

(2) 医師勤務時間調査

医師勤務時間調査については、一部の病院では院内で独自に把握している勤務管理システムのデータを使用することによってデータ収集が可能であったが、これを含め、データ収集結果は以下のとおりであった。

図表 14 医師勤務時間調査での各調査方法適用医療機関数

選択した方法	医療機関数
<u>方法 1</u> 7日間の勤務実態（勤務場所と勤務時間）を、各医師が概ね 30 分単位で記入する方法。	5 病院
<u>方法 2</u> 7日間の概ねの勤務実態（病棟・手術室・検査室・画像診断室のみの通算勤務時間）を、各医師が記入する。 事務部門では、上記以外の通算勤務時間と、当該医師が主治医として担当する患者数、そして治療を担当する患者数を各々記入する方法。	4 病院
院内データの利用	1 病院

(3) 病院別の収支計算結果（入院、外来、中央診療、補助・管理の各部門別）

病院別の収支計算結果を、現時点で集計可能な4病院について、入院、外来、中央診療、補助管理の各大部門別に示す。

なお、手術、検査、画像診断に係る等価係数は、病院ごとの、診療報酬点数表の各コードをサービス単位とする等価係数を使用した。

① C病院

◆一次計上：

医業収益についてみると、入院部門は施設全体の医業収益のうち5割弱、外来部門が1割、中央診療部門において4割弱の内訳となっていた。一方、医業費用が施設全体の医業収益に占める割合をみると、入院部門は5割弱、外来部門は2割弱、中央診療部門は3割、補助・管理部門は1割であった。

◆二次配賦：

二次配賦段階における収支差額について、施設全体の医業収益に占める割合を見ると、入院部門は1%程度の赤字、外来部門においては1割弱の赤字、中央診療部門は6%程度の黒字であった。

◆三次配賦：

入院部門は、施設全体の医業収益の7割弱、外来部門が3割強を占めた。

一方、医業費用について施設全体の医業収益に占める割合をみると入院部門は7割弱、外来部門が4割弱であった。これらの配賦の結果、収支差額について施設全体の医業収益に占める割合でみると、入院部門は1%程度の黒字、外来部門は6%程度の赤字であった。

図表 15 C病院の階梯式配賦による病院別原価計算結果

(上段：施設全体医業収益額を100とした場合の各項目の占める割合)
(下段：項目別部門合計を100とした場合の各部門の占める割合)

【一次計上】	C病院					【二次配賦】	C病院			
	入院部門	外来部門	中央診療部門	補助・管理部門	合計		入院部門	外来部門	中央診療部門	合計
医業収益	48.6 (48.6)	13.6 (13.6)	37.8 (37.8)	0.0 (0.0)	100.0 (100.0)	医業収益	48.6 (48.6)	13.6 (13.6)	37.8 (37.8)	100.0 (100.0)
医業費用	45.1 (43.2)	17.8 (17.0)	29.9 (28.7)	11.6 (11.1)	104.5 (100.0)	医業費用	49.9 (47.7)	22.6 (21.6)	32.1 (30.7)	104.5 (100.0)
給与費	21.3 (37.9)	11.1 (19.8)	16.4 (29.2)	7.4 (13.1)	56.2 (100.0)	給与費	24.3 (43.2)	14.0 (25.0)	17.9 (31.9)	56.2 (100.0)
材料費	14.0 (63.2)	2.6 (11.6)	5.6 (25.2)	0.0 (0.0)	22.2 (100.0)	材料費	14.0 (63.2)	2.6 (11.6)	5.6 (25.2)	22.2 (100.0)
経費	6.1 (34.1)	2.5 (13.8)	5.2 (29.0)	4.1 (23.1)	17.9 (100.0)	経費	7.8 (43.6)	4.2 (23.6)	5.9 (32.8)	17.9 (100.0)
減価償却費	3.7 (45.2)	1.6 (19.9)	2.7 (33.3)	0.1 (1.6)	8.2 (100.0)	減価償却費	3.8 (45.8)	1.7 (21.0)	2.7 (33.3)	8.2 (100.0)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	3.5 (-76.6)	-4.2 (92.5)	7.8 (-172.8)	-11.6 (256.9)	-4.5 (100.0)	収支差額	-1.2 (27.6)	-8.9 (197.7)	5.7 (-125.3)	-4.5 (100.0)

