

●貴院が関連法人で実施している業務についておたずねします。

貴院の関連法人とは、以下のものをいいます。

- ・貴院を経営する法人、またはその経営者と資本的・人的な関連のある法人
- ・個人病院の場合、病院経営者と資本的・人的な関連のある法人

問 15. 貴院の関連法人では以下の業務を実施していますか。

(○印は業務種類ごとに2つまで。「実施していない」選択する場合はひとつだけ)

業務種類	→	関連法人 (営利) で実施	関連法人 (非営利) で実施	実施 していない	業務種類	→	関連法人 (営利) で実施	関連法人 (非営利) で実施	実施 していない
		1	2	3			1	2	3
①医薬品・医療機器 の販売	→	1	2	3	⑬売店、食堂	→	1	2	3
②医療機器リース・ レンタル	→	1	2	3	⑭理容・美容業	→	1	2	3
③医療情報提供 サービス	→	1	2	3	⑮広報、出版	→	1	2	3
④院内情報システム	→	1	2	3	⑯有料老人ホーム の提供	→	1	2	3
⑤医業経営 コンサルティング	→	1	2	3	⑰訪問介護、 訪問入浴介護	→	1	2	3
⑥医療事務	→	1	2	3	⑱福祉用具販売・ レンタル	→	1	2	3
⑦経理事務	→	1	2	3	⑲健康増進のため の運動施設	→	1	2	3
⑧臨床検査	→	1	2	3	⑳健康増進のため の温泉施設	→	1	2	3
⑨患者給食	→	1	2	3	㉑会員制健康・ 医療サービス	→	1	2	3
⑩リネンサービス	→	1	2	3	㉒不動産の賃貸 (駐車場等)	→	1	2	3
⑪院内清掃	→	1	2	3	㉓保険代理店	→	1	2	3
⑫患者移送 サービス	→	1	2	3					

## ●その他(自由回答)

業務の外部委託、新規の事業展開、関連法人での業務などについて、特段ご苦労されていることがございますか。また、それ以外にも病院経営に関するご意見などがございましたら、自由にご記入ください。

## ●ヒアリングへのご協力をお願い

- 本研究班では、アンケート調査でお答えいただいた結果を分析し、「外部への業務委託導入のポイント」を研究いたします。研究を深めるために、病院の経営管理に関する業務を外部委託している事例についてヒアリングを実施する予定です。  
本研究班よりヒアリングをお願いした場合、ご協力いただくことは可能でしょうか。

1. はい      2. いいえ

アンケートは以上で終わりです。ご協力ありがとうございました。  
もう一度記入もしなどないかご確認の上  
同封の返送用封筒に入れて、**12月14日(金)**までにご投函ください。

## 資料2 アンケート調査データ集

表頭：所在地（都市規模） 表側：所在地（地方）

1 段目 2 段目	度 数 %	TOTAL				
		1 東京23区	2 政令指定都 市及びさい たま市	3 中核市	4 特別市	5 その他
0) TOTAL	701 100.0	34 4.9	101 14.4	118 16.8	73 10.4	375 53.5
1) 北海道	48 100.0	0 0.0	22 45.8	4 8.3	2 4.2	20 41.7
2) 東北	61 100.0	0 0.0	8 13.1	10 16.4	9 14.8	34 55.7
3) 関東	146 100.0	34 23.3	14 9.6	8 5.5	18 12.3	72 49.3
4) 甲信越	30 100.0	0 0.0	0 0.0	9 30.0	1 3.3	20 66.7
5) 東海	53 100.0	0 0.0	9 17.0	14 26.4	2 3.8	28 52.8
6) 北陸	27 100.0	0 0.0	0 0.0	5 18.5	3 11.1	19 70.4
7) 近畿	77 100.0	0 0.0	27 35.1	10 13.0	18 23.4	22 28.6
8) 中国	73 100.0	0 0.0	5 6.8	16 21.9	7 9.6	45 61.6
9) 四国	51 100.0	0 0.0	0 0.0	15 29.4	4 7.8	32 62.7
10) 九州・沖縄	135 100.0	0 0.0	16 11.9	27 20.0	9 6.7	83 61.5

