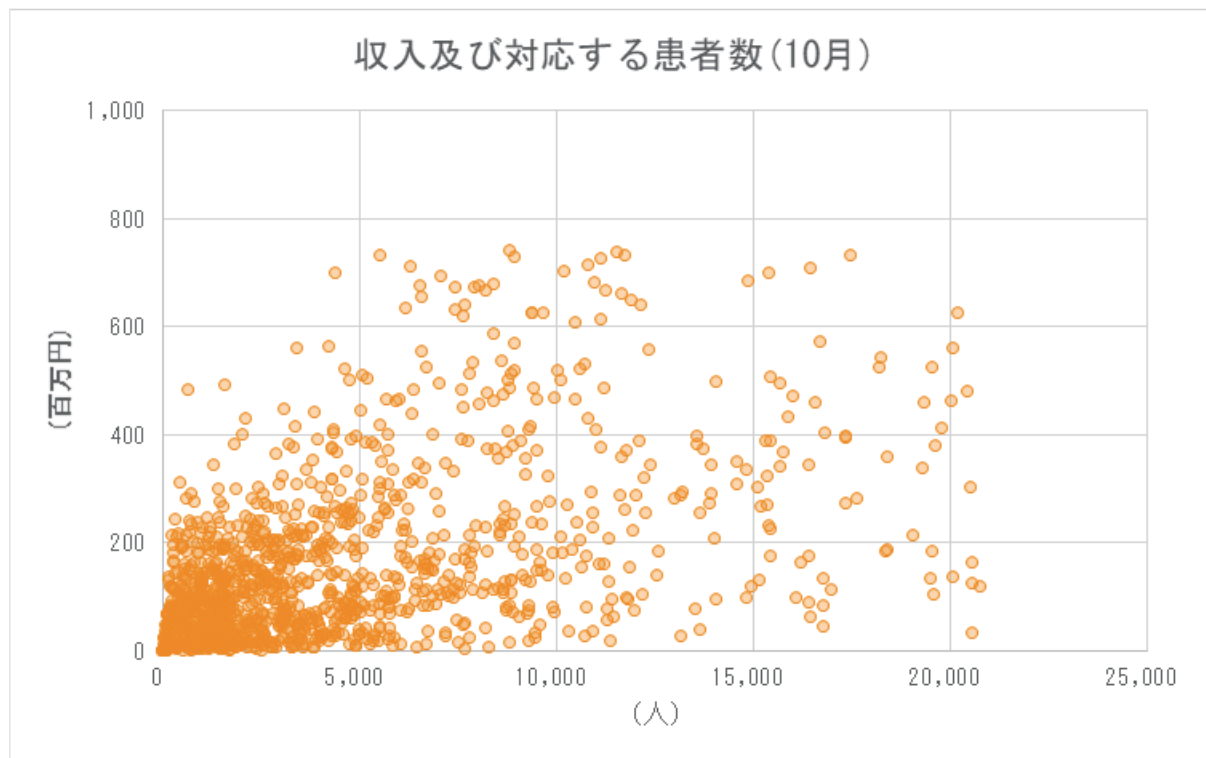
|            | 令和元年 10 月単月 | 令和元年 11 月単月 |
|------------|-------------|-------------|
| 収入合計(千円)   | 198,619,536 | 193,824,779 |
| 回答医療機関数    | 1,238       | 1,228       |
| 平均収入金額(千円) | 160,436     | 157,838     |

|                  | 令和元年 10 月単月 | 令和元年 11 月単月 |
|------------------|-------------|-------------|
| 収入に対応する実患者数合計(人) | 5,710,066   | 5,511,539   |
| 回答医療機関数          | 1,238       | 1,228       |
| 収入に対応する平均患者数(人)  | 4,612       | 4,497       |

令和元年 10 月、11 月の各月における収入および実患者数



【分布図】



P.16～P.20については、令和元年10月と11月の各月に未収金があると回答した病院について、集計を行った。

#### (4) 未収金および対応する患者数

##### ① 令和元年10月、11月における未収金の額の合計と平均

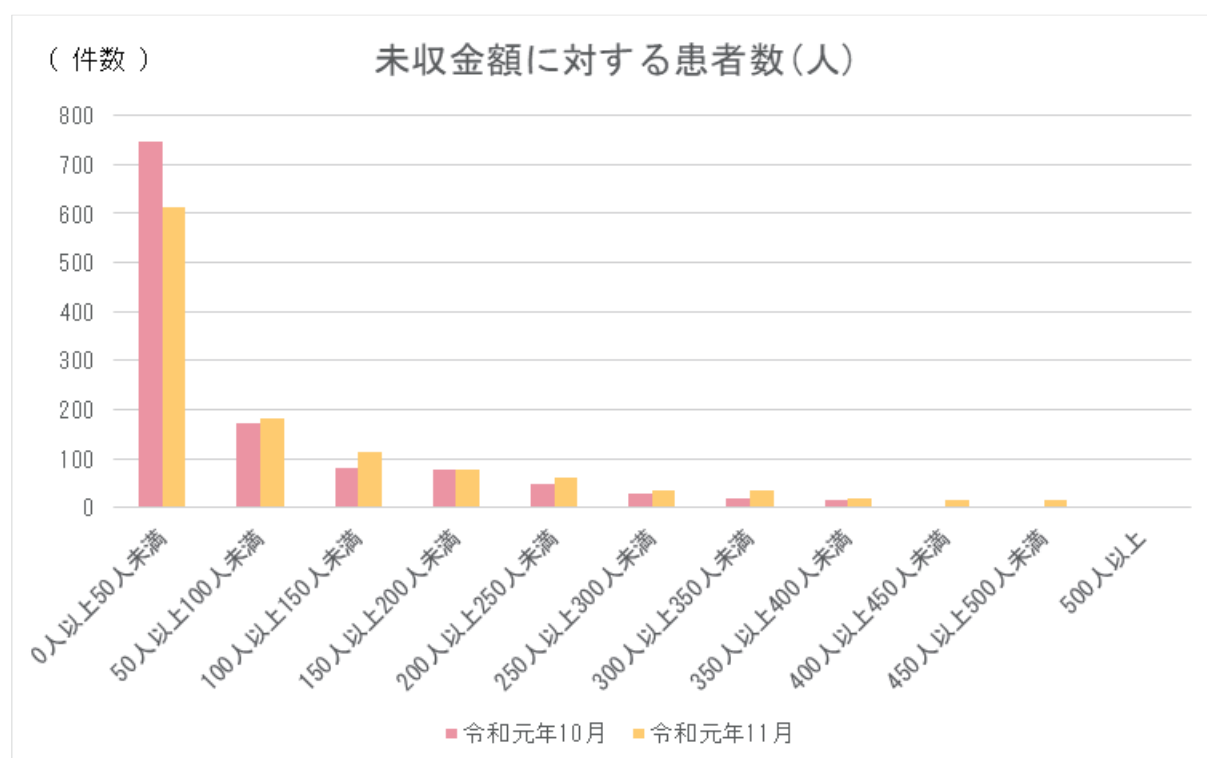
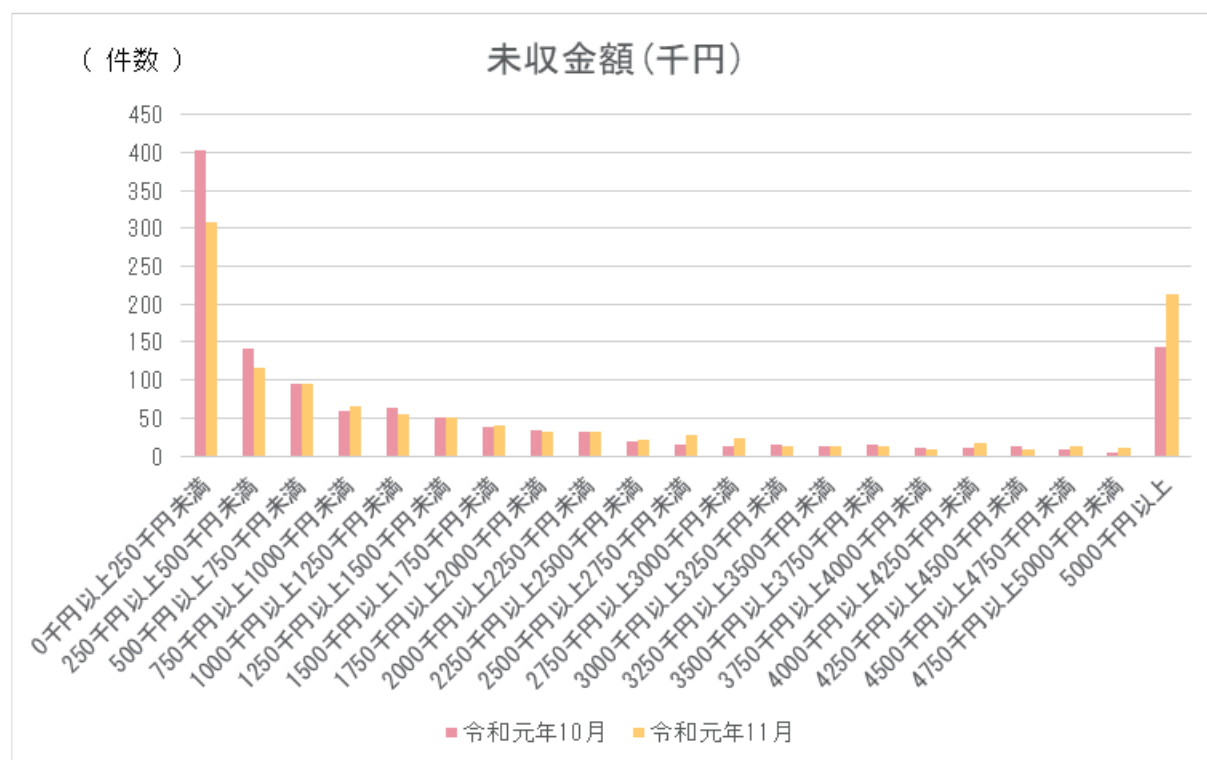
未収金は令和元年10月単月および11月単月について、平均がそれぞれ1,779千円、2,557千円となった。

対応する実患者数は、令和元年10月単月および11月単月について、平均がそれぞれ66人、92人であった。

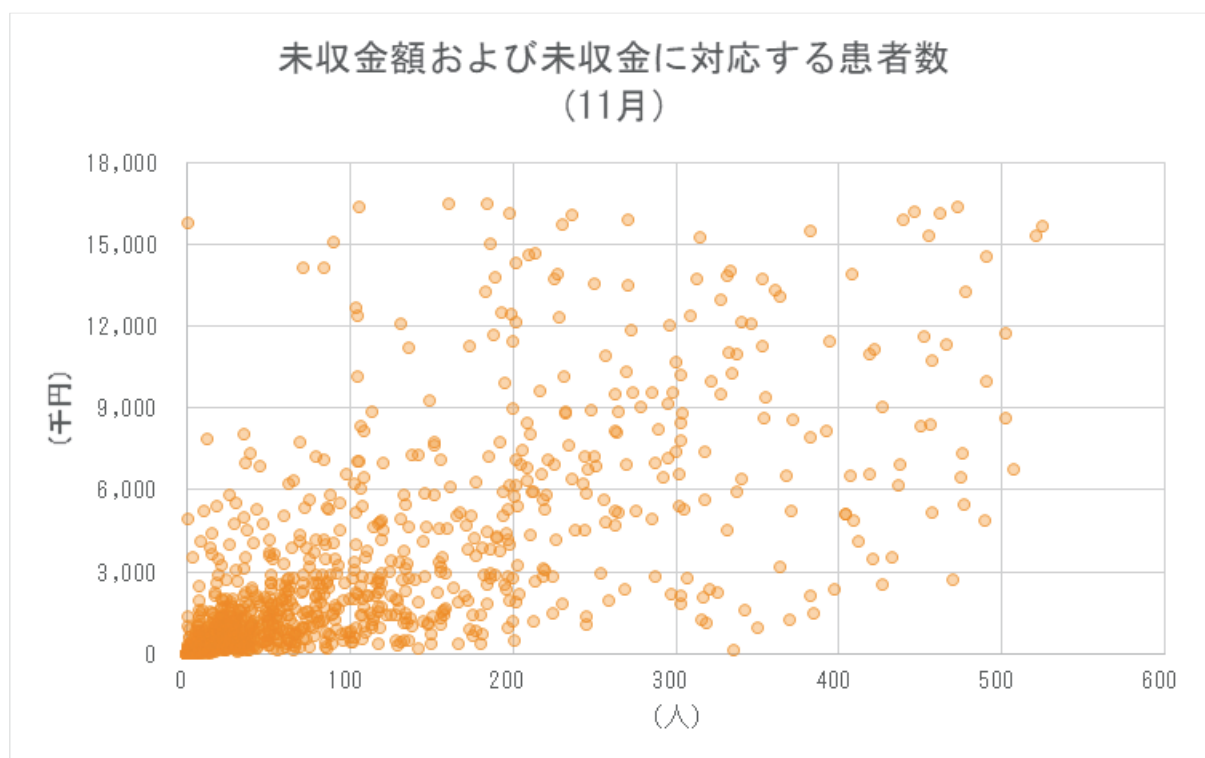
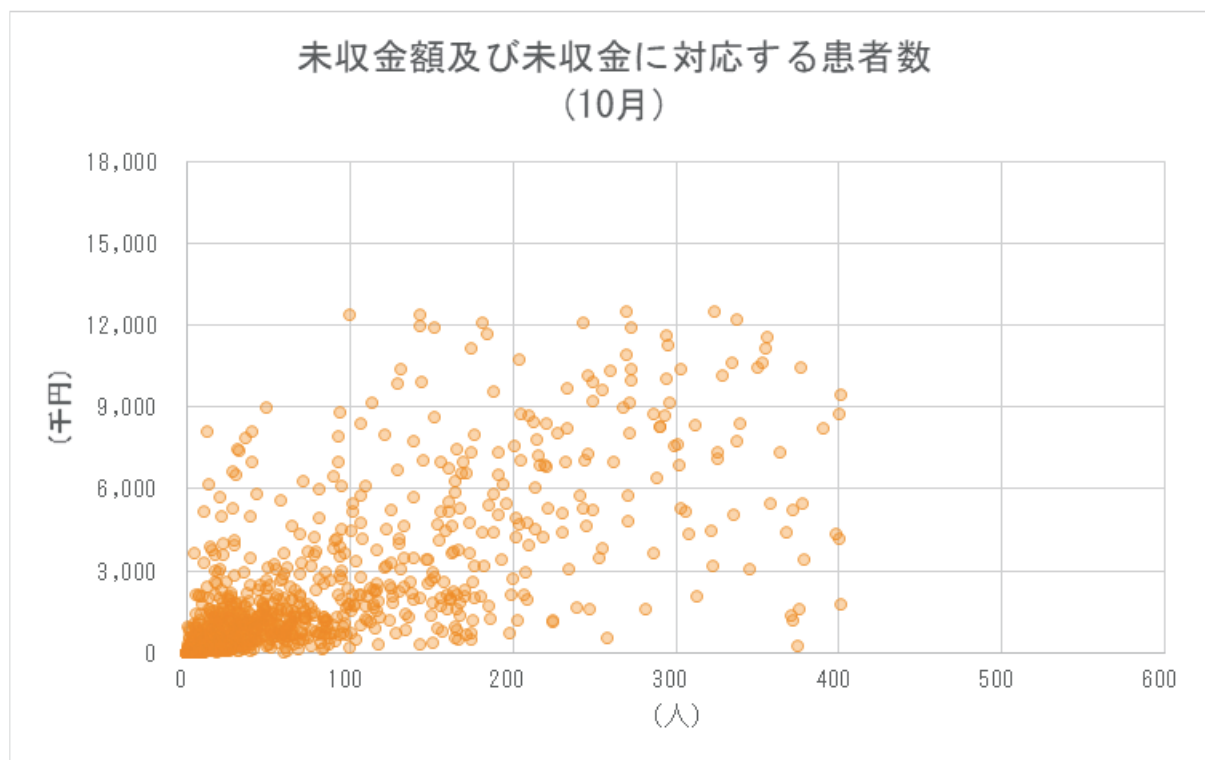
|            | 令和元年10月単月 | 令和元年11月単月 |
|------------|-----------|-----------|
| 未収金の合計(千円) | 2,215,858 | 3,007,491 |
| 回答医療機関数    | 1,195     | 1,176     |
| 平均未収金額(千円) | 1,779     | 2,557     |

|                   | 令和元年10月単月 | 令和元年11月単月 |
|-------------------|-----------|-----------|
| 未収金に対応する実患者数合計(人) | 78,481    | 108,646   |
| 回答医療機関数           | 1,195     | 1,176     |
| 未収金に対応する平均患者数(人)  | 66        | 92        |

令和元年 10 月、11 月の各月における未収金および実患者数



【分布図】



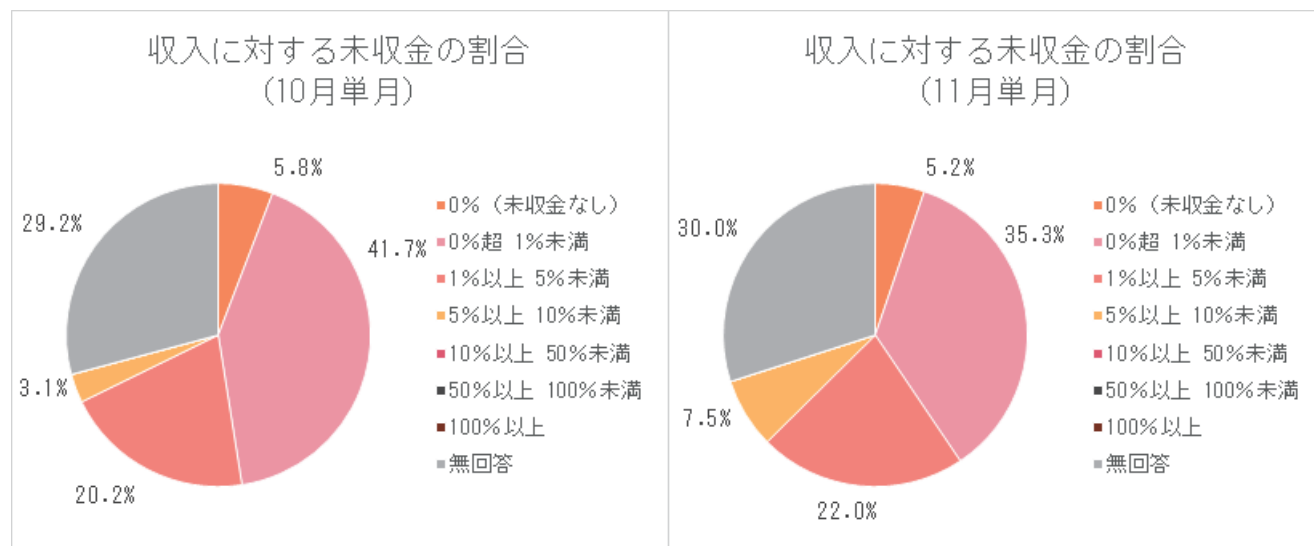
※縮尺の関係上、未収金額や患者数が0に見受けられるデータがあるが、未収金額や患者数が0のものは削除している

## ② 令和元年10月、11月の収入及び実患者数に対する未収金の割合

### ○収入に対する未収金の割合

収入に対する未収金の割合は、共に「0%～1%未満」が最も多く、「1%以上 5%未満」と合わせて全体の約6割を占めた。

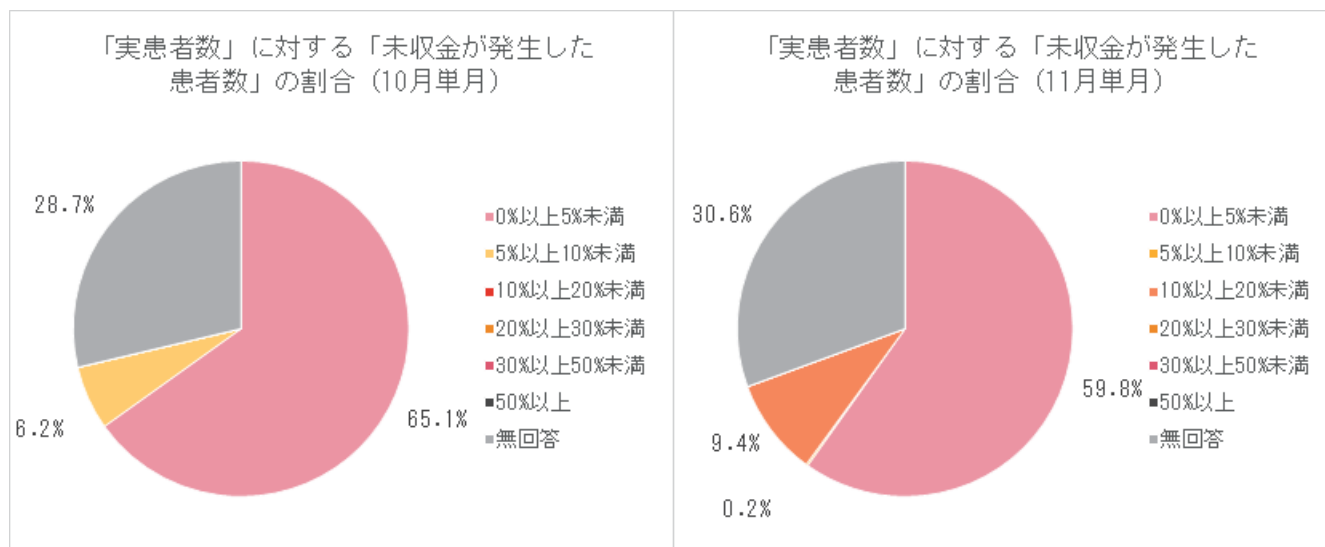
|              | 10月単体 |        | 11月単体 |        |
|--------------|-------|--------|-------|--------|
|              | 件数    | %      | 件数    | %      |
| 0%(未収金なし)    | 98    | 5.8%   | 88    | 5.2%   |
| 0%超 1%未満     | 703   | 41.7%  | 596   | 35.3%  |
| 1%以上 5%未満    | 341   | 20.2%  | 371   | 22.0%  |
| 5%以上 10%未満   | 52    | 3.1%   | 126   | 7.5%   |
| 10%以上 50%未満  | 0     | 0.0%   | 0     | 0.0%   |
| 50%以上 100%未満 | 0     | 0.0%   | 0     | 0.0%   |
| 100%以上       | 0     | 0.0%   | 0     | 0.0%   |
| 無回答          | 492   | 29.2%  | 505   | 30.0%  |
| 計            | 1,686 | 100.0% | 1,686 | 100.0% |



○「実患者数」に対する「未収金が発生した患者数」の割合

実患者数に対する未収金が発生した患者数の割合は、10月単月および11月単月共に「0%～5%未満」が最も多く、10月は6割を超えていた。

|             | 10月単体 |        | 11月単体 |        |
|-------------|-------|--------|-------|--------|
|             | 件数    | %      | 件数    | %      |
| 0%以上 5%未満   | 1,098 | 65.1%  | 1,009 | 59.8%  |
| 5%以上 10%未満  | 104   | 6.2%   | 3     | 0.2%   |
| 10%以上 20%未満 | 0     | 0.0%   | 158   | 9.4%   |
| 20%以上 30%未満 | 0     | 0.0%   | 0     | 0.0%   |
| 30%以上 50%未満 | 0     | 0.0%   | 0     | 0.0%   |
| 50%以上       | 0     | 0.0%   | 0     | 0.0%   |
| 無回答         | 484   | 28.7%  | 516   | 30.6%  |
| 計           | 1,686 | 100.0% | 1,686 | 100.0% |



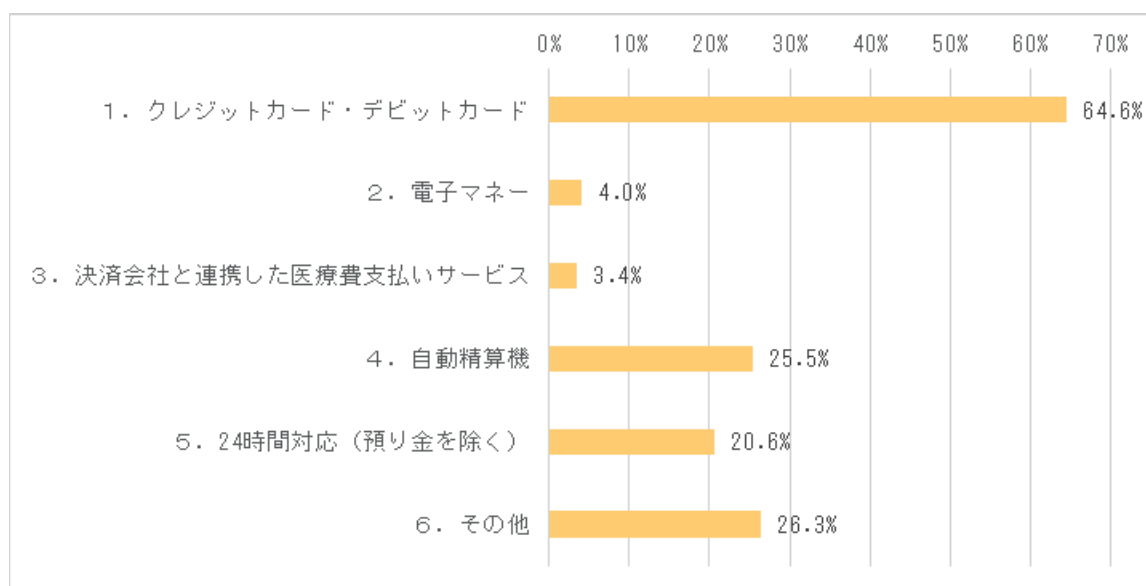
## (5) 患者の支払い環境

未収金対策の一つとして、患者の窓口負担金の支払方法の選択肢を増やすということが考えられる。現在導入されている支払い環境では、「クレジットカード・デビットカード」が最も多く 64.6%であった。「自動精算機」が 25.5%、「24 時間対応窓口」が 20.6%と続いた。

その他の回答としては、「金融機関（銀行、郵便局等）の口座引落、口座振込」、「コンビニエンスストアでの納付」等が挙げられた。

\*この項目は複数回答可のため、合計が 100%を超えることがあります。

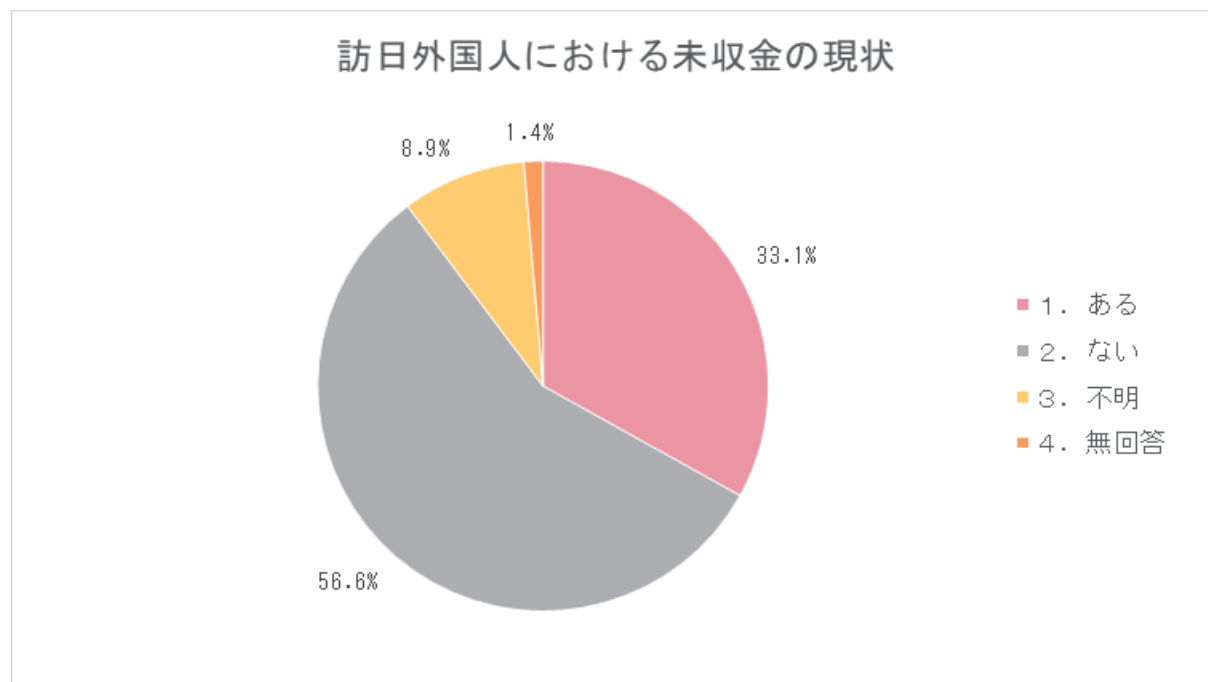
| N=1,686                |       |       |
|------------------------|-------|-------|
|                        | 件数    | %     |
| 1. クレジットカード・デビットカード    | 1,089 | 64.6% |
| 2. 電子マネー               | 68    | 4.0%  |
| 3. 決済会社と連携した医療費支払いサービス | 57    | 3.4%  |
| 4. 自動精算機               | 430   | 25.5% |
| 5. 24 時間対応（預り金を除く）     | 348   | 20.6% |
| 6. その他                 | 444   | 26.3% |



## 2. 訪日外国人に係る未収金の現状と傾向

(1) 令和元年10月と11月における訪日外国人の診療（受診歴）の有無  
「ある」が33.1%、「ない」が56.6%であった。

|        | 医療機関全体 |        |
|--------|--------|--------|
|        | 件数     | %      |
| 1. ある  | 558    | 33.1%  |
| 2. ない  | 955    | 56.6%  |
| 3. 不明  | 150    | 8.9%   |
| 4. 無回答 | 23     | 1.4%   |
| 計      | 1,686  | 100.0% |



## (2) 令和元年 10 月と 11 月の各月における訪日外国人に係る未収金の額および未収患者数

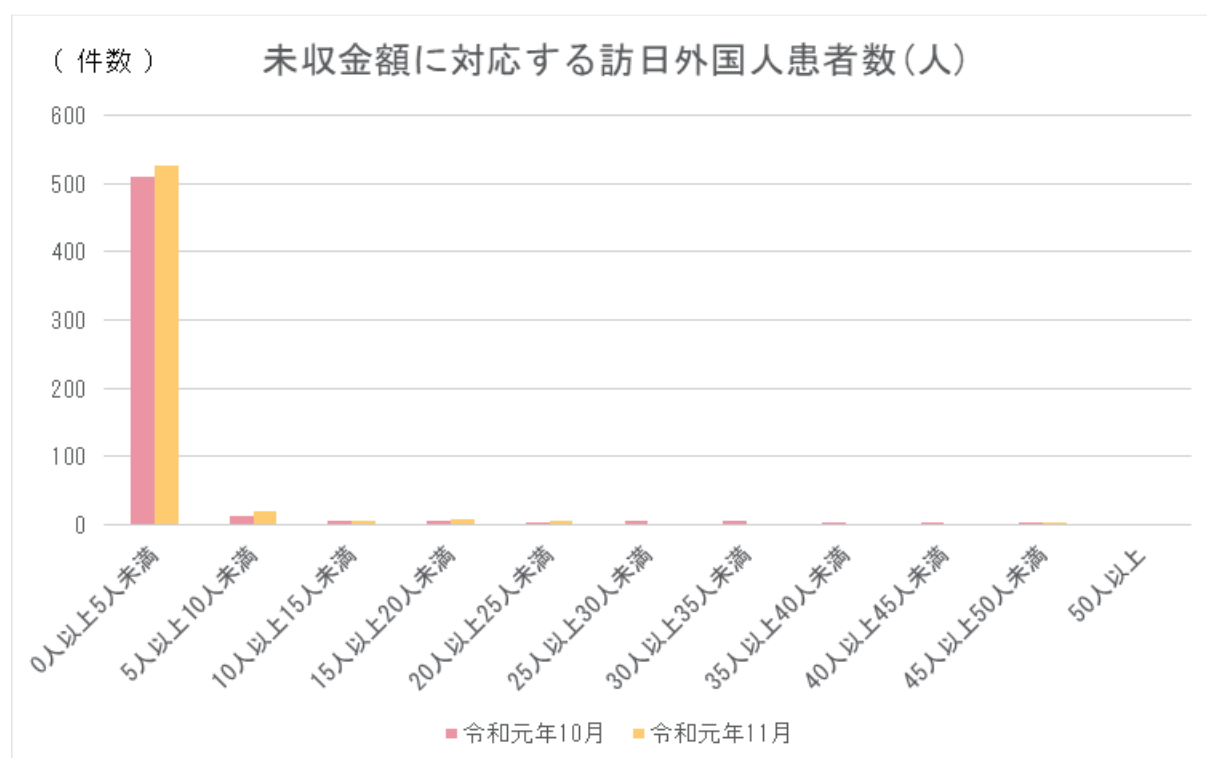
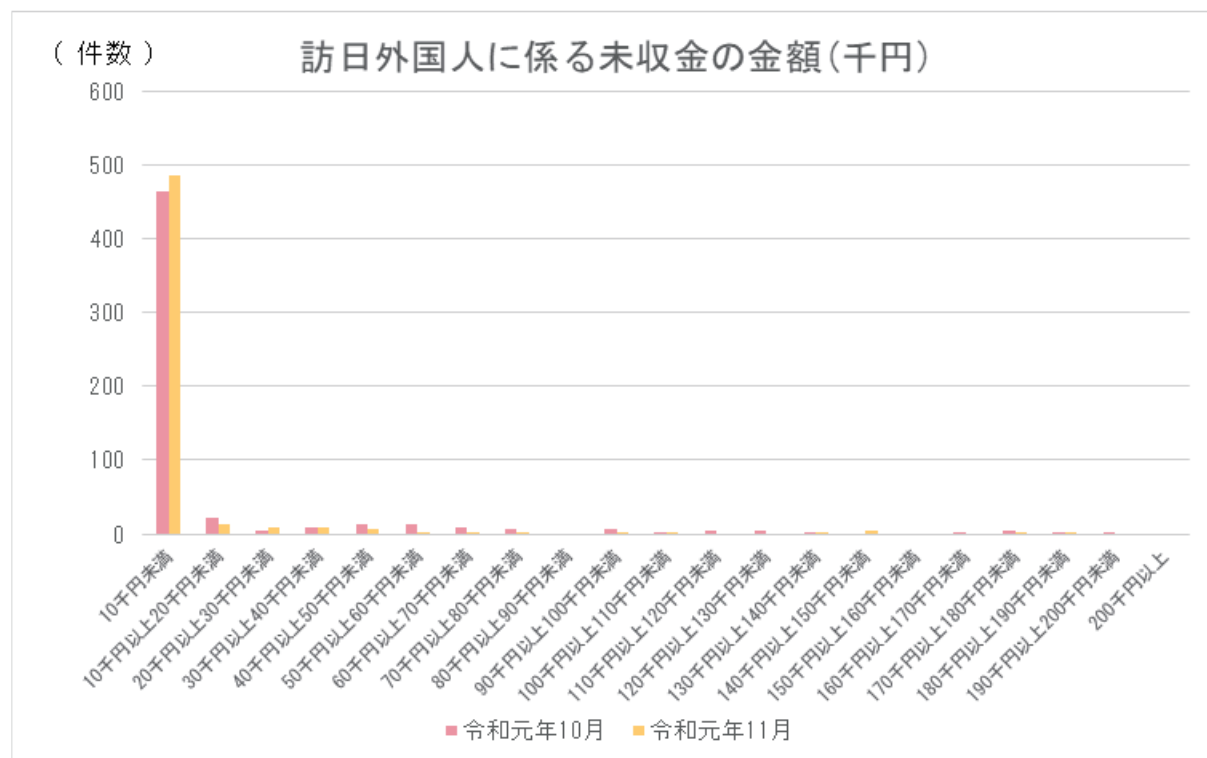
令和元年 10 月と 11 月における訪日外国人の診療(受診歴)があると回答した 558 件について集計を行った。

訪日外国人に係る未収金は平成 30 年 10 月単月および 11 月単月について、平均がそれぞれ 44 千円、108 千円となった。対応する患者数は、平成 30 年 10 月単月および 11 月単月について、平均がそれぞれ 0.9 人、0.7 人であった。

