

## <目 次>

I	調査研究結果の概要.....	1
1.	調査研究の概要.....	1
(1)	調査研究事業の背景・目的.....	1
(2)	調査研究事業の内容・方法.....	2
2.	営業職・販売職派遣の現状.....	6
(1)	経営課題【派遣会社調査】.....	6
(2)	派遣事業・業務の特徴【派遣会社調査】.....	7
(3)	派遣スタッフの置かれた状況【派遣スタッフ調査】.....	11
3.	雇用管理の課題・阻害要因.....	24
(1)	派遣スタッフが考える雇用管理の課題【派遣スタッフ調査】.....	24
(2)	派遣会社が考える課題・阻害要因【派遣会社調査】.....	24
4.	雇用管理の改善に向けて.....	28
(1)	派遣先での雇用管理の工夫等.....	28
(2)	派遣元での雇用管理の工夫等.....	31
(3)	雇用管理改善の効果.....	35
(4)	雇用管理改善のポイント.....	37
II	実態調査結果.....	43
1	派遣会社調査（アンケート調査結果）.....	43
1.	実施概要.....	43
2.	単純集計.....	44
3.	メイン職種を軸としたクロス集計（一部抜粋）.....	64
4.	定着率を軸としたクロス集計（一部抜粋）.....	83
2	派遣スタッフ調査（アンケート調査結果）.....	85
1.	実施概要.....	85
2.	単純集計.....	86
3.	クロス集計（一部抜粋）.....	118
4.	雇用管理の効果（取組・工夫の実施と満足度等の関係）.....	121
5.	自由回答.....	129
III	資料編.....	135
1.	派遣会社調査 集計結果（単純集計表）.....	135
2.	派遣スタッフ調査 集計結果（単純集計表）.....	141
3.	派遣会社調査 調査票.....	147
4.	派遣スタッフ調査 調査票.....	157

## 平成 21 年度「サービス業の営業職・販売職派遣労働者の雇用管理に関する調査研究会」

### 委 員

(※印: 座長) (50 音順 敬称略)

- ※佐藤 博樹 東京大学社会科学研究所 教授  
岡田 努 株式会社バックスグループ 代表取締役社長  
加藤 啓也 株式会社セールスマーケティング 経営企画室長  
河邊 彰男 社団法人日本人材派遣協会 事務局事業担当次長 兼 企画広報課長  
佐野 嘉秀 法政大学 経営学部 准教授  
松本 光一 株式会社パソナエンパワー 関西支店 支店長

### オブザーバー

- 小松 太郎 株式会社スタッフサービス 本社営業部 ゼネラルマネージャー補佐  
鈴木英二郎 厚生労働省 職業安定局需給調整事業課 課長  
鈴木 一光 厚生労働省 職業安定局需給調整事業課 派遣・請負労働企画官

### 事務局

- 三菱 UFJ リサーチ＆コンサルティング  
平田 薫 経済・社会政策部 主任研究員  
横山 重宏 経済・社会政策部 主任研究員  
豊島 竹男 経済・社会政策部 主任研究員  
田村 浩司 経済・社会政策部 主任研究員