表頭：開設主体 表側：所在地（地方）

1段目 2段目	TOTAL	1		2		3	4	5	6
		医療法人	個人	会社	公益法人・ 社会福祉法 人				
0) TOTAL	701 100.0	530 75.6	170 24.4	70 10.0	0.6	4	63 9.0	19 2.7	15 2.1
1) 北海道	48 100.0	40 83.3	8	5 10.4	0.0	0	1 2.1	1 2.1	1 2.1
2) 東北	61 100.0	44 72.1	17 27.9	4 6.6	0.0	0	12 19.7	0	1 1.6
3) 関東	146 100.0	110 75.3	36 24.7	15 10.3	1.4	2	10 6.8	5 3.4	4 2.7
4) 甲信越	30 100.0	24 80.0	6 20.0	2 6.7	0.0	0	3 10.0	1 3.3	0 0.0
5) 東海	53 100.0	46 86.8	7 13.2	3 5.7	0.0	0	2 3.8	2 3.8	0 0.0
6) 北陸	27 100.0	19 70.4	8 29.6	3 11.1	0.0	0	3 11.1	2 7.4	0 0.0
7) 近畿	77 100.0	45 58.4	32 41.6	12 15.6	2.6	2	9 11.7	4 5.2	5 6.5
8) 中国	73 100.0	55 75.3	18 24.7	8 11.0	0.0	0	8 11.0	2 2.7	0 0.0
9) 四国	51 100.0	43 84.3	8 15.7	3 5.9	0.0	0	4 7.8	1 2.0	0 0.0
10) 九州・沖縄	135 100.0	104 77.0	31 22.7	15 11.1	0.0	0	11 8.1	1 0.7	4 3.0

表頭：許可病床数 (病院単位) 表側：所在地 (地方)

1段目 2段目	床数 床%	平均値 積上値	TOTAL										9901 平均
			1 50未満	2 50~99	3 100~149	4 150~199	5 200~249	6 250~299	7 300以上	8 不明	9901 平均		
0) TOTAL	701 100.0	109 15.5	193 27.5	135 19.3	82 11.7	63 9.0	33 4.7	69 9.8	17 2.4	151.4 103,532			
1) 北海道	48 100.0	2 4.2	16 33.3	11 22.9	7 14.6	2 4.2	5 10.4	4 8.3	1 2.1	168.2 7,904			
2) 東北	61 100.0	6 9.8	19 31.1	9 14.8	9 14.8	8 13.1	3 4.9	6 9.8	1 1.6	160.9 9,655			
3) 関東	146 100.0	29 19.9	37 25.3	22 15.1	19 13.0	8 5.5	10 6.8	16 11.0	5 3.4	151.9 21,412			
4) 甲信越	30 100.0	2 6.7	7 23.3	8 26.7	1 3.3	2 6.7	4 13.3	6 20.0	0 0.0	195.2 5,855			
5) 東海	53 100.0	9 17.0	16 30.2	14 26.4	6 11.3	3 5.7	0 0.0	5 9.4	0 0.0	129.4 6,856			
6) 北陸	27 100.0	6 22.2	5 18.5	6 22.2	4 14.8	1 3.7	3 11.1	1 3.7	1 3.7	133.3 3,467			
7) 近畿	77 100.0	8 10.4	18 23.4	15 19.5	9 11.7	8 10.4	4 5.2	11 14.3	4 5.2	201.7 14,727			
8) 中国	73 100.0	8 11.0	27 37.0	17 23.3	5 6.8	7 9.6	1 1.4	8 11.0	0 0.0	139.4 10,174			
9) 四国	51 100.0	8 15.7	18 35.3	9 17.6	5 9.8	7 13.7	1 2.0	3 5.9	0 0.0	128.9 6,573			
10) 九州・沖縄	135 100.0	31 23.0	30 22.2	24 17.8	17 12.6	17 12.6	2 1.5	9 6.7	5 3.7	130.1 16,909			

