

退職手当制度がある企業の割合

80. 5% (平成30年就労条件総合調査 (厚生労働省))
 89. 8% 【退職一時金制度】 (令和3年賃金事情等総合調査 (中央労働委員会))
 97. 0% 【退職年金制度】 (令和3年賃金事情等総合調査 (中央労働委員会))
 92. 3% (令和3年民間企業退職給付調査 (人事院))
 71. 5% (令和4年中小企業の賃金・退職金事情 (東京都))

退職手当の受給に必要な所要年数

退職一時金の受給に必要な最低勤続年数階級別企業数割合 (調査産業計) (%)

退職事由	1年未満	1年以上 2年未満	2年以上 3年未満	3年以上 4年未満	4年以上 5年未満	5年以上
会社都合	8.5	21.8	8.7	42.2	1.1	9.3
自己都合	3.2	15.0	9.7	56.2	1.6	10.9

平成30年就労条件総合調査 (厚生労働省)

退職一時金受給資格付与に要する最低勤続年数 (調査産業計) (%)

退職事由	1年未満	1年以上 2年未満	2年以上 3年未満	3年以上
会社都合	55.5	29.5	4.1	11.0
自己都合	7.5	24.0	15.1	50.7

令和3年賃金事情等総合調査 (中央労働委員会)

退職一時金受給のための最低勤続年数 (調査産業計) (%)

退職事由	1年 未満	1年	2年	3年	4年	5年 以上	無回答
会社都合	9.3	24.7	9.1	32.4	1.3	6.0	17.3
自己都合	2.5	18.0	11.2	51.5	1.6	8.9	6.4

令和4年中小企業の賃金・退職金事情 (東京都)

退職手当の支給月数

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の定年退職者 (月)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	38.6	40.6	36.3	34.3
20～24 年	26.0	16.8	15.5	12.1
25～29 年	26.3	21.4	22.4	18.7
30～34 年	35.4	26.8	27.2	26.2
35 年以上	42.2	46.3	46.1	43.0

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の会社都合退職者 (月)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	35.3	39.5	33.8	-
20～24 年	13.5	9.2	19.8	-
25～29 年	30.7	34.3	24.0	-
30～34 年	39.5	39.7	33.4	-
35 年以上	38.3	48.9	46.3	-

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の自己都合退職者 (月)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	29.6	29.7	23.9	13.6
20～24 年	18.9	12.3	12.5	8.6
25～29 年	24.2	21.1	21.9	9.6
30～34 年	40.1	29.7	31.0	10.7
35 年以上	42.5	47.0	38.6	26.5

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の早期優遇退職者 (月)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	43.4	50.8	48.6	46.8
20～24 年	29.6	20.4	21.5	-
25～29 年	37.6	39.5	42.2	-
30～34 年	46.0	46.6	54.8	-
35 年以上	46.9	60.1	55.7	-

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

退職事由、勤続年数別モデル退職金月収換算月数 (月)

勤続年数	大卒（総合職） 事務・技術労働者		大卒（一般職） 事務・技術労働者	
	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合
3	2.8	1.3	2.5	2.4
5	4.3	2.2	3.3	2.2
10	8.8	5.1	6.8	5.0
15	13.7	9.3	11.5	9.1
20	18.8	14.5	22.8	14.1
25	24.7	20.4	36.0	24.3
30	32.0	28.8	42.9	33.6
35	39.3	35.3	52.7	44.4
38	44.6	39.9	65.4	60.9
定年	42.6		85.9	

令和3年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金月収換算月数 (月)

勤続年数	短大・高専卒（総合職） 事務・技術労働者		短大・高専卒（一般職） 事務・技術労働者	
	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合
3	2.2	1.5	2.4	1.1
5	4.5	2.5	3.8	1.8
10	8.5	5.3	7.8	4.6
15	12.7	9.1	14.0	8.3
20	17.0	14.4	25.2	16.0
25	24.2	22.4	32.9	20.7
30	31.9	29.4	36.4	27.6
35	36.6	35.6	41.4	34.2
40	28.6	28.6	54.6	45.3
定年	39.2		72.6	

令和3年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金月収換算月数 (月)