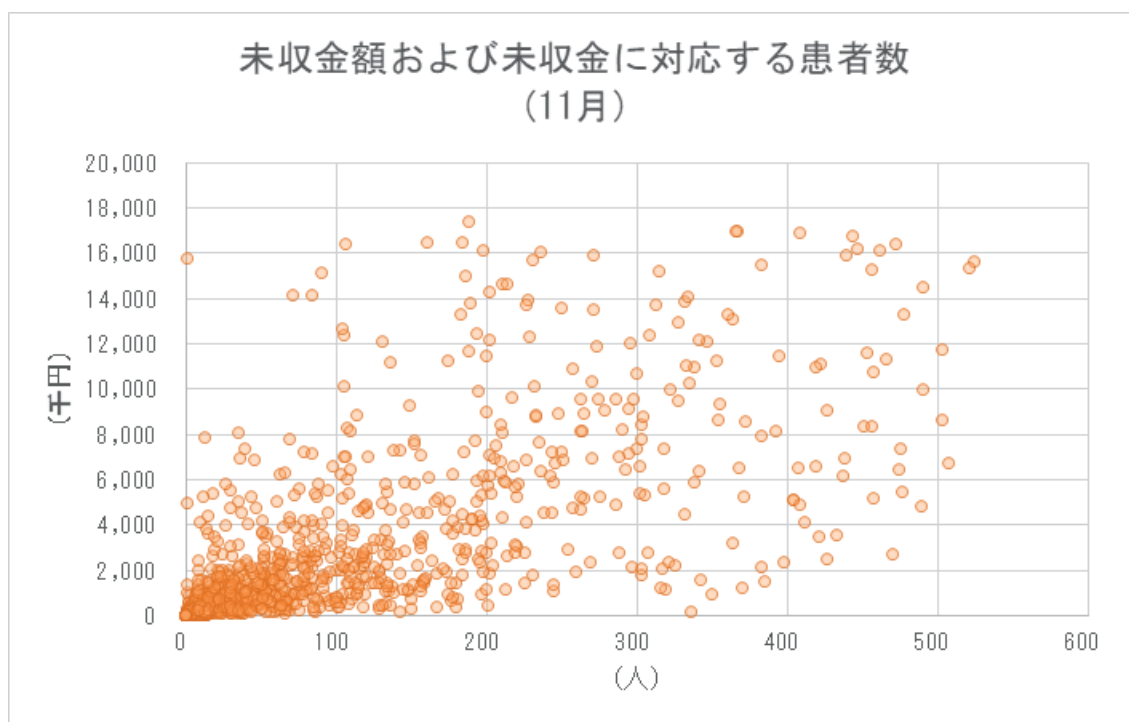
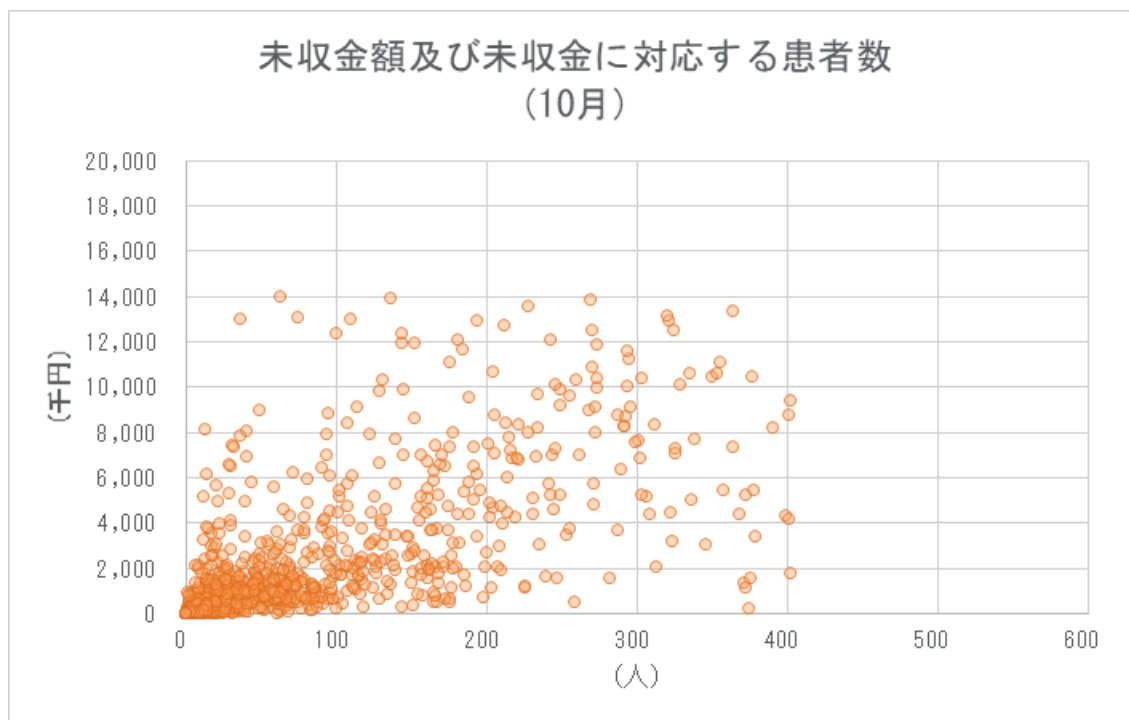
|            | 令和元年 10 月単月 | 令和元年 11 月単月 |
|------------|-------------|-------------|
| 未収金の合計(千円) | 20,703      | 50,345      |
| 回答医療機関数    | 474         | 467         |
| 平均未収金額(千円) | 44          | 108         |

|                   | 令和元年 10 月単月 | 令和元年 11 月単月 |
|-------------------|-------------|-------------|
| 未収金に対応する患者数(人)    | 413         | 319         |
| 回答医療機関数           | 474         | 467         |
| 未収金額に対応する平均患者数(人) | 0.9         | 0.7         |

令和元年 10 月、11 月の各月における訪日外国人に係る未収金の額及び未収患者数



【分布図】

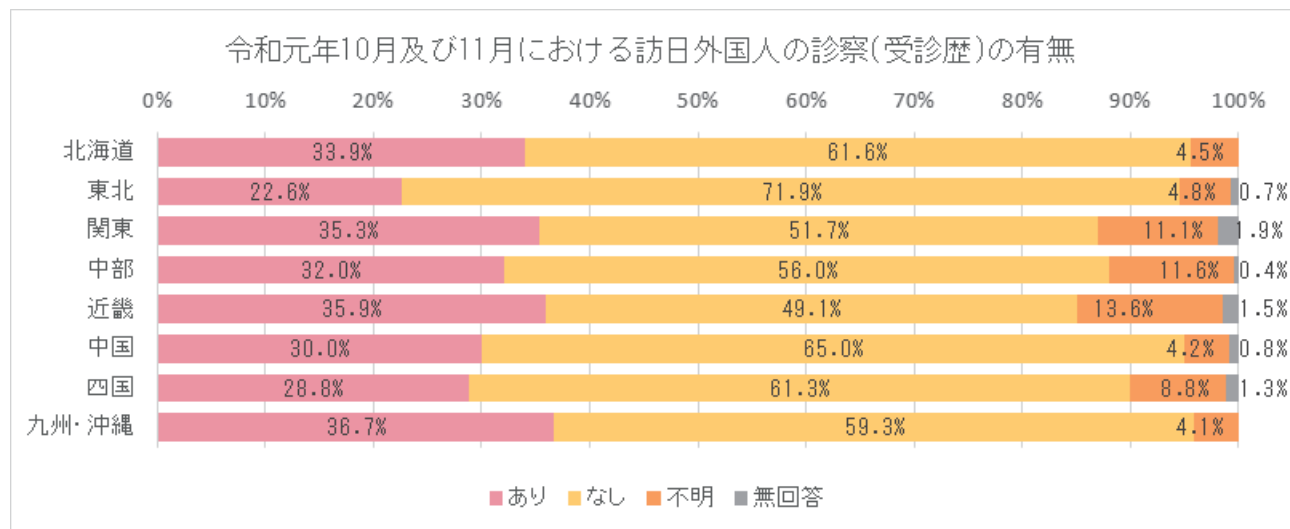


※縮尺の関係上、未収金額や患者数が0に見受けられるデータがあるが、未収金額や患者数が0のものは削除している。

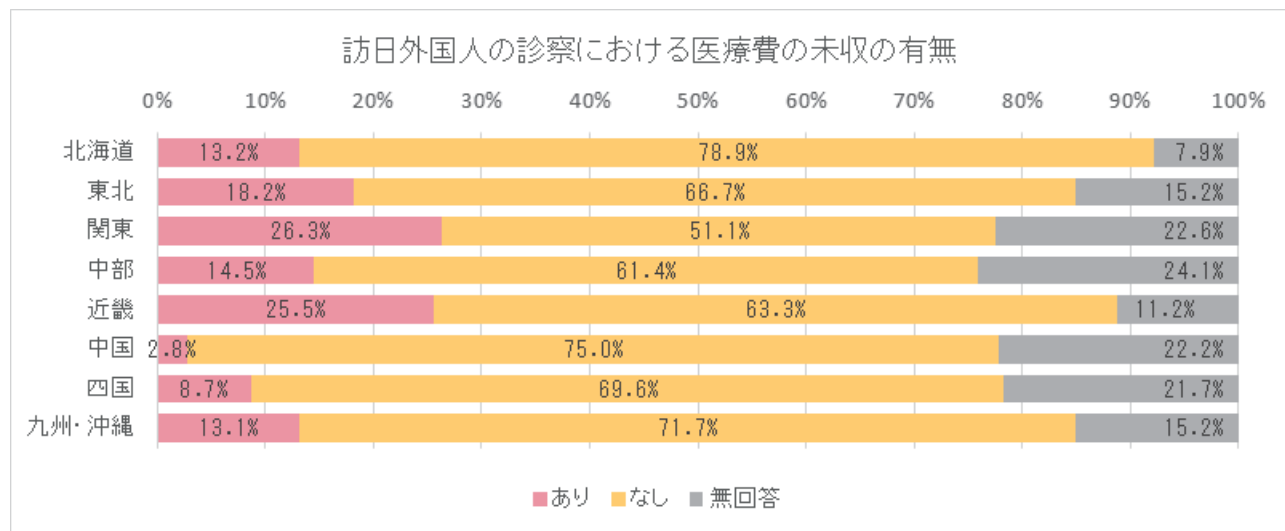
### (3) 訪日外国人に係る未収金の現状についての傾向分析

#### ① 地域特性

令和元年10月及び11月における訪日外国人の診療（受診歴）の有無は、「ある」の割合が高い順に、九州・沖縄、近畿、関東、北海道、中部、中国、四国、東北の順となった。



訪日外国人の診療における医療費の未収の有無については、「ある」の割合が高い順に、関東、近畿、東北、中部、北海道、九州・沖縄、四国、中国の順となった。関東、近畿で25%を超える高い割合となった。



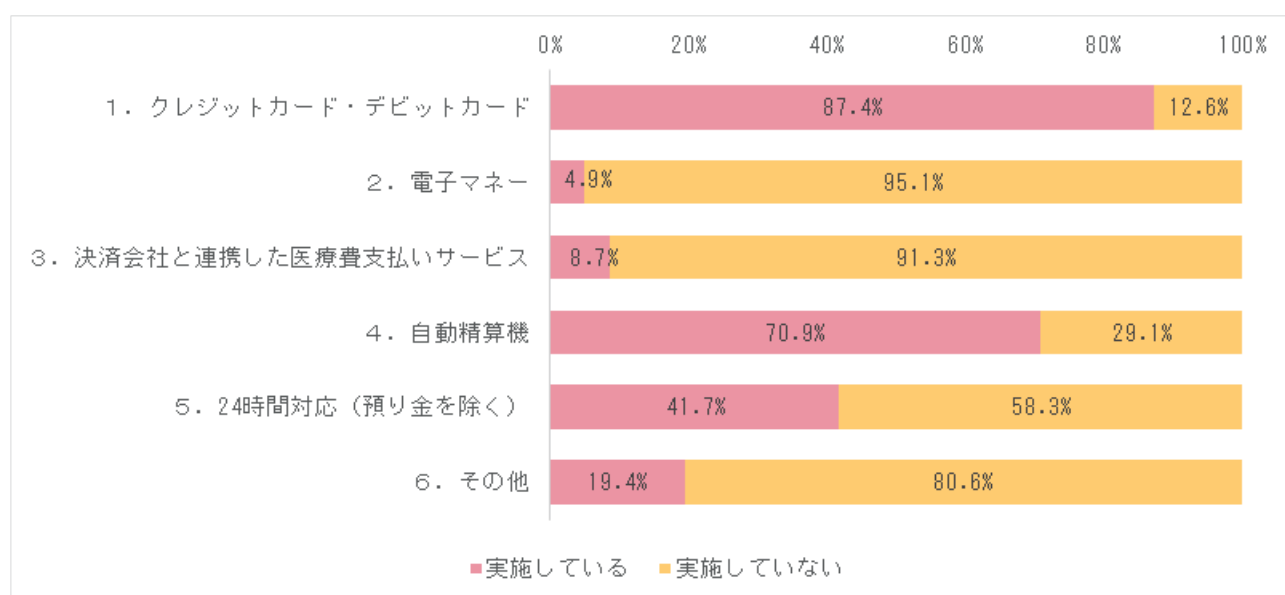
## ② 患者の支払い環境、支払い可能な手段との関連性

「訪日外国人の未収金の有無」と患者の支払い環境、支払い可能な手段の実施割合を比較した。本調査では、患者の支払い可能な手段の整備の有無と訪日外国人診療にかかる未収金発生の有無について、関係性は低いという結果となった。

＊この項目は複数回答可のため、合計が 100%を超えることがあります。

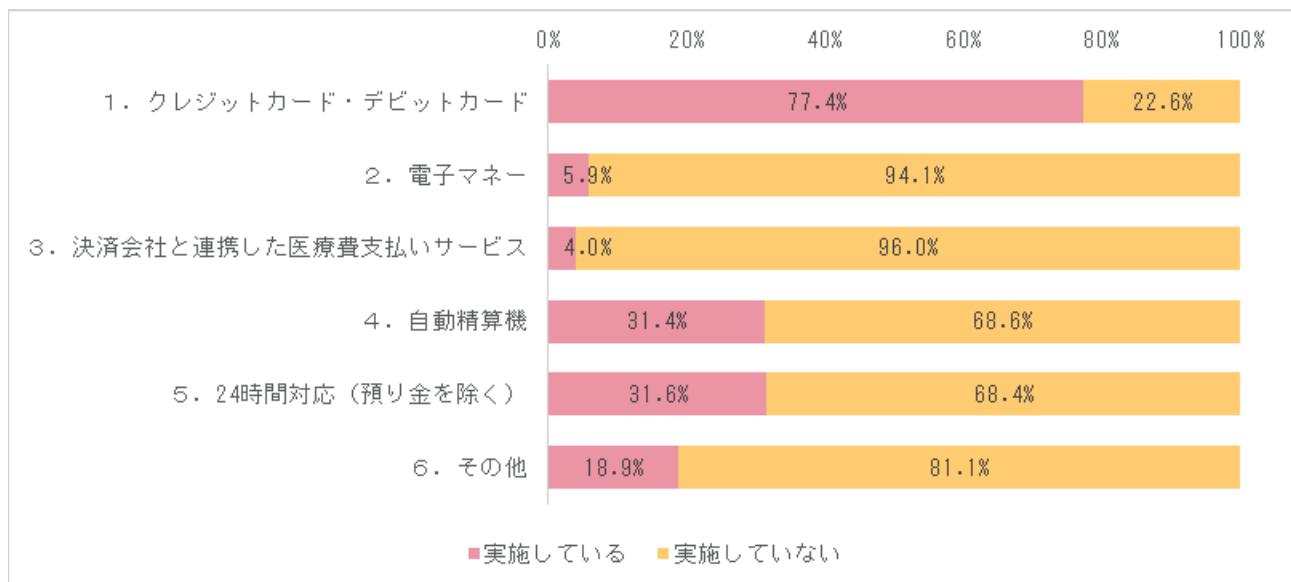
【未収金あり】

|                            | 実施している |       | 実施していない |       | 合計<br>件数 |
|----------------------------|--------|-------|---------|-------|----------|
|                            | 件数     | %     | 件数      | %     |          |
| 1. クレジットカード・デビットカード        | 90     | 87.4% | 13      | 12.6% | 103      |
| 2. 電子マネー                   | 5      | 4.9%  | 98      | 95.1% | 103      |
| 3. 決済会社と連携した<br>医療費支払いサービス | 9      | 8.7%  | 94      | 91.3% | 103      |
| 4. 自動精算機                   | 73     | 70.9% | 30      | 29.1% | 103      |
| 5. 24 時間対応（預り金を除く）         | 43     | 41.7% | 60      | 58.3% | 103      |
| 6. その他                     | 20     | 19.4% | 83      | 80.6% | 103      |



【未収金なし】

|                            | 実施している |       | 実施していない |       | 合計<br>件数 |
|----------------------------|--------|-------|---------|-------|----------|
|                            | 件数     | %     | 件数      | %     |          |
| 1. クレジットカード・デビットカード        | 274    | 77.4% | 80      | 22.6% | 354      |
| 2. 電子マネー                   | 21     | 5.9%  | 333     | 94.1% | 354      |
| 3. 決済会社と連携した<br>医療費支払いサービス | 14     | 4.0%  | 340     | 96.0% | 354      |
| 4. 自動精算機                   | 111    | 31.4% | 243     | 68.6% | 354      |
| 5. 24 時間対応(預り金を除く)         | 112    | 31.6% | 242     | 68.4% | 354      |
| 6. その他                     | 67     | 18.9% | 287     | 81.1% | 354      |



### III. 病院経営管理指標に関する調査研究結果

#### 1. 平成 30 年度病院経営指標データからみた病院経営の概況

##### (1) 回答病院の概況

本調査の集計対象病院は、病院種別では一般病院が 666 病院（53.2%）と半数以上を占め、ケアミックス病院が 320 病院（25.5%）、療養型病院 117 病院（9.3%）、精神科病院が 150 病院（12.0%）であった。また、開設者別では医療法人が 736 病院（58.7%）と最も多かった。

なお、病床の種類は精神病床、感染症病床、結核病床及び療養病床と、これらに該当しないそれらの病床である一般病床の 5 つに分類される。厚生労働省の医療施設調査等では精神科病院（精神病床のみを病院）以外の病院を一般病院と定義しているが、本調査では病床割合により以下のように分類した。

- ・ 一般病院：一般病床が全体の 80%以上を占める病院
- ・ 療養型病院：療養病床が全体の 80%以上を占める病院
- ・ 精神科病院：精神病床が全体の 80%以上を占める病院
- ・ ケアミックス病院：上記以外の病院

図表 III- 1 病院種別・開設者別病院数

| 開設者      | 一般病院  | ケアミックス病院 | 療養型病院 | 精神科病院 | 合計     | 構成割合   |
|----------|-------|----------|-------|-------|--------|--------|
| 医療法人     | 261   | 233      | 111   | 131   | 736    | 58.7%  |
| 自治体      | 295   | 67       | 5     | 18    | 385    | 30.7%  |
| 社会保険関係団体 | 41    | 4        | —     | —     | 45     | 3.6%   |
| その他公的    | 69    | 16       | 1     | 1     | 87     | 6.9%   |
| 合計       | 666   | 320      | 117   | 150   | 1,253  | 100.0% |
| 構成割合     | 53.2% | 25.5%    | 9.3%  | 12.0% | 100.0% |        |

※網掛けは回答病院数が 5 以下の区分を示す。

## (2) 平均病床数

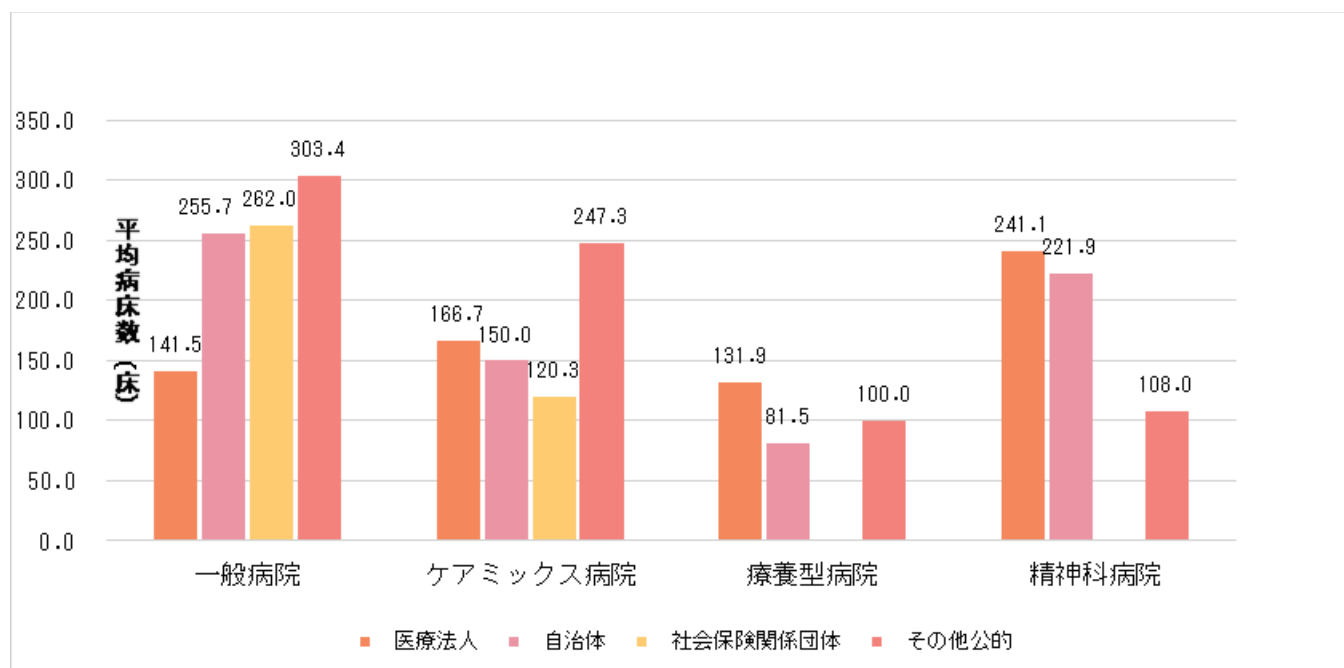
平均病床数を開設者別にみると、一般病院は医療法人病院が 141.5 床であったが、その他の自治体病院、社会保険関係団体病院、その他公的病院は 250～300 前後の病床数であった。

一方、療養型病院は、医療法人病院の病床数が 131.9 床であるのに対し、自治体病院、その他公的病院では 100 床前後であった。

図表 III- 2 病院種別・開設者別平均病床数（稼働病床数）

| 開設者      | 一般病院  | ケアミックス病院 | 療養型病院 | 精神科病院 | 開設者別平均 |
|----------|-------|----------|-------|-------|--------|
| 医療法人     | 141.5 | 166.7    | 131.9 | 241.1 | 165.1  |
| 自治体      | 255.7 | 150.0    | 81.5  | 221.9 | 232.2  |
| 社会保険関係団体 | 262.0 | 120.3    | —     | —     | 248.5  |
| その他公的    | 303.4 | 247.3    | 100.0 | 108.0 | 283.2  |
| 病院種別平均   | 214.4 | 166.9    | 129.8 | 237.7 | 196.1  |

※網掛けは回答病院数が 5 以下の区分を示す。



### (3) 黒字病院比率

経常損益が黒字の病院の比率は、医療法人病院は 76.9%、自治体病院は 64.9%、社会保険関係団体病院は 75.6%、その他公的病院は 64.4%であった(図表 III- 3)

なお、自治体病院は一般会計からの繰入金が医業外収益として扱われるため、医業本体の経営状況は経常利益率よりも医業利益率の方が実態を把握しやすいといえる。医業損益における黒字病院の比率は医療法人病院が 67.9%、自治体病院が 45.5%、社会保険関係団体病院が 60.0%、その他公的病院が 42.5%であった。

図表 III- 3 病院種別・開設者別黒字病院（経常損益）

|          | 一般病院  |     | ｸﾞﾐｯｸｽ病院 |     | 療養型病院 |     | 精神科病院 |     | 合計    |       |
|----------|-------|-----|----------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-------|
|          | 黒字    | 回答数 | 黒字       | 回答数 | 黒字    | 回答数 | 黒字    | 回答数 | 黒字    | 回答数   |
| 医療法人     | 76.2% | 261 | 74.2%    | 233 | 80.2% | 111 | 80.2% | 131 | 76.9% | 736   |
| 自治体      | 68.5% | 295 | 50.7%    | 67  | 40.0% | 5   | 66.7% | 18  | 64.9% | 385   |
| 社会保険関係団体 | 80.5% | 41  | 25.0%    | 4   | —     | —   | —     | —   | 75.6% | 45    |
| その他公的    | 66.7% | 69  | 62.5%    | 16  | 0.0%  | 1   | 0.0%  | 1   | 64.4% | 87    |
| 合計       | 68.6% | 666 | 68.6%    | 320 | 68.6% | 117 | 68.6% | 150 | 69.4% | 1,253 |

※網掛けは回答病院数が 5 以下の区分を示す。

図表 III- 4 病院種別・開設者別黒字病院（医業損益）

|          | 一般病院  |     | ｸﾞﾐｯｸｽ病院 |     | 療養型病院 |     | 精神科病院 |     | 合計    |       |
|----------|-------|-----|----------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-------|
|          | 黒字    | 回答数 | 黒字       | 回答数 | 黒字    | 回答数 | 黒字    | 回答数 | 黒字    | 回答数   |
| 医療法人     | 67.8% | 261 | 66.1%    | 233 | 73.0% | 111 | 67.2% | 131 | 67.9% | 736   |
| 自治体      | 52.2% | 295 | 23.9%    | 67  | 0.0%  | 5   | 27.8% | 18  | 45.5% | 385   |
| 社会保険関係団体 | 65.9% | 41  | 0.00%    | 4   | —     | —   | —     | —   | 60.0% | 45    |
| その他公的    | 47.8% | 69  | 25.0%    | 16  | 0.0%  | 1   | 0.0%  | 1   | 42.5% | 87    |
| 合計       | 58.7% | 666 | 54.4%    | 320 | 69.2% | 117 | 62.0% | 150 | 69.4% | 1,253 |

※網掛けは回答病院数が 5 以下の区分を示す。

#### (4) 一般病院間比較

我が国の病床構成は、精神病床 20.0%、感染症病床 0.1%、結核病床 0.3%、療養病床 19.4%、一般病床 54.4%、その他 5.8%である<sup>1</sup>。本調査においても我が国の構成と同様に一般病床が過半数となっている。

一般病床が療養病床や精神病床等の病床以外のその他の病床であり、機能が不明確であることから、一般病床から構成される一般病院もまたその機能が曖昧であるといえる。そこで、一般病院がどのような機能を有しているか把握するため、一般病院を機能別に分類し、その機能別にどのような経営状況にあるかを下記の指標を用いて確認した。

①入院患者 1 人 1 日あたり入院収益（以下、入院単価）

②平均在院日数

③一般病棟入院基本料

##### ① 入院単価別比較

医療法人と自治体の一般病院について、入院単価別に算出した指標を図表 III- 5、図表 III- 6 にそれぞれ示した。

平均在院日数は、医療法人においても、自治体においても、単価があがるにつれて短くなる傾向が見られた。医師 1 人あたり入院患者数や看護師、職員 1 人あたり入院患者数については、単価があがるにつれて、減少する傾向が見られた。

紹介率についても、医療法人の一般病院が 3 万円未満で 21.6%、7 万円以上で 56.3%、自治体の一般病院が 3 万円未満で 23.8%、7 万円以上で 74.6%と、単価があがるにつれ上昇する傾向が見られた。逆紹介率についても、医療法人、自治体ともに入院単価があがるにつれ上昇していた。

##### ② 平均在院日数別比較

医療法人と自治体の一般病院について、平均在院日数別に算出した指標を図表 III- 7、図表 III- 8 に示した。

医業利益率、総資本医業利益率ともに、医療法人は全平均在院区分においてプラスに、自治体は全平均在院区分において、マイナスとなっていた。患者 1 人 1 日あたり入院収益においては、室料差額を除外しない場合において、医療法人においても自治体においても 10 日未満が最も高額となった。病床利用率は、医療法人、自治体とも平均在院日数 25 日以上が最も高かった。

##### ③ 一般病棟入院基本料別比較

医療法人と自治体の一般病院について、一般病棟入院基本料別に比較した指標を図表 III- 9、図表 III- 10 に示した。

常勤看護師 1 人あたり人件費は、入院基本料に関わらずおおよそ 400 万円台～600 万円台で推移していた。患者 1 人 1 日あたり入院収益は、医療法人、自治体ともに急性期一般入院料 1 が一番高い結果となった。

---

<sup>1</sup> 厚生労働省 平成 30 年(2018 年 12 月)医療施設(動態)調査・病院報告の概況

図表 III- 5 入院単価別比較（医療法人・一般病院）

|                               |      | 3 万円未満  | 3 万円～5 万円未満 | 5 万円～7 万円未満 | 7 万円以上  |
|-------------------------------|------|---------|-------------|-------------|---------|
| 病院数                           |      | 26      | 90          | 50          | 13      |
| 収益性                           |      |         |             |             |         |
| 医業利益率                         | (%)  | 2. 0%   | 1. 4%       | 0. 8%       | 3. 5%   |
| 総資本医業利益率                      | (%)  | 1. 4%   | 1. 1%       | 0. 0%       | 1. 6%   |
| 経常利益率                         | (%)  | 2. 5%   | 2. 2%       | 2. 1%       | 2. 8%   |
| 償却前医業利益率                      | (%)  | 4. 5%   | 5. 6%       | 6. 0%       | 8. 9%   |
| 病床利用率                         | (%)  | 85. 9%  | 81. 2%      | 82. 2%      | 85. 8%  |
| 固定費比率                         | (%)  | 66. 4%  | 67. 9%      | 62. 2%      | 56. 2%  |
| 材料費比率                         | (%)  | 15. 4%  | 14. 9%      | 21. 4%      | 25. 2%  |
| 医薬品費比率                        | (%)  | 9. 2%   | 7. 1%       | 9. 6%       | 10. 0%  |
| 人件費比率                         | (%)  | 57. 8%  | 59. 3%      | 53. 1%      | 48. 0%  |
| 委託費比率                         | (%)  | 5. 2%   | 5. 6%       | 5. 1%       | 5. 5%   |
| 設備関係費比率                       | (%)  | 7. 3%   | 8. 0%       | 8. 7%       | 8. 9%   |
| 減価償却費比率                       | (%)  | 2. 8%   | 4. 3%       | 5. 2%       | 4. 5%   |
| 経費比率                          | (%)  | 7. 9%   | 7. 8%       | 6. 4%       | 6. 3%   |
| 金利負担率                         | (%)  | 0. 6%   | 0. 5%       | 0. 5%       | 0. 4%   |
| 総資本回転率                        | (%)  | 121. 4% | 101. 8%     | 95. 0%      | 94. 2%  |
| 固定資産回転率                       | (%)  | 172. 1% | 156. 1%     | 156. 6%     | 182. 9% |
| 常勤医師人件費比率                     | (%)  | 11. 2%  | 10. 3%      | 12. 2%      | 10. 6%  |
| 非常勤医師人件費比率                    | (%)  | 4. 6%   | 4. 7%       | 3. 6%       | 2. 5%   |
| 常勤看護師人件費比率                    | (%)  | 18. 4%  | 18. 2%      | 16. 6%      | 13. 7%  |
| 非常勤看護師人件費比率                   | (%)  | 1. 2%   | 1. 0%       | 0. 6%       | 0. 7%   |
| 常勤その他職員人件費比率                  | (%)  | 16. 3%  | 20. 5%      | 17. 0%      | 19. 3%  |
| 非常勤その他職員人件費比率                 | (%)  | 0. 9%   | 1. 3%       | 0. 5%       | 1. 1%   |
| 常勤医師 1 人あたり人件費                | (千円) | 24, 017 | 20, 353     | 21, 782     | 16, 273 |
| 常勤看護師 1 人あたり人件費               | (千円) | 5, 504  | 5, 493      | 5, 288      | 6, 548  |
| 職員 1 人あたり人件費                  | (千円) | 6, 457  | 6, 576      | 6, 901      | 6, 772  |
| 職員 1 人あたり医業収益                 | (千円) | 10, 458 | 11, 268     | 13, 300     | 14, 834 |
| 1 床あたり医業収益                    | (千円) | 13, 297 | 18, 781     | 26, 181     | 33, 240 |
| 安全性                           |      |         |             |             |         |
| 自己資本比率                        | (%)  | 37. 3%  | 37. 7%      | 32. 8%      | 46. 8%  |
| 固定長期適合率                       | (%)  | 77. 2%  | 80. 3%      | 85. 8%      | 76. 6%  |
| 借入金比率                         | (%)  | 41. 8%  | 41. 9%      | 46. 3%      | 25. 2%  |
| 償還期間                          | (年)  | 6. 6    | 4. 5        | 4. 9        | 6. 2    |
| 流動比率                          | (%)  | 164. 9% | 199. 2%     | 176. 1%     | 114. 1% |
| 1 床あたり固定資産額                   | (千円) | 8, 382  | 14, 170     | 17, 466     | 18, 925 |
| 償却金利前経常利益率                    | (%)  | 5. 7%   | 7. 1%       | 7. 1%       | 9. 9%   |
| 機能性                           |      |         |             |             |         |
| 平均在院日数                        | (日)  | 47. 3   | 27. 6       | 13. 6       | 10. 6   |
| 外来／入院比                        | (倍)  | 1. 4    | 1. 7        | 1. 8        | 2. 0    |
| 1 床あたり 1 日平均外来患者数             | (人)  | 1. 1    | 1. 2        | 1. 4        | 1. 6    |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益             | (円)  | 22, 868 | 41, 009     | 59, 751     | 80, 326 |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益<br>(室料差額除く) | (円)  | 22, 223 | 40, 031     | 58, 845     | 79, 057 |
| 外来患者 1 人 1 日あたり外来収益           | (円)  | 7, 943  | 10, 838     | 13, 309     | 16, 261 |
| 医師 1 人あたり入院患者数                | (人)  | 7. 8    | 5. 9        | 4. 2        | 3. 1    |
| 医師 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 10. 5   | 9. 1        | 7. 4        | 6. 2    |
| 看護師 1 人あたり入院患者数               | (人)  | 1. 5    | 1. 2        | 0. 9        | 0. 8    |
| 看護師 1 人あたり外来患者数               | (人)  | 2. 1    | 1. 8        | 1. 6        | 1. 6    |
| 職員 1 人当たり入院患者数                | (人)  | 0. 6    | 0. 5        | 0. 4        | 0. 4    |
| 職員 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 0. 9    | 0. 7        | 0. 7        | 0. 6    |
| 紹介率                           | (%)  | 21. 6%  | 31. 9%      | 40. 6%      | 56. 3%  |
| 逆紹介率                          | (%)  | 16. 9%  | 23. 5%      | 26. 2%      | 32. 7%  |

図表 III- 6 入院単価別比較（自治体・一般病院）

|                               |      | 3 万円未満  | 3 万円～5 万円未満 | 5 万円～7 万円未満 | 7 万円以上  |
|-------------------------------|------|---------|-------------|-------------|---------|
| 病院数                           |      | 43      | 94          | 77          | 16      |
| 収益性                           |      |         |             |             |         |
| 医業利益率                         | (%)  | -11. 7% | -11. 2%     | -7. 3%      | -6. 8%  |
| 総資本医業利益率                      | (%)  | -10. 2% | -7. 6%      | -5. 5%      | -5. 0%  |
| 経常利益率                         | (%)  | -0. 4%  | -2. 4%      | -0. 1%      | -0. 2%  |
| 償却前医業利益率                      | (%)  | -5. 6%  | -4. 0%      | 0. 1%       | 0. 8%   |
| 病床利用率                         | (%)  | 73. 7%  | 74. 4%      | 77. 1%      | 77. 4%  |
| 固定費比率                         | (%)  | 83. 1%  | 77. 6%      | 65. 8%      | 62. 0%  |
| 材料費比率                         | (%)  | 16. 3%  | 18. 7%      | 25. 6%      | 31. 1%  |
| 医薬品費比率                        | (%)  | 8. 3%   | 10. 5%      | 14. 7%      | 16. 4%  |
| 人件費比率                         | (%)  | 72. 9%  | 66. 2%      | 56. 3%      | 50. 8%  |
| 委託費比率                         | (%)  | 10. 7%  | 10. 1%      | 9. 3%       | 8. 6%   |
| 設備関係費比率                       | (%)  | 8. 6%   | 9. 9%       | 9. 3%       | 10. 3%  |
| 減価償却費比率                       | (%)  | 6. 9%   | 7. 8%       | 7. 4%       | 8. 0%   |
| 経費比率                          | (%)  | 10. 1%  | 7. 3%       | 6. 7%       | 6. 1%   |
| 金利負担率                         | (%)  | 0. 6%   | 1. 1%       | 0. 9%       | 0. 9%   |
| 総資本回転率                        | (%)  | 57. 9%  | 68. 5%      | 70. 1%      | 65. 9%  |
| 固定資産回転率                       | (%)  | 78. 0%  | 91. 7%      | 100. 3%     | 94. 9%  |
| 常勤医師人件費比率                     | (%)  | 12. 3%  | 11. 9%      | 11. 7%      | 10. 6%  |
| 非常勤医師人件費比率                    | (%)  | 4. 9%   | 4. 1%       | 2. 4%       | 3. 0%   |
| 常勤看護師人件費比率                    | (%)  | 29. 6%  | 22. 5%      | 19. 8%      | 19. 0%  |
| 非常勤看護師人件費比率                   | (%)  | 1. 2%   | 1. 4%       | 1. 3%       | 0. 6%   |
| 常勤その他職員人件費比率                  | (%)  | 26. 7%  | 16. 0%      | 14. 5%      | 12. 0%  |
| 非常勤その他職員人件費比率                 | (%)  | 2. 2%   | 2. 2%       | 2. 0%       | 1. 8%   |
| 常勤医師 1 人あたり人件費                | (千円) | 18, 870 | 18, 167     | 14, 857     | 14, 103 |
| 常勤看護師 1 人あたり人件費               | (千円) | 5, 629  | 5, 549      | 5, 637      | 5, 666  |
| 職員 1 人あたり人件費                  | (千円) | 7, 780  | 7, 766      | 8, 133      | 7, 995  |
| 職員 1 人あたり医業収益                 | (千円) | 8, 728  | 11, 737     | 14, 103     | 15, 493 |
| 1 床あたり医業収益                    | (千円) | 11, 476 | 17, 841     | 26, 269     | 33, 156 |
| 安全性                           |      |         |             |             |         |
| 自己資本比率                        | (%)  | 39. 8%  | 17. 8%      | 19. 6%      | 23. 8%  |
| 固定長期適合率                       | (%)  | 81. 9%  | 97. 3%      | 91. 6%      | 88. 9%  |
| 借入金比率                         | (%)  | 49. 8%  | 62. 4%      | 56. 9%      | 60. 6%  |
| 償還期間                          | (年)  | 6. 9    | 8. 5        | 6. 6        | 7. 4    |
| 流動比率                          | (%)  | 168. 3% | 142. 6%     | 170. 2%     | 177. 6% |
| 1 床あたり固定資産額                   | (千円) | 14, 319 | 20, 820     | 26, 348     | 30, 800 |
| 償却金利前経常利益率                    | (%)  | 7. 9%   | 6. 6%       | 7. 5%       | 8. 5%   |
| 機能性                           |      |         |             |             |         |
| 平均在院日数                        | (日)  | 32. 6   | 20. 7       | 12. 3       | 12. 1   |
| 外来／入院比                        | (倍)  | 2. 0    | 1. 8        | 1. 7        | 1. 6    |
| 1 床あたり 1 日平均外来患者数             | (人)  | 1. 3    | 1. 3        | 1. 3        | 1. 2    |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益             | (円)  | 21, 868 | 41, 569     | 60, 658     | 77, 948 |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益<br>(室料差額除く) | (円)  | 21, 910 | 41, 007     | 59, 923     | 77, 017 |
| 外来患者 1 人 1 日あたり外来収益           | (円)  | 7, 756  | 11, 635     | 15, 996     | 19, 650 |
| 医師 1 人あたり入院患者数                | (人)  | 6. 4    | 5. 3        | 3. 3        | 2. 4    |
| 医師 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 10. 7   | 9. 2        | 5. 5        | 3. 8    |
| 看護師 1 人あたり入院患者数               | (人)  | 1. 0    | 0. 9        | 0. 7        | 0. 7    |
| 看護師 1 人あたり外来患者数               | (人)  | 1. 8    | 1. 6        | 1. 3        | 1. 1    |
| 職員 1 人当たり入院患者数                | (人)  | 0. 5    | 0. 5        | 0. 4        | 0. 4    |
| 職員 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 0. 9    | 0. 8        | 0. 7        | 0. 6    |
| 紹介率                           | (%)  | 23. 8%  | 41. 0%      | 63. 1%      | 74. 6%  |
| 逆紹介率                          | (%)  | 23. 2%  | 27. 8%      | 45. 4%      | 56. 3%  |