表頭：許可病床数（グループ全体） 表側：所在地（地方）

1段目 2段目	床数 平均値 横上値	所在地							9901 平均
		TOTAL	1 100未満	2 100～199	3 200～299	4 300～399	5 400～499	6 500以上	
0) TOTAL	701 100.0	278 39.7	186 26.5	90 12.8	48 6.8	27 3.9	15 2.1	302.9 207,785	
1) 北海道	48 100.0	18 37.5	14 29.2	6 12.5	2 4.2	2 4.2	1 2.1	208.8 9,815	
2) 東北	61 100.0	20 32.8	19 31.1	8 13.1	4 6.6	0 0.0	1 1.6	614.0 36,841	
3) 関東	146 100.0	60 41.1	33 22.6	18 12.3	10 6.8	7 4.8	5 3.4	350.9 49,474	
4) 甲信越	30 100.0	9 30.0	6 20.0	5 16.7	4 13.3	3 3.3	1 3.0	615.3 18,460	
5) 東海	53 100.0	20 37.7	16 30.2	5 9.4	4 7.5	6 11.3	2 3.8	212.8 11,280	
6) 北陸	27 100.0	11 40.7	8 29.6	3 11.1	3 11.1	1 3.7	1 3.7	169.9 4,587	
7) 近畿	77 100.0	22 28.6	22 28.6	9 11.7	4 5.2	4 5.2	4 5.2	470.0 34,308	
8) 中国	73 100.0	34 46.6	17 23.3	10 13.7	6 8.2	2 2.7	4 5.5	165.9 12,113	
9) 四国	51 100.0	26 51.0	13 25.5	8 15.7	3 5.9	0 0.0	1 2.0	134.0 6,832	
10) 九州・沖縄	135 100.0	58 43.0	38 28.1	18 13.3	4 3.0	5 3.7	8 3.0	183.8 24,075	

表頭：開設主体 表側：所在地（都市規模）

1 段目 2 段目	TOTAL	1					
		医療法人	個人	会社	4 公益法人・ 社会福祉法 人	5 その他の法 人（学校法 人・生協組 合など）	6 不明
0) TOTAL	701 100.0	530 75.6	70 10.0	4 0.6	63 9.0	19 2.7	15 2.1
1) 東京23区	34 100.0	19 55.9	6 17.6	1 2.9	4 11.8	3 8.8	1 2.9
2) 政令指定都市及びさいたま市	101 100.0	74 73.3	11 10.9	3 3.0	8 7.9	4 4.0	1 1.0
3) 中核市	118 100.0	84 71.2	11 9.3	0 0.0	15 12.7	4 3.4	4 3.4
4) 特例市	73 100.0	55 75.3	8 11.0	0 0.0	6 8.2	2 2.7	2 2.7
5) その他	375 100.0	298 79.5	34 9.1	0 0.0	30 8.0	6 1.6	7 1.9



表頭：許可病床数（病院単位） 表側：所在地（都市規模）

1 段目 度数 2 段目 横% 横上値	TOTAL									9901 平均
	1 50未満	2 50～99	3 100～149	4 150～199	5 200～249	6 250～299	7 300以上	8 不明	9901 平均	
0) TOTAL	701 100.0	109 15.5	193 27.5	135 19.3	82 11.7	63 9.0	33 4.7	69 9.8	17 2.4	151.4 103,532
1) 東京23区	34 100.0	9 26.5	10 29.4	6 17.6	2 5.9	1 2.9	1 2.9	4 11.8	2.9 2.9	155.3 5,126
2) 政令指定都市及びさいたま市	101 100.0	19 18.8	29 28.7	17 16.8	9 8.9	6 5.9	4 4.0	16 15.8	1.0 1.0	156.2 15,615
3) 中核市	118 100.0	16 13.6	27 22.9	23 19.5	13 11.0	11 9.3	9 7.6	14 11.9	5 4.2	177.4 20,049
4) 特別市	73 100.0	11 15.1	21 28.8	14 19.2	11 15.1	6 8.2	2 2.7	7 9.6	1 1.4	153.6 11,056
5) その他	375 100.0	54 14.4	106 28.3	75 20.0	47 12.5	39 10.4	17 4.5	28 7.5	9 2.4	141.2 51,686

