

③ E 病院

◆一次計上：

医業収益についてみると、入院部門は施設全体の医業収益のうち3割弱、外来部門が1割弱、中央診療部門において6割強の内訳となっていた。一方、医業費用が施設全体の医業収益に占める割合をみると、入院部門は4割強、外来部門は1割強、中央診療部門は3割弱、補助・管理部門は1割であった。

◆二次配賦：

二次配賦段階における収支差額について、施設全体の医業収益に占める割合を見ると、入院部門は2割強の赤字、外来部門においては1割弱の赤字、中央診療部門は3割の黒字であった。

◆三次配賦：

入院部門は、施設全体の医業収益の8割弱、外来部門が2割程度を占めた。  
一方、医業費用について施設全体の医業収益に占める割合をみると入院部門は7割弱、外来部門が3割であった。これらの配賦の結果、収支差額について施設全体の医業収益に占める割合でみると、入院部門は1割の黒字、外来部門は8％程度の赤字であった。

図表 17 E 病院の階梯式配賦による病院別原価計算結果

(上段：施設全体医業収益額を100とした場合の各項目の占める割合)  
(下段：項目別部門合計を100とした場合の各部門の占める割合)

【一次計上】						【二次配賦】				
	E病院						E病院			
	入院部門	外来部門	中央診療部門	補助・管理部門	合計		入院部門	外来部門	中央診療部門	合計
医業収益	27.0 (27.0)	9.0 (9.0)	64.1 (64.1)	0.0 (0.0)	100.0 (100.0)	医業収益	27.0 (27.0)	9.0 (9.0)	64.1 (64.1)	100.0 (100.0)
医業費用	43.6 (44.5)	14.4 (14.7)	28.3 (28.9)	11.6 (11.8)	97.9 (100.0)	医業費用	50.0 (51.0)	17.5 (17.9)	30.4 (31.1)	97.9 (100.0)
給与費	21.8 (46.1)	8.0 (16.8)	11.8 (25.1)	5.7 (12.0)	47.2 (100.0)	給与費	24.7 (52.3)	9.9 (20.9)	12.7 (26.8)	47.2 (100.0)
材料費	12.9 (47.4)	4.8 (17.5)	9.5 (35.1)	0.0 (0.0)	27.2 (100.0)	材料費	12.9 (47.4)	4.8 (17.5)	9.5 (35.1)	27.2 (100.0)
経費	6.7 (39.1)	1.3 (7.8)	6.0 (35.4)	3.0 (17.7)	17.1 (100.0)	経費	8.3 (48.5)	2.3 (13.3)	6.5 (38.3)	17.1 (100.0)
減価償却費	2.2 (60.6)	0.4 (9.8)	0.9 (24.9)	0.2 (4.8)	3.7 (100.0)	減価償却費	2.3 (62.4)	0.5 (12.7)	0.9 (24.9)	3.7 (100.0)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	2.7 (100.0)	2.7 (100.0)	本部費	1.8 (65.6)	0.2 (7.0)	0.8 (27.4)	2.7 (100.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	-16.6 (-802.3)	-5.5 (-263.1)	35.7 (1724.7)	-11.6 (-559.2)	2.1 (100.0)	収支差額	-23.0 (-1110.2)	-8.6 (-414.5)	33.7 (1624.7)	2.1 (100.0)