図表 III- 7 平均在院日数別比較（医療法人・一般病院）

|                               |      | 10 日未満 | 10 日～<br>15 日未満 | 15 日～<br>20 日未満 | 20 日～<br>25 日未満 | 25 日以上 |
|-------------------------------|------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|--------|
| 病院数                           |      | 34     | 47              | 53              | 27              | 71     |
| 収益性                           |      |        |                 |                 |                 |        |
| 医業利益率                         | (%)  | 1.8%   | 1.2%            | 1.1%            | 1.7%            | 1.4%   |
| 総資本医業利益率                      | (%)  | 1.2%   | 0.8%            | 0.3%            | 1.8%            | 1.4%   |
| 経常利益率                         | (%)  | 1.0%   | 2.2%            | 2.2%            | 2.4%            | 2.1%   |
| 償却前医業利益率                      | (%)  | 6.0%   | 5.8%            | 5.2%            | 5.6%            | 5.1%   |
| 病床利用率                         | (%)  | 71.2%  | 82.1%           | 82.7%           | 79.7%           | 85.6%  |
| 固定費比率                         | (%)  | 62.2%  | 61.6%           | 65.1%           | 66.4%           | 69.2%  |
| 材料費比率                         | (%)  | 16.1%  | 23.4%           | 19.7%           | 15.3%           | 13.6%  |
| 医薬品費比率                        | (%)  | 8.7%   | 10.2%           | 9.0%            | 6.6%            | 6.5%   |
| 人件費比率                         | (%)  | 53.9%  | 52.4%           | 56.6%           | 59.4%           | 60.7%  |
| 委託費比率                         | (%)  | 6.1%   | 5.5%            | 5.1%            | 5.4%            | 5.4%   |
| 設備関係費比率                       | (%)  | 8.0%   | 8.7%            | 8.2%            | 7.5%            | 7.8%   |
| 減価償却費比率                       | (%)  | 4.1%   | 4.8%            | 4.7%            | 4.1%            | 3.8%   |
| 経費比率                          | (%)  | 9.2%   | 5.8%            | 6.6%            | 8.5%            | 8.3%   |
| 金利負担率                         | (%)  | 0.5%   | 0.5%            | 0.6%            | 0.5%            | 0.6%   |
| 総資本回転率                        | (%)  | 96.1%  | 104.1%          | 100.3%          | 94.3%           | 109.1% |
| 固定資産回転率                       | (%)  | 168.2% | 172.4%          | 153.2%          | 157.5%          | 151.4% |
| 常勤医師人件費比率                     | (%)  | 12.8%  | 11.3%           | 11.3%           | 10.5%           | 10.0%  |
| 非常勤医師人件費比率                    | (%)  | 4.0%   | 3.4%            | 5.1%            | 4.8%            | 4.2%   |
| 常勤看護師人件費比率                    | (%)  | 15.4%  | 16.9%           | 17.6%           | 19.0%           | 18.7%  |
| 非常勤看護師人件費比率                   | (%)  | 0.8%   | 0.8%            | 1.0%            | 1.0%            | 1.0%   |
| 常勤その他職員人件費比率                  | (%)  | 17.1%  | 19.8%           | 18.4%           | 22.7%           | 19.2%  |
| 非常勤その他職員人件費比率                 | (%)  | 0.6%   | 0.8%            | 0.9%            | 0.9%            | 1.3%   |
| 常勤医師 1 人あたり人件費                | (千円) | 24,431 | 17,538          | 22,052          | 21,136          | 21,213 |
| 常勤看護師 1 人あたり人件費               | (千円) | 5,742  | 5,193           | 5,565           | 5,602           | 5,577  |
| 職員 1 人あたり人件費                  | (千円) | 6,916  | 7,044           | 6,580           | 6,455           | 6,381  |
| 職員 1 人あたり医業収益                 | (千円) | 13,606 | 13,199          | 12,117          | 10,975          | 10,377 |
| 1 床あたり医業収益                    | (千円) | 23,551 | 26,724          | 22,301          | 18,124          | 15,745 |
| 安全性                           |      |        |                 |                 |                 |        |
| 自己資本比率                        | (%)  | 44.9%  | 32.2%           | 30.8%           | 39.0%           | 34.2%  |
| 固定長期適合率                       | (%)  | 77.0%  | 84.9%           | 81.8%           | 85.1%           | 79.3%  |
| 借入金比率                         | (%)  | 38.2%  | 43.8%           | 45.1%           | 43.8%           | 45.7%  |
| 償還期間                          | (年)  | 5.6    | 5.4             | 5.9             | 3.9             | 4.4    |
| 流動比率                          | (%)  | 221.9% | 146.3%          | 201.2%          | 150.1%          | 189.0% |
| 1 床あたり固定資産額                   | (千円) | 16,289 | 17,373          | 15,162          | 13,350          | 10,935 |
| 償却金利前経常利益率                    | (%)  | 7.3%   | 6.7%            | 6.6%            | 6.7%            | 6.1%   |
| 機能性                           |      |        |                 |                 |                 |        |
| 平均在院日数                        | (日)  | 5.7    | 12.5            | 17.3            | 22.5            | 46.6   |
| 外来／入院比                        | (倍)  | 2.6    | 2.0             | 1.9             | 1.7             | 1.2    |
| 1 床あたり 1 日平均外来患者数             | (人)  | 1.7    | 1.6             | 1.4             | 1.2             | 1.0    |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益             | (円)  | 58,949 | 58,803          | 47,759          | 41,937          | 31,935 |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益<br>(室料差額除く) | (円)  | 54,819 | 58,850          | 47,938          | 40,931          | 32,311 |
| 外来患者 1 人 1 日あたり外来収益           | (円)  | 11,159 | 14,606          | 12,775          | 10,141          | 9,409  |
| 医師 1 人あたり入院患者数                | (人)  | 2.6    | 4.0             | 5.1             | 6.9             | 7.9    |
| 医師 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 10.5   | 7.6             | 8.7             | 10.6            | 8.7    |
| 看護師 1 人あたり入院患者数               | (人)  | 0.6    | 0.9             | 1.1             | 1.1             | 1.5    |
| 看護師 1 人あたり外来患者数               | (人)  | 2.2    | 1.6             | 1.8             | 1.9             | 1.6    |
| 職員 1 人あたり入院患者数                | (人)  | 0.3    | 0.4             | 0.5             | 0.5             | 0.6    |
| 職員 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 1.0    | 0.8             | 0.8             | 0.8             | 0.6    |
| 紹介率                           | (%)  | 29.2%  | 46.2%           | 37.5%           | 28.0%           | 28.9%  |
| 逆紹介率                          | (%)  | 16.0%  | 30.6%           | 25.5%           | 20.6%           | 21.3%  |

図表 III- 8 平均在院日数別比較（自治体・一般病院）

|                               |      | 10 日未満 | 10 日～<br>15 日未満 | 15 日～<br>20 日未満 | 20 日～<br>25 日未満 | 25 日以上 |
|-------------------------------|------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|--------|
| 病院数                           |      | 16     | 115             | 60              | 21              | 40     |
| 収益性                           |      |        |                 |                 |                 |        |
| 医業利益率                         | (%)  | -9.2%  | -7.8%           | -12.4%          | -12.1%          | -9.8%  |
| 総資本医業利益率                      | (%)  | -7.4%  | -5.6%           | -8.7%           | -8.3%           | -9.1%  |
| 経常利益率                         | (%)  | -1.5%  | -0.3%           | -3.0%           | -1.2%           | 0.0%   |
| 償却前医業利益率                      | (%)  | -0.4%  | -0.4%           | -5.0%           | -4.4%           | -4.3%  |
| 病床利用率                         | (%)  | 71.8%  | 76.6%           | 72.2%           | 73.1%           | 77.5%  |
| 固定費比率                         | (%)  | 69.9%  | 67.1%           | 79.7%           | 80.5%           | 78.1%  |
| 材料費比率                         | (%)  | 23.2%  | 26.1%           | 19.5%           | 16.8%           | 13.6%  |
| 医薬品費比率                        | (%)  | 12.4%  | 14.7%           | 10.4%           | 9.5%            | 7.4%   |
| 人件費比率                         | (%)  | 57.4%  | 57.3%           | 67.8%           | 69.9%           | 66.9%  |
| 委託費比率                         | (%)  | 11.0%  | 9.3%            | 10.2%           | 9.9%            | 10.3%  |
| 設備関係費比率                       | (%)  | 11.2%  | 9.5%            | 10.1%           | 10.3%           | 7.9%   |
| 減価償却費比率                       | (%)  | 8.6%   | 7.5%            | 7.9%            | 8.9%            | 6.1%   |
| 経費比率                          | (%)  | 6.2%   | 6.3%            | 8.0%            | 7.9%            | 11.3%  |
| 金利負担率                         | (%)  | 1.2%   | 0.9%            | 1.0%            | 1.0%            | 0.6%   |
| 総資本回転率                        | (%)  | 60.6%  | 70.7%           | 61.3%           | 62.9%           | 61.1%  |
| 固定資産回転率                       | (%)  | 72.2%  | 99.3%           | 82.0%           | 87.0%           | 95.4%  |
| 常勤医師人件費比率                     | (%)  | 12.2%  | 11.6%           | 12.5%           | 11.1%           | 12.0%  |
| 非常勤医師人件費比率                    | (%)  | 4.7%   | 2.8%            | 4.2%            | 4.0%            | 4.4%   |
| 常勤看護師人件費比率                    | (%)  | 22.7%  | 19.6%           | 23.5%           | 24.8%           | 29.7%  |
| 非常勤看護師人件費比率                   | (%)  | 1.3%   | 1.1%            | 1.4%            | 1.4%            | 1.2%   |
| 常勤その他職員人件費比率                  | (%)  | 11.8%  | 13.9%           | 18.8%           | 18.2%           | 26.3%  |
| 非常勤その他職員人件費比率                 | (%)  | 2.6%   | 1.9%            | 2.8%            | 2.1%            | 1.9%   |
| 常勤医師 1 人あたり人件費                | (千円) | 18,771 | 14,391          | 18,442          | 20,949          | 19,896 |
| 常勤看護師 1 人あたり人件費               | (千円) | 5,886  | 5,661           | 5,389           | 5,462           | 6,336  |
| 職員 1 人あたり人件費                  | (千円) | 8,129  | 8,158           | 7,770           | 7,736           | 7,442  |
| 職員 1 人あたり医業収益                 | (千円) | 13,383 | 14,139          | 11,190          | 10,898          | 8,901  |
| 1 床あたり医業収益                    | (千円) | 25,922 | 26,290          | 16,351          | 16,413          | 13,094 |
| 安全性                           |      |        |                 |                 |                 |        |
| 自己資本比率                        | (%)  | 8.0%   | 23.8%           | 16.8%           | 22.1%           | 30.5%  |
| 固定長期適合率                       | (%)  | 103.2% | 91.5%           | 98.8%           | 88.0%           | 87.7%  |
| 借入金比率                         | (%)  | 82.0%  | 56.8%           | 66.6%           | 50.9%           | 43.6%  |
| 償還期間                          | (年)  | 9.3    | 7.4             | 8.8             | 5.8             | 6.5    |
| 流動比率                          | (%)  | 97.6%  | 171.0%          | 133.5%          | 198.3%          | 148.6% |
| 1 床あたり固定資産額                   | (千円) | 31,530 | 25,725          | 19,191          | 20,673          | 14,841 |
| 償却金利前経常利益率                    | (%)  | 8.1%   | 8.0%            | 5.8%            | 8.0%            | 8.2%   |
| 機能性                           |      |        |                 |                 |                 |        |
| 平均在院日数                        | (日)  | 7.7    | 12.4            | 17.3            | 22.2            | 59.2   |
| 外来／入院比                        | (倍)  | 2.1    | 1.8             | 2.0             | 2.0             | 1.4    |
| 1 床あたり 1 日平均外来患者数             | (人)  | 1.3    | 1.3             | 1.3             | 1.4             | 1.0    |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益             | (円)  | 63,076 | 60,385          | 38,313          | 34,753          | 29,269 |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益<br>(室料差額除く) | (円)  | 62,013 | 59,288          | 37,695          | 33,877          | 28,939 |
| 外来患者 1 人 1 日あたり外来収益           | (円)  | 14,488 | 15,796          | 11,318          | 9,850           | 8,565  |
| 医師 1 人あたり入院患者数                | (人)  | 2.1    | 3.1             | 5.0             | 7.7             | 7.0    |
| 医師 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 5.6    | 5.6             | 9.6             | 13.8            | 8.3    |
| 看護師 1 人あたり入院患者数               | (人)  | 0.5    | 0.8             | 0.9             | 1.0             | 1.1    |
| 看護師 1 人あたり外来患者数               | (人)  | 1.3    | 1.3             | 1.7             | 2.0             | 1.4    |
| 職員 1 人あたり入院患者数                | (人)  | 0.3    | 0.4             | 0.5             | 0.5             | 0.5    |
| 職員 1 人あたり外来患者数                | (人)  | 0.7    | 0.7             | 0.9             | 1.0             | 0.6    |
| 紹介率                           | (%)  | 57.0%  | 62.0%           | 37.5%           | 29.1%           | 37.4%  |
| 逆紹介率                          | (%)  | 33.1%  | 44.1%           | 28.5%           | 20.6%           | 28.4%  |

図表 III-9 一般病棟入院基本料別比較（医療法人・一般病院）

|                           |      | 急性期一般入院料 |        |   |        |        |        |        | 地域一般入院料 |        |        |
|---------------------------|------|----------|--------|---|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|                           |      | 1        | 2      | 3 | 4      | 5      | 6      | 7      | 1       | 2      | 3      |
| 病院数                       |      | 74       | 3      | 1 | 28     | 34     | 20     | 18     | 14      | 3      | 17     |
| 収益性                       |      |          |        |   |        |        |        |        |         |        |        |
| 医業利益率                     | (%)  | 1.7%     | -6.5%  |   | 1.5%   | -0.1%  | -0.5%  | 2.8%   | 0.3%    | -6.5%  | 0.8%   |
| 総資本医業利益率                  | (%)  | 2.0%     | -6.0%  |   | 0.9%   | -0.8%  | -0.1%  | 0.8%   | 0.7%    | -6.0%  | 0.5%   |
| 経常利益率                     | (%)  | 2.7%     | -1.3%  |   | 2.2%   | 1.6%   | -0.1%  | 2.1%   | -0.7%   | -1.3%  | 1.4%   |
| 償却前医業利益率                  | (%)  | 6.7%     | -0.4%  |   | 5.5%   | 3.8%   | 2.6%   | 5.7%   | 3.0%    | -0.4%  | 4.3%   |
| 病床利用率                     | (%)  | 82.6%    | 78.2%  |   | 83.1%  | 80.6%  | 79.7%  | 72.4%  | 82.9%   | 78.2%  | 82.1%  |
| 固定費比率                     | (%)  | 62.9%    | 70.2%  |   | 65.5%  | 68.8%  | 65.7%  | 62.5%  | 68.1%   | 70.2%  | 62.6%  |
| 材料費比率                     | (%)  | 20.7%    | 18.8%  |   | 16.2%  | 18.6%  | 18.3%  | 14.1%  | 15.4%   | 18.8%  | 18.1%  |
| 医薬品費比率                    | (%)  | 9.4%     | 8.1%   |   | 7.5%   | 8.3%   | 7.5%   | 6.9%   | 6.8%    | 8.1%   | 10.8%  |
| 人件費比率                     | (%)  | 54.1%    | 59.8%  |   | 57.0%  | 60.0%  | 59.9%  | 56.1%  | 59.9%   | 59.8%  | 52.6%  |
| 委託費比率                     | (%)  | 5.8%     | 5.3%   |   | 5.2%   | 5.3%   | 5.1%   | 4.9%   | 5.0%    | 5.3%   | 5.4%   |
| 設備関係費比率                   | (%)  | 8.7%     | 7.1%   |   | 7.0%   | 8.6%   | 8.6%   | 6.6%   | 6.8%    | 7.1%   | 8.1%   |
| 減価償却費比率                   | (%)  | 4.9%     | 6.1%   |   | 3.7%   | 4.9%   | 3.8%   | 3.0%   | 3.4%    | 6.1%   | 3.2%   |
| 経費比率                      | (%)  | 6.2%     | 9.1%   |   | 7.5%   | 7.8%   | 7.7%   | 9.5%   | 9.8%    | 9.1%   | 7.6%   |
| 金利負担率                     | (%)  | 0.6%     | 0.7%   |   | 0.5%   | 0.6%   | 0.4%   | 0.3%   | 0.9%    | 0.7%   | 0.5%   |
| 総資本回転率                    | (%)  | 100.3%   | 120.5% |   | 109.0% | 103.2% | 93.5%  | 91.7%  | 97.3%   | 120.5% | 106.5% |
| 固定資産回転率                   | (%)  | 165.5%   | 171.4% |   | 177.1% | 153.7% | 155.5% | 156.9% | 162.4%  | 171.4% | 148.5% |
| 常勤医師人件費比率                 | (%)  | 11.7%    | 13.4%  |   | 10.6%  | 12.2%  | 8.8%   | 15.4%  | 11.5%   | 13.4%  | 9.4%   |
| 非常勤医師人件費比率                | (%)  | 3.6%     | 5.7%   |   | 4.8%   | 4.6%   | 4.4%   | 3.8%   | 3.0%    | 5.7%   | 4.0%   |
| 常勤看護師人件費比率                | (%)  | 16.7%    | 16.2%  |   | 16.7%  | 17.6%  | 20.9%  | 15.3%  | 21.3%   | 16.2%  | 17.1%  |
| 非常勤看護師人件費比率               | (%)  | 0.9%     | 1.2%   |   | 1.0%   | 0.5%   | 1.1%   | 0.7%   | 1.1%    | 1.2%   | 1.4%   |
| 常勤その他職員人件費比率              | (%)  | 19.5%    | 17.5%  |   | 17.6%  | 23.3%  | 25.8%  | 17.7%  | 15.1%   | 17.5%  | 7.4%   |
| 非常勤その他職員人件費比率             | (%)  | 0.8%     | 0.2%   |   | 1.3%   | 0.7%   | 1.1%   | 0.7%   | 0.8%    | 0.2%   |        |
| 常勤医師1人あたり人件費              | (千円) | 18,593   | 23,045 |   | 22,987 | 22,426 | 19,420 | 30,183 | 22,872  | 23,045 | 17,639 |
| 常勤看護師1人あたり人件費             | (千円) | 5,149    | 4,806  |   | 5,248  | 5,397  | 5,678  | 4,487  | 7,413   | 4,806  | 5,807  |
| 職員1人あたり人件費                | (千円) | 6,738    | 6,687  |   | 6,809  | 6,568  | 6,577  | 6,945  | 6,360   | 6,687  | 6,426  |
| 職員1人あたり医業収益               | (千円) | 12,791   | 11,245 |   | 11,166 | 11,410 | 11,932 | 13,037 | 10,586  | 11,245 | 10,907 |
| 1床あたり医業収益                 | (千円) | 26,041   | 25,327 |   | 18,456 | 18,953 | 20,141 | 19,679 | 14,017  | 25,327 | 13,303 |
| 安全性                       |      |          |        |   |        |        |        |        |         |        |        |
| 自己資本比率                    | (%)  | 29.0%    | 9.1%   |   | 37.6%  | 28.6%  | 40.2%  | 61.8%  | 21.7%   | 9.1%   | 48.8%  |
| 固定長期適合率                   | (%)  | 83.9%    | 111.8% |   | 85.2%  | 82.4%  | 77.0%  | 70.9%  | 83.3%   | 111.8% | 81.5%  |
| 借入金比率                     | (%)  | 41.2%    | 50.0%  |   | 46.5%  | 59.2%  | 45.4%  | 24.3%  | 44.7%   | 50.0%  | 43.8%  |
| 償還期間                      | (年)  | 5.2      | 3.8    |   | 5.4    | 5.7    | 3.7    | 4.8    | 7.4     | 3.8    | 5.7    |
| 流動比率                      | (%)  | 168.5%   | 77.8%  |   | 142.1% | 180.9% | 218.3% | 255.6% | 161.6%  | 77.8%  | 186.0% |
| 1床あたり固定資産額                | (千円) | 17,665   | 17,266 |   | 11,507 | 15,514 | 15,296 | 12,662 | 10,641  | 17,266 | 7,819  |
| 償却金利前経常利益率                | (%)  | 7.7%     | 1.6%   |   | 6.6%   | 5.9%   | 3.5%   | 7.6%   | 3.2%    | 1.6%   | 5.4%   |
| 機能性                       |      |          |        |   |        |        |        |        |         |        |        |
| 平均在院日数                    | (日)  | 14.8     | 12.4   |   | 24.1   | 20.3   | 21.7   | 14.4   | 24.5    | 12.4   | 34.3   |
| 外来／入院比                    | (倍)  | 1.8      | 1.3    |   | 1.6    | 1.6    | 1.9    | 2.1    | 1.4     | 1.3    | 1.6    |
| 1床あたり1日平均外来患者数            | (人)  | 1.5      | 1.0    |   | 1.2    | 1.3    | 1.4    | 1.4    | 1.2     | 1.0    | 1.3    |
| 患者1人1日あたり入院収益             | (円)  | 57,656   | 54,192 |   | 38,365 | 47,206 | 35,066 | 50,966 | 31,289  | 54,192 | 25,604 |
| 患者1人1日あたり入院収益<br>(室料差額除く) | (円)  | 56,599   | 52,884 |   | 39,479 | 46,310 | 37,619 | 46,651 | 29,976  | 52,884 | 28,642 |
| 外来患者1人1日あたり<br>外来収益       | (円)  | 14,158   | 15,467 |   | 11,930 | 11,075 | 11,483 | 8,017  | 7,707   | 15,467 | 8,196  |
| 医師1人あたり入院患者数              | (人)  | 4.1      | 3.6    |   | 6.2    | 6.0    | 6.0    | 4.5    | 6.8     | 3.6    | 7.4    |
| 医師1人あたり外来患者数              | (人)  | 7.3      | 6.7    |   | 9.5    | 9.8    | 10.4   | 9.7    | 10.4    | 6.7    | 11.7   |
| 看護師1人あたり入院患者数             | (人)  | 0.9      | 0.9    |   | 1.2    | 1.1    | 1.0    | 0.9    | 1.5     | 0.9    | 1.5    |
| 看護師1人あたり外来患者数             | (人)  | 1.6      | 1.6    |   | 1.9    | 1.6    | 1.8    | 2.4    | 2.0     | 1.6    | 2.4    |
| 職員1人あたり入院患者数              | (人)  | 0.4      | 0.4    |   | 0.5    | 0.4    | 0.5    | 0.4    | 0.6     | 0.4    | 0.6    |
| 職員1人あたり外来患者数              | (人)  | 0.7      | 0.7    |   | 0.8    | 0.8    | 0.8    | 1.0    | 0.7     | 0.7    | 1.0    |
| 紹介率                       | (%)  | 47.0%    | 45.7%  |   | 30.2%  | 25.2%  | 24.0%  | 23.3%  | 34.8%   | 45.7%  | 21.8%  |
| 逆紹介率                      | (%)  | 28.5%    | 13.2%  |   | 21.6%  | 17.2%  | 20.5%  | 15.5%  | 25.2%   | 13.2%  | 22.0%  |

※n(回答病院数)=1の場合、回答機関が特定される可能性があるため、記載を省略。

図表 III-10 一般病棟入院基本料別比較（自治体・一般病院）

|                           |      | 急性期一般入院料 |        |        |        |        |        |        | 地域一般入院料 |        |        |
|---------------------------|------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
|                           |      | 1        | 2      | 3      | 4      | 5      | 6      | 7      | 1       | 2      | 3      |
| 病院数                       |      | 134      | 10     | 2      | 30     | 20     | 8      | 6      | 4       | 10     | 14     |
| 収益性                       |      |          |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| 医業利益率                     | (%)  | -8.4%    | -10.7% | -13.9% | -13.4% | -8.2%  | -17.8% | -      | -16.8%  | -10.7% | -8.3%  |
| 総資本医業利益率                  | (%)  | -6.1%    | -4.2%  | -10.8% | -9.9%  | -6.4%  | -9.9%  | -15.9% | -8.3%   | -4.2%  | -10.3% |
| 経常利益率                     | (%)  | -0.7%    | -0.9%  | -4.9%  | -2.3%  | -2.1%  | -6.1%  | -1.7%  | 2.1%    | -0.9%  | 0.8%   |
| 償却前医業利益率                  | (%)  | -1.0%    | -3.0%  | -6.2%  | -5.1%  | 0.4%   | -10.5% | -      | -8.1%   | -3.0%  | -8.7%  |
| 病床利用率                     | (%)  | 75.5%    | 76.9%  | 67.8%  | 75.1%  | 74.8%  | 68.0%  | 65.8%  | 83.3%   | 76.9%  | 74.0%  |
| 固定費比率                     | (%)  | 69.0%    | 73.1%  | 82.3%  | 80.3%  | 79.7%  | 86.5%  | 93.6%  | 80.1%   | 73.1%  | 83.3%  |
| 材料費比率                     | (%)  | 25.0%    | 24.7%  | 15.3%  | 16.5%  | 16.4%  | 20.0%  | 21.0%  | 14.7%   | 24.7%  | 15.7%  |
| 医薬品費比率                    | (%)  | 14.3%    | 12.5%  | 10.2%  | 8.7%   | 9.6%   | 7.0%   | 4.0%   | 5.9%    | 12.5%  | 8.5%   |
| 人件費比率                     | (%)  | 58.8%    | 63.2%  | 72.0%  | 68.9%  | 67.5%  | 73.6%  | 81.3%  | 66.7%   | 63.2%  | 65.5%  |
| 委託費比率                     | (%)  | 9.5%     | 10.3%  | 13.3%  | 11.0%  | 9.5%   | 10.7%  | 11.8%  | 7.9%    | 10.3%  | 11.7%  |
| 設備関係費比率                   | (%)  | 9.7%     | 8.4%   | 8.6%   | 10.4%  | 11.1%  | 8.5%   | 12.6%  | 9.1%    | 8.4%   | 7.0%   |
| 減価償却費比率                   | (%)  | 7.6%     | 6.9%   | 7.7%   | 8.2%   | 8.8%   | 8.3%   | 11.5%  | 6.1%    | 6.9%   | 4.7%   |
| 経費比率                      | (%)  | 6.8%     | 7.6%   | 9.6%   | 8.5%   | 6.8%   | 8.5%   | 11.9%  | 9.2%    | 7.6%   | 9.0%   |
| 金利負担率                     | (%)  | 1.0%     | 1.7%   | 1.7%   | 0.9%   | 0.8%   | 1.0%   | 0.8%   | 0.4%    | 1.7%   | 0.4%   |
| 総資本回転率                    | (%)  | 69.3%    | 61.3%  | 67.2%  | 67.5%  | 57.2%  | 68.5%  | 45.4%  | 57.9%   | 61.3%  | 51.4%  |
| 固定資産回転率                   | (%)  | 96.2%    | 66.2%  | 90.2%  | 92.7%  | 80.9%  | 91.7%  | 58.9%  | 74.0%   | 66.2%  | 81.9%  |
| 常勤医師人件費比率                 | (%)  | 11.8%    | 13.3%  | 10.9%  | 12.4%  | 11.4%  | 12.9%  | 11.2%  | 10.9%   | 13.3%  | 14.0%  |
| 非常勤医師人件費比率                | (%)  | 3.1%     | 3.5%   | 4.9%   | 4.2%   | 3.8%   | 4.7%   | -      | 8.0%    | 3.5%   | 3.8%   |
| 常勤看護師人件費比率                | (%)  | 20.3%    | 25.6%  | 26.4%  | 22.0%  | 22.0%  | 27.8%  | 43.5%  | 20.7%   | 25.6%  | 34.2%  |
| 非常勤看護師人件費比率               | (%)  | 1.1%     | 0.9%   | 1.6%   | 1.6%   | 1.5%   | 1.4%   | -      | 1.2%    | 0.9%   | 1.5%   |
| 常勤その他職員人件費比率              | (%)  | 13.5%    | 27.2%  | 15.7%  | 19.6%  | 18.8%  | 17.3%  | 8.0%   | 25.0%   | 27.2%  | 22.4%  |
| 非常勤その他職員人件費比率             | (%)  | 2.0%     | 3.1%   | 2.7%   | 2.3%   | 2.5%   | 2.2%   | -      | 2.6%    | 3.1%   | 2.6%   |
| 常勤医師1人あたり人件費              | (千円) | 15,142   | 16,694 | 21,594 | 18,715 | 18,810 | 22,877 | 41,679 | 17,136  | 16,694 | 22,843 |
| 常勤看護師1人あたり人件費             | (千円) | 5,631    | 5,202  | 5,593  | 5,607  | 4,987  | 5,516  | 6,209  | 4,980   | 5,202  | 6,169  |
| 職員1人あたり人件費                | (千円) | 8,134    | 7,214  | 7,583  | 7,860  | 7,643  | 8,694  | 8,201  | 6,685   | 7,214  | 7,988  |
| 職員1人あたり医業収益               | (千円) | 13,874   | 11,464 | 10,457 | 11,045 | 11,002 | 10,757 | 8,284  | 8,874   | 11,464 | 7,654  |
| 1床あたり医業収益                 | (千円) | 25,526   | 18,436 | 15,719 | 15,947 | 15,080 | 14,544 | 10,024 | 14,164  | 18,436 | 12,377 |
| 安全性                       |      |          |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| 自己資本比率                    | (%)  | 17.6%    | 20.6%  | 2.1%   | 16.0%  | 37.2%  | 11.0%  | 41.7%  | 39.5%   | 20.6%  | 38.7%  |
| 固定長期適合率                   | (%)  | 94.3%    | 87.7%  | 67.7%  | 96.0%  | 92.6%  | 118.0% | 56.2%  | 86.8%   | 87.7%  | 88.9%  |
| 借入金比率                     | (%)  | 63.7%    | 74.8%  | 25.1%  | 53.4%  | 62.9%  | 61.1%  | 47.3%  | 62.1%   | 74.8%  | 11.7%  |
| 償還期間                      | (年)  | 7.6      | 16.8   | 3.6    | 5.6    | 7.3    | 17.1   | 3.3    | 6.3     | 16.8   | 3.6    |
| 流動比率                      | (%)  | 158.2%   | 183.4% | 187.8% | 153.0% | 171.5% | 72.0%  | 196.6% | 117.4%  | 183.4% | 162.4% |
| 1床あたり固定資産額                | (千円) | 26,163   | 18,861 | 17,387 | 17,490 | 21,348 | 16,741 | 18,687 | 17,175  | 18,861 | 13,429 |
| 償却金利前経常利益率                | (%)  | 7.7%     | 6.7%   | -0.9%  | 8.6%   | 8.2%   | 2.1%   | 2.6%   | 9.5%    | 6.7%   | 9.7%   |
| 機能性                       |      |          |        |        |        |        |        |        |         |        |        |
| 平均在院日数                    | (日)  | 13.4     | 15.6   | 18.3   | 19.6   | 18.2   | 19.6   | 21.6   | 31.0    | 15.6   | 47.6   |
| 外来／入院比                    | (倍)  | 1.7      | 1.8    | 1.6    | 1.9    | 2.2    | 2.4    | 2.4    | 2.0     | 1.8    | 1.8    |
| 1床あたり1日平均外来患者数            | (人)  | 1.2      | 1.2    | 1.0    | 1.4    | 1.5    | 1.4    | 1.1    | 1.5     | 1.2    | 1.1    |
| 患者1人1日あたり入院収益             | (円)  | 58,972   | 42,926 | 38,689 | 34,549 | 33,460 | 36,336 | 30,297 | 23,844  | 42,926 | 28,771 |
| 患者1人1日あたり入院収益<br>(室料差額除く) | (円)  | 57,963   | 42,531 | 38,617 | 33,982 | 33,063 | 36,194 | 29,431 | 23,678  | 42,531 | 28,082 |
| 外来患者1人1日あたり<br>外来収益       | (円)  | 15,519   | 13,899 | 10,451 | 9,427  | 9,573  | 9,486  | 9,276  | 7,252   | 13,899 | 8,224  |
| 医師1人あたり入院患者数              | (人)  | 3.4      | 3.8    | 6.4    | 5.9    | 6.1    | 5.0    | 5.2    | 7.3     | 3.8    | 5.9    |
| 医師1人あたり外来患者数              | (人)  | 5.6      | 7.7    | 10.5   | 11.2   | 12.9   | 11.9   | 9.9    | 13.4    | 7.7    | 8.3    |
| 看護師1人あたり入院患者数             | (人)  | 0.7      | 0.8    | 0.8    | 1.0    | 0.9    | 0.8    | 0.7    | 1.2     | 0.8    | 1.1    |
| 看護師1人あたり外来患者数             | (人)  | 1.3      | 1.6    | 1.3    | 1.9    | 2.0    | 1.9    | 1.5    | 2.2     | 1.6    | 1.7    |
| 職員1人あたり入院患者数              | (人)  | 0.4      | 0.4    | 0.4    | 0.5    | 0.5    | 0.4    | 0.4    | 0.5     | 0.4    | 0.5    |
| 職員1人あたり外来患者数              | (人)  | 0.7      | 0.7    | 0.7    | 0.9    | 1.1    | 1.0    | 0.7    | 1.0     | 0.7    | 0.8    |
| 紹介率                       | (%)  | 60.8%    | 42.8%  | 40.0%  | 31.0%  | 27.4%  | 20.5%  | 14.8%  | 21.3%   | 42.8%  | 35.9%  |
| 逆紹介率                      | (%)  | 43.1%    | 25.4%  | 22.0%  | 21.8%  | 22.2%  | 24.9%  | 10.1%  | 18.0%   | 25.4%  | 28.9%  |

## (5) 病床規模別比較

### ① 病床規模別比較

図表 III-11 は開設者別・病院種別の病床規模を示し、図表 III-12 は図表 III-11 をグラフにしたものである。医療法人及び社会保険関係団体では 100～199 床が最も多く、自治体及びその他公的では 400 床以上が最も多かった。