表頭：許可病床数（グループ全体） 表側：所在地（都市規模）

1 段目 度数 2 段目 横% 横上値	TOTAL									9901 平均
	1 100未満	2 100～199	3 200～299	4 300～399	5 400～499	6 500以上	7 不明	8 不明	9901 平均	
0) TOTAL	701 100.0	278 39.7	186 26.5	90 12.8	48 6.8	27 3.9	57 8.1	15 2.1	15 2.1	302.9 207,785
1) 東京23区	34 100.0	17 50.0	7 20.6	1 2.9	2 5.9	1 2.9	5 14.7	1 2.9	1 2.9	663.1 21,881
2) 政令指定都市及びさいたま市	101 100.0	45 44.6	22 21.8	11 10.9	7 6.9	6 5.9	9 8.9	1 1.0	1 1.0	330.9 33,093
3) 中核市	118 100.0	38 32.2	31 26.3	20 16.9	9 7.6	5 4.2	10 8.5	5 4.2	5 4.2	221.6 25,040
4) 特別市	73 100.0	29 39.7	22 30.1	8 11.0	4 5.5	3 4.1	6 8.2	1 1.4	1 1.4	266.2 19,168
5) その他	375 100.0	149 39.7	104 27.7	50 13.3	26 6.9	12 3.2	27 7.2	7 1.9	7 1.9	295.1 108,603

表頭：許可病床数（病院単位） 表側：開設主体

1 段目 2 段目	度 数 横%	平均 値 積上値	開設主体								9901 平均
			TOTAL	1 50未満	2 50～99	3 100～149	4 150～199	5 200～249	6 250～299	7 300以上	
0) TOTAL	701 100.0	109 15.5	193 27.5	135 19.3	82 11.7	63 9.0	33 4.7	17 2.4	151.4 103,532		
1) 医療法人	530 100.0	80 15.1	154 29.1	109 20.6	66 12.5	48 9.1	23 4.3	3 0.6	141.4 74,505		
2) 個人	70 100.0	23 32.9	29 41.4	5 7.1	5 7.1	5 7.1	0 0.0	2 2.9	93.5 6,451		
3) 会社	4 100.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	254.0 1,016		
4) 公益法人・社会福祉法人	63 100.0	2 3.2	5 7.9	18 28.6	7 11.1	8 12.7	8 12.7	14 22.2	255.8 15,862		
5) その他の法人（学校法人・生協組合など）	19 100.0	4 21.1	4 21.1	2 10.5	2 10.5	2 10.5	1 5.3	4 21.1	269.7 5,124		
6) 不明	15 100.0	0 0.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7	0 0.0	191.3 574		

表頭：許可病床数（グループ全体） 表側：開設主体

1 段目 2 段目	度 数 横%	平均 値 積上値	開設主体								9901 平均
			TOTAL	1 100未満	2 100～199	3 200～299	4 300～399	5 400～499	6 500以上	7 不明	
0) TOTAL	701 100.0	109 15.5	193 27.5	135 19.3	82 11.7	63 9.0	33 4.7	17 2.4	151.4 103,532		
1) 医療法人	530 100.0	80 15.1	154 29.1	109 20.6	66 12.5	48 9.1	23 4.3	3 0.6	141.4 74,505		
2) 個人	70 100.0	23 32.9	29 41.4	5 7.1	5 7.1	5 7.1	0 0.0	2 2.9	93.5 6,451		
3) 会社	4 100.0	0 0.0	0 0.0	1 25.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	2 50.0	254.0 1,016		
4) 公益法人・社会福祉法人	63 100.0	2 3.2	5 7.9	18 28.6	7 11.1	8 12.7	8 12.7	14 22.2	255.8 15,862		
5) その他の法人（学校法人・生協組合など）	19 100.0	4 21.1	4 21.1	2 10.5	2 10.5	2 10.5	1 5.3	4 21.1	269.7 5,124		
6) 不明	15 100.0	0 0.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7	0 0.0	1 6.7	0 0.0	191.3 574		