【三次配賦】									
	E病院								
	入院部門								
	内科	神経内科	外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	婦人科	耳鼻いんこう科	入院計
医業収益	25.0 (25.0)	3.2 (3.2)	24.1 (24.1)	13.2 (13.2)	4.1 (4.1)	6.6 (6.6)	0.1 (0.1)	0.4 (0.4)	76.7 (76.7)
医業費用	18.9 (19.3)	5.1 (5.2)	16.8 (17.1)	13.9 (14.2)	7.4 (7.5)	4.2 (4.3)	0.1 (0.1)	0.3 (0.3)	66.6 (68.0)
給与費	9.0 (19.1)	2.5 (5.4)	8.8 (18.6)	6.7 (14.2)	4.3 (9.1)	2.1 (4.5)	0.0 (0.0)	0.2 (0.3)	33.6 (71.2)
材料費	5.3 (19.5)	1.3 (4.9)	4.1 (15.1)	4.6 (16.9)	1.1 (4.0)	1.0 (3.8)	0.0 (0.1)	0.0 (0.1)	17.5 (64.4)
経費	3.2 (18.8)	0.8 (5.0)	2.7 (15.6)	1.8 (10.7)	1.4 (8.4)	0.7 (4.1)	0.0 (0.0)	0.0 (0.3)	10.7 (62.9)
減価償却費	0.8 (21.6)	0.2 (5.2)	0.7 (19.6)	0.5 (12.2)	0.3 (7.6)	0.2 (5.2)	0.0 (0.0)	0.0 (0.3)	2.6 (71.7)
本部費	0.6 (22.6)	0.2 (6.1)	0.5 (18.3)	0.3 (12.2)	0.3 (11.4)	0.1 (5.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.3)	2.1 (75.9)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	6.1 (292.4)	-1.9 (-90.6)	7.4 (355.9)	-0.7 (-36.2)	-3.3 (-159.4)	2.4 (114.5)	0.0 (1.3)	0.1 (6.6)	10.0 (484.6)

	E病院												
	外来部門												
	内科	神経内科	小児科	外科	整形外科	形成外科	脳神経外科	皮膚科	泌尿器科	婦人科	耳鼻いんこう科	外来計	合計
医業収益	7.0 (7.0)	0.1 (0.1)	0.5 (0.5)	6.1 (6.1)	2.3 (2.3)	0.1 (0.1)	1.0 (1.0)	0.5 (0.5)	4.2 (4.2)	0.3 (0.3)	1.2 (1.2)	23.3 (23.3)	100.0 (100.0)
医業費用	6.9 (7.1)	0.1 (0.1)	1.3 (1.3)	6.6 (6.8)	5.0 (5.1)	0.2 (0.2)	1.5 (1.6)	1.1 (1.1)	5.7 (5.8)	0.7 (0.7)	2.2 (2.2)	31.3 (32.0)	97.9 (100.0)
給与費	3.1 (6.6)	0.1 (0.2)	0.5 (1.1)	2.8 (5.9)	2.3 (4.9)	0.1 (0.3)	0.9 (1.9)	0.6 (1.2)	1.5 (3.1)	0.4 (0.9)	1.2 (2.5)	13.6 (28.8)	47.2 (100.0)
材料費	1.9 (6.9)	0.0 (0.1)	0.5 (1.7)	2.0 (7.3)	1.3 (4.6)	0.0 (0.0)	0.4 (1.4)	0.0 (0.2)	3.3 (12.3)	0.0 (0.1)	0.3 (1.0)	9.7 (35.6)	27.2 (100.0)
経費	1.5 (8.9)	0.0 (0.0)	0.2 (1.3)	1.5 (8.5)	1.2 (6.8)	0.1 (0.3)	0.2 (1.1)	0.3 (2.0)	0.7 (3.9)	0.1 (0.8)	0.6 (3.4)	6.3 (37.1)	17.1 (100.0)
減価償却費	0.3 (7.1)	0.0 (0.0)	0.0 (1.2)	0.2 (6.1)	0.2 (4.8)	0.0 (0.1)	0.0 (0.5)	0.0 (1.3)	0.1 (3.7)	0.0 (1.0)	0.1 (2.4)	1.0 (28.3)	3.7 (100.0)
本部費	0.2 (5.5)	0.0 (0.0)	0.0 (0.9)	0.1 (5.4)	0.1 (4.2)	0.0 (0.4)	0.0 (1.3)	0.0 (1.3)	0.1 (2.4)	0.0 (0.6)	0.1 (2.0)	0.7 (24.1)	2.7 (100.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	0.1 (3.6)	-0.1 (-2.4)	-0.8 (-36.7)	-0.5 (-23.9)	-2.8 (-133.6)	-0.1 (-3.8)	-0.6 (-27.4)	-0.6 (-26.7)	-1.5 (-70.4)	-0.3 (-16.7)	-1.0 (-46.7)	-8.0 (-384.6)	2.1 (100.0)

④ G病院

◆一次計上：

医業収益についてみると、入院部門は施設全体の医業収益のうち6割弱、外来部門が1割強、中央診療部門において3割の内訳となっていた。一方、医業費用が施設全体の医業収益に占める割合をみると、入院部門は5割弱、外来部門、中央診療部門がいずれも2割、補助・管理部門は1割弱であった。