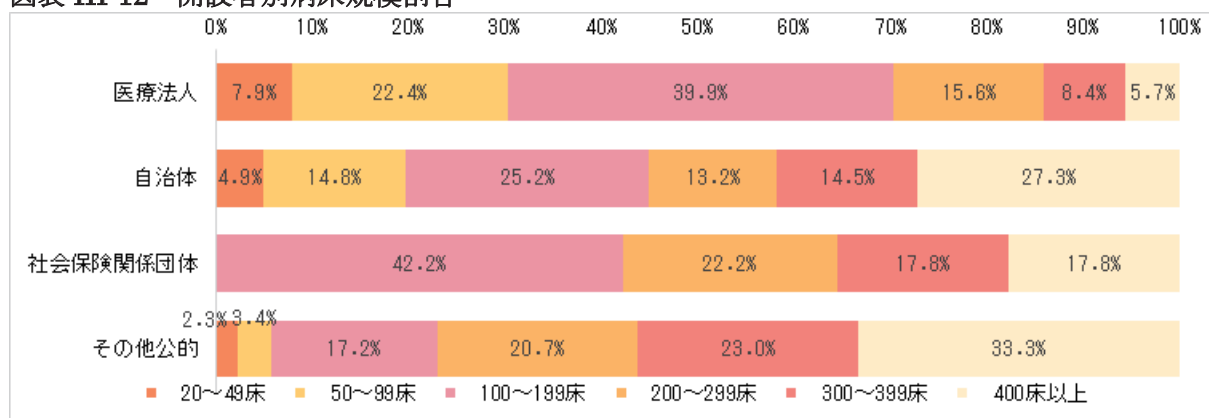
図表 III-13 は開設者別・病院種別・病床規模別の経常利益率を示した。全開設者の総計でみると、赤字となる病床規模はなかった。開設者別にみると、医療法人においては、療養型病院の 20～49 床の区分においてのみ、赤字となった。自治体での病床規模別の総計においては、400 床以上を除き赤字になっていた。

図表 III-11 病床別規模別比較（病院数）

|           | 一般病院 | ケアミックス<br>病院 | 療養型病院 | 精神科病院 | 総計    | (割合)   |
|-----------|------|--------------|-------|-------|-------|--------|
| 医療法人      | 261  | 233          | 111   | 131   | 736   | 58.7%  |
| 20～49 床   | 45   | 2            | 11    | 0     | 58    | 7.9%   |
| 50～99 床   | 75   | 50           | 35    | 5     | 165   | 22.4%  |
| 100～199 床 | 75   | 136          | 41    | 42    | 294   | 39.9%  |
| 200～299 床 | 31   | 22           | 16    | 46    | 115   | 15.6%  |
| 300～399 床 | 22   | 12           | 3     | 25    | 62    | 8.4%   |
| 400 床～    | 13   | 11           | 5     | 13    | 42    | 5.7%   |
| 自治体       | 295  | 67           | 5     | 18    | 385   | 30.7%  |
| 20～49 床   | 19   | 0            | 0     | 0     | 19    | 4.9%   |
| 50～99 床   | 35   | 20           | 2     | 0     | 57    | 14.8%  |
| 100～199 床 | 55   | 36           | 2     | 4     | 97    | 25.2%  |
| 200～299 床 | 38   | 5            | 0     | 8     | 51    | 13.2%  |
| 300～399 床 | 49   | 3            | 0     | 4     | 56    | 14.5%  |
| 400 床～    | 99   | 3            | 1     | 2     | 105   | 27.3%  |
| 社会保険関係団体  | 41   | 4            | 0     | 0     | 45    | 3.6%   |
| 20～49 床   | 0    | 0            | 0     | 0     | 0     | 0.0%   |
| 50～99 床   | 0    | 0            | 0     | 0     | 0     | 0.0%   |
| 100～199 床 | 16   | 3            | 0     | 0     | 19    | 42.2%  |
| 200～299 床 | 9    | 1            | 0     | 0     | 10    | 22.2%  |
| 300～399 床 | 8    | 0            | 0     | 0     | 8     | 17.8%  |
| 400 床～    | 8    | 0            | 0     | 0     | 8     | 17.8%  |
| その他公的     | 69   | 16           | 1     | 1     | 87    | 6.9%   |
| 20～49 床   | 2    | 0            | 0     | 0     | 2     | 2.3%   |
| 50～99 床   | 3    | 0            | 0     | 0     | 3     | 3.4%   |
| 100～199 床 | 10   | 3            | 1     | 1     | 15    | 17.2%  |
| 200～299 床 | 12   | 6            | 0     | 0     | 18    | 20.7%  |
| 300～399 床 | 15   | 5            | 0     | 0     | 20    | 23.0%  |
| 400 床～    | 27   | 2            | 0     | 0     | 29    | 33.3%  |
| 合計        | 666  | 320          | 117   | 150   | 1,253 | 100.0% |

※網掛けは回答病院数が 5 以下の区分を示す。

図表 III-12 開設者別病床規模割合



図表 III-13 病床規模別経常利益率

|          | 一般病院  | ケアミックス病院 | 療養型病院  | 精神科病院  | 総計    |
|----------|-------|----------|--------|--------|-------|
| 全開設者     | 0.4%  | 1.2%     | 2.7%   | 3.6%   | 1.2%  |
| 20～49床   | 1.1%  | 7.7%     | -1.5%  | —      | 1.0%  |
| 50～99床   | 0.2%  | 1.4%     | 2.1%   | 0.8%   | 0.9%  |
| 100～199床 | 0.5%  | 0.8%     | 2.9%   | 2.4%   | 1.1%  |
| 200～299床 | 0.6%  | 1.8%     | 5.1%   | 3.7%   | 2.1%  |
| 300～399床 | -0.3% | 0.7%     | 3.0%   | 4.1%   | 0.7%  |
| 400床～    | 0.5%  | 4.0%     | 2.2%   | 6.5%   | 1.3%  |
| 医療法人     | 2.0%  | 2.4%     | 3.2%   | 3.8%   | 2.7%  |
| 20～49床   | 2.2%  | 7.7%     | -1.5%  | —      | 2.0%  |
| 50～99床   | 1.1%  | 2.2%     | 2.1%   | 0.8%   | 1.7%  |
| 100～199床 | 1.8%  | 1.9%     | 3.7%   | 2.8%   | 2.2%  |
| 200～299床 | 2.5%  | 4.4%     | 5.1%   | 3.9%   | 3.8%  |
| 300～399床 | 3.3%  | 3.5%     | 3.0%   | 4.2%   | 3.5%  |
| 400床～    | 3.2%  | 5.3%     | 6.2%   | 7.3%   | 5.3%  |
| 自治体      | -1.0% | -1.7%    | -1.0%  | 2.8%   | -0.9% |
| 20～49床   | -1.7% | —        | —      | —      | -1.7% |
| 50～99床   | -2.7% | -0.8%    | 2.0%   | —      | -1.6% |
| 100～199床 | -1.1% | -2.4%    | -1.6%  | 3.5%   | -1.6% |
| 200～299床 | -1.2% | -2.5%    | —      | 2.6%   | -0.8% |
| 300～399床 | -1.6% | -3.5%    | —      | 3.2%   | -1.4% |
| 400床～    | -0.1% | 3.1%     | -5.7%  | 2.2%   | 0.0%  |
| 社会保険関係団体 | 0.6%  | -4.5%    | —      | —      | 0.2%  |
| 20～49床   | —     | —        | —      | —      | —     |
| 50～99床   | —     | —        | —      | —      | —     |
| 100～199床 | 0.1%  | -2.9%    | —      | —      | -0.5% |
| 200～299床 | 2.0%  | -9.2%    | —      | —      | 0.7%  |
| 300～399床 | -0.6% | —        | —      | —      | -0.6% |
| 400床～    | 1.2%  | —        | —      | —      | 1.2%  |
| その他公的    | 0.0%  | -2.1%    | -12.2% | -13.4% | -0.9% |
| 20～49床   | -1.9% | —        | —      | —      | -1.9% |
| 50～99床   | -1.8% | —        | —      | —      | -4.2% |
| 100～199床 | -1.5% | -3.3%    | -12.2% | -13.4% | -4.3% |
| 200～299床 | -0.2% | -2.1%    | —      | —      | -1.0% |
| 300～399床 | -1.3% | -2.4%    | —      | —      | -1.4% |
| 400床～    | 1.0%  | 0.2%     | —      | —      | 1.0%  |

※網掛けは回答病院数が5以下の区分を示す。

※n=1の場合、回答機関が特定される可能性があるため、記載を省略

## ② 一般病院における病床規模別比較

図表 III- 14 に一般病院における開設者別病床規模別比較を示した。

人件費比率をみると、医療法人では 100～199 床において、自治体とその他公的では 100 床以下の区分において高い傾向を示していた。材料費比率、医薬品比率は病床規模が大きくなるにつれて高くなる傾向が見られた。減価償却費比率、金利負担率においては、病床規模による影響が見て取れなかった。

図表 III- 14 一般病院における開設者別病床規模別比較

|           | 人件費比率 | 材料費比率 | 医薬品費比率 | 減価償却費比率 | 金利負担率 |
|-----------|-------|-------|--------|---------|-------|
| 医療法人      | 56.7% | 17.8% | 8.2%   | 4.3%    | 0.5%  |
| 20～49 床   | 55.2% | 16.0% | 8.3%   | 3.9%    | 0.6%  |
| 50～99 床   | 58.5% | 14.6% | 7.3%   | 3.7%    | 0.5%  |
| 100～199 床 | 59.6% | 17.1% | 7.2%   | 4.6%    | 0.6%  |
| 200～299 床 | 55.9% | 19.9% | 8.1%   | 5.0%    | 0.5%  |
| 300～399 床 | 50.6% | 25.1% | 11.9%  | 4.8%    | 0.5%  |
| 400 床～    | 52.1% | 23.3% | 11.7%  | 4.6%    | 0.6%  |
| 自治体       | 61.3% | 22.1% | 12.2%  | 7.5%    | 0.9%  |
| 20～49 床   | 80.6% | 17.8% | 6.6%   | 7.9%    | 0.7%  |
| 50～99 床   | 70.6% | 14.4% | 7.7%   | 6.0%    | 0.6%  |
| 100～199 床 | 69.6% | 15.6% | 8.8%   | 7.8%    | 0.9%  |
| 200～299 床 | 64.0% | 21.1% | 11.2%  | 8.0%    | 1.0%  |
| 300～399 床 | 61.7% | 23.3% | 13.5%  | 7.5%    | 1.0%  |
| 400 床～    | 53.5% | 27.7% | 16.0%  | 7.5%    | 0.9%  |
| 社会保険関係団体  | 53.5% | 22.5% | 12.6%  | 5.9%    | 0.1%  |
| 20～49 床   | —     | —     | —      | —       | —     |
| 50～99 床   | —     | —     | —      | —       | —     |
| 100～199 床 | 55.8% | 18.9% | 10.7%  | 6.2%    | 0.1%  |
| 200～299 床 | 54.4% | 22.0% | 13.1%  | 5.3%    | 0.1%  |
| 300～399 床 | 50.7% | 25.6% | 13.8%  | 6.7%    | 0.3%  |
| 400 床～    | 50.6% | 27.5% | 15.1%  | 5.4%    | 0.1%  |
| その他公的     | 55.3% | 24.8% | 14.1%  | 6.0%    | 0.3%  |
| 20～49 床   | 71.5% | 7.1%  | 4.1%   | 7.6%    | 0.1%  |
| 50～99 床   | 71.9% | 12.2% | 9.0%   | 8.3%    | 1.4%  |
| 100～199 床 | 62.3% | 19.5% | 10.6%  | 6.4%    | 0.4%  |
| 200～299 床 | 58.7% | 20.3% | 10.8%  | 6.3%    | 0.2%  |
| 300～399 床 | 55.7% | 26.2% | 14.5%  | 5.4%    | 0.4%  |
| 400 床～    | 49.7% | 30.2% | 18.0%  | 5.6%    | 0.2%  |
| 総計        | 58.3% | 20.8% | 10.8%  | 6.7%    | 0.7%  |

※網掛けは回答病院数が 5 以下の区分を示す。

※n=1 の場合、回答機関が特定される可能性があるため、記載を省略

## 2. 平成 26 年度から平成 30 年度までの推移

本項では、平成 26 年度から平成 30 年度までの 5 年の各指標を開設主体別に折れ線グラフ化し、病院種別による比較及び経年の変化を示した。

この分析結果の読み取りについては、下記の点に留意されたい。

- ・ 集計対象件数が少ない年度や指標は、各年度の結果が大きく変動すること
- ・ 各年度によって、調査票の回答病院数が異なるため、集計対象件数が相違すること
- ・ 集計対象件数は当該指標に係る項目に回答がある病院としていることから、図表 III-1、図表 III-2、図表 III-3 に記載した病院数と異なる場合があること
- ・ 図表に表示している n は、平成 30 年度の数値であること

※本項の過去データは厚生労働省ホームページ「病院経営管理指標」の各年度の調査結果から取得した。

### (1) 黒字病院比率（経常利益）

#### 【医療法人】

病院種別を問わず、7 割前後での収束傾向が見られた。

#### 【自治体】

療養型病院と精神科病院においては 60%を超えていた。

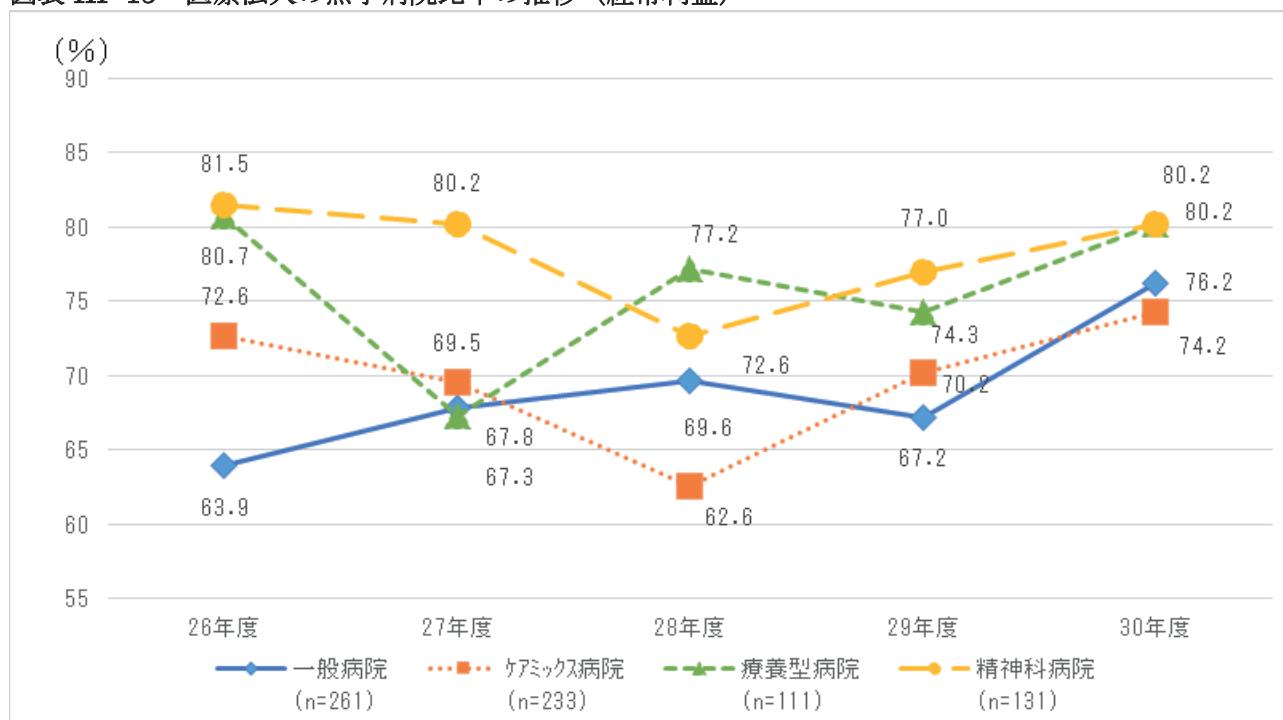
#### 【社会保険関係団体】

n が少ないため参考データである。

#### 【その他公的】

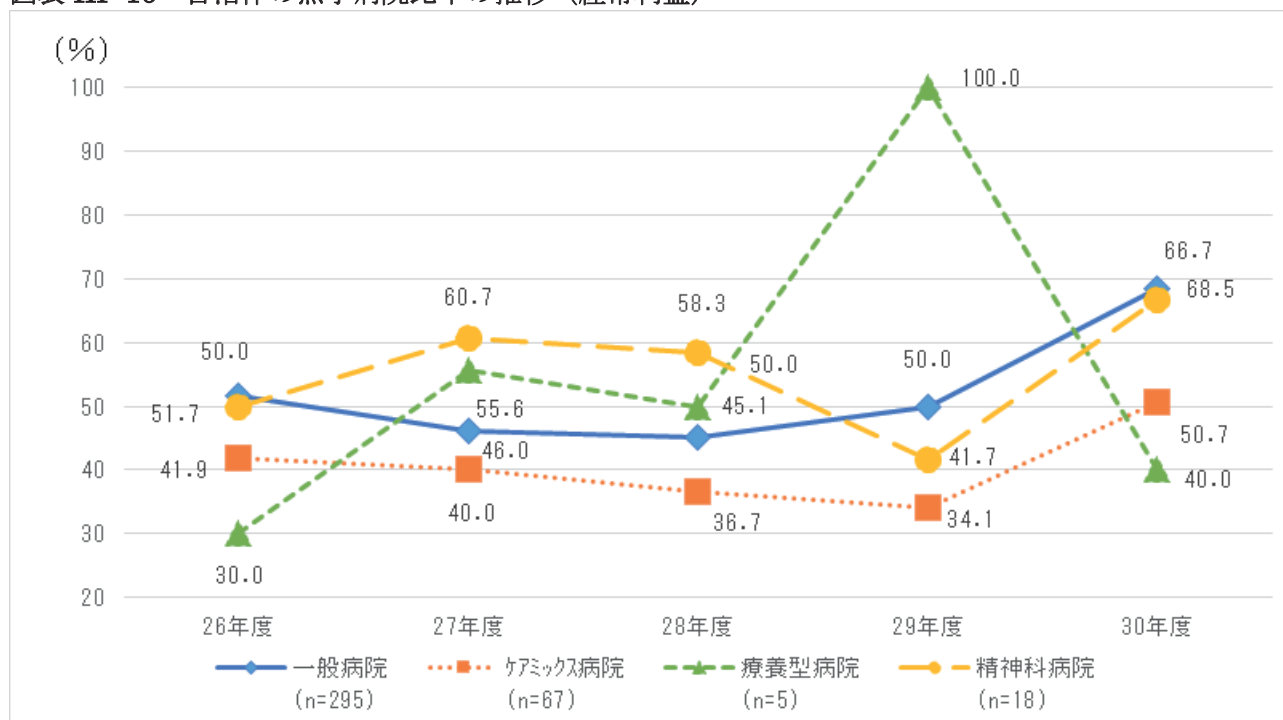
一般病院、ケアミックス病院とも上昇傾向にあった。

図表 III- 15 医療法人の黒字病院比率の推移（経常利益）



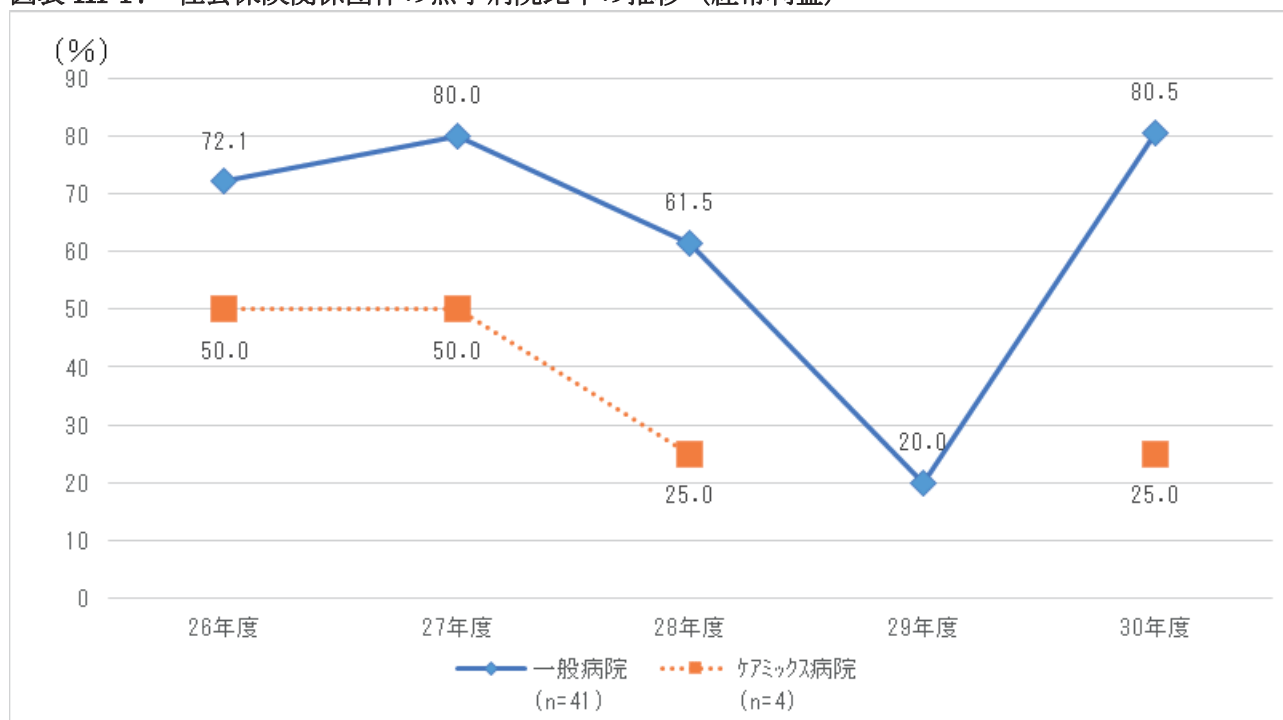
※nは平成30年度のものである

図表 III- 16 自治体の黒字病院比率の推移（経常利益）



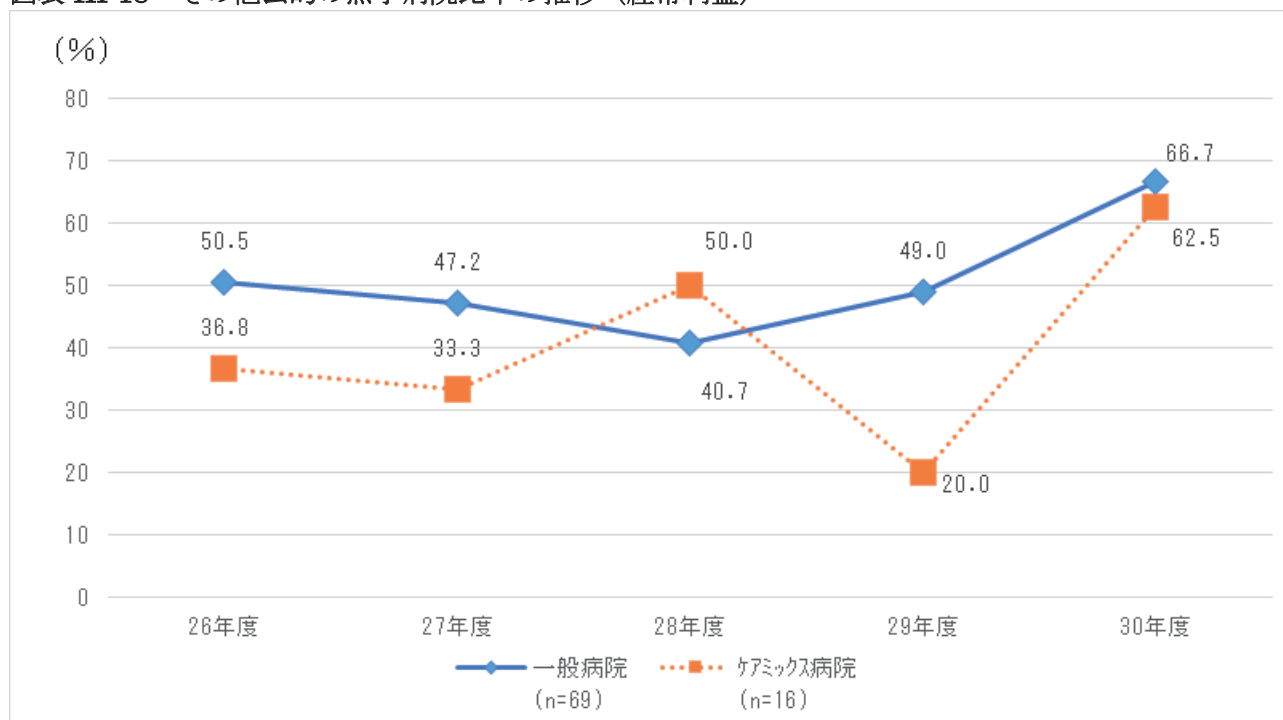
※nは平成30年度のものである

図表 III-17 社会保険関係団体の黒字病院比率の推移（経常利益）



※nは平成30年度のものである

図表 III-18 その他公的の黒字病院比率の推移（経常利益）



※nは平成30年度のものである

## (2) 利益率とその原因分析指標

### ① 経常利益率

開設者別・病院種別に経常利益率の推移（図表 III-19～図表 III-22）を示した。  
医療法人についてみると、概ね一定レベルの範囲内で経常利益率が推移しているといえる。