勤続年数	高校卒（総合職） 事務・技術労働者		高校卒（一般職） 事務・技術労働者		高校卒 生産労働者	
	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合
3	2.7	1.6	2.5	1.2	2.9	1.1
5	4.2	2.5	4.2	2.2	4.7	2.1
10	8.0	5.1	9.5	5.7	9.9	5.2
15	12.6	9.0	14.1	9.6	14.7	9.2
20	18.9	15.7	23.7	17.3	21.4	15.7
25	24.0	20.5	31.5	25.1	28.9	23.7
30	31.1	27.0	35.1	30.8	35.3	31.0
35	36.5	33.8	43.8	38.8	43.5	38.7
42	39.8	34.3	52.8	46.6	43.2	40.8
定年	42.6		56.9		45.9	

令和3年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

モデル退職金（調査産業計）

（月）

勤続年数	高校卒 （自己都合）	高校卒 （会社都合）	勤続年数	高専・短大卒（自己都合）	高専・短大卒（会社都合）	勤続年数	大学卒 （自己都合）	大学卒 （会社都合）
1	0.3	0.5	1	0.4	0.5	1	0.4	0.6
3	1.0	1.4	3	1.0	1.4	3	1.0	1.5
5	1.7	2.4	5	1.7	2.3	5	1.9	2.5
10	3.8	5.1	10	3.9	5.1	10	4.1	5.4
15	6.5	8.2	15	6.5	8.1	15	6.8	8.5
20	9.4	11.4	20	9.4	11.1	20	9.8	11.8
25	12.4	14.6	25	12.3	14.3	25	12.8	15.1
30	15.4	17.5	30	15.1	17.3	30	15.8	18.3
35	18.0	20.3	35	17.8	20.2	33	18.0	20.3
37	19.5	22.3	定年	—	22.1	定年	—	22.8
定年	—	23.2						

令和4年中小企業の賃金・退職金事情（東京都）

標準者退職金の支給月数

（月）

勤続年数	大学卒 （管理・事務・技術職）（会社都合）	勤続年数	高校卒 （管理・事務・技術職）（会社都合）	勤続年数	高校卒 （現業職）（会社都合）
1	1.2	1	1.0	1	1.1
3	2.7	3	2.2	3	2.6
5	4.3	5	3.7	5	4.4
10	8.6	10	7.0	10	8.8
15	13.2	15	11.6	15	12.9
20	17.8	20	15.4	20	18.3
25	23.1	25	20.9	25	24.4
30	29.7	30	27.2	30	30.3
33	32.4	35	32.4	35	36.1
35	36.1	37	34.1	37	38.3
38	38.1	39	37.3	39	40.7
		42	39.5	42	43.8

2021年9月度退職金・年金に関する実態調査結果（日本経済団体連合会）

退職手当の支給金額

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の定年退職者 (万円)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	1,983	1,618	1,159	965
20～24 年	1,267	525	421	268
25～29 年	1,395	745	610	453
30～34 年	1,794	928	814	728
35 年以上	2,173	1,954	1,629	1,321

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の会社都合退職者 (万円)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	2,156	1,969	1,118	-
20～24 年	634	415	545	-
25～29 年	1,786	1,809	758	-
30～34 年	2,572	1,967	1,109	-
35 年以上	2,403	2,467	1,704	-

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の自己都合退職者 (万円)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	1,519	1,079	686	372
20～24 年	780	354	336	226
25～29 年	1,399	754	630	239
30～34 年	2,110	1,039	939	306
35 年以上	2,116	2,047	1,177	801

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

勤続 20 年以上かつ 45 歳以上の早期優遇退職者 (万円)

勤続年数	大学・大学院卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (管理・事務・ 技術職)	高校卒 (現業職)	中学卒 (現業職)
計	2,326	2,094	1,459	1,300
20～24 年	1,402	947	409	-
25～29 年	1,995	1,522	1,210	-
30～34 年	2,522	1,897	1,680	-
35 年以上	2,530	2,521	1,955	-

平成 30 年就労条件総合調査 (厚生労働省)

退職事由、勤続年数別モデル退職金総額 (千円)

勤続年数	大卒（総合職）事務・技術労働者		大卒（一般職）事務・技術労働者	
	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合
3	690	323	536	527
5	1,180	594	720	481
10	3,102	1,799	1,713	1,217
15	5,779	3,873	3,043	2,386
20	9,531	7,265	7,132	4,527
25	13,938	11,431	11,308	7,995
30	19,154	17,067	13,767	11,096
35	23,649	21,634	16,261	13,834
38	25,280	22,692	18,847	17,613
定年	25,639		24,391	