◆二次配賦：

二次配賦段階における収支差額について、施設全体の医業収益に占める割合を見ると、入院部門は1割弱の黒字、外来部門においては1割の赤字、中央診療部門は1割弱の黒字であった。

◆三次配賦：

入院部門は、施設全体の医業収益の7割、外来部門が3割を占めた。  
一方、医業費用について施設全体の医業収益に占める割合をみると入院部門は6割、外来部門が3割強であった。これらの配賦の結果、収支差額について施設全体の医業収益に占める割合でみると、入院部門は1割の黒字、外来部門は4％程度の赤字であった。

図表 18 G病院の階梯式配賦による病院別原価計算結果

(上段：施設全体医業収益額を100とした場合の各項目の占める割合)  
(下段：項目別部門合計を100とした場合の各部門の占める割合)

【一次計上】						【二次配賦】				
	G病院						G病院			
	入院部門	外来部門	中央診療部門	補助・管理部門	合計		入院部門	外来部門	中央診療部門	合計
医業収益	56.3 (56.3)	13.5 (13.5)	30.2 (30.2)	0.0 (0.0)	100.0 (100.0)	医業収益	56.3 (56.3)	13.5 (13.5)	30.2 (30.2)	100.0 (100.0)
医業費用	45.8 (48.2)	19.5 (20.5)	21.2 (22.3)	8.4 (8.9)	94.9 (100.0)	医業費用	49.2 (51.8)	22.9 (24.2)	22.8 (24.0)	94.9 (100.0)
給与費	23.6 (51.7)	9.3 (20.3)	9.2 (20.2)	3.5 (7.7)	45.7 (100.0)	給与費	24.9 (54.6)	10.7 (23.5)	10.0 (21.9)	45.7 (100.0)
材料費	11.0 (54.0)	4.5 (22.1)	4.9 (23.9)	0.0 (0.0)	20.4 (100.0)	材料費	11.0 (54.0)	4.5 (22.1)	4.9 (23.9)	20.4 (100.0)
経費	7.7 (34.5)	4.4 (19.6)	6.2 (28.0)	4.0 (17.9)	22.2 (100.0)	経費	9.3 (41.9)	6.0 (27.1)	6.9 (31.0)	22.2 (100.0)
減価償却費	3.5 (59.0)	1.3 (22.5)	0.9 (15.2)	0.2 (3.4)	5.9 (100.0)	減価償却費	3.5 (60.3)	1.4 (24.6)	0.9 (15.2)	5.9 (100.0)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.7 (100.0)	0.7 (100.0)	役員報酬	0.4 (51.0)	0.2 (28.0)	0.2 (21.0)	0.7 (100.0)
収支差額	10.6 (207.9)	-6.0 (-118.5)	9.0 (176.8)	-8.4 (-166.3)	5.1 (100.0)	収支差額	7.2 (141.1)	-9.5 (-186.4)	7.4 (145.3)	5.1 (100.0)

【三次配賦】											
	G病院										
	入院部門										
	内科	小児科	外科	整形外科	皮膚科	泌尿器科	産婦人科	眼科	耳鼻 いんこう 科	放射線科	入院計
医業収益	23.3 (23.3)	1.3 (1.3)	16.8 (16.8)	10.1 (10.1)	0.4 (0.4)	4.9 (4.9)	6.0 (6.0)	2.2 (2.2)	4.0 (4.0)	1.1 (1.1)	70.1 (70.1)
医業費用	22.0 (23.2)	2.9 (3.0)	12.5 (13.2)	11.0 (11.6)	0.4 (0.4)	2.6 (2.8)	5.1 (5.4)	1.2 (1.3)	2.7 (2.9)	0.5 (0.6)	61.1 (64.4)
給与費	12.0 (26.2)	1.4 (3.1)	6.6 (14.5)	4.8 (10.5)	0.2 (0.4)	1.6 (3.5)	3.1 (6.7)	0.7 (1.6)	1.7 (3.7)	0.3 (0.7)	32.3 (70.8)
材料費	3.8 (18.5)	0.2 (1.1)	2.8 (13.9)	4.0 (19.7)	0.1 (0.5)	0.4 (1.9)	0.6 (2.7)	0.2 (0.9)	0.4 (1.9)	0.0 (0.2)	12.5 (61.3)
経費	4.7 (21.3)	0.9 (3.9)	2.2 (9.7)	1.6 (7.2)	0.1 (0.3)	0.5 (2.1)	1.2 (5.3)	0.2 (1.0)	0.5 (2.2)	0.1 (0.6)	12.0 (53.8)
減価償却費	1.3 (22.8)	0.3 (5.9)	0.8 (13.7)	0.6 (10.0)	0.0 (0.4)	0.2 (3.0)	0.3 (5.1)	0.1 (1.5)	0.2 (3.1)	0.0 (0.6)	3.9 (66.1)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.2 (23.6)	0.0 (4.1)	0.1 (10.7)	0.1 (7.2)	0.0 (0.3)	0.0 (2.2)	0.1 (6.7)	0.0 (1.1)	0.0 (2.4)	0.0 (0.6)	0.4 (59.1)
収支差額	1.3 (26.1)	-1.6 (-31.4)	4.3 (85.5)	-1.0 (-19.1)	-0.0 (-0.2)	2.3 (44.4)	0.8 (16.7)	1.0 (19.4)	1.3 (25.1)	0.6 (11.2)	9.0 (177.6)