#### 【医療法人】

2%～3%台で収束傾向が続いている。

#### 【自治体】

全体的に上昇傾向にある。平成 30 年度調査においては、精神科病院の経常利益率がプラスに転じた。

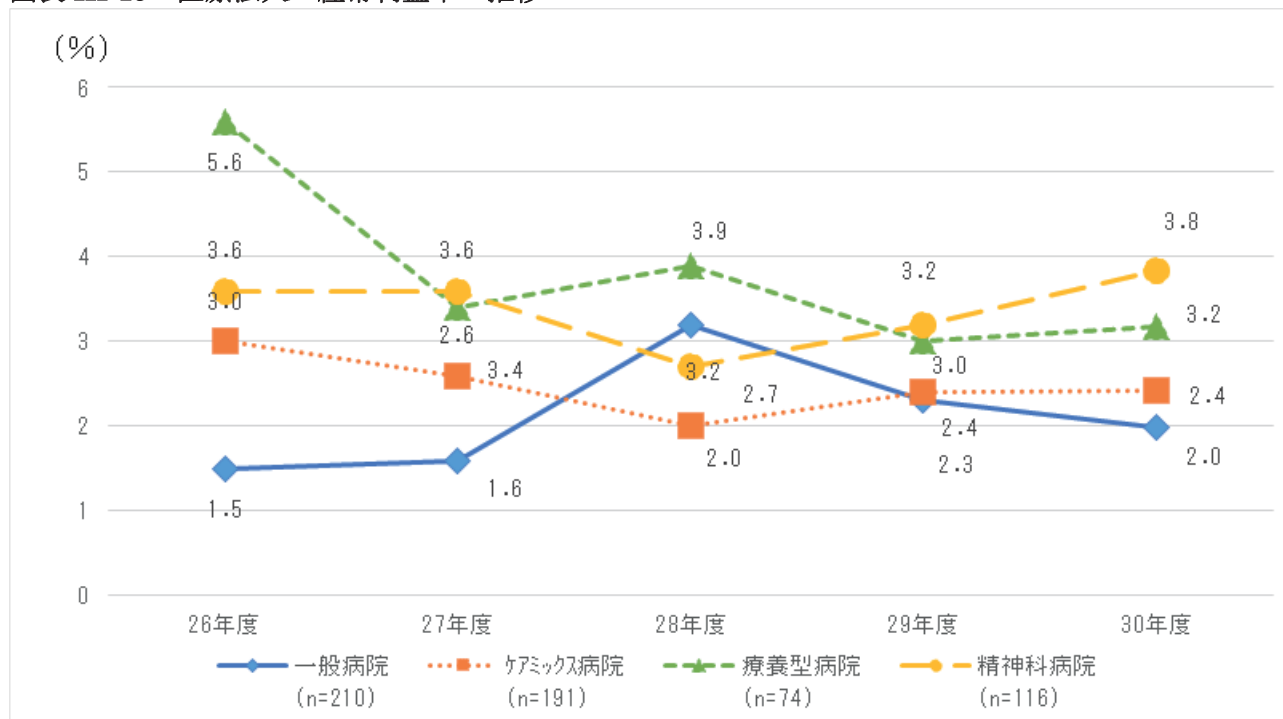
#### 【社会保険関係団体】

n が少ないため参考データである。

#### 【その他公的】

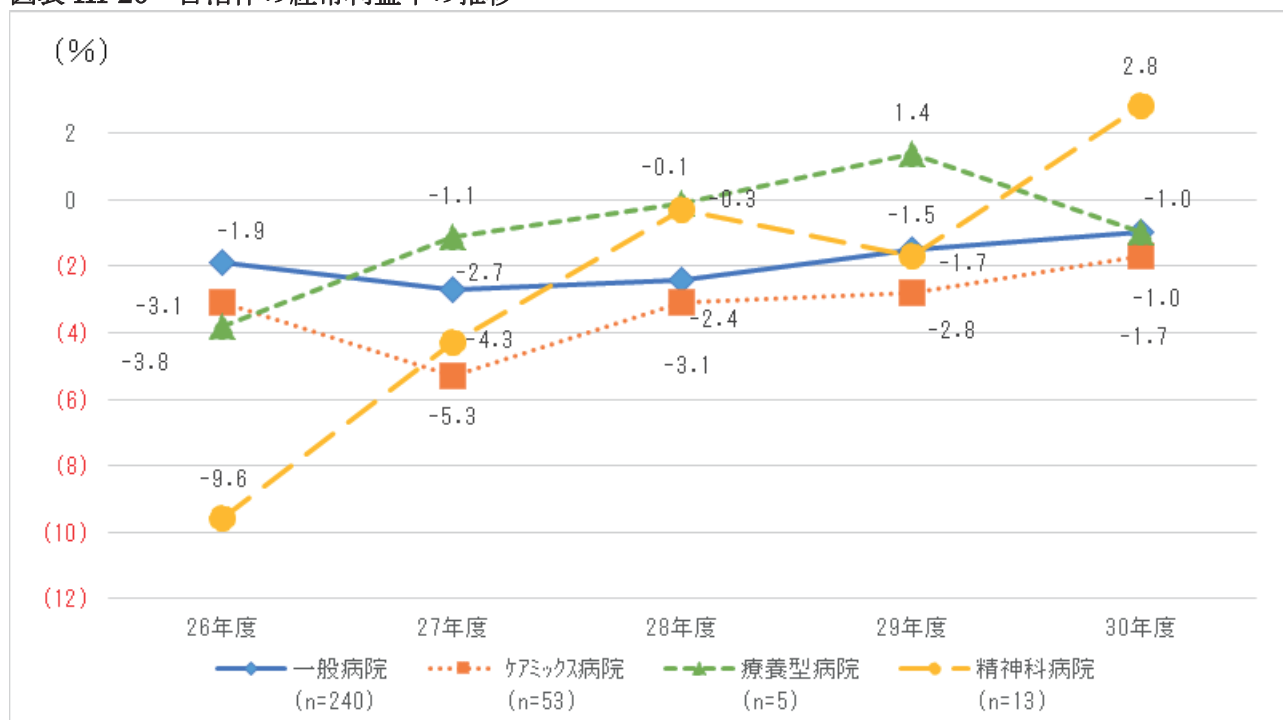
一般病院とケアミックス病院について、－4%～1%台で横ばいが続いている。

図表 III-19 医療法人の経常利益率の推移



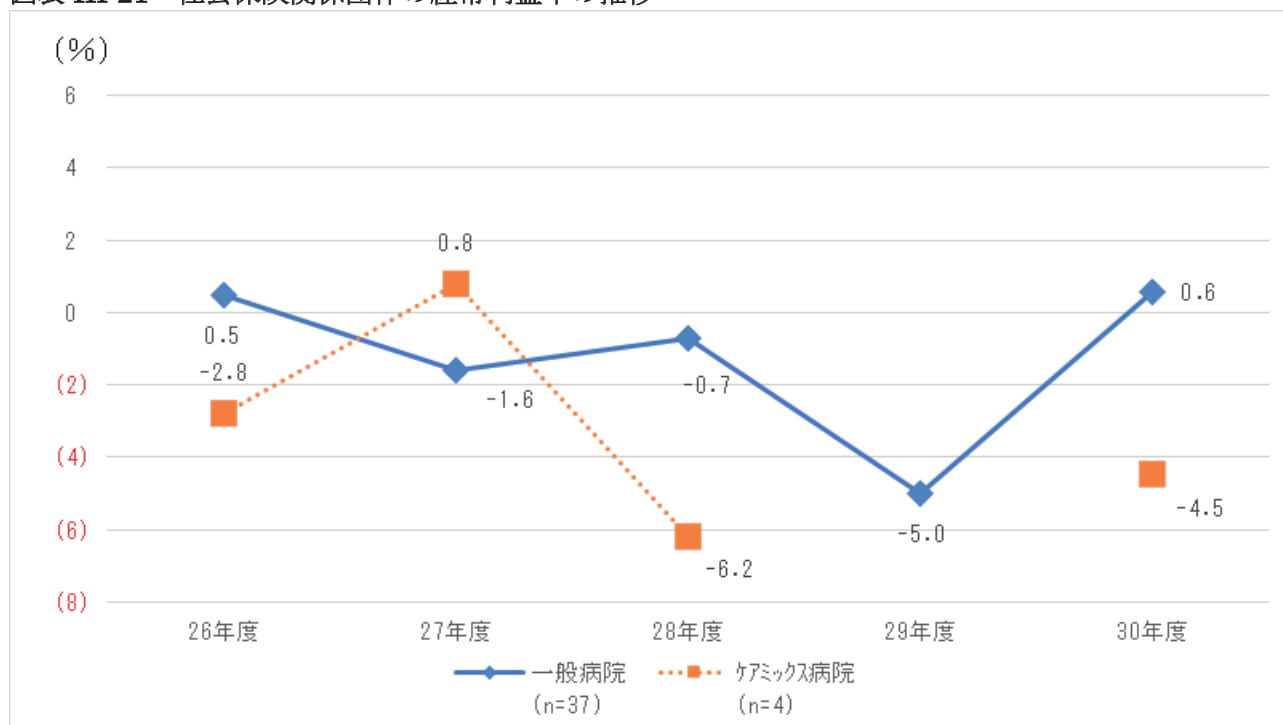
※nは平成30年度のものである

図表 III-20 自治体の経常利益率の推移



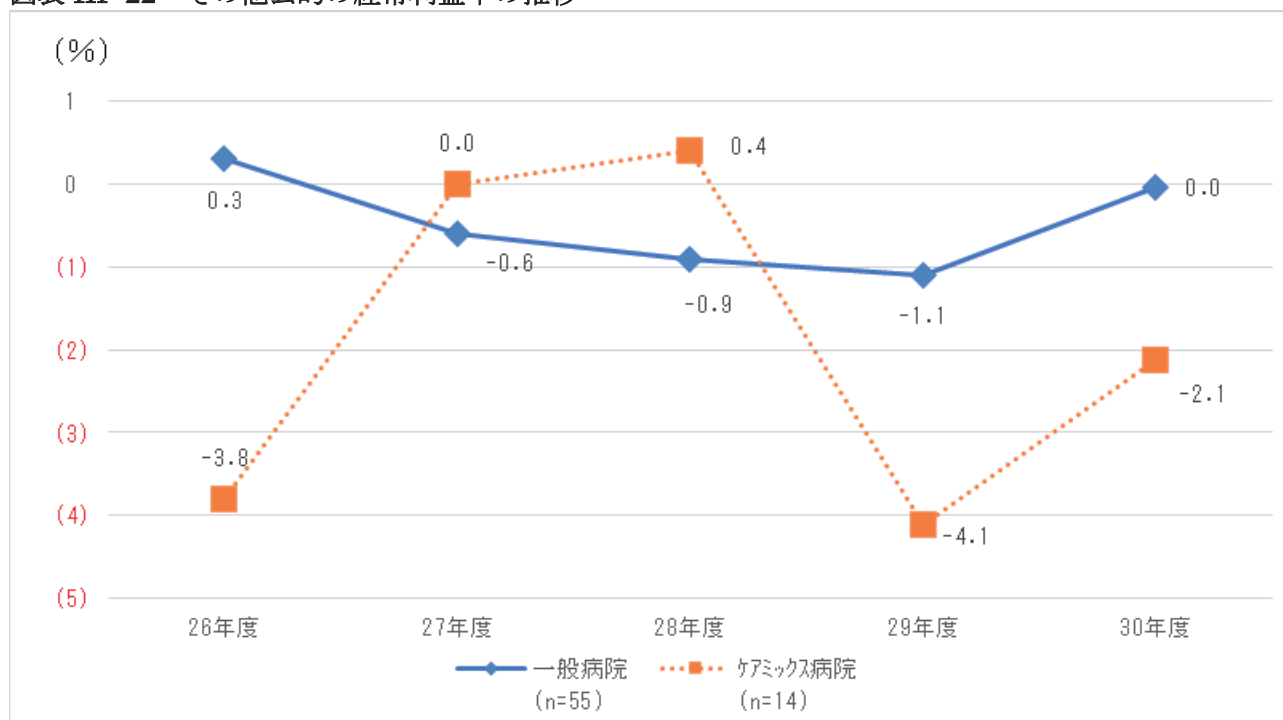
※nは平成30年度のものである

図表 III-21 社会保険関係団体の経常利益率の推移



※nは平成30年度のものである

図表 III- 22 その他公的の経常利益率の推移



※nは平成30年度のものである

## ② 医業利益率

開設者別・病院種別に医業利益率の推移（図表 III-23 ～図表 III-26）を示した。

### 【医療法人】

平成29年度調査において減少傾向にあった一般病院とケアミックス病院において、平成30年度調査においては上昇傾向に転じ、1%～2%台で収束している。

### 【自治体】

依然としてマイナスではあるものの、全体的に医業利益率の改善が見られ、－10%程度で収束が見られる。

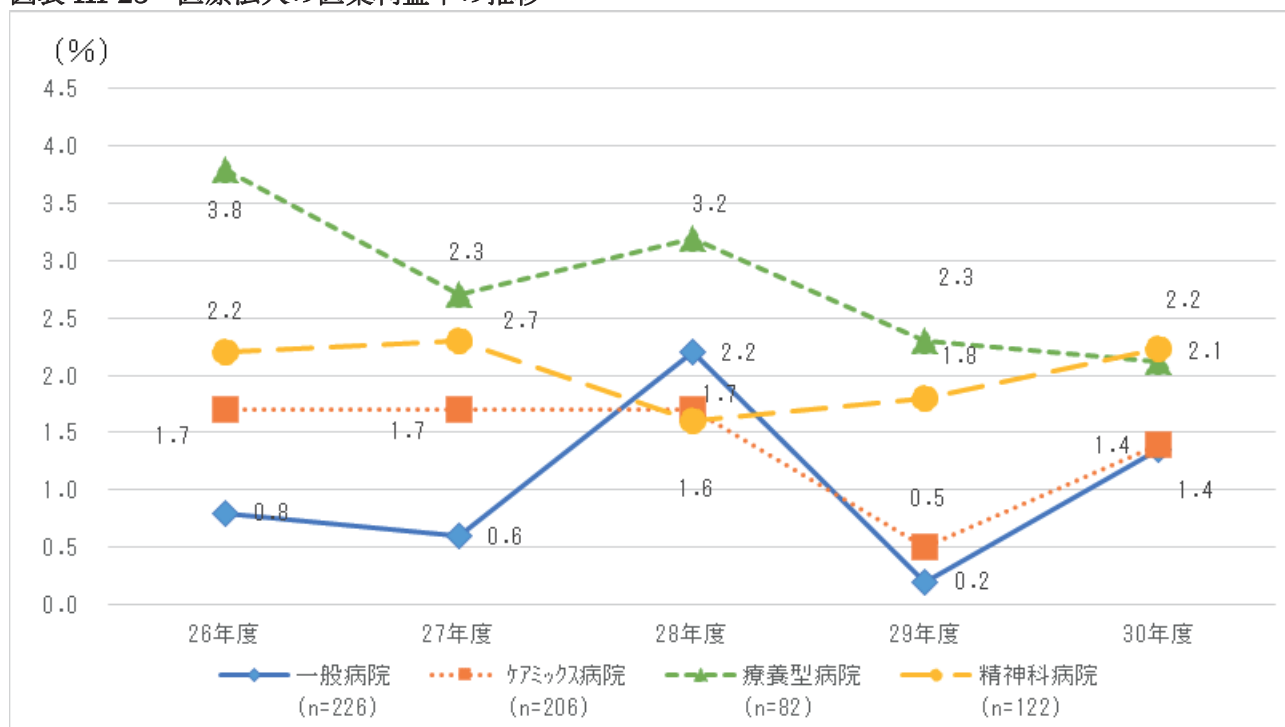
### 【社会保険関係団体】

nが少ないため参考データである。

### 【その他公的】

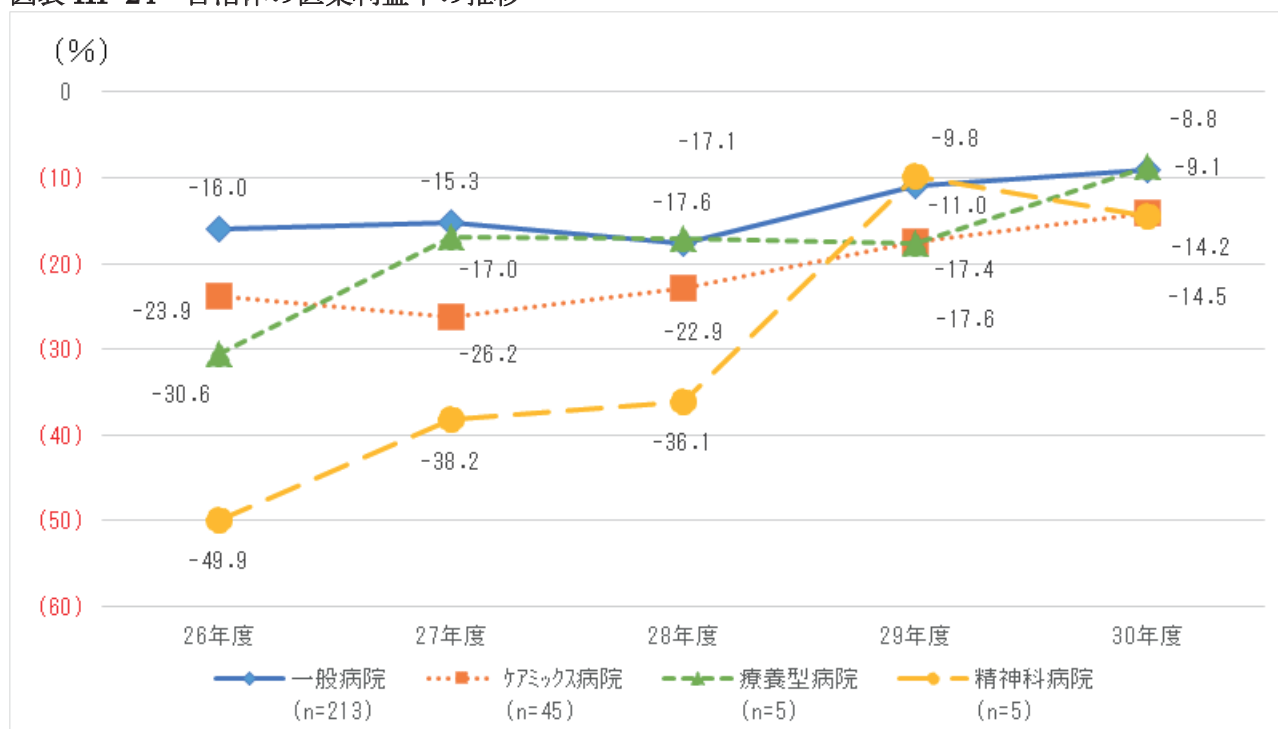
病院種別を問わず医業利益率はマイナスであった。

図表 III-23 医療法人の医業利益率の推移



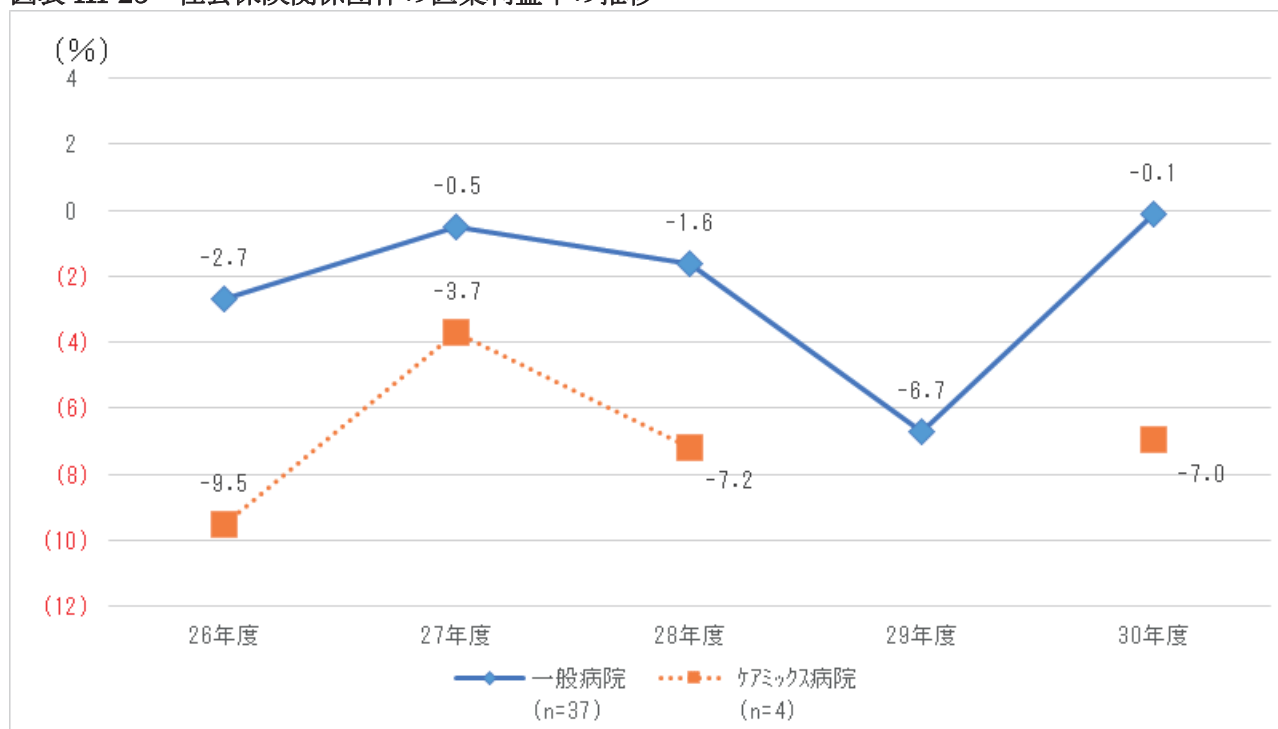
※nは平成30年度のものである

図表 III-24 自治体の医業利益率の推移



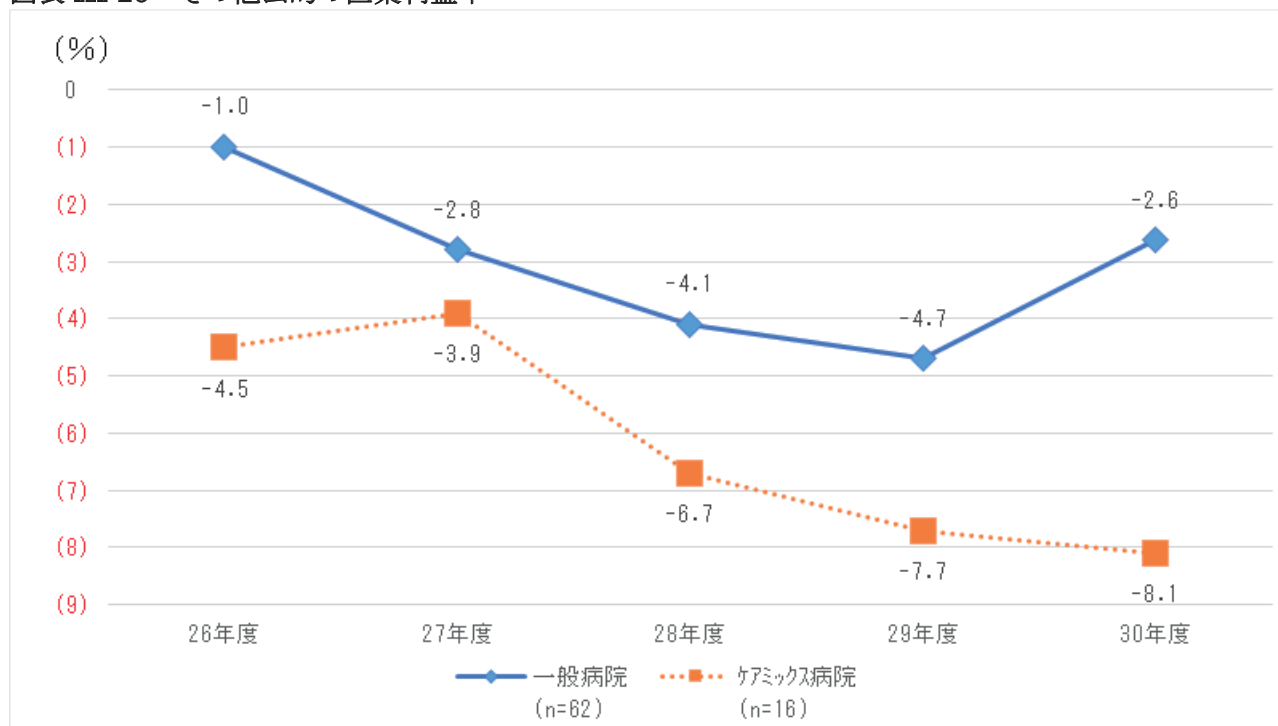
※nは平成30年度のものである

図表 III-25 社会保険関係団体の医業利益率の推移



※nは平成30年度のものである

図表 III-26 その他公的の医業利益率



※nは平成30年度のものである

### ③ 人件費比率・材料費比率・医薬品費比率

経常利益率変化の原因を検討するため、病院の三大コストである人件費比率、材料費比率、医薬品費比率について検討した。

#### 【人件費比率】

医療法人と自治体について、病院種別では、精神病院及びケアミックス病院の人件費率が高い傾向にあった。開設者別では、自治体における数値が比較的高いものの、近年の調査では6～7割に収束している（図表 III-27～図表 III-30）。また、全開設者とも、一般病院の人件費比率が一番低い傾向にあるが、一方で、職員1人あたり人件費は、自治体以外の開設者について、一般病院が高い傾向にあった（図表 III-31～図表 III-34）。

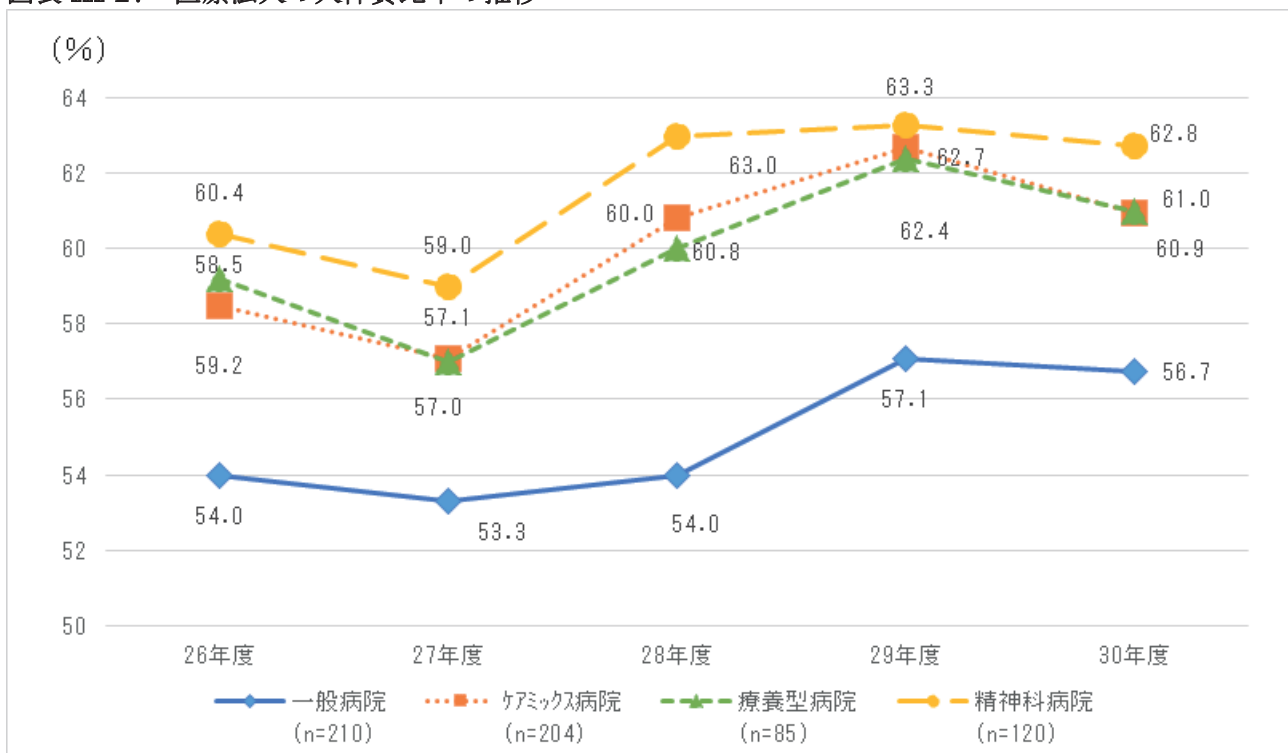
#### 【材料費比率】

開設者に関わらず、一般病院が最も高い傾向にあるが、平成30年度調査においては、全体的に減少傾向が見られた（図表 III-35～図表 III-38）。

#### 【医薬品費比率】

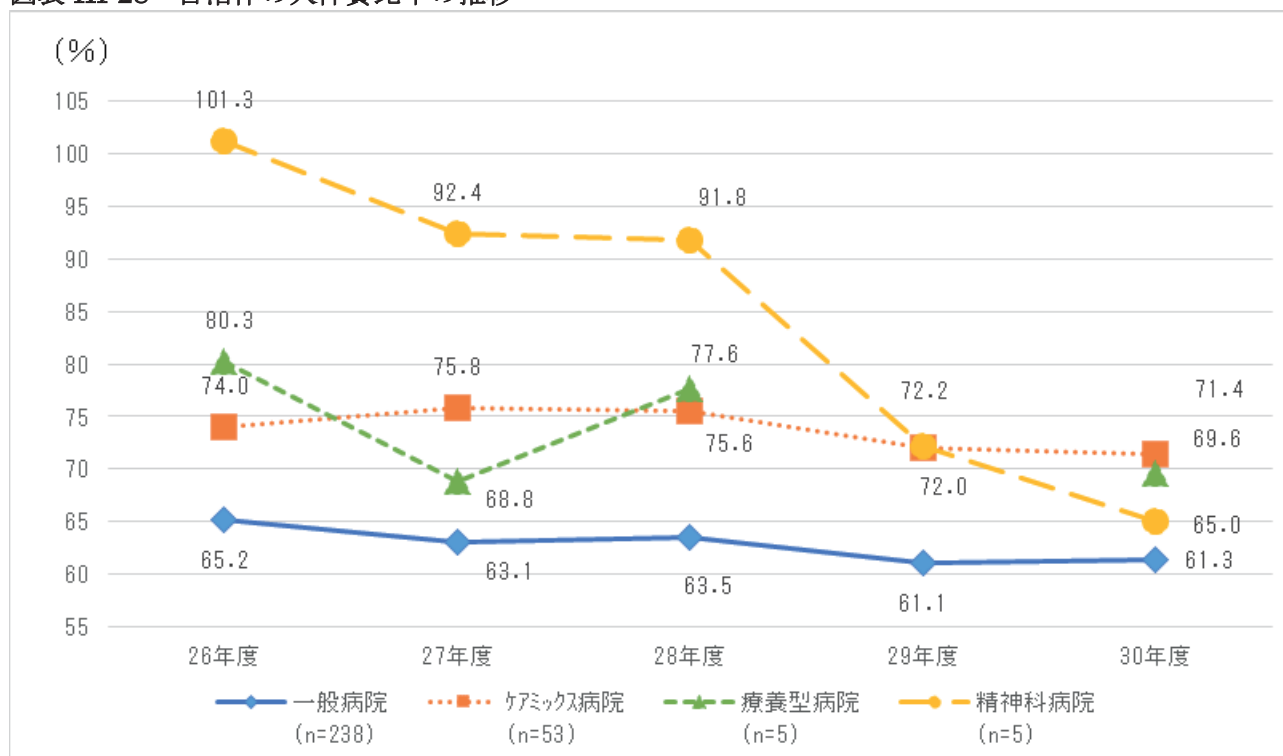
開設者に関わらず、一般病院が最も高い傾向にあった（図表 III-39～図表 III-42）。