【三次配賦】	C病院							
	入院部門							
	内科	外科	整形外科	脳神経外科	泌尿器科	眼科	耳鼻いんこう科	入院計
医業収益	27.8 (27.8)	13.2 (13.2)	8.8 (8.8)	6.9 (6.9)	5.2 (5.2)	4.1 (4.1)	1.7 (1.7)	67.7 (67.7)
医業費用	26.4 (25.3)	11.0 (10.5)	12.8 (12.3)	9.3 (8.9)	3.6 (3.4)	2.3 (2.2)	1.1 (1.0)	66.4 (63.6)
給与費	14.0 (24.9)	5.6 (10.0)	6.5 (11.6)	4.9 (8.6)	2.3 (4.2)	1.4 (2.5)	0.7 (1.2)	35.4 (63.0)
材料費	5.8 (26.2)	2.9 (13.2)	4.1 (18.3)	2.6 (11.8)	0.4 (1.8)	0.4 (1.7)	0.2 (0.7)	16.4 (73.7)
経費	4.7 (26.5)	1.4 (7.7)	1.5 (8.3)	1.3 (7.2)	0.5 (3.1)	0.3 (1.6)	0.2 (1.0)	9.9 (55.3)
減価償却費	1.9 (23.2)	1.0 (12.6)	0.7 (8.8)	0.5 (6.6)	0.2 (3.0)	0.2 (2.4)	0.1 (1.0)	4.7 (57.7)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	1.3 (-29.6)	2.2 (-48.9)	-4.0 (88.0)	-2.4 (52.7)	1.6 (-36.3)	1.8 (-40.3)	0.6 (-13.0)	1.2 (-27.5)

【三次配賦】	C病院											
	外来部門											合計
	内科	精神科	外科	整形外科	脳神経外科	皮膚科	泌尿器科	婦人科	眼科	耳鼻いんこう科	外来計	
医業収益	13.9 (13.9)	0.3 (0.3)	4.7 (4.7)	2.8 (2.8)	1.8 (1.8)	0.2 (0.2)	3.0 (3.0)	0.3 (0.3)	3.7 (3.7)	1.5 (1.5)	32.3 (32.3)	100.0 (100.0)
医業費用	14.9 (14.2)	0.2 (0.2)	4.3 (4.1)	6.0 (5.7)	1.8 (1.7)	0.5 (0.5)	3.4 (3.3)	0.5 (0.5)	4.0 (3.9)	2.6 (2.5)	38.1 (36.4)	104.5 (100.0)
給与費	8.6 (15.4)	0.0 (0.1)	2.1 (3.7)	3.6 (6.4)	1.0 (1.8)	0.3 (0.5)	1.2 (2.2)	0.4 (0.7)	2.4 (4.3)	1.2 (2.0)	20.8 (37.0)	56.2 (100.0)
材料費	2.1 (9.3)	0.1 (0.5)	1.1 (4.9)	0.4 (1.6)	0.2 (0.9)	0.0 (0.1)	1.4 (6.5)	0.0 (0.1)	0.3 (1.2)	0.2 (1.0)	5.8 (26.3)	22.2 (100.0)
経費	2.9 (16.1)	0.0 (0.0)	0.7 (3.9)	1.5 (8.6)	0.4 (2.1)	0.1 (0.8)	0.5 (2.6)	0.1 (0.6)	0.9 (5.1)	0.9 (4.9)	8.0 (44.7)	17.9 (100.0)
減価償却費	1.3 (15.6)	0.0 (0.2)	0.4 (4.6)	0.5 (6.1)	0.2 (2.0)	0.1 (0.7)	0.3 (3.2)	0.0 (0.5)	0.5 (5.6)	0.3 (3.8)	3.5 (42.3)	8.2 (100.0)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	-0.9 (20.8)	0.2 (-3.9)	0.5 (-10.3)	-3.2 (69.7)	0.0 (-0.4)	-0.2 (5.4)	-0.5 (10.1)	-0.3 (6.3)	-0.3 (6.7)	-1.0 (23.2)	-5.8 (127.5)	-4.5 (100.0)