令和3年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金総額 (千円)

勤続年数	短大・高専卒（総合職） 事務・技術労働者		短大・高専卒（一般職） 事務・技術労働者	
	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合
3	475	327	485	223
5	1,086	592	793	377
10	2,514	1,555	1,873	1,093
15	4,208	3,064	3,850	2,273
20	7,267	6,173	7,655	4,863
25	9,492	8,752	10,822	6,825
30	13,483	12,436	13,429	10,187
35	16,323	15,903	14,912	12,326
40	12,431	12,431	17,236	14,293
定年	13,553		23,439	

令和3年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金総額 (千円)

勤続年数	高校卒（総合職） 事務・技術労働者		高校卒（一般職） 事務・技術労働者		高校卒 生産労働者	
	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合	会社都合	自己都合
3	522	314	470	228	549	220
5	894	522	833	437	950	430
10	2,142	1,378	2,187	1,329	2,401	1,257
15	4,035	2,890	3,696	2,523	4,224	2,634
20	6,647	5,573	7,080	5,162	6,909	5,082
25	10,050	8,628	10,263	8,165	10,187	8,397
30	13,679	11,970	12,355	10,824	13,653	12,055
35	16,694	15,462	16,657	14,741	17,269	15,451
42	19,252	16,789	17,994	16,059	16,577	15,722
定年	19,712		19,862		18,397	

令和3年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

モデル退職金（調査産業計）

（千円）

勤続年数	高校卒 （自己都合）	高校卒 （会社都合）	勤続年数	高専・短 大卒（自己 都合）	高専・短 大卒（会社 都合）	勤続年数	大学卒 （自己都合）	大学卒 （会社都合）
1	65	99	1	74	108	1	95	132
3	189	274	3	204	288	3	238	338
5	358	489	5	385	517	5	470	641
10	907	1,223	10	987	1,269	10	1,121	1,498
15	1,705	2,148	15	1,837	2,274	15	2,129	2,658
20	2,729	3,284	20	2,924	3,465	20	3,431	4,147
25	3,971	4,656	25	4,230	4,935	25	4,906	5,782
30	5,325	6,046	30	5,658	6,459	30	6,536	7,542
35	6,725	7,575	35	7,074	8,017	33	7,760	8,762
37	7,415	8,486	定年	-	9,832	定年	-	10,918
定年	-	9,940						

令和4年中小企業の賃金・退職金事情（東京都）

標準者退職金の支給額

（千円）

勤続年数	大学卒 （管理・事務・技術 職）（会社都合）	勤続年数	高校卒 （管理・事務・技術 職）（会社都合）	勤続年数	高校卒 （現業職）（会社都 合）
1	259	1	171	1	203
3	647	3	431	3	511
5	1,169	5	787	5	909
10	2,886	10	1,841	10	2,132
15	5,198	15	3,474	15	3,742
20	8,223	20	5,565	20	5,984
25	12,090	25	8,380	25	8,814
30	16,491	30	11,627	30	11,669
33	19,318	35	15,425	35	14,638
35	20,858	37	17,078	37	15,536
38	22,433	39	18,367	39	16,440
		42	19,530	42	17,820

2021年9月度退職金・年金に関する実態調査結果（日本経済団体連合会）

退職事由別平均退職給付額

(千円)

勤続年数	定年退職	会社都合退職
20年	6,178	12,909
21年	6,823	10,849
22年	7,723	9,460
23年	8,168	9,532
24年	9,404	10,885
25年	10,436	14,769
26年	11,136	18,155
27年	11,231	21,165
28年	12,587	27,888
29年	13,916	34,270
30年	14,505	38,126
31年	15,381	37,223
32年	16,593	36,024
33年	19,035	33,755
34年	22,699	34,328
35年	23,318	32,111
36年	24,372	31,218
37年	23,818	31,983
38年	23,532	31,770
39年	21,663	30,430
40年	21,574	27,923
41年	22,049	27,160
42年	22,381	28,621
43年	22,877	29,830
44年	25,119	16,630
45年以上	23,686	50,953

令和3年民間企業退職給付調査（人事院）