図表 III-27 医療法人の人件費比率の推移



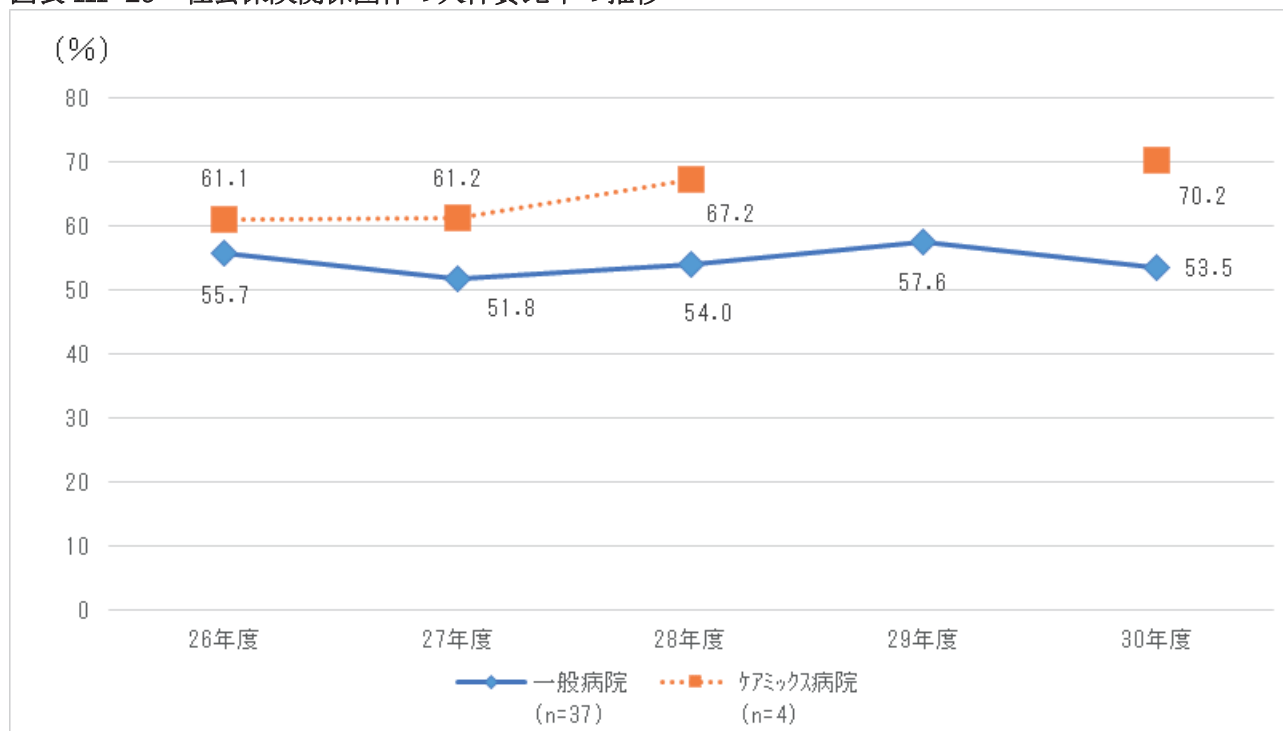
※nは平成30年度のものである

図表 III-28 自治体の人件費比率の推移



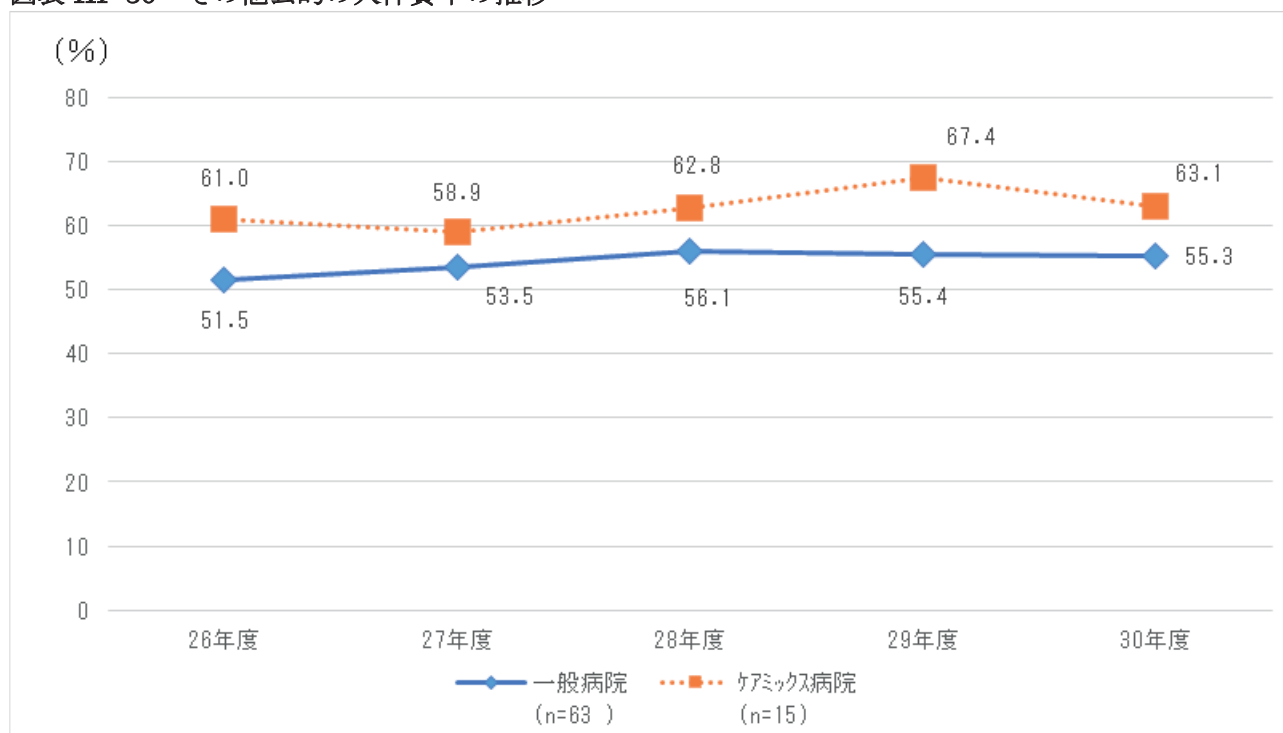
※nは平成30年度のものである

図表 III-29 社会保険関係団体の人件費比率の推移



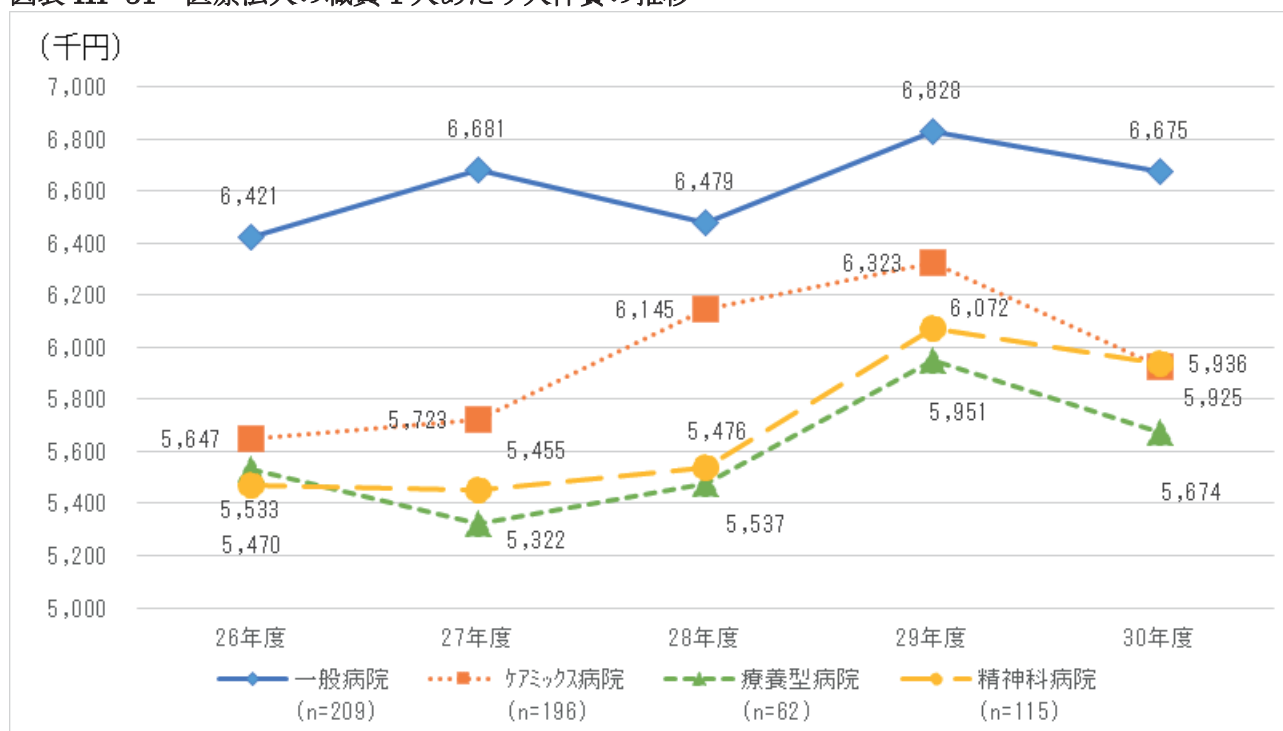
※nは平成30年度のものである

図表 III- 30 その他公的の人件費率の推移



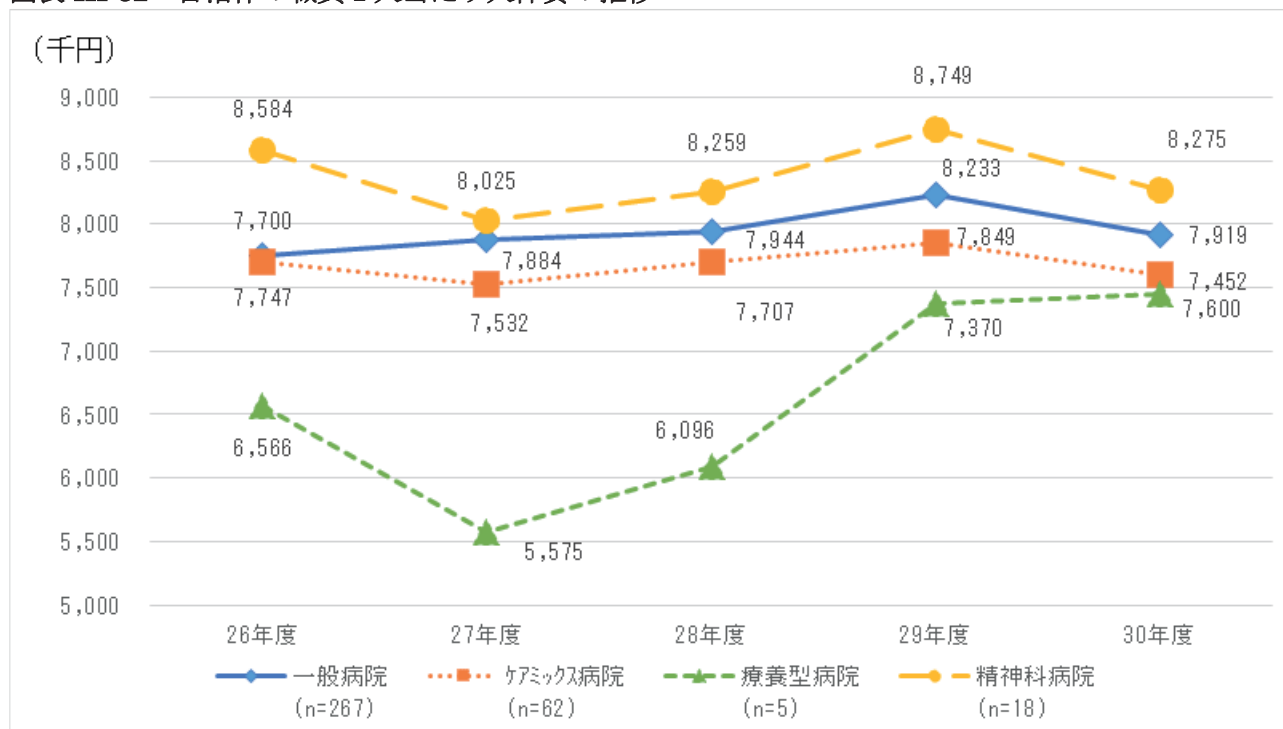
※nは平成30年度のものである

図表 III- 31 医療法人の職員1人あたり人件費の推移



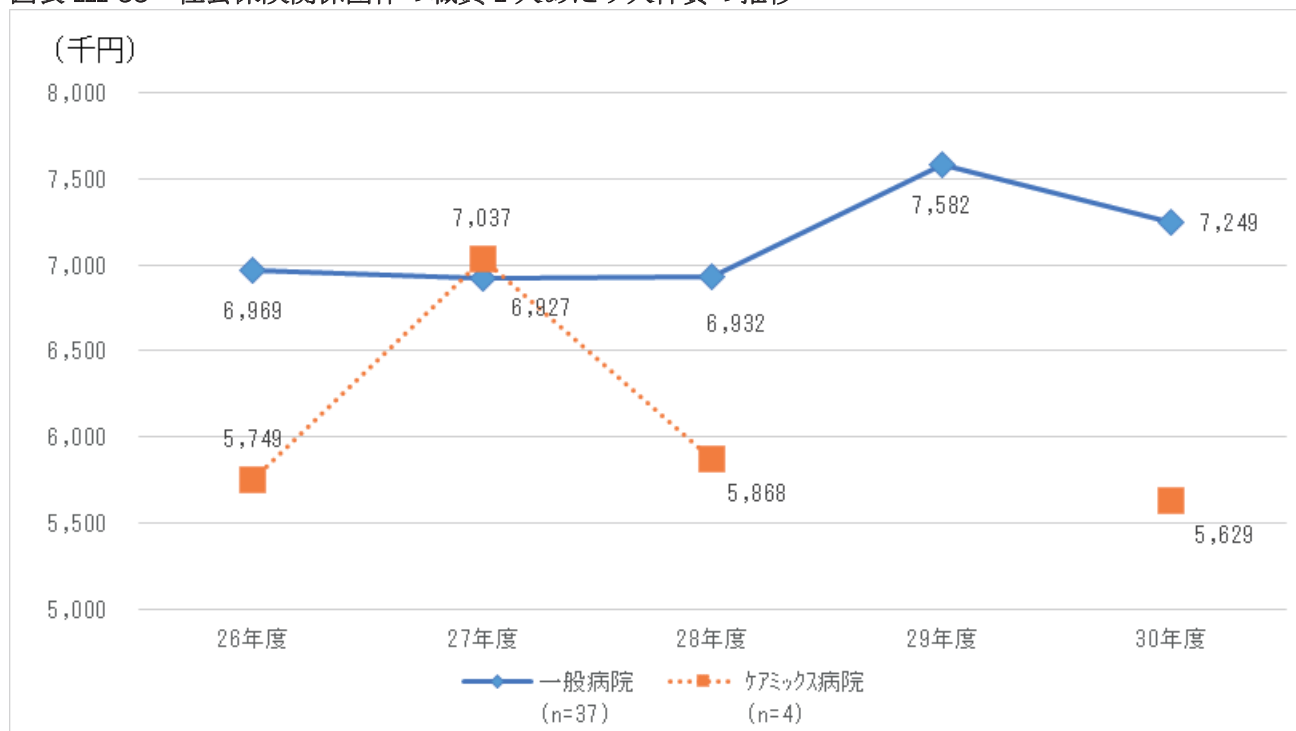
※nは平成30年度のものである

図表 III-32 自治体の職員 1 人当たり人件費の推移



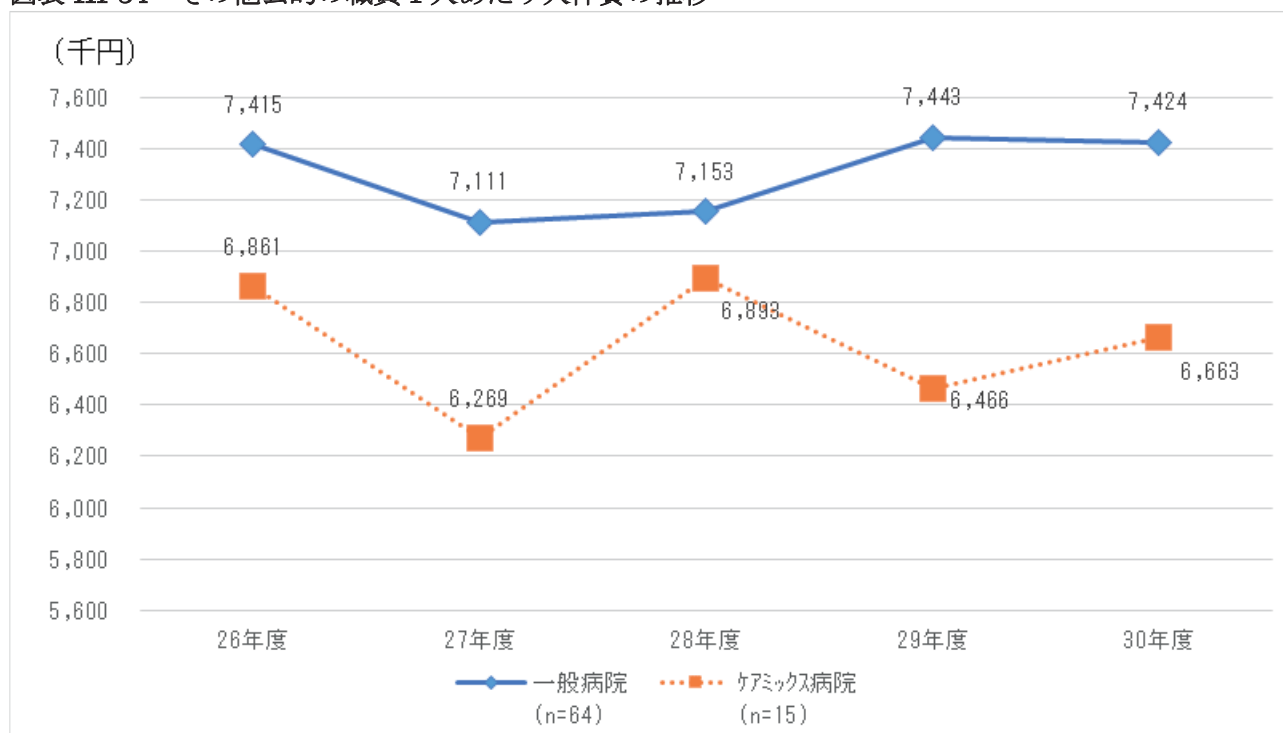
※nは平成30年度のものである

図表 III-33 社会保険関係団体の職員 1 人あたり人件費の推移



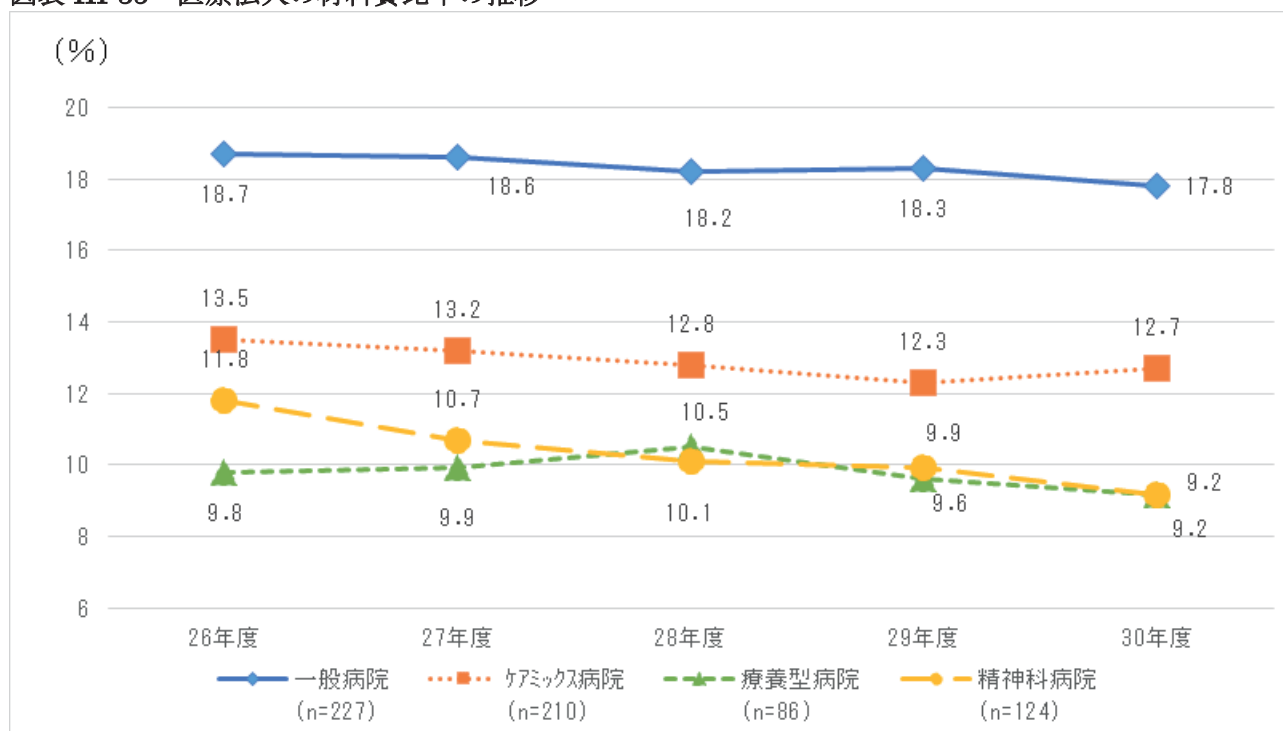
※nは平成30年度のものである

図表 III-34 その他公的の職員 1 人あたり人件費の推移



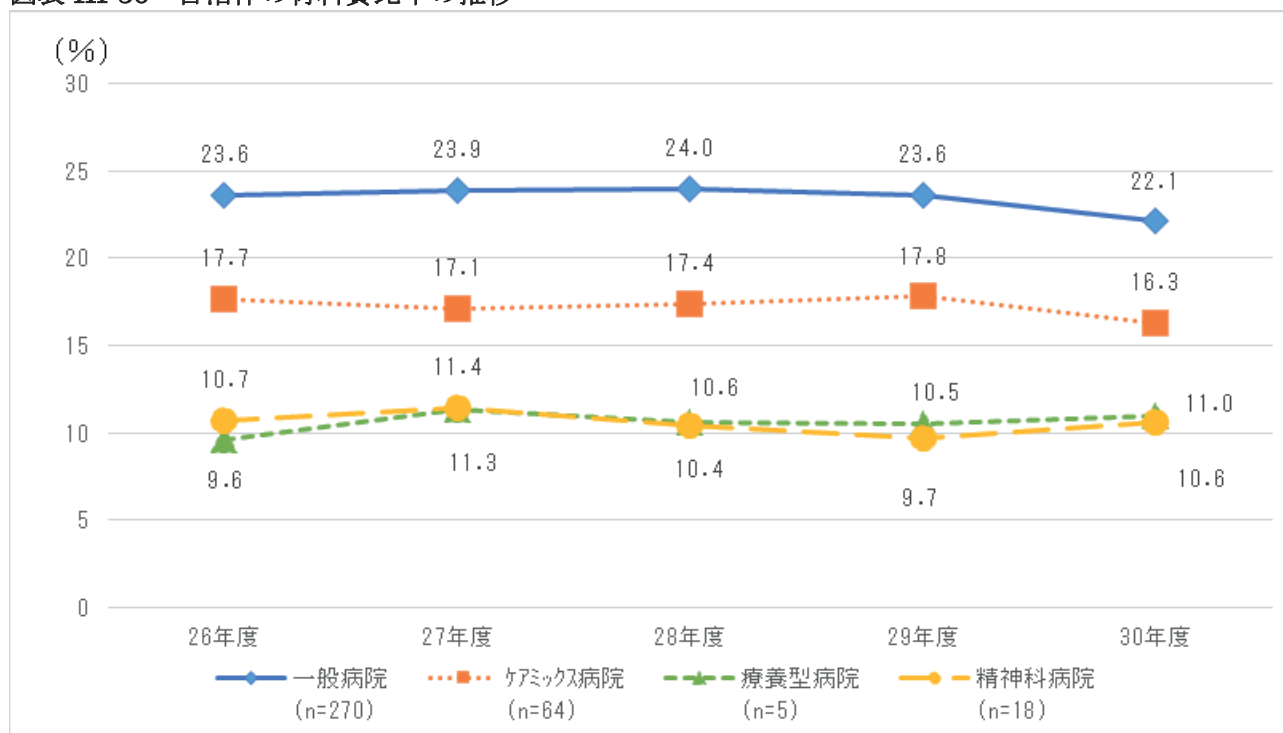
※nは平成30年度のものである

図表 III-35 医療法人の材料費比率の推移



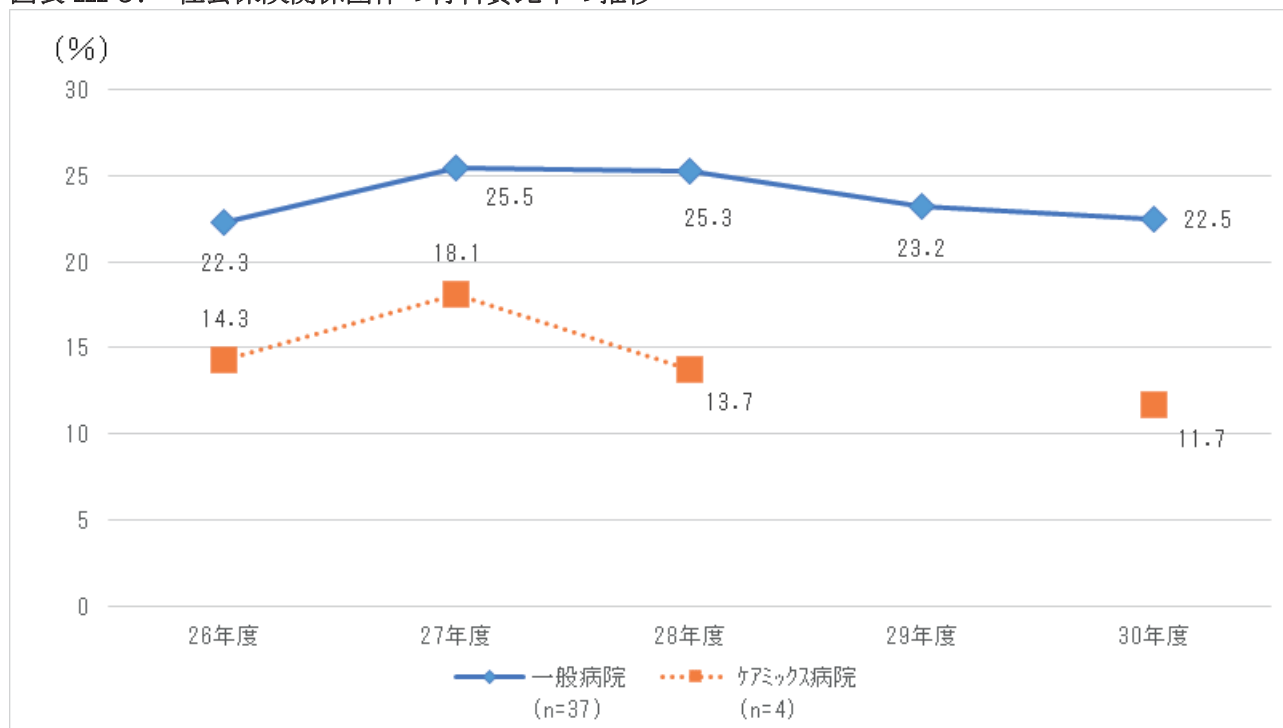
※nは平成30年度のものである

図表 III-36 自治体の材料費比率の推移



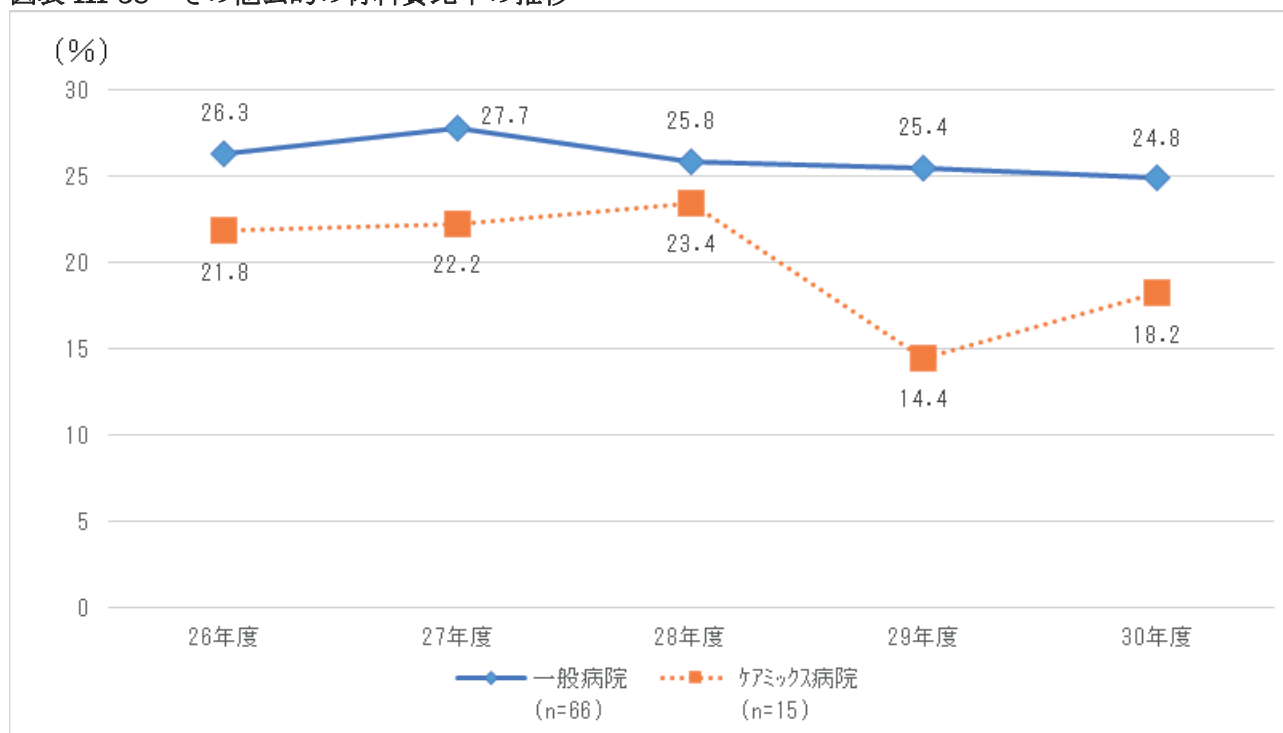
※nは平成30年度のものである

図表 III-37 社会保険関係団体の材料費比率の推移



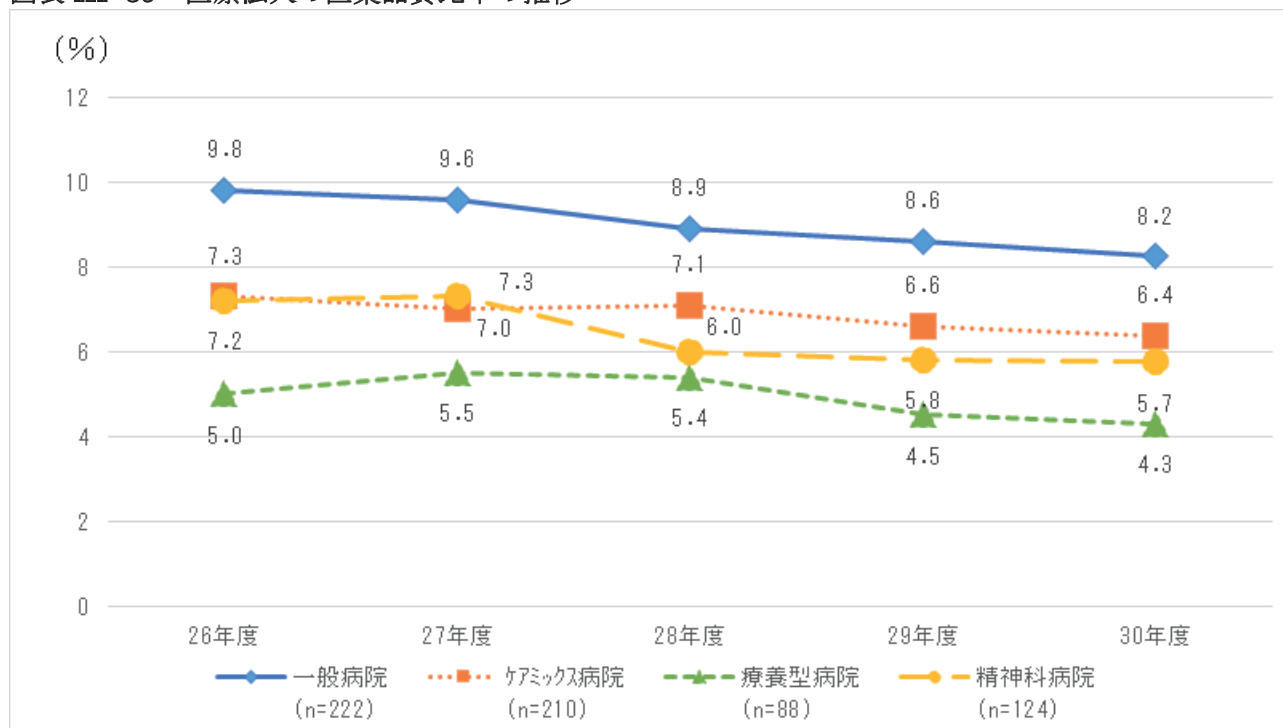
※nは平成30年度のものである

図表 III-38 その他公的の材料費比率の推移



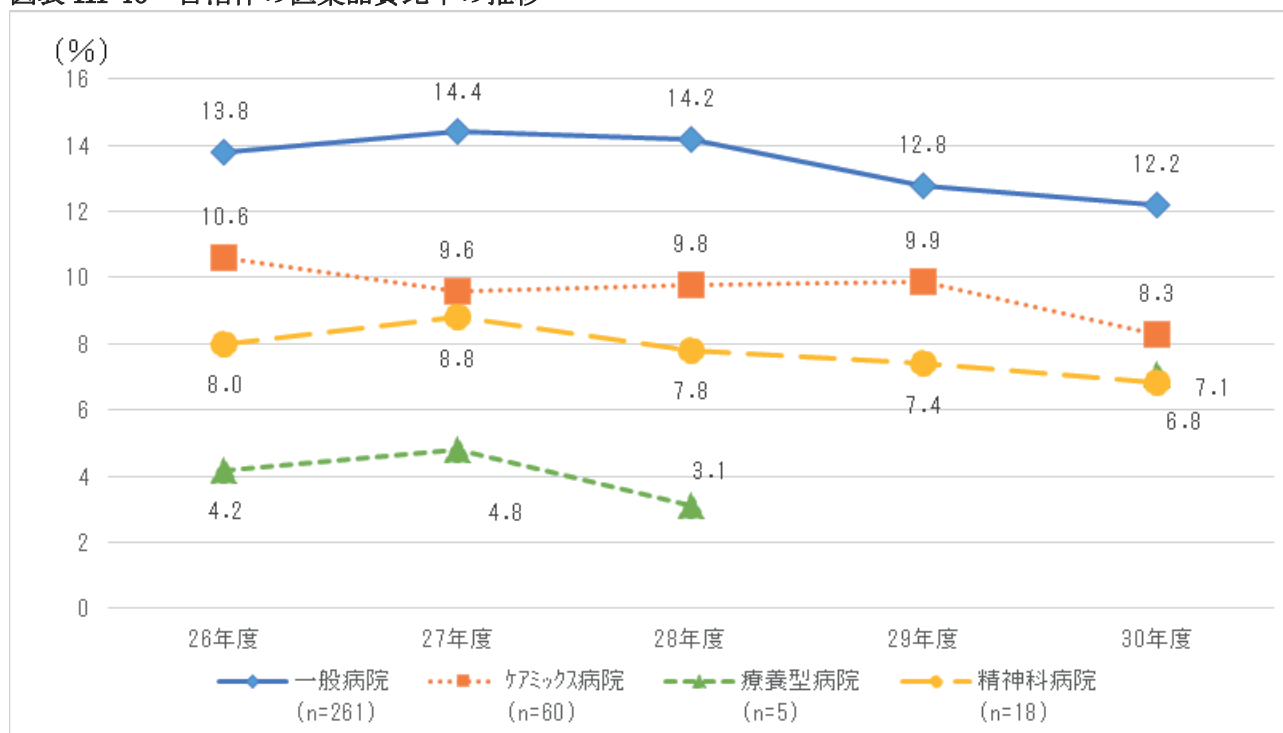
※nは平成30年度のものである

図表 III-39 医療法人の医薬品費比率の推移



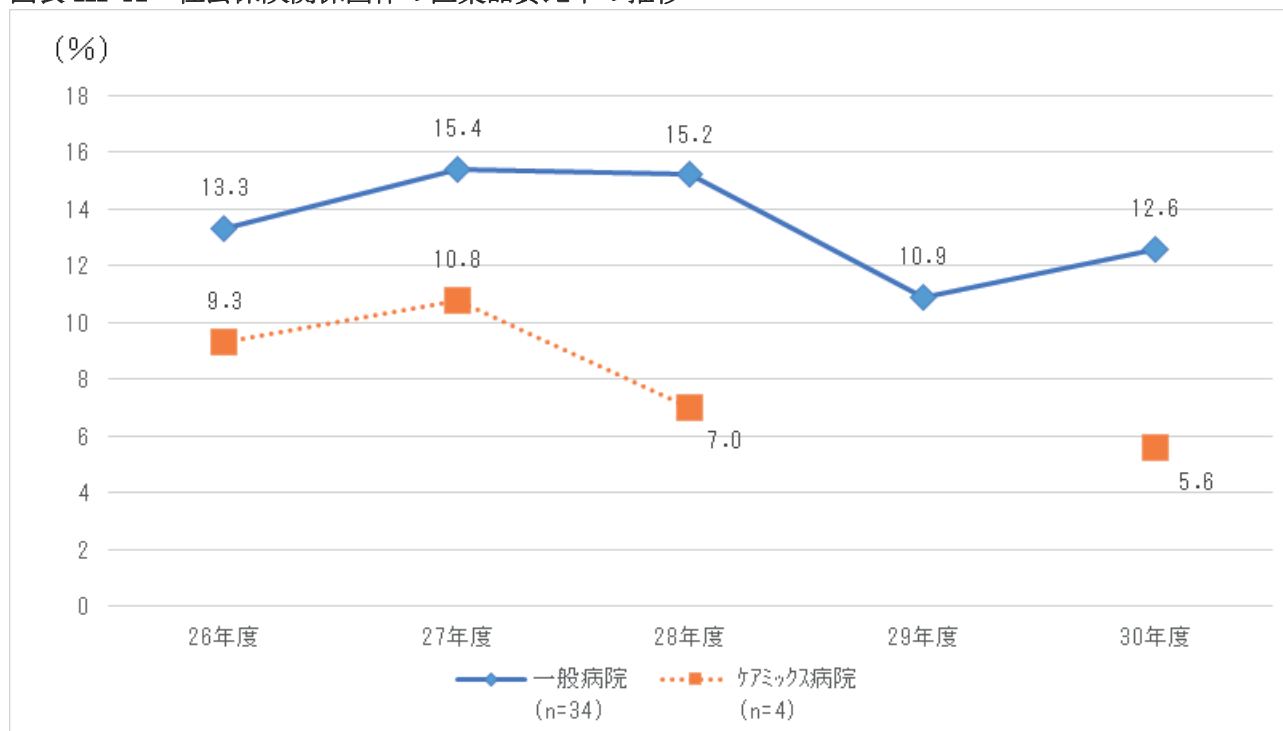
※nは平成30年度のものである

図表 III-40 自治体の医薬品費比率の推移



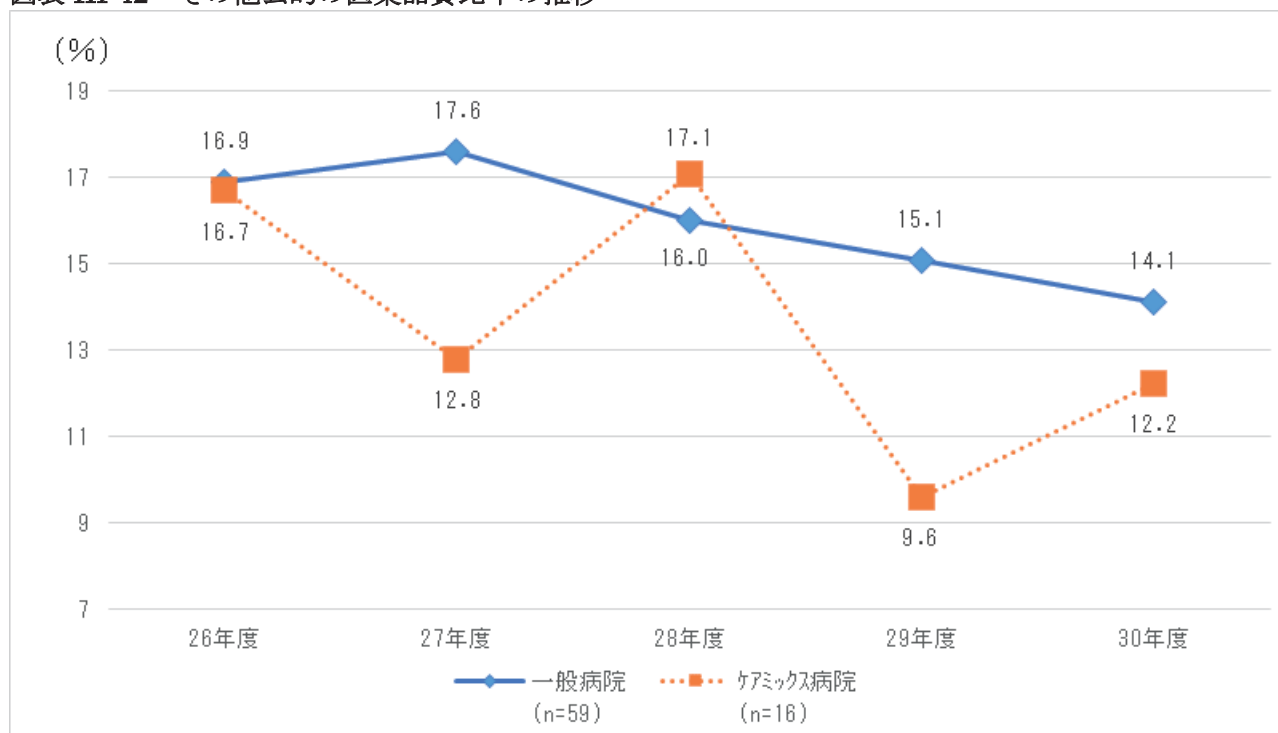
※nは平成30年度のものである

図表 III-41 社会保険関係団体の医薬品費比率の推移



※nは平成30年度のものである

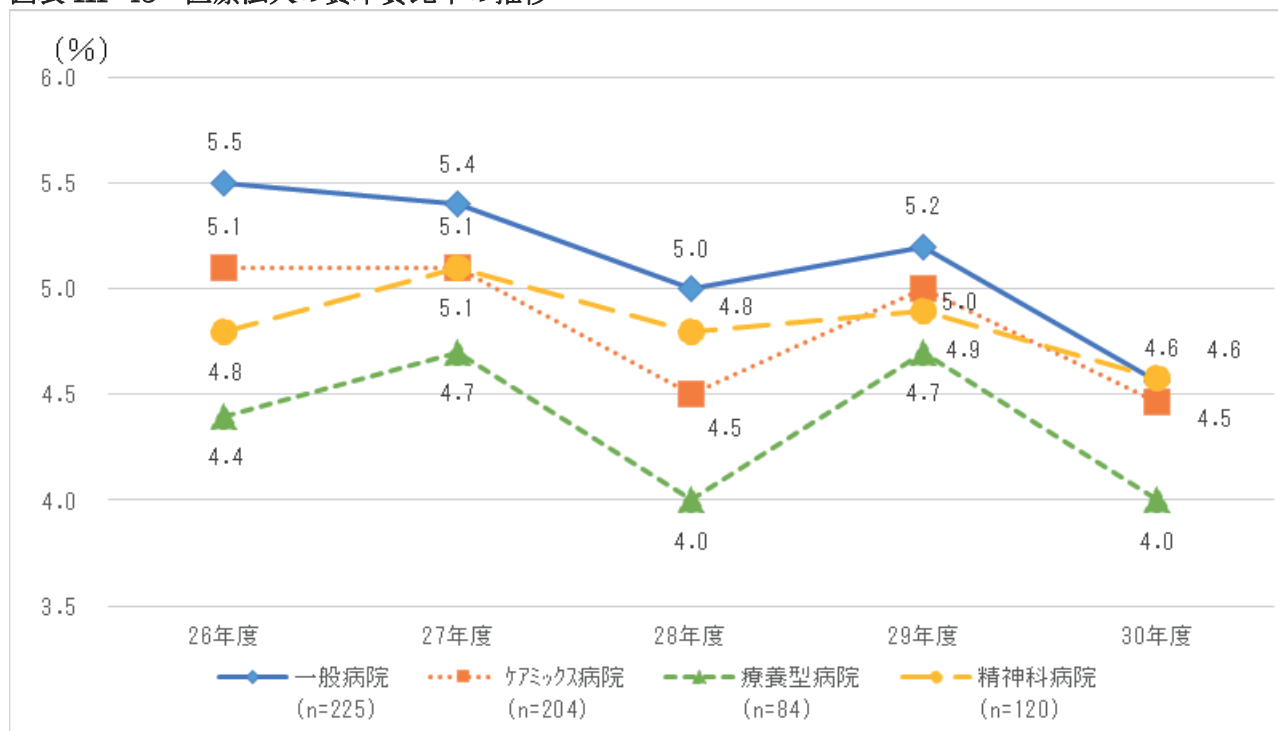
図表 III-42 その他公的の医薬品費比率の推移



※nは平成30年度のものである

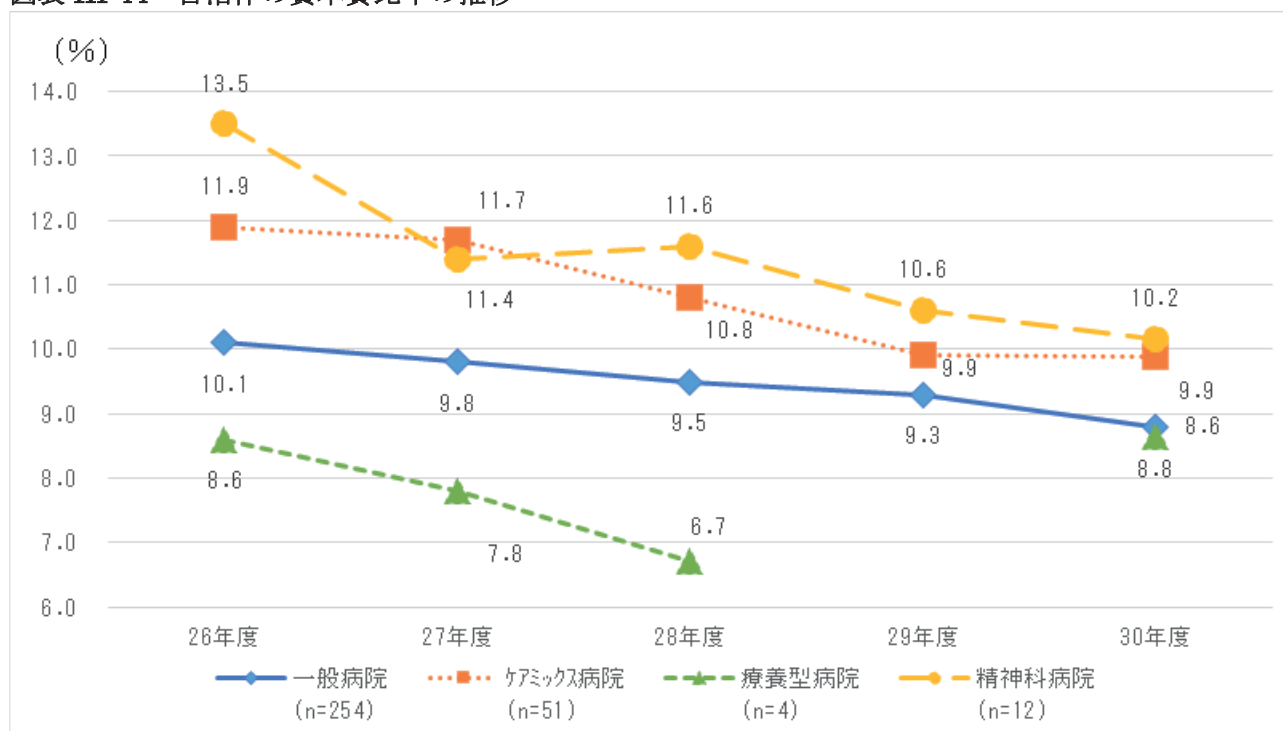
#### ④ その他の推移

図表 III-43 医療法人の資本費比率の推移



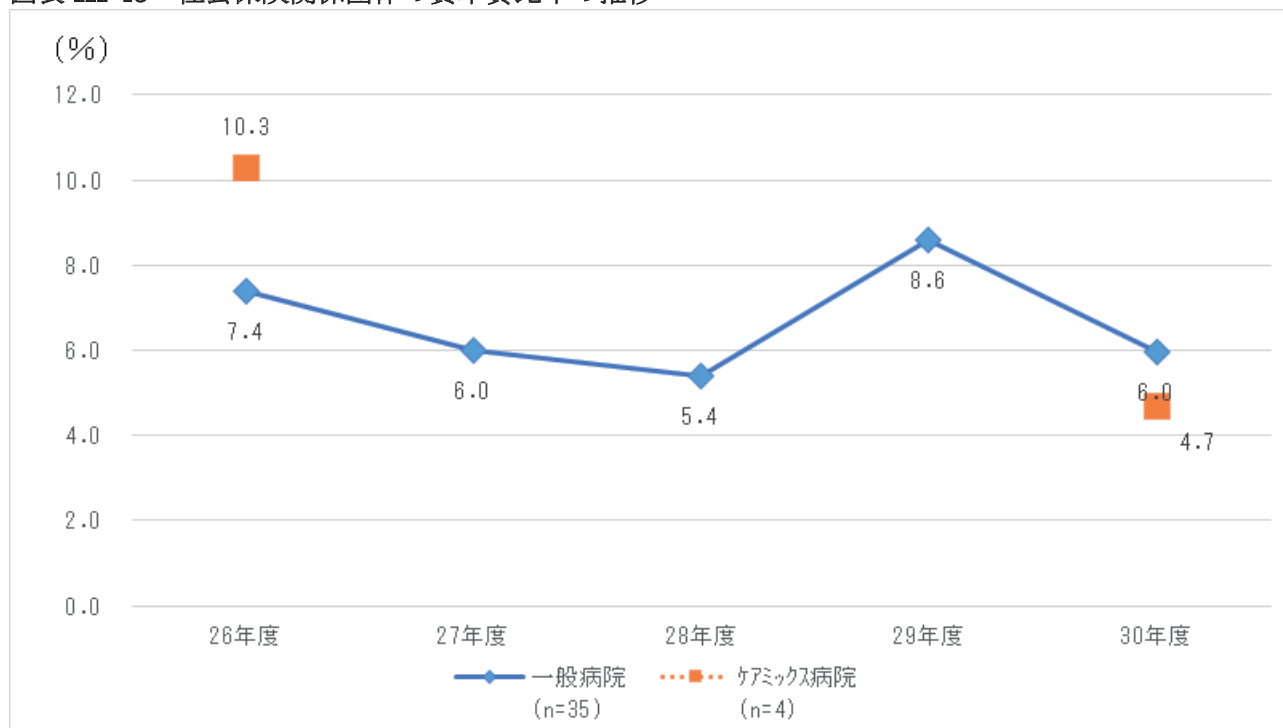
※nは平成30年度のものである

図表 III-44 自治体の資本費比率の推移



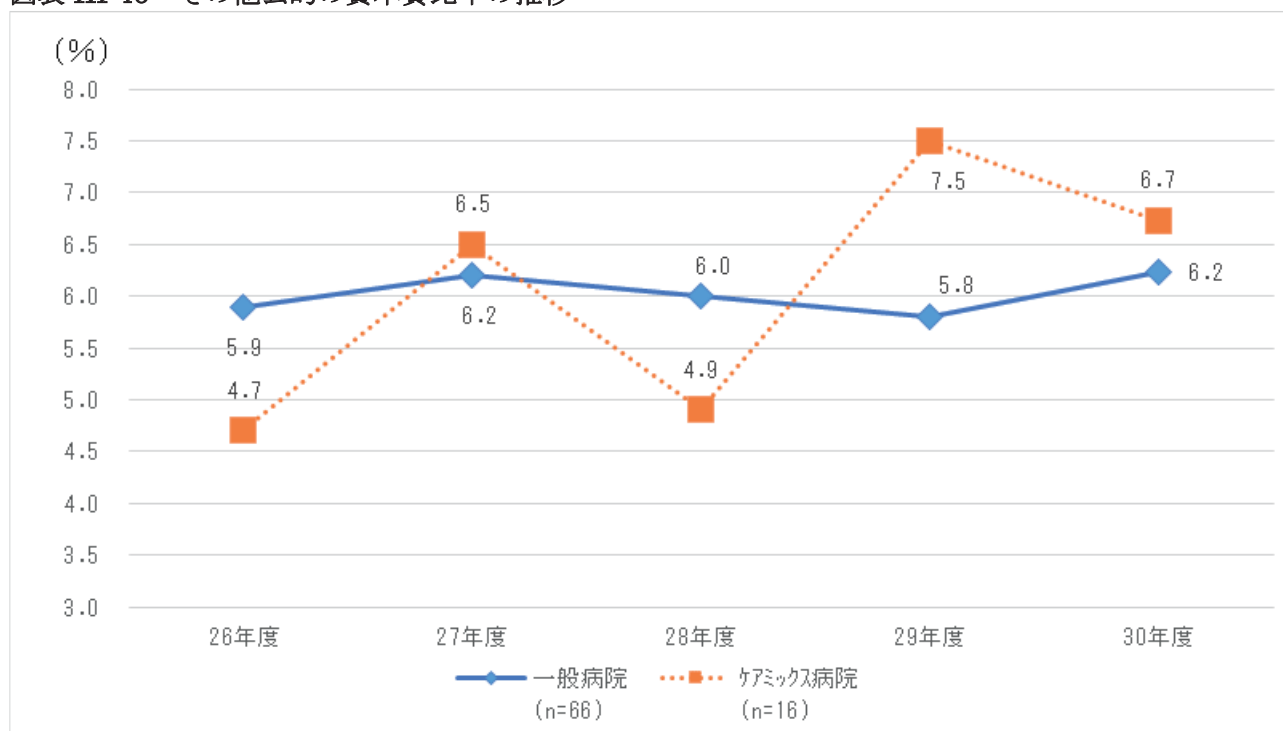
※nは平成30年度のものである

図表 III-45 社会保険関係団体の資本費比率の推移



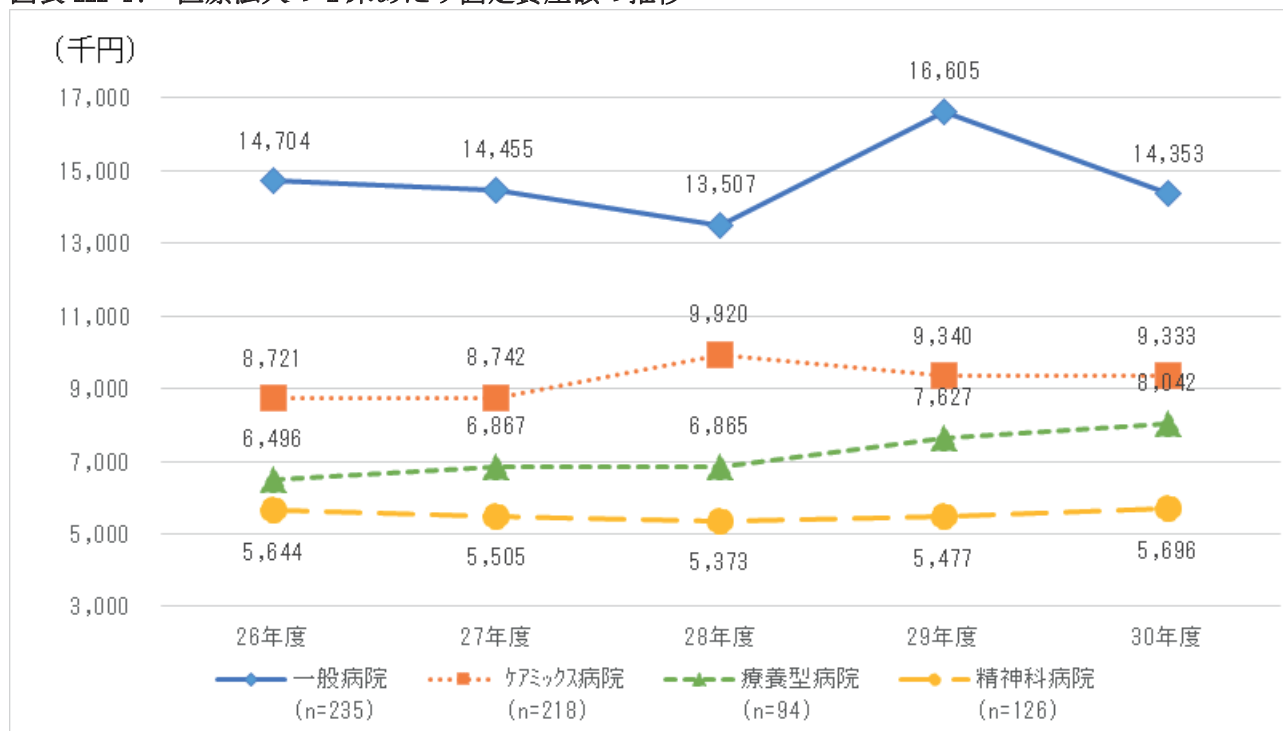
※nは平成30年度のものである

図表 III-46 その他公的の資本費比率の推移



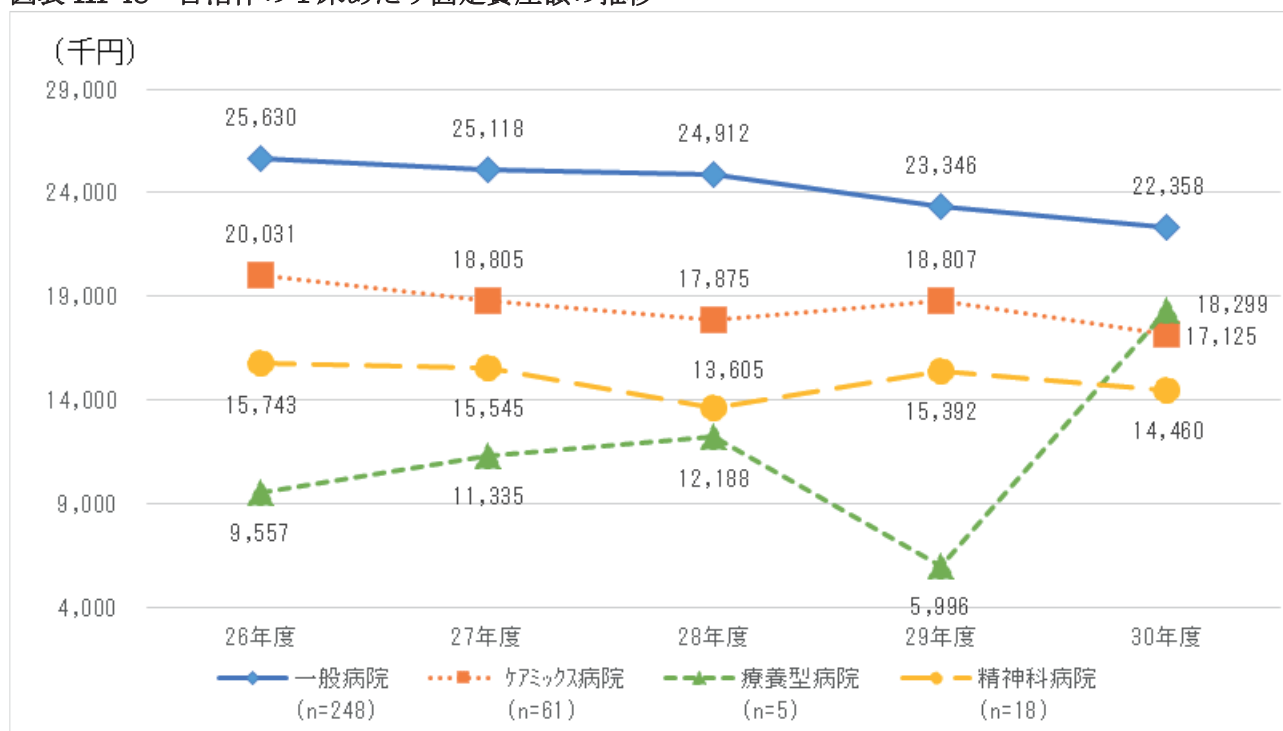
※nは平成30年度のものである

図表 III-47 医療法人の1床あたり固定資産額の推移



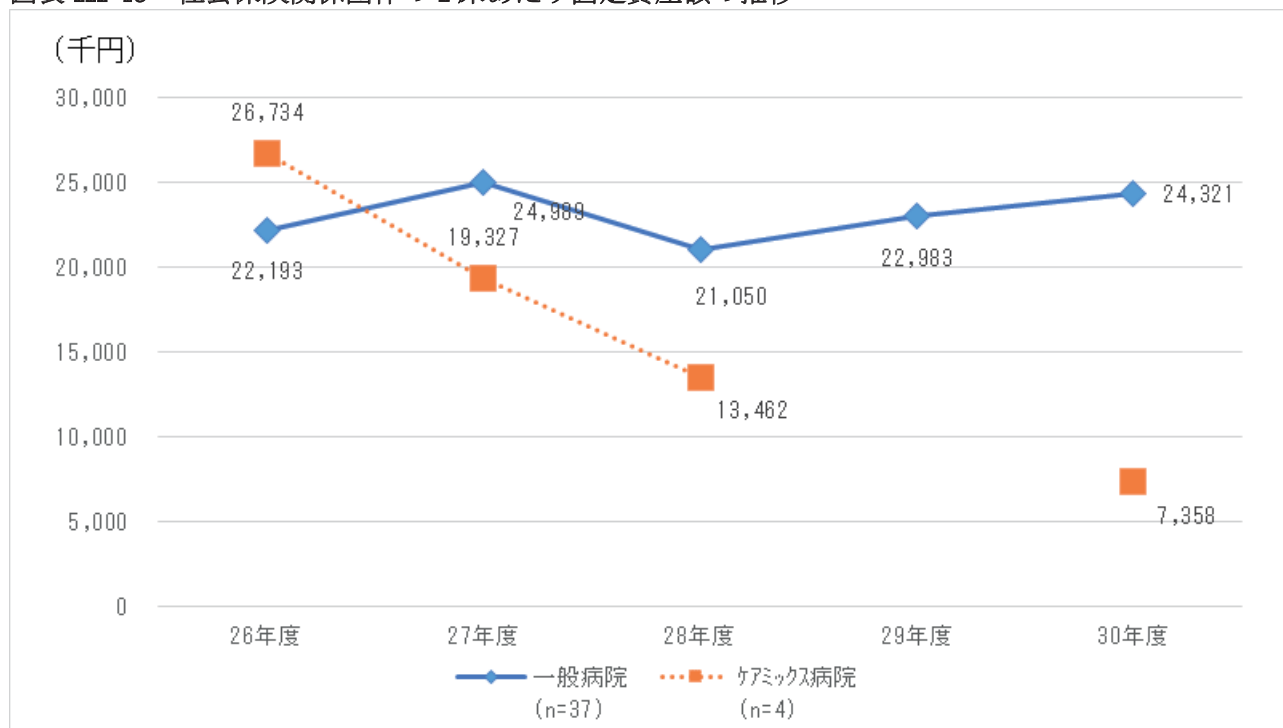
※nは平成30年度のものである

図表 III-48 自治体の1床あたり固定資産額の推移



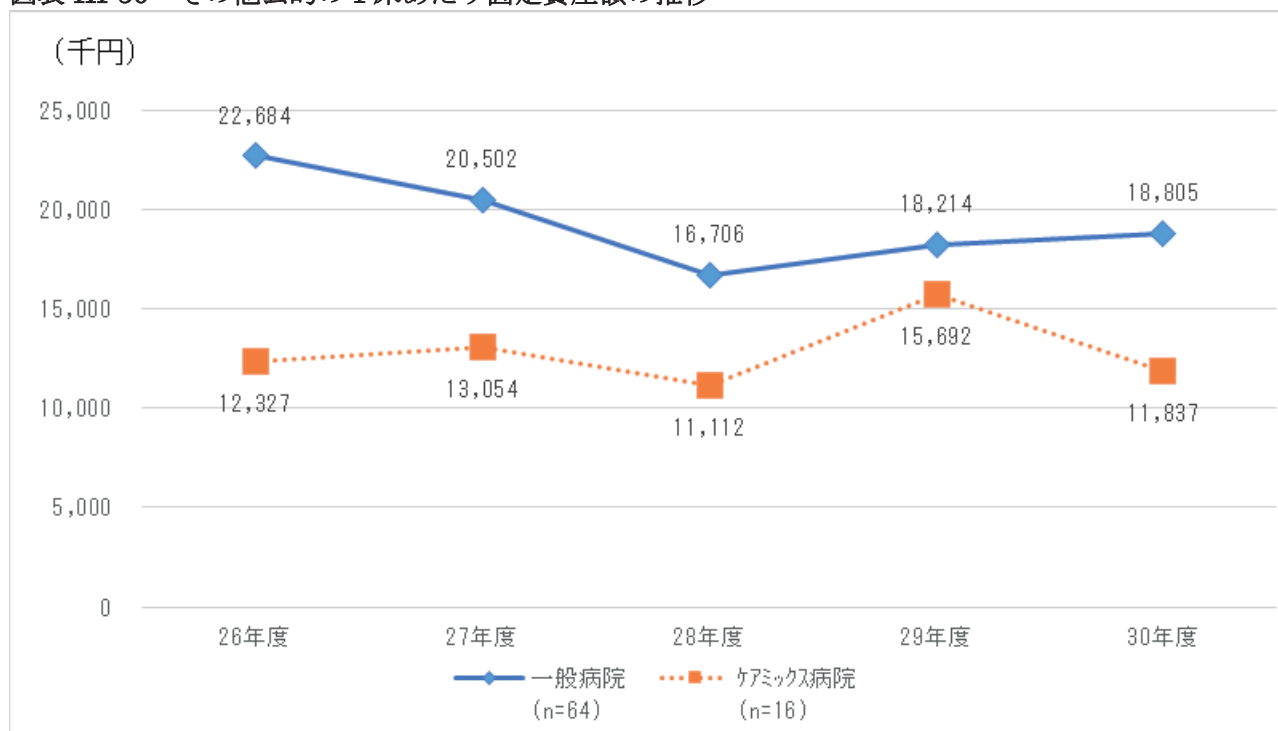
※nは平成30年度のものである

図表 III-49 社会保険関係団体の1床あたり固定資産額の推移



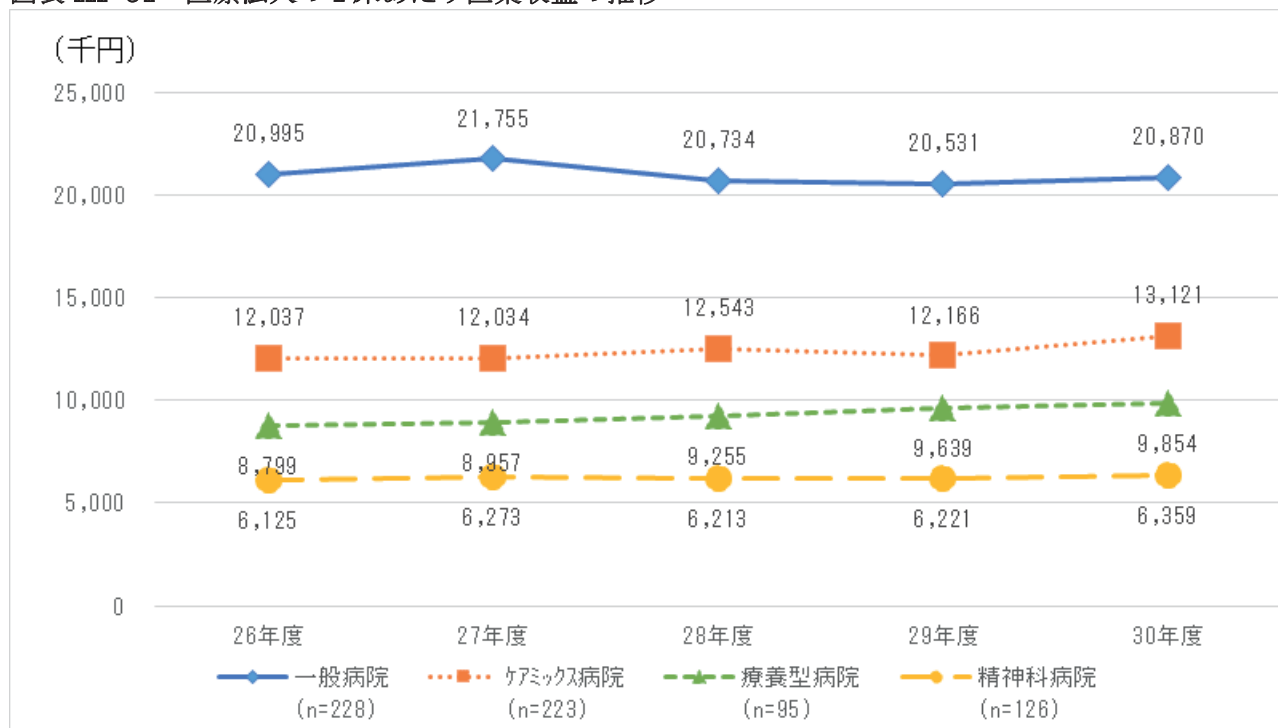
※nは平成30年度のものである

図表 III-50 その他公的の1床あたり固定資産額の推移



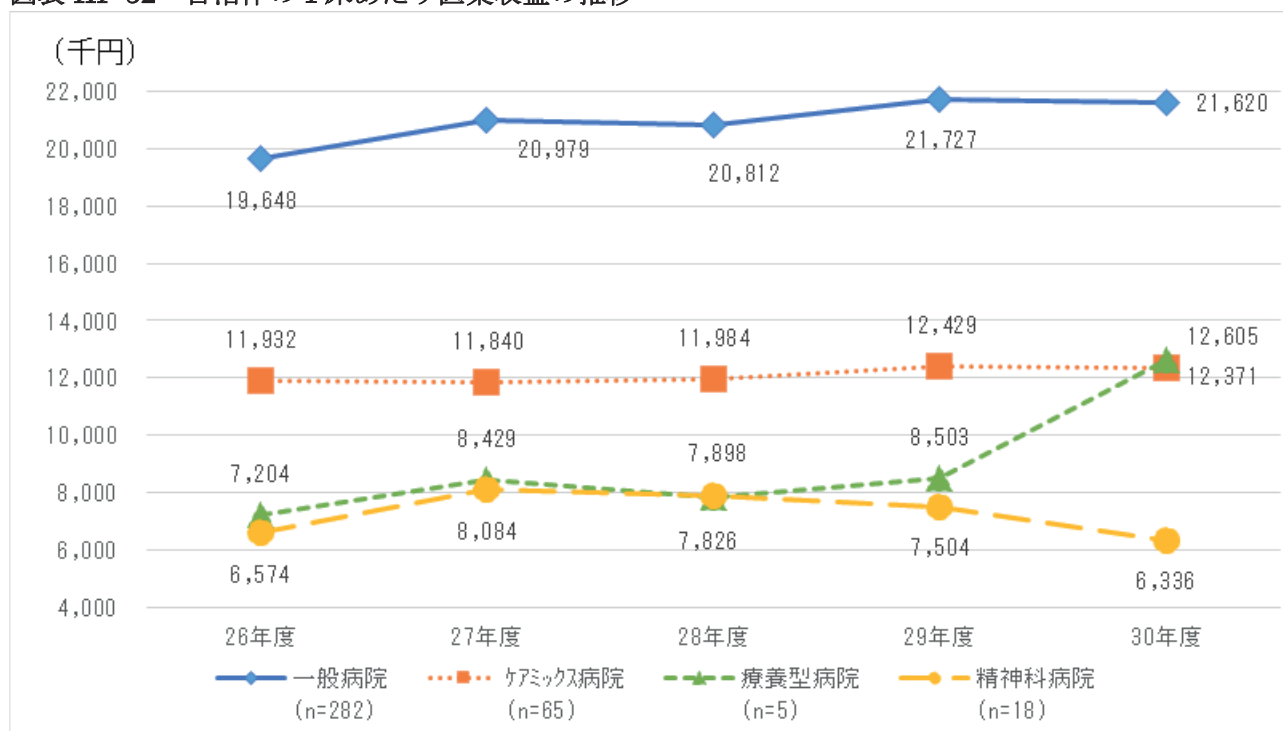
※nは平成30年度のものである

図表 III-51 医療法人の1床あたり医業収益の推移



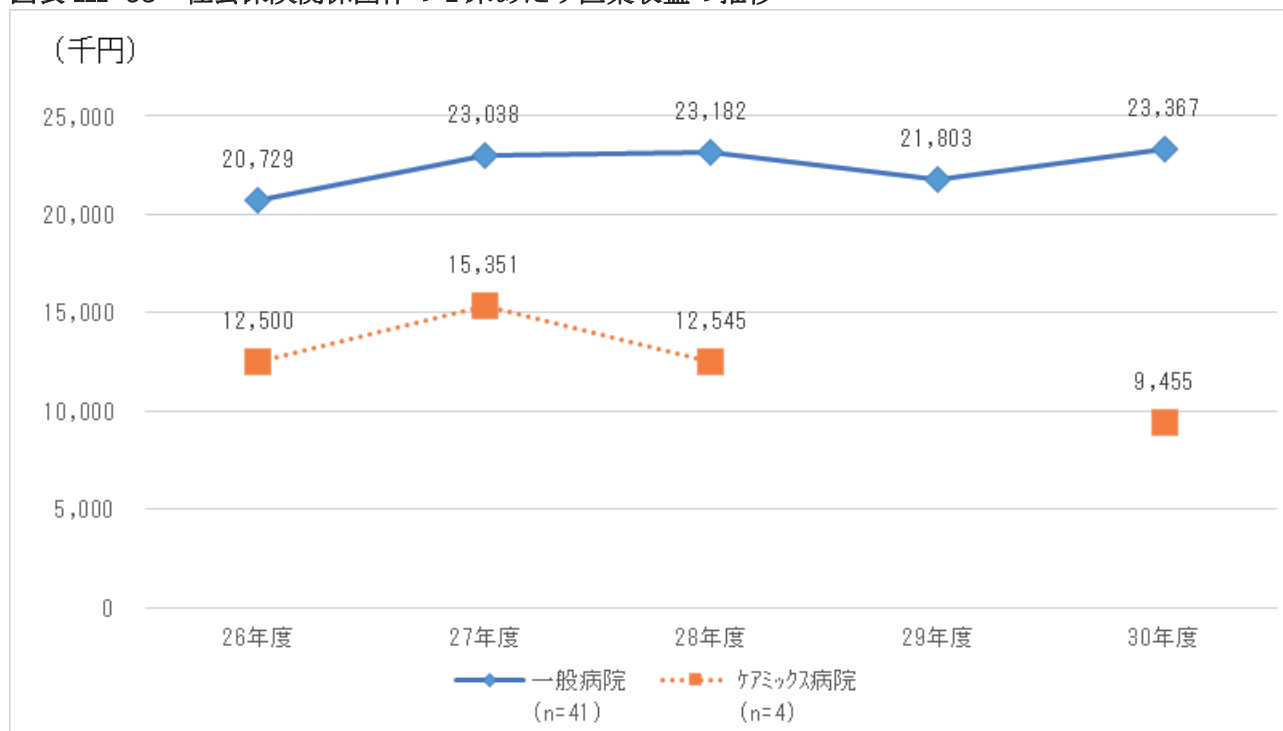
※nは平成30年度のものである

図表 III- 52 自治体の1床あたり医業収益の推移



※nは平成30年度のものである

図表 III- 53 社会保険関係団体の1床あたり医業収益の推移



※nは平成30年度のものである

(千円)

| 年度   | 一般病院 (n=67) | ケミックス病院 (n=16) |
|------|-------------|----------------|
| 26年度 | 24,671      | 13,545         |
| 27年度 | 25,491      | 15,880         |
| 28年度 | 23,825      | 15,393         |
| 29年度 | 24,250      | 13,589         |
| 30年度 | 23,779      | 12,834         |

—◆— 一般病院 (n=67)    - - - ■ - - - ケミックス病院 (n=16)

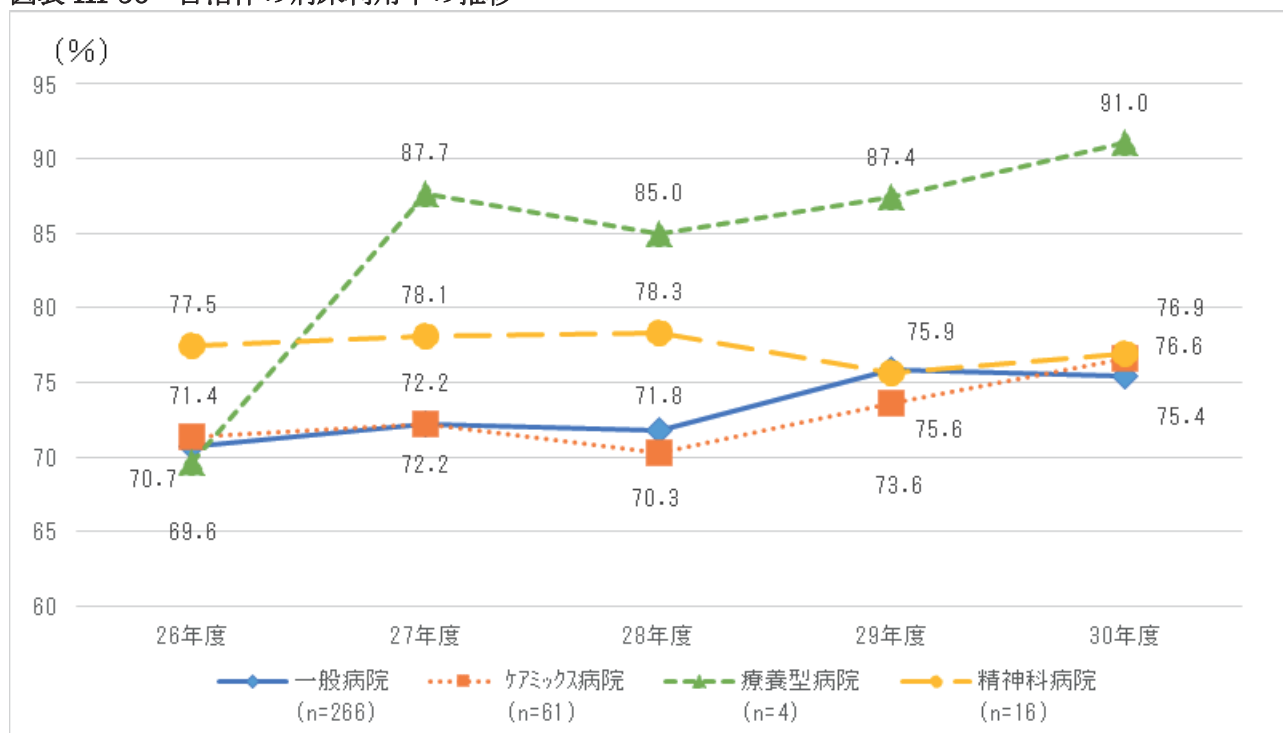
Legend:

- 一般病院 (n=220)
- アミックス病院 (n=200)
- 療養型病院 (n=97)
- 精神科病院 (n=115)

| 年度   | 一般病院 (n=220) | アミックス病院 (n=200) | 療養型病院 (n=97) | 精神科病院 (n=115) |
|------|--------------|-----------------|--------------|---------------|
| 26年度 | 76.3         | 83.5            | 90.4         | 90.5          |
| 27年度 | 75.7         | 84.3            | 88.6         | 90.2          |
| 28年度 | 75.3         | 83.1            | 87.3         | 89.7          |
| 29年度 | 80.4         | 88.0            | 92.0         | 90.8          |
| 30年度 | 81.9         | 86.7            | 91.1         | 91.9          |

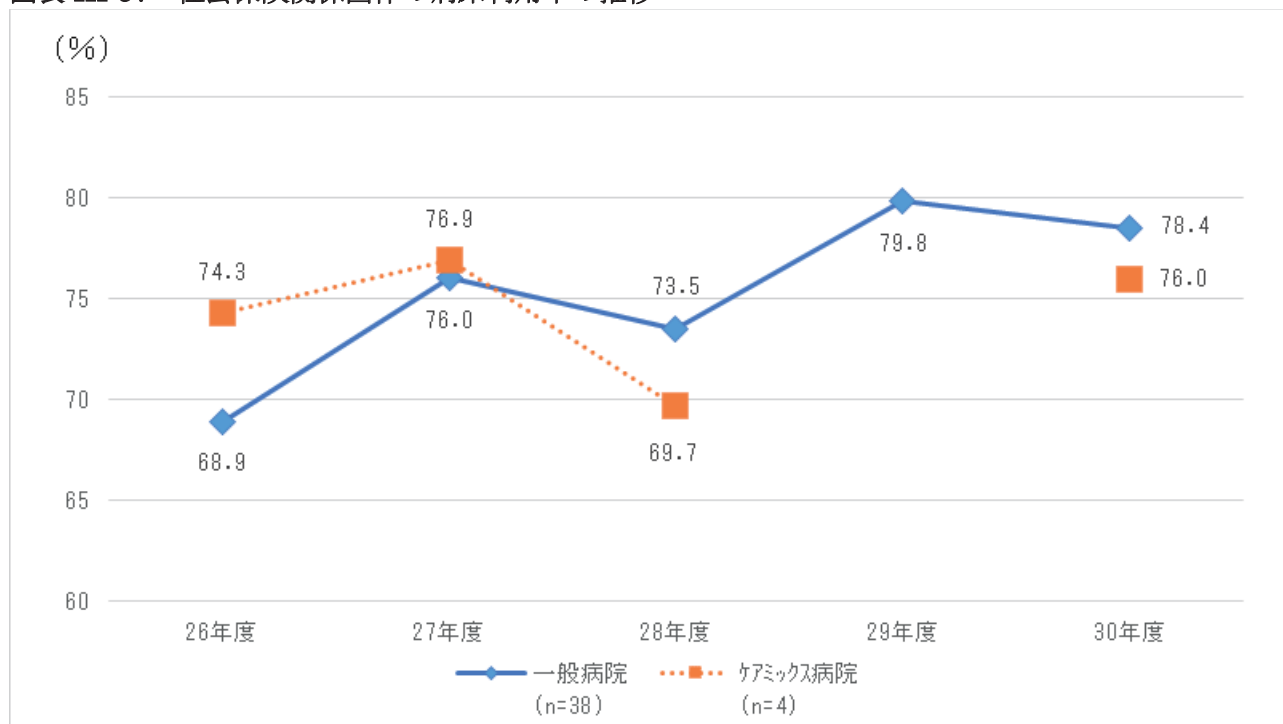
64

図表 III-56 自治体の病床利用率の推移



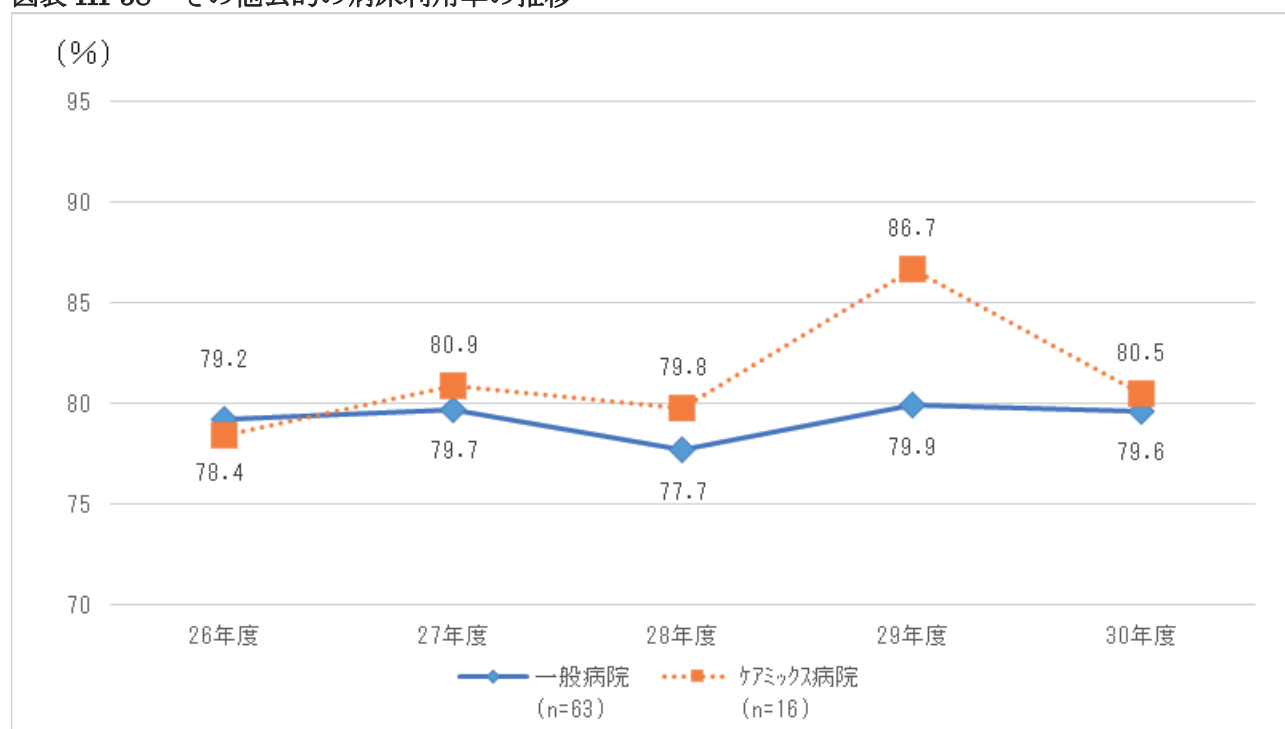
※nは平成30年度のものである

図表 III-57 社会保険関係団体の病床利用率の推移



※nは平成30年度のものである

図表 III-58 その他公的の病床利用率の推移