② D病院

◆一次計上：

医業収益についてみると、入院部門は施設全体の医業収益のうち2割強、外来部門が1割、中央診療部門において6割の内訳となっていた。一方、医業費用が施設全体の医業収益に占める割合をみると、入院部門は5割弱、外来部門は2割弱、中央診療部門は3割弱、補助・管理部門は1割であった。

◆二次配賦：

二次配賦段階における収支差額について、施設全体の医業収益に占める割合を見ると、入院部門は3割弱の赤字、外来部門においては1割弱の赤字、中央診療部門は4割弱の黒字であった。

◆三次配賦：

入院部門は、施設全体の医業収益の7割弱、外来部門が3割強を占めた。

一方、医業費用について施設全体の医業収益に占める割合をみると入院部門は6割、外来部門が4割であった。これらの配賦の結果、収支差額について施設全体の医業収益に占める割合をみると、入院部門は5%程度の黒字、外来部門は5%程度の赤字であった。

図表 16 D病院の階梯式配賦による病院別原価計算結果

(上段：施設全体医業収益額を100とした場合の各項目の占める割合)

(下段：項目別部門合計を100とした場合の各部門の占める割合)

【一次計上】	D病院					【二次配賦】	D病院				
	入院部門	外来部門	中央診療部門	補助・管理部門	合計		入院部門	外来部門	中央診療部門	合計	
医業収益	24.7 (24.7)	12.6 (12.6)	62.7 (62.7)	0.0 (0.0)	100.0 (100.0)	医業収益	24.7 (24.7)	12.6 (12.6)	62.7 (62.7)	100.0 (100.0)	
医業費用	46.4 (46.6)	17.3 (17.4)	25.1 (25.2)	10.8 (10.8)	99.6 (100.0)	医業費用	50.9 (51.1)	21.5 (21.6)	27.1 (27.3)	99.6 (100.0)	
給与費	21.5 (42.6)	10.9 (21.5)	12.0 (23.8)	6.1 (12.0)	50.6 (100.0)	給与費	23.8 (47.0)	13.6 (27.0)	13.2 (26.0)	50.6 (100.0)	
材料費	15.7 (66.0)	3.8 (15.8)	4.3 (18.2)	0.0 (0.0)	23.8 (100.0)	材料費	15.7 (66.0)	3.8 (15.8)	4.3 (18.2)	23.8 (100.0)	
経費	6.4 (30.7)	2.3 (11.1)	7.6 (36.7)	4.5 (21.5)	20.8 (100.0)	経費	8.6 (41.6)	3.6 (17.3)	8.5 (41.1)	20.8 (100.0)	
減価償却費	2.7 (61.4)	0.4 (8.5)	1.1 (24.8)	0.2 (5.3)	4.4 (100.0)	減価償却費	2.8 (62.7)	0.5 (12.5)	1.1 (24.8)	4.4 (100.0)	
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	
収支差額	-21.6 (-5235.0)	-4.7 (-1148.3)	37.6 (9092.4)	-10.8 (-2609.2)	0.4 (100.0)	収支差額	-26.2 (-6333.0)	-9.0 (-2166.0)	35.5 (8598.9)	0.4 (100.0)	