	G病院													
	外来部門													
	内科	小児科	外科	整形外科	皮膚科	泌尿器科	産婦人科	眼科	耳鼻 いんこう 科	放射線科	麻酔科	リハビリ テーション 科	外来計	合計
医業収益	13.4 (13.4)	1.1 (1.1)	4.0 (4.0)	2.5 (2.5)	0.7 (0.7)	3.5 (3.5)	1.2 (1.2)	1.2 (1.2)	1.3 (1.3)	0.8 (0.8)	0.0 (0.0)	0.1 (0.1)	29.9 (29.9)	100.0 (100.0)
医業費用	10.9 (11.5)	1.7 (1.8)	4.5 (4.8)	3.3 (3.5)	1.5 (1.6)	3.6 (3.8)	1.9 (2.0)	2.0 (2.1)	1.8 (1.9)	1.6 (1.7)	0.1 (0.1)	0.8 (0.8)	33.8 (35.6)	94.9 (100.0)
給与費	4.3 (9.5)	0.7 (1.6)	1.4 (3.1)	1.6 (3.6)	0.8 (1.7)	0.9 (1.9)	0.8 (1.8)	1.0 (2.3)	0.9 (2.1)	0.5 (1.1)	0.1 (0.1)	0.3 (0.6)	13.3 (29.2)	45.7 (100.0)
材料費	2.7 (13.0)	0.1 (0.3)	2.0 (9.8)	0.4 (2.1)	0.0 (0.2)	2.0 (10.0)	0.2 (1.1)	0.1 (0.3)	0.2 (0.8)	0.2 (1.1)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	7.9 (38.7)	20.4 (100.0)
経費	3.3 (14.9)	0.7 (3.3)	0.9 (4.2)	1.0 (4.6)	0.6 (2.6)	0.5 (2.4)	0.7 (3.2)	0.8 (3.5)	0.6 (2.8)	0.6 (2.7)	0.1 (0.3)	0.4 (1.8)	10.3 (46.2)	22.2 (100.0)
減価償却費	0.5 (8.7)	0.1 (2.0)	0.2 (3.0)	0.2 (2.8)	0.1 (1.5)	0.2 (3.1)	0.1 (2.0)	0.1 (1.9)	0.1 (1.6)	0.3 (5.2)	0.0 (0.0)	0.1 (1.9)	2.0 (33.9)	5.9 (100.0)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.1 (14.6)	0.0 (2.9)	0.0 (4.3)	0.0 (4.0)	0.0 (1.6)	0.0 (2.0)	0.0 (2.4)	0.0 (3.0)	0.0 (2.2)	0.0 (2.0)	0.0 (0.6)	0.0 (1.2)	0.3 (40.9)	0.7 (100.0)
収支差額	2.4 (47.4)	-0.5 (-10.2)	-0.6 (-11.3)	-0.7 (-14.6)	-0.7 (-14.7)	-0.1 (-2.9)	-0.7 (-13.8)	-0.8 (-15.9)	-0.5 (-9.7)	-0.8 (-16.5)	-0.1 (-2.6)	-0.7 (-12.9)	-3.9 (-77.6)	5.1 (100.0)