※nは平成30年度のものである

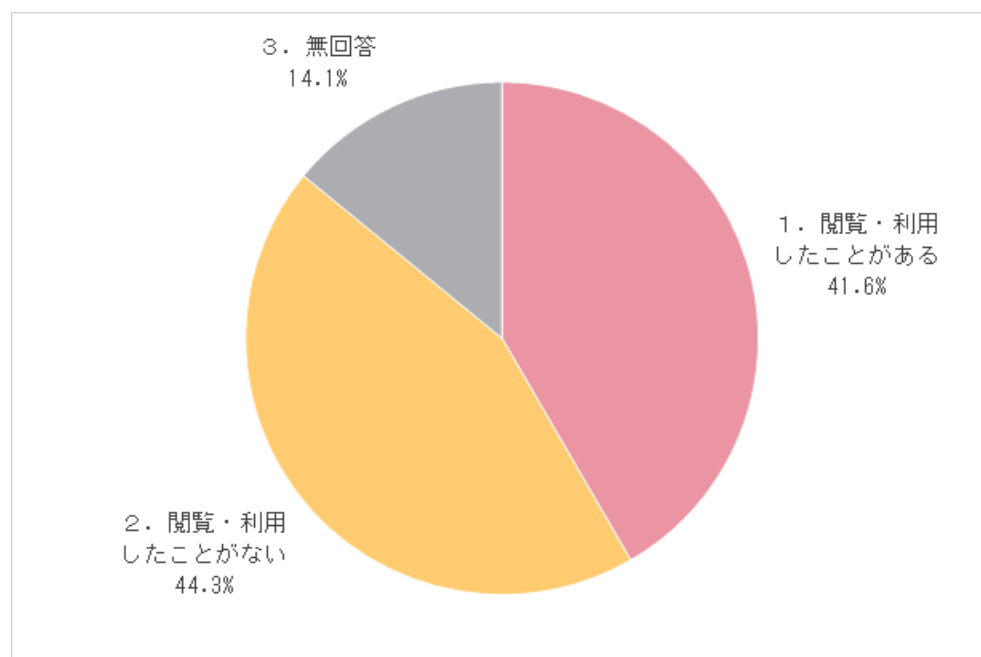
### 3. その他

#### (1) 「病院経営管理指標」の閲覧・利用の有無

「病院経営管理指標」の閲覧・利用の有無については、「閲覧・利用したことがある」が 41.6%、「閲覧・利用したことがない」が 44.3%であった。

図表 III-59 「病院経営管理指標」の閲覧・利用の有無

|                 | 件数    | %       |
|-----------------|-------|---------|
| 1. 閲覧・利用したことがある | 577   | 41.6%   |
| 2. 閲覧・利用したことがない | 614   | 44.3%   |
| 3. 無回答          | 195   | 14.1%   |
| 計               | 1,386 | 100.00% |



## 【参考 1】指標一覧

### 【収益性】

| 指標       | 算式                                                            |
|----------|---------------------------------------------------------------|
| 医業利益率    | $\frac{\text{医業利益}}{\text{医業収益}}$                             |
| 総資本医業利益率 | $\frac{\text{医業利益}}{\text{総資本}}$                              |
| 経常利益率    | $\frac{\text{経常利益}}{\text{医業収益}}$                             |
| 償却前医業利益率 | $\frac{\text{医業利益} + \text{減価償却費}}{\text{医業収益}}$              |
| 病床利用率    | $\frac{\text{1 日平均入院患者数}}{\text{稼動病床数}}$                      |
| 固定費比率    | $\frac{\text{給与費} + \text{設備関係費} + \text{支払利息}}{\text{医業収益}}$ |
| 材料費比率    | $\frac{\text{材料費}}{\text{医業収益}}$                              |
| 医薬品費比率   | $\frac{\text{医薬品費}}{\text{医業収益}}$                             |
| 人件費比率    | $\frac{\text{人件費}}{\text{医業収益}}$                              |
| 委託費比率    | $\frac{\text{委託費}}{\text{医業収益}}$                              |
| 設備関係費比率  | $\frac{\text{設備関係費}}{\text{医業収益}}$                            |
| 減価償却費比率  | $\frac{\text{減価償却費}}{\text{医業収益}}$                            |
| 経費比率     | $\frac{\text{経費}}{\text{医業収益}}$                               |
| 金利負担率    | $\frac{\text{支払利息}}{\text{医業収益}}$                             |
| 資本費比率    | 減価償却費比率 + 金利負担率                                               |
| 総資本回転率   | $\frac{\text{医業収益}}{\text{総資本}}$                              |

|                   |                                                         |
|-------------------|---------------------------------------------------------|
| 固定資産回転率           | $\frac{\text{医業収益}}{\text{固定資産}}$                       |
| 常勤（非常勤）医師人件費比率    | $\frac{\text{常勤(非常勤)医師給与・賞与}}{\text{医業収益}}$             |
| 常勤（非常勤）看護師人件費比率   | $\frac{\text{常勤(非常勤)看護師給料・賞与}}{\text{医業収益}}$            |
| 常勤（非常勤）その他職員人件費比率 | $\frac{\text{常勤(非常勤)その他職員給料・賞与}}{\text{医業収益}}$          |
| 常勤医師 1 人あたり人件費    | $\frac{\text{常勤医師給与・賞与}}{\text{常勤医師数}}$                 |
| 常勤看護師 1 人あたり人件費   | $\frac{\text{常勤看護師給与・賞与}}{\text{常勤看護師数}}$               |
| 職員 1 人あたり人件費      | $\frac{\text{総給与}}{\text{常勤職員数} + \text{非常勤(常勤換算)職員数}}$ |
| 1 床あたり医業収益        | $\frac{\text{医業収益}}{\text{許可病床数}}$                      |

#### 【安全性】

|             |                                                                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------------|
| 自己資本比率      | $\frac{\text{総資産}}{\text{総資本}}$                                      |
| 固定長期適合率     | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産} + \text{固定負債}}$                       |
| 借入金比率       | $\frac{\text{長期借入金}}{\text{医業収益}}$                                   |
| 償還期間        | $\frac{\text{長期的借入金}}{(\text{税引前当期純利益} \times 70\%) + \text{減価償却費}}$ |
| 流動比率        | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$                                    |
| 1 床あたり固定資産額 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{許可病床数}}$                                   |
| 償却金利前経常利益率  | $\frac{\text{経常利益} + \text{減価償却費} + \text{支払利息}}{\text{医業収益}}$       |