問2 外部委託の実施状況および今後の意向

1 段目 度 数	2 段目 横 %	TOTAL	1 委託して いる	2 委託して いない(今後 委託する意 向がある)	3 委託して いない(今後 委託する意 向がない)	4 不明
1)総務・庶務	701 100.0	34 4.9	15 2.1	638 91.0	14 2.0	
2)一般経理・会計	701 100.0	187 26.7	23 3.3	479 68.3	12 1.7	
3)税務申告	701 100.0	507 72.3	8 1.1	183 26.1	3 0.4	
4)医療事務	701 100.0	149 21.3	92 13.1	449 64.1	11 1.6	
5)人事関連	701 100.0	87 12.4	35 5.0	568 81.0	11 1.6	
6)人材教育	701 100.0	84 12.0	152 21.7	449 64.1	16 2.3	
7)福利厚生	701 100.0	66 9.4	46 6.6	574 81.9	15 2.1	
8)医療経営コンサルティング	701 100.0	142 20.3	102 14.6	441 62.9	16 2.3	
9)院内情報コンピューターシ ステム	701 100.0	229 32.7	104 14.8	350 49.9	18 2.6	
10)医療情報サービス	701 100.0	39 5.6	117 16.7	526 75.0	19 2.7	
11)広報活動	701 100.0	109 15.5	121 17.3	455 64.9	16 2.3	
12)院内物品管理	701 100.0	63 9.0	70 10.0	555 79.2	13 1.9	
13)施設管理	701 100.0	238 34.0	77 11.0	371 52.9	15 2.1	
14)警備保障	701 100.0	204 29.1	79 11.3	409 58.3	9 1.3	
15)自動車管理	701 100.0	95 13.6	57 8.1	532 75.9	17 2.4	

問2 外部委託の実施状況（北海道）

1 段目 2 段目	度 数 横 %	TOTAL	1 委 託 し て い る	2 委 託 し て い な い	3 不 明
1) 総務・庶務		48 100.0	1 2.1	45 93.8	2 4.2
2) 一般経理・会計		48 100.0	6 12.5	41 85.4	1 2.1
3) 税務申告		48 100.0	36 75.0	11 22.9	1 2.1
4) 医療事務		48 100.0	12 25.0	35 72.9	1 2.1
5) 人事関連		48 100.0	2 4.2	44 91.7	2 4.2
6) 人材教育		48 100.0	8 16.7	38 79.2	2 4.2
7) 福利厚生		48 100.0	5 10.4	41 85.4	2 4.2
8) 医療経営コンサルティング		48 100.0	9 18.8	38 79.2	1 2.1
9) 院内情報コンピュターシ ステム		48 100.0	14 29.2	31 64.6	3 6.3
10) 医療情報サービス		48 100.0	2 4.2	44 91.7	2 4.2
11) 広報活動		48 100.0	5 10.4	41 85.4	2 4.2
12) 院内物品管理		48 100.0	3 6.3	43 89.6	2 4.2
13) 施設管理		48 100.0	13 27.1	34 70.8	1 2.1
14) 警備保障		48 100.0	22 45.8	25 52.1	1 2.1
15) 自動車管理		48 100.0	6 12.5	40 83.3	2 4.2

問2 外部委託の実施状況（東北）

1 段目 2 段目	度 数 横 %	TOTAL	1 委 託 し て い る	2 委 託 し て い な い	3 不 明
1) 総務・庶務		61 100.0	2 3.3	58 95.1	1 1.6
2) 一般経理・会計		61 100.0	15 24.6	46 75.4	0 0.0
3) 税務申告		61 100.0	42 68.9	19 31.1	0 0.0
4) 医療事務		61 100.0	14 23.0	46 75.4	1 1.6
5) 人事関連		61 100.0	7 11.5	53 86.9	1 1.6
6) 人材教育		61 100.0	6 9.8	54 88.5	1 1.6
7) 福利厚生		61 100.0	4 6.6	56 91.8	1 1.6
8) 医療経営コンサルティング		61 100.0	17 27.7	48 78.7	1 1.6
9) 院内情報コンピュターシ ステム		61 100.0	23 37.7	37 60.7	1 1.6
10) 医療情報サービス		61 100.0	3 4.9	57 93.4	1 1.6
11) 広報活動		61 100.0	12 19.7	48 78.7	1 1.6
12) 院内物品管理		61 100.0	4 6.6	56 91.8	1 1.6
13) 施設管理		61 100.0	23 37.7	37 60.7	1 1.6
14) 警備保障		61 100.0	13 21.3	47 77.0	1 1.6
15) 自動車管理		61 100.0	14 23.0	46 75.4	1 1.6