

- J社は電気工事全般を取り扱っており、社員は営業・設計・施工・管理までトータルで担当する。一瞬の油断が重大事故につながる危険な仕事であるため、工事現場では各自が黙々と作業に徹する時間も長い。
- しかし、人事担当者である取締役は、「うちの会社は楽しいですよ」と話す。ボーリング大会や社員旅行等が頻繁に開催され、社員だけではなく、独立後にパートナーとして仕事を依頼している元社員も仲間として参加する。**元フリーター社員も、オフの時間を先輩社員と共有することで、会社に自然に溶け込んで**いっているとのことである。
- 元フリーター社員に小規模な現場をまかせた時、応援に行くはずの別の社員が忘れ物をして行けなくなったことがあったが、「持ちつ持たれつですから」と文句ひとつ言わずに仕事をやり切ったそうである。取締役は、「これがコミュニケーションの成果。本当に感心させられた」と話してくれた。
- そんな取締役は、面接時から入社後の日常的なことに至るまで、注意すべきことは注意する。そして、夕方、各現場から社員達が戻ると、「おかえり」と元気に出迎える。**社員にとっては母親的存在である。**
- J社の事務所のドアを開けると、犬が出迎えてくれ、玄関口に社員旅行の写真が飾られている。危険な機材や緊張感のある現場とは対照的に、毎日社員達が帰ってくる居場所には、家庭的な雰囲気が漂っている。