【機能性】

|                               |                                                                           |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 平均在院日数                        | $\frac{\text{在院患者延数}}{(\text{新入院患者数} + \text{退院患者数}) \times \frac{1}{2}}$ |
| 外来／入院比                        | $\frac{1 \text{ 日平均外来患者数}}{1 \text{ 日平均入院患者数}}$                           |
| 1 床あたり 1 日平均外来患者数             | $\frac{\text{外来患者延数}}{365 \text{ 日} \times \text{許可病床数}}$                 |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益             | $\frac{\text{入院診療収益} + \text{室料差額等収益}}{\text{在院患者延数} + \text{退院患者数}}$     |
| 患者 1 人 1 日あたり入院収益<br>(室料差額除く) | $\frac{\text{入院診療収益}}{\text{在院患者延数} + \text{退院患者数}}$                      |
| 外来患者 1 人 1 日あたり外来収益           | $\frac{\text{外来診療収益}}{\text{外来患者延数}}$                                     |
| 医師 1 人あたり入院患者数                | $\frac{1 \text{ 日平均入院患者数}}{\text{常勤医師数} + \text{非常勤(常勤換算)医師数}}$           |
| 医師 1 人あたり外来患者数                | $\frac{1 \text{ 日平均外来患者数}}{\text{常勤医師数} + \text{非常勤(常勤換算)医師数}}$           |
| 看護師 1 人あたり入院患者数               | $\frac{1 \text{ 日平均入院患者数}}{\text{常勤看護師数} + \text{非常勤(常勤換算)看護師数}}$         |
| 看護師 1 人あたり外来患者数               | $\frac{1 \text{ 日平均外来患者数}}{\text{常勤看護師数} + \text{非常勤(常勤換算)看護師数}}$         |
| 職員 1 人あたり入院患者数                | $\frac{1 \text{ 日平均入院患者数}}{\text{常勤職員数} + \text{非常勤(常勤換算)職員数}}$           |
| 職員 1 人あたり外来患者数                | $\frac{1 \text{ 日平均外来患者数}}{\text{常勤職員数} + \text{非常勤(常勤換算)職員数}}$           |
| 紹介率                           | $\frac{\text{紹介患者数} + \text{救急患者数}}{\text{初診患者数}}$                        |
| 逆紹介率                          | $\frac{\text{逆紹介患者数}}{\text{初診患者数}}$                                      |

## 【参考 2】グルーピングとその定義

### 1) 病院種別比較

- ・ 一般病院 : 一般病床が全体の 80%以上を占める病院
- ・ 療養型病院 : 療養病床が全体の 80%以上を占める病院
- ・ 精神科病院 : 精神病床が全体の 80%以上を占める病院
- ・ ケアミックス病院 : 上記以外の病院

### 2) 開設者別比較

- ・ 医療法人
- ・ 自治体（都道府県・市町村・地方独立行政法人）
- ・ 社会保険関係団体  
「国家公務員共済組合連合会」「公立学校共済組合」を除く共済組合および連合会、健康保険組合およびその連合会、国民健康保険組合、JCHO（独立行政法人地域医療機能推進機構）
- ・ その他公的  
日本赤十字社、社会福祉法人恩賜財団済生会、社会福祉法人北海道社会事業協会、厚生（医療）農業協同組合連合会

### 3) 病床規模別比較

- ・ 20 床以上 49 床以下
- ・ 50 床以上 99 床以下
- ・ 100 床以上 199 床以下
- ・ 200 床以上 299 床以下
- ・ 300 床以上 399 床以下
- ・ 400 床以上

### 4) 平均在院日数別

- ・ 10 日未満
- ・ 10 日以上～15 日未満
- ・ 15 日以上～20 日未満
- ・ 20 日以上～25 日未満
- ・ 25 日以上

5) 一般病棟入院基本料別

- ・ 急性期一般入院料 1
- ・ 急性期一般入院料 2
- ・ 急性期一般入院料 3
- ・ 急性期一般入院料 4
- ・ 急性期一般入院料 5
- ・ 急性期一般入院料 6
- ・ 急性期一般入院料 7
- ・ 地域一般入院料 1
- ・ 地域一般入院料 2
- ・ 地域一般入院料 3

**【資料 1】平成 3 0 年度病院経営管理指標調査 調査票**

## 未収金に関する調査票

1. 全ての病院からご回答をお願いします。

2. 未収金に関する調査票における用語の定義は以下の通りです。

### ○医療費の定義

医療費とは、外来・入院に関わる医療費等の患者自己負担分において、以下の窓口負担金とします。

①外来・入院費用における診療報酬の自己負担分

(現役世代3割負担・後期高齢者1～3割負担、無保険者等10割)

②入院費用実費負担分(差額ベッド代、食費、おむつ代等)

③レンタル費用(病衣、タオル等) 等

ただし、自賠責保険や政府労災保険で支払われるべき額は除きます。

| 種類                  | 対象有無 | 備考                        |
|---------------------|------|---------------------------|
| 窓口負担金<br>(医療費自己負担分) | ○    | 入通院費<br>差額ベッド代実費 等        |
| 自賠責・政府労災に<br>関わる未収金 | ×    | 各種機関への請求により<br>回収できるため対象外 |

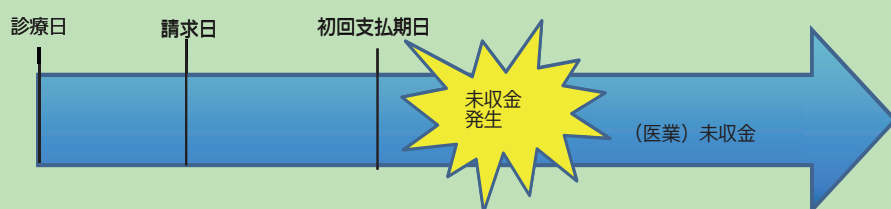
### ○未収金の定義

未収金とは、患者が支払う医療費のうち、医療費等が支払われるべき期日までに支払われなかった金額。初回支払期日までに支払わなかった額を発生月ベースで合計したものの。

なお分割払い債権については、以下の通りとする。

①本来の支払期限到来後に分割払いに応じた場合は、本来の支払期限までに支払わなかった全額(分割払いの期限ではない)

②長期入院の支払いなど、入院期間中に一定日までの入院費の支払いを行う分割払いを行っている場合は、分割払いの支払い期限までに支払われなかった金額



### ○未収金の分類

今回の調査対象となる未収金は下記の「2」です

| 分類 | 説明                               |
|----|----------------------------------|
| 1  | 保険者負担の未収金(保険者とは、社会保険、国民健康保険や共済等) |
| 2  | 患者負担の窓口未収金                       |
| 3  | 医業外未収金(国県補助金収入などのこと)             |
| 4  | クレジット未収金                         |

### ○訪日外国人の定義

本調査における訪日外国人とは、観光やビジネス等の目的で来日し、不慮のケガや病気で貴院を受診した外国人で、日本の公的医療保険に加入していない者とする(医療目的で来日した外国人を除く。)

問 1 (1) 貴病院の開設者を選択して下さい。(該当するもの1つに○)

※「病院報告」で提出している開設者をご記入下さい。

|                       |                      |                       |                    |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|
| <input type="radio"/> | 01. 厚生労働省            | <input type="radio"/> | 15. 国民健康保険団体連合会    |
| <input type="radio"/> | 02. 独立行政法人国立病院機構     | <input type="radio"/> | 16. 健康保険組合及びその連合会  |
| <input type="radio"/> | 03. 国立大学法人           | <input type="radio"/> | 17. 共済組合及びその連合会    |
| <input type="radio"/> | 04. 独立行政法人労働者安全機構    | <input type="radio"/> | 18. 国民健康保険組合       |
| <input type="radio"/> | 05. 国立高度専門医療研究センター   | <input type="radio"/> | 19. 公益法人           |
| <input type="radio"/> | 06. 独立行政法人地域医療機能推進機構 | <input type="radio"/> | 20. 医療法人 ⇒問 1 (2)へ |
| <input type="radio"/> | 07. その他の国の機関         | <input type="radio"/> | 21. 私立学校法人         |
| <input type="radio"/> | 08. 都道府県             | <input type="radio"/> | 22. 社会福祉法人         |
| <input type="radio"/> | 09. 市町村              | <input type="radio"/> | 23. 医療生協           |
| <input type="radio"/> | 10. 地方独立行政法人         | <input type="radio"/> | 24. 会社             |
| <input type="radio"/> | 11. 日本赤十字社           | <input type="radio"/> | 25. その他の法人         |
| <input type="radio"/> | 12. 社会福祉法人恩賜財団済生会    |                       | ( )                |
| <input type="radio"/> | 13. 北海道社会事業協会        | <input type="radio"/> | 26. 個人             |
| <input type="radio"/> | 14. 厚生(医療)農業協同組合連合会  |                       |                    |

本票、財務票、概況票の全てにご回答ください。

注 開設者が「独立行政法人地域医療機能推進機構」「都道府県」「市町村」「地方独立行政法人」「日本赤十字社」「社会福祉法人恩賜財団済生会」「北海道社会事業協会」「厚生(医療)農業協同組合連合会」「健康保険組合及びその連合会」「共済組合及びその連合会」「国民健康保険組合」「医療法人」に該当する場合は、本票と併せ、5ページ以降の財務票、概況票にもご回答をお願いします。  
それ以外の場合は、本票のみ(問9まで)ご回答ください。

問 1 (2) 開設者が医療法人の場合、種別についてご回答ください。

| ①種別 1                 |              | ②種別 2                 |               |
|-----------------------|--------------|-----------------------|---------------|
| <input type="radio"/> | 01. 財団       | <input type="radio"/> | 01. 社会医療法人    |
| <input type="radio"/> | 02. 社団(持分あり) | <input type="radio"/> | 02. 特定医療法人    |
| <input type="radio"/> | 03. 社団(持分なし) | <input type="radio"/> | 03. 出資額限度法人   |
|                       |              | <input type="radio"/> | 04. 基金拠出型医療法人 |
|                       |              | <input type="radio"/> | 05. その他の医療法人  |

問 2 許可病床数を数値でご記入下さい。

|  |   |
|--|---|
|  | 床 |
|--|---|

貴病院の患者全体に関してお聞きます。

問 3. 患者数の状況（平成30年度決算期末時点）

患者数の状況（年間合計）をご記入下さい。数値を把握していない項目は空欄として下さい。

※「病院報告」で提出している数値をご記入下さい。

| 項目               | 患者数 | 備考                                                    |
|------------------|-----|-------------------------------------------------------|
| ①在院患者延数（年間）      | 人   | 24時現在、病院に在院している患者数                                    |
| ②新入院患者数（年間）      | 人   | その日のうちに退院した患者も含む。                                     |
| ③退院患者数（年間）       | 人   | 入院してその日のうちに退院した患者も含む。                                 |
| ④外来患者延数          | 人   |                                                       |
| ⑤訪問診療・往診患者延数（年間） | 人   | 診療報酬算定患者に限る。                                          |
| ⑥時間内救急対応患者数（年間）  | 人   | 救急車両等により搬送され受け入れた患者数に加え、それ以外の方法で診療時間内に来院した患者数         |
| うち、初診患者数         | 人   |                                                       |
| ⑦時間外救急対応患者数（年間）  | 人   | 救急車両等により搬送され受け入れた患者数に加え、それ以外の方法で時間外※1・休日・夜間※2に来院した患者数 |
| うち、初診患者数         | 人   |                                                       |
| ⑧初診患者数（年間）       | 人   | 初診料を算定した患者数                                           |
| ⑨紹介患者数（年間）       | 人   | 他の医療機関より紹介状を持参して来院した患者数                               |
| ⑩逆紹介患者数（年間）      | 人   | 他の医療機関に紹介し、診療情報提供料を算定した患者数                            |
| ⑪全身麻酔手術患者数（年間）   | 人   |                                                       |

※1：診療時間以外の時間（休日及び深夜（午後10時から翌日の午前6時まで））

※2：午後6時から翌日午前8時までをいいます。

問 4. 令和元年10月と11月の各月における収入・実患者数をご記入ください。

※収入とは純粋な診療報酬に関わる医療費を請求した金額（未収金も含む）とし、医業外収入を除きます。

| 時期         | ①収入 | ②実患者数 |
|------------|-----|-------|
| 令和元年10月単月  | 千円  | 人     |
| うち外来患者     | 千円  | 人     |
| うち入院患者     | 千円  | 人     |
| （再掲）救急対応患者 | 千円  | 人     |
| 令和元年11月単月  | 千円  | 人     |
| うち外来患者     | 千円  | 人     |
| うち入院患者     | 千円  | 人     |
| （再掲）救急対応患者 | 千円  | 人     |

問 5. 令和元年10月と11月の各月における未収金の額（千円単位）及び未収患者数をご記入ください。

| 時期         | ①未収金額 | ②未収金額に対応する患者数 |
|------------|-------|---------------|
| 令和元年10月単月  | 千円    | 人             |
| うち外来患者     | 千円    | 人             |
| うち入院患者     | 千円    | 人             |
| （再掲）救急対応患者 | 千円    | 人             |
| 令和元年11月単月  | 千円    | 人             |
| うち外来患者     | 千円    | 人             |
| うち入院患者     | 千円    | 人             |
| （再掲）救急対応患者 | 千円    | 人             |

問 6. 患者の支払い環境について、以下のうち、支払い可能な手段を選択して下さい。（複数回答可）

|                          |                                         |
|--------------------------|-----------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 1. クレジットカード・デビットカード                     |
| <input type="checkbox"/> | 2. 電子マネー                                |
| <input type="checkbox"/> | 3. 決済会社と連携した医療費支払いサービス（例：アプリ等を使用した支払方法） |
| <input type="checkbox"/> | 4. 自動精算機                                |
| <input type="checkbox"/> | 5. 24時間対応（預り金を除く）                       |
| <input type="checkbox"/> | 6. その他（ ）                               |

貴病院における訪日外国人の状況についてお聞きます。

問 7. 令和元年10月と11月に、訪日外国人の診療（受診歴）がありましたか？

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| <input type="radio"/> | 1. ある |
| <input type="radio"/> | 2. ない |
| <input type="radio"/> | 3. 不明 |

→「2. ない」の場合、問 9 にお進みください

問 8. 令和元年10月と11月の各月における訪日外国人に係る未収金の額（千円単位）及び未収患者数をご記入下さい。

| 時期        | ①未収金額 | ②未収金額に対応する患者数 | ③1件当たり未収金額<br>(①÷②) |
|-----------|-------|---------------|---------------------|
| 令和元年10月単月 | 千円    | 人             | 千円                  |
| 令和元年11月単月 | 千円    | 人             | 千円                  |

問 9. 貴医療機関の名称及びご回答担当者についてご記入下さい。

|          |                       |         |                       |          |
|----------|-----------------------|---------|-----------------------|----------|
| 病院名      |                       |         |                       |          |
| 所在地      |                       |         |                       |          |
| 記入者      | フリガナ                  |         |                       |          |
|          | 氏名                    |         | 部署・役職                 |          |
|          | 電話番号                  |         | FAX 番号                |          |
|          | メールアドレス               |         |                       |          |
| 本調査結果の送付 | <input type="radio"/> | 1. 希望する | <input type="radio"/> | 2. 希望しない |

※アンケート結果の送付を希望された場合、ご記入いただいたメールアドレスに、調査結果をお送りいたします。

5ページ以降は、**開設者が以下に該当する病院から**ご回答をお願いします。

- ・医療法人
- ・都道府県
- ・市町村
- ・地方独立行政法人
- ・健康保険組合およびその連合会
- ・共済組合およびその連合会
- ・国民健康保険組合
- ・JCHO（独立行政法人地域医療機能推進機構）
- ・日本赤十字社
- ・社会福祉法人恩賜財団済生会
- ・社会福祉法人北海道社会事業協会
- ・厚生（医療）農業協同組合連合会

それ以外の方は、以上で設問は終わりです。

メール（宛先：jp\_cons\_iryoku2019@pwc.com）又は同封の返信用封筒で、調査票をお送り下さい。  
ご多忙の中、調査にご協力賜わり、誠にありがとうございました。

## 病院経営管理指標調査票【財務票】

1. 宛名記載の医療機関の財務情報（病院単体）をご記入下さい。
  - ①病院単体の貸借対照表（B/S）※1、損益計算書（P/L）※1をご記入下さい。
  - ②病院単体のB/S、P/Lどちらかのみを作成している場合  
→病院単体で作成しているもののみご記入下さい。
  - ③病院単体での財務データをお持ちでない場合  
→【財務票】については記入せず、別紙の【概況票】へお進み下さい。
  - ④ご記入がお手数の場合  
→最新の決算書及び過去2年度分※1の原本コピーを送付してください。
2. 期中で、運営主体の変更など、施設の概況に大きな変更があった場合はお問い合わせ下さい。
3. 各勘定科目については、病院会計準則【改訂版】（平成16年8月19日医政発第0819001号）の科目により整理してご記入下さい。

公的医療機関等、開設主体としての会計基準を有する医療機関においては、病院会計準則適用ガイドライン（平成16年8月19日医政発第0819002号）を参照して下さい。

○病院会計準則について（厚生労働省医政局HP）

<http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyoku/igyokeiei/tuchi/jyunsoku01.html>

- ※1 財務票については、把握できる最新の決算書の数値についてご記入下さい。  
（8ページの問3. 過去2年度分の医業収益・費用及び固定資産等の状況については、最新から遡って過去2年間の数値をご記入下さい）

※2 費用が不明の欄は空欄とし、0円の場合は0を記入して下さい。  
また、合計値のみ把握し内訳が不明の場合も、内訳項目欄は空欄とし、合計欄のみご記入下さい。

以下でご記入いただく貸借対照表及び損益計算書の内容は、病院単体の状況をご記入下さい。

※ご記入いただく代わりに、原本のコピーをメール（宛先：jp\_cons\_iryu2019@pwc.com）もしくは同封返信用封筒で送付いただいても結構です。

**問 1. 貸借対照表**（平成 年 月 日）※決算期末日をご記入下さい。

平成30年度の貸借対照表の状況と減価償却累計額を下表にご記入下さい。

当該年度の状況が確定していない場合は、直近の決算年度の状況についてご記入下さい。

| 資産の部                   |       | 負債の部                       |       |
|------------------------|-------|----------------------------|-------|
| 科目                     | 金額（円） | 科目                         | 金額（円） |
| <b>I 流動資産（１～７の合計）</b>  | 0     | <b>III 流動負債（１～６の合計）</b>    | 0     |
| 1. 現金・預金               |       | 1. 未払費用・未払金 ※7             |       |
| 2. 医業未収金 ※1            |       | 2. 短期借入金 ※8                |       |
| 3. その他未収金              |       | 3. 短期の引当金                  |       |
| 4. 有価証券                |       | 4. 未払税金 ※9                 |       |
| 5. たな卸資産 ※2            |       | 5. 前受収益                    |       |
| 6. 短期貸付金               |       | 6. その他の流動負債                |       |
| 7. その他の流動資産            |       |                            |       |
| <b>II 固定資産（１～３の合計）</b> | 0     | <b>IV 固定負債（１～４の合計）</b>     | 0     |
| 1. 有形固定資産（(1)～(4)の合計）  | 0     | 1. 長期借入金 ※8                |       |
| (1)建物 ※3               |       | 2. 長期未払金                   |       |
| (2)備品 ※3               |       | 3. 退職給付引当金                 |       |
| (3)土地                  |       | 4. その他の固定負債                |       |
| (4)その他の有形固定資産 ※3※4     |       | <b>負債の部合計（III＋IV）</b>      | 0     |
| 2. 無形固定資産 ※5           |       | <b>純資産の部</b>               |       |
| 3. その他の資産（(1)～(5)の合計）  | 0     | <b>V 純資産合計（１～３の合計）</b>     | 0     |
| (1)有価証券                |       | 1. 出資金                     |       |
| (2)長期貸付金               |       | 2. 利益剰余金                   |       |
| (3)役員従業員長期貸付金          |       | うち繰越利益剰余金                  |       |
| (4)他会計長期貸付金            |       | 3. その他                     |       |
| (5)その他の固定資産 ※6         |       |                            |       |
| <b>資産合計（I＋II）</b>      | 0     | <b>負債及び純資産合計（III＋IV＋V）</b> | 0     |

○有形固定資産の減価償却累計額の合計額をご記入下さい。

減価償却累計額 円

※1：「医業未収金」は、医業活動の収益にかかる未収金を計上してください。窓口未収金もこちらに計上して下さい。貸倒引当金を差し引いた純額を計上して下さい。

※2：医薬品、診療材料、給食食料、貯蔵品は「たな卸資産」に計上して下さい。

※3：「建物」「備品」「その他の有形固定資産」は、減価償却累計額を差し引いた純額を計上して下さい。

※4：「その他の有形固定資産」は、構築物、車両及び船舶等を計上して下さい。

※5：「無形固定資産」は、借地権、ソフトウェア等を計上して下さい。

※6：「その他の固定資産」は、繰延勘定、整理勘定（本庁勘定など）等を計上して下さい。

※7：「未払費用・未払金」は、買掛金、未払費用、未払金等を計上して下さい。

※8：借入金は、固定負債の「長期借入金」と流動負債の「短期借入金」に区分計上して下さい。

※9：「未払税金」は、未払い消費税、未払い法人税等を計上して下さい。

問2. 損益計算書 (平成 年 月 日～平成 年 月 日)

平成30年度の損益計算書の状況を下表にご記入下さい。

当該年度の状況が確定していない場合は、直近の決算年度の状況についてご記入下さい。

| 収益               |       | 費用                            |       |
|------------------|-------|-------------------------------|-------|
| 科目               | 金額(円) | 科目                            | 金額(円) |
| I 医業収益(1～6の合計)   | 0     | IV 医業費用(1～9の合計)               | 0     |
| 1. 入院診療収益        |       | 1. 材料費((1)～(3)の合計)            | 0     |
| 2. 室料差額収益        |       | (1) 医薬品費                      |       |
| 3. 外来診療収益        |       | (2) 診療材料費                     |       |
| 4. 保健予防活動収益      |       | (3) その他の材料費                   |       |
| 5. その他の医業収益      |       | 2. 給与費((1)～(4)の合計)            | 0     |
| 6. 保険等査定減 ※1     |       | (1) 常勤職員給料・賞与((1)～(3)の合計) ※2  | 0     |
|                  |       | ① 医師給料・賞与(歯科医師を除く)            |       |
|                  |       | ② 看護師給料・賞与 ※3                 |       |
|                  |       | ③ その他給料・賞与(歯科医師を含む) ※4        |       |
|                  |       | (2) 非常勤職員給料・賞与((1)～(3)の合計) ※2 | 0     |
|                  |       | ① 医師給料・賞与(歯科医師を除く)            |       |
|                  |       | ② 看護師給料・賞与 ※3                 |       |
|                  |       | ③ その他給料・賞与(歯科医師を含む) ※4        |       |
|                  |       | (3) 退職給付費用                    |       |
|                  |       | (4) 法定福利費                     |       |
|                  |       | 3. 委託費                        |       |
|                  |       | 4. 設備関係費((1)+(2))             | 0     |
|                  |       | (1) 減価償却費                     |       |
|                  |       | (2) その他の設備関係費 ※5              |       |
|                  |       | 5. 研究研修費                      |       |
|                  |       | 6. 経費                         |       |
|                  |       | 7. 控除対象外消費税等負担額               |       |
|                  |       | 8. 本部費配賦額                     |       |
|                  |       | うち役員報酬                        |       |
|                  |       | 9. その他                        |       |
|                  |       | 医業利益(損失)(I-IV)                | 0     |
| II 医業外収益(1～3の合計) | 0     | V 医業外費用(1～2の合計)               | 0     |
| 1. 受取利息及び配当金     |       | 1. 支払利息                       |       |
| 2. 補助金収益         |       | 2. その他の医業外費用 ※4※6             |       |
| 3. その他の医業外収益     |       | 経常利益(損失)(医業利益+II-V)           | 0     |
| III 臨時収益         |       | VI 臨時費用 ※7                    |       |
|                  |       | 税引前当期純利益(純損失)(経常利益+III-VI)    | 0     |

※1: 当該勘定科目(「保険等査定減」)を計上している場合は、マイナスで計上して下さい。

※2: 「給与費」は、給与を常勤/非常勤で区分していない場合は、(2)を空欄とし、(1)に計上して下さい。

※3: 「常勤職員給料・賞与」および「非常勤職員給料・賞与」の「看護師給料・賞与」は、看護師および准看護師の給料・賞与についてご記入下さい。

※4: 組合管理費について、給与の場合は職員の雇用形態(常勤職員・非常勤職員)別に該当する「その他給料・賞与(歯科医師を含む)」、経費の場合は「その他の医業外費用」に計上して下さい。

※5: 「その他の設備関係費」は、機器賃借料、地代家賃、修繕費、固定資産税等を計上して下さい。

※6: 他会計への繰入額等はこちら(「その他の医業外費用」)に計上して下さい。

※7: 除却損は「臨時費用」に含めて下さい。

**問 3 . 過去 2 年度分の医業収益・費用及び固定資産等の状況**

| 科目        | 医業収益<br>(円) ※1 | 医業費用<br>(円) ※1 | 医業外収益<br>(円) ※1 | 医業外費用<br>(円) ※1 | 固定資産額<br>(円) ※2 |
|-----------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 平成 3 0 年度 |                |                |                 |                 |                 |
| 平成 2 9 年度 |                |                |                 |                 |                 |

※1 : 「医業収益」、「医業費用」、「医業外収益」、「医業外費用」は、問 2 の損益計算書に対応した科目の金額をご記入下さい。

※2 : 「固定資産額」は、当該年度末時点における貸借対照表の残高（減価償却累計額控除後）をご記入下さい。

概況票では、平成30年度決算期末日現在の状況についてお聞きします。

## 病院経営管理指標調査票【概況票】

概況票は、医療機関（施設、従業員、患者数等）の状況に関する設問と医療機関の経営課題に関する設問から構成されています。

宛名記載の医療機関の状況（病院単位）をご記入下さい。

※不明の項目は空欄としてください。

### 問1. 施設の概況（平成30年度決算期末日現在）

|                                                             |                          |                                |                          |                           |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| (1)<br>承認等の<br>状況<br>(該当す<br>るすべて<br>にチェッ<br>クを付け<br>てください) | <input type="checkbox"/> | 01. がん診療連携拠点病院                 | <input type="checkbox"/> | 08. 地域医療支援病院              |
|                                                             | <input type="checkbox"/> | 02. 周産期母子医療センター                | <input type="checkbox"/> | 09. 臨床研修病院（基幹型）           |
|                                                             | <input type="checkbox"/> | 03. 救命救急センター<br>(高度救命救急センター含む) | <input type="checkbox"/> | 10. 臨床研修病院（協力型）           |
|                                                             | <input type="checkbox"/> | 04. 災害拠点病院                     | <input type="checkbox"/> | 11. DPC病院Ⅰ群<br>(大学病院本院群)  |
|                                                             | <input type="checkbox"/> | 05. へき地医療拠点病院                  | <input type="checkbox"/> | 12. DPC病院Ⅱ群<br>(DPC特定病院群) |
|                                                             | <input type="checkbox"/> | 06. 在宅療養支援病院                   | <input type="checkbox"/> | 13. DPC病院Ⅲ群<br>(DPC標準病院群) |
|                                                             | <input type="checkbox"/> | 07. 在宅療養後方支援病院                 | <input type="checkbox"/> | 14. DPC準備病院               |

|                          |       |    |      |       |      |      |      |
|--------------------------|-------|----|------|-------|------|------|------|
| (2)<br>許可及び<br>稼働病床<br>数 |       | 総数 |      |       |      |      |      |
|                          |       |    | 精神病床 | 感染症病床 | 結核病床 | 一般病床 | 療養病床 |
|                          | 許可病床数 | 床  | 床    | 床     | 床    | 床    | 床    |
|                          | 稼働病床数 | 床  | 床    | 床     | 床    | 床    | 床    |

※許可病床数：医療法第7条第2項の規定に基づき届け出をした病床の種別の病床数

※稼働病床数：病床に応じた医師、看護師等が配置されるなどして、実際に利用している病床の数

※一般病床数：(3)-2における機能を持つ病床を有する場合、内訳をご記入下さい。

※療養病床数：介護療養病床を有する場合、(3)-3において療養病床の合計と内訳をご記入下さい。

|                      |                                          |                          |                          |                          |          |
|----------------------|------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|
| (2)-2<br>一般病床<br>の内訳 |                                          | 小児入院医療<br>管理料適用病床        | 緩和ケア病床                   | 回復期リハビリ<br>テーション病床       | 地域包括ケア病床 |
|                      |                                          | 許可病床数                    | 床                        | 床                        | 床        |
|                      |                                          | 稼働病床数                    | 床                        | 床                        | 床        |
|                      | 平成29年度末までに開設して<br>いる場合にはチェックを付け<br>てください |                          |                          |                          |          |
|                      |                                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |          |
|                      |                                          | 障がい者施設等<br>病床            | 特殊疾患病床                   | その他                      |          |
|                      |                                          | 許可病床数                    | 床                        | 床                        | 床        |
|                      |                                          | 稼働病床数                    | 床                        | 床                        | 床        |

|                                          |       |    |                          |                          |                          |          |
|------------------------------------------|-------|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|
| (2)-3<br>療養病床<br>の内訳                     |       | 総数 |                          |                          |                          |          |
|                                          |       |    | うち介護型                    | うち医療型                    | 回復期リハビリ<br>テーション病床       | 地域包括ケア病床 |
|                                          | 許可病床数 | 床  | 床                        | 床                        | 床                        | 床        |
|                                          | 稼働病床数 | 床  | 床                        | 床                        | 床                        | 床        |
| 平成29年度末までに開設して<br>いる場合にはチェックを付け<br>てください |       |    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |          |

|                                                                        |                    |                          |                         |                          |                         |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
| (3) 診療報酬の算定状況（該当するものにチェックを付けてください）<br><br>※複数取得している場合は全てにチェックを付けてください。 | ①一般病棟入院基本料         | <input type="checkbox"/> | 01. 急性期一般入院料 1          | <input type="checkbox"/> | 06. 急性期一般入院料 6          |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 02. 急性期一般入院料 2          | <input type="checkbox"/> | 07. 急性期一般入院料 7          |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 03. 急性期一般入院料 3          | <input type="checkbox"/> | 08. 地域一般入院料 1           |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 04. 急性期一般入院料 4          | <input type="checkbox"/> | 09. 地域一般入院料 2           |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 05. 急性期一般入院料 5          | <input type="checkbox"/> | 10. 地域一般入院料 3           |
|                                                                        | ②療養病棟入院基本料         | <input type="checkbox"/> | 01. 療養病棟入院基本料 1         | <input type="checkbox"/> | 03. その他                 |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 02. 療養病棟入院基本料 2         |                          |                         |
|                                                                        | ③精神病棟入院基本料         | <input type="checkbox"/> | 01. 10対1入院基本料           | <input type="checkbox"/> | 04. 18対1入院基本料           |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 02. 13対1入院基本料           | <input type="checkbox"/> | 05. 20対1入院基本料           |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 03. 15対1入院基本料           | <input type="checkbox"/> | 06. その他                 |
|                                                                        | ④回復期リハビリテーション病棟入院料 | <input type="checkbox"/> | 01. 回復期リハビリテーション病棟入院料 1 | <input type="checkbox"/> | 05. 回復期リハビリテーション病棟入院料 5 |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 02. 回復期リハビリテーション病棟入院料 2 | <input type="checkbox"/> | 06. 回復期リハビリテーション病棟入院料 6 |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 03. 回復期リハビリテーション病棟入院料 3 | <input type="checkbox"/> | 07. その他                 |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 04. 回復期リハビリテーション病棟入院料 4 |                          |                         |
|                                                                        | ⑤地域包括ケア病棟入院料       | <input type="checkbox"/> | 01. 地域包括ケア病棟入院料 1       | <input type="checkbox"/> | 05. 地域包括ケア入院医療管理料 1     |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 02. 地域包括ケア病棟入院料 2       | <input type="checkbox"/> | 06. 地域包括ケア入院医療管理料 2     |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 03. 地域包括ケア病棟入院料 3       | <input type="checkbox"/> | 07. 地域包括ケア入院医療管理料 3     |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 04. 地域包括ケア病棟入院料 4       | <input type="checkbox"/> | 08. 地域包括ケア入院医療管理料 4     |
|                                                                        | ⑥その他               | <input type="checkbox"/> | 01. 救命救急入院料             | <input type="checkbox"/> | 09. 体制強化加算              |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 02. 特定集中治療室管理料          | <input type="checkbox"/> | 10. 入院時訪問指導加算           |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 03. ハイケアユニット入院医療管理料     | <input type="checkbox"/> | 11. 慢性維持透析管理加算          |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 04. 脳卒中ケアユニット入院医療管理料    | <input type="checkbox"/> | 12. 在宅復帰機能強化加算          |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 05. 地域包括診療料             | <input type="checkbox"/> | 13. 在宅療養実績加算            |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 06. 介護支援連携指導料           | <input type="checkbox"/> | 14. 精神科急性期医師配置加算        |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 07. ADL維持向上等体制加算        | <input type="checkbox"/> | 15. 院内標準診療計画加算          |
|                                                                        |                    | <input type="checkbox"/> | 08. 救急・在宅等支援病床初期加算      | <input type="checkbox"/> | 16. 精神保健福祉士配置加算         |

問2 従事者の状況（平成30年度決算期末時点）

職種別の従事者数をご記入下さい。（※派遣職員は除く）

| 職種              |           | 従事者数 | 職種                                        | 従事者数 |
|-----------------|-----------|------|-------------------------------------------|------|
| 医師<br>（歯科医師を除く） | 常勤        |      | 薬剤師（常勤換算）                                 | 人    |
|                 | うち研修医     |      | リハビリテーション専門職（常勤換算）<br>（理学療法士、作業療法士、言語聴覚士） | 人    |
|                 | 非常勤（常勤換算） |      | 社会福祉士（常勤換算）                               | 人    |
| 歯科医師（常勤換算）      |           |      | 放射線技師（常勤換算）                               | 人    |
| 看護師             | 常勤        |      | 臨床検査技師（常勤換算）                              | 人    |
|                 | 非常勤（常勤換算） |      | 事務職員（常勤換算）                                | 人    |
| 准看護師            | 常勤        |      | その他の職員（常勤換算）                              | 人    |
|                 | 非常勤（常勤換算） |      |                                           |      |

※常勤は整数、非常勤は小数第一位までご記入下さい。

※医師の従事者数には、指導医、前期研修医、後期研修医も含めた人数をご記入下さい。

※派遣職員については、従事者数に含めないで下さい。

【参考：計算式及び記入方法について】

- ・換算数は以下の計算式を用いて算出して下さい。

$$\frac{\text{従事者の1週間の勤務時間}}{\text{病院が定めている1週間の勤務時間}}$$

ただし、1ヶ月に数回の勤務である場合は、以下の計算式を用いて算出して下さい。

$$\frac{\text{従事者の1ヶ月の勤務時間}}{\text{病院が定めている1週間の勤務時間} \times 4 \text{ (週)}}$$

- ・従事者の勤務時間は実態に応じて算出して下さい。
- ・上記の計算式によって得られた数値を、小数点以下第2位を四捨五入して、小数点第1位まで計上して下さい。得られた結果が0.1に満たない場合は0.1と計上して下さい。

問3 外来患者の医薬分業状況（平成30年度決算期末日時点）

医薬分業の実施状況に関して、該当するものに○をご記入下さい。

|                       |                      |                       |                 |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|
| <input type="radio"/> | 01. 原則院外処方（一部院内処方）実施 | <input type="radio"/> | 03. 院外及び院内処方を実施 |
| <input type="radio"/> | 02. 原則院内処方（一部院外処方）実施 |                       |                 |

※年度途中に移行した場合は、期間の長い方を選択します。

問4 外部評価の認定・取得状況（平成30年度決算期末日時点）

外部評価の受審状況に関して、該当するものを選択して下さい。（複数回答可）

|                          |                     |                          |                         |
|--------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 01. 病院機能評価の認定を受けている | <input type="checkbox"/> | 03. その他の外部評価（ ）         |
| <input type="checkbox"/> | 02. ISOを取得している      | <input type="checkbox"/> | 04. 取得していないまたは認定を受けていない |

問5. 今回ご協力をお願いした「病院経営管理指標」は医療機関の質的向上、健全な経営の安定化を図ることを目的とし、平成16年度分以降、厚生労働省のホームページに調査結果を掲載しております。

貴院において、この「病院経営管理指標」を閲覧したり利用したことがありますか。

|                       |                 |
|-----------------------|-----------------|
| <input type="radio"/> | 1. 閲覧・利用したことがある |
| <input type="radio"/> | 2. 閲覧・利用したことがない |

※ 閲覧・利用の目的・程度は問いません

以上で設問は終わりです。  
メール（宛先：jp\_cons\_iryoku2019@pwc.com）又は同封の返信用封筒で、  
調査票をお送り下さい。  
ご多忙の中、調査にご協力賜わり、誠にありがとうございました。

令和元年度厚生労働省医政局委託  
－医療施設経営安定化推進事業－  
平成 30 年度病院経営管理指標

委託先：PwC コンサルティング合同会社  
〒100-6921 東京都千代田区丸の内 2-6-1 丸の内パークビルディング  
Tel: 03 6250 1200 | Fax: 03 6250 1201

禁無断転載