【三次配賦】	D病院											
	入院部門											
	内科	呼吸器科	消化器科	循環器科	小児科	整形外科	形成外科	脳神経外科	泌尿器科	婦人科	眼科	入院計
医業収益	1.0 (1.0)	2.2 (2.2)	20.9 (20.9)	10.9 (10.9)	0.0 (0.0)	7.8 (7.8)	1.4 (1.4)	13.5 (13.5)	5.9 (5.9)	0.7 (0.7)	1.1 (1.1)	65.5 (65.5)
医業費用	1.0 (1.0)	6.5 (6.5)	13.9 (14.0)	5.6 (5.6)	0.0 (0.0)	15.0 (15.0)	1.2 (1.2)	12.9 (13.0)	3.3 (3.3)	0.8 (0.8)	0.2 (0.2)	60.4 (60.7)
給与費	0.7 (1.3)	3.9 (7.8)	7.3 (14.5)	3.3 (6.6)	0.0 (0.0)	4.7 (9.2)	0.7 (1.5)	6.3 (12.5)	1.7 (3.4)	0.5 (0.9)	0.2 (0.4)	29.3 (58.0)
材料費	0.1 (0.3)	0.3 (1.2)	3.7 (15.5)	0.7 (2.7)	0.0 (0.0)	8.1 (34.0)	0.1 (0.5)	3.5 (14.5)	0.7 (3.0)	0.1 (0.6)	0.0 (0.1)	17.3 (72.5)
経費	0.2 (1.2)	1.7 (8.2)	2.5 (11.8)	1.2 (5.9)	0.0 (0.0)	1.7 (8.0)	0.2 (1.2)	2.4 (11.6)	0.7 (3.1)	0.1 (0.7)	0.0 (0.1)	10.8 (51.9)
減価償却費	0.1 (1.8)	0.5 (12.2)	0.5 (10.7)	0.4 (8.3)	0.0 (0.1)	0.5 (12.3)	0.1 (1.7)	0.7 (16.9)	0.2 (4.6)	0.0 (0.3)	0.0 (0.1)	3.0 (69.0)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	-0.1 (-14.7)	-4.3 (-1037.3)	7.0 (1694.9)	5.3 (1273.4)	-0.0 (-6.8)	-7.1 (-1727.6)	0.2 (56.3)	0.6 (143.0)	2.6 (637.8)	-0.0 (-4.0)	0.8 (204.7)	5.0 (1219.7)

	D病院														
	外来部門														合計
	内科	呼吸器科	消化器科	循環器科	小児科	外科	整形外科	形成外科	脳神経外科	泌尿器科	婦人科	眼科	耳鼻いんこう科	リハビリテーション科	
医業収益	3.5 (3.5)	1.3 (1.3)	9.5 (9.5)	1.9 (1.9)	0.1 (0.1)	4.9 (4.9)	2.9 (2.9)	1.8 (1.8)	2.1 (2.1)	2.7 (2.7)	0.8 (0.8)	1.8 (1.8)	1.3 (1.3)	0.0 (0.0)	34.5 (34.5)
医業費用	4.4 (4.4)	1.4 (1.5)	8.3 (8.3)	2.5 (2.5)	0.1 (0.1)	2.0 (2.0)	4.3 (4.4)	3.9 (3.9)	2.3 (2.3)	3.8 (3.8)	1.5 (1.5)	2.3 (2.3)	1.8 (1.8)	0.5 (0.5)	39.2 (39.3)
給与費	2.7 (5.4)	0.7 (1.4)	3.5 (7.0)	1.3 (2.6)	0.0 (0.1)	1.3 (2.6)	2.5 (4.9)	2.9 (5.7)	1.4 (2.8)	1.5 (3.0)	0.7 (1.5)	1.3 (2.6)	1.1 (2.1)	0.2 (0.4)	21.2 (42.0)
材料費	0.5 (2.0)	0.3 (1.1)	2.7 (11.2)	0.1 (0.4)	0.0 (0.0)	0.4 (1.8)	0.3 (1.3)	0.1 (0.4)	0.1 (0.3)	1.4 (5.8)	0.5 (1.9)	0.2 (0.8)	0.1 (0.5)	0.0 (0.0)	6.6 (27.5)
経費	1.0 (5.0)	0.4 (2.1)	1.8 (8.9)	1.0 (4.6)	0.0 (0.2)	0.2 (1.0)	1.4 (6.6)	0.8 (3.7)	0.7 (3.6)	0.7 (3.6)	0.3 (1.4)	0.7 (3.4)	0.5 (2.6)	0.3 (1.4)	10.0 (48.1)
減価償却費	0.1 (3.2)	0.1 (1.3)	0.2 (5.6)	0.1 (2.9)	0.0 (0.1)	0.0 (0.7)	0.2 (4.4)	0.1 (2.5)	0.1 (2.2)	0.1 (2.4)	0.0 (1.0)	0.1 (2.2)	0.1 (1.8)	0.0 (0.8)	1.4 (31.0)
本部費	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
役員報酬	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)
収支差額	-0.9 (-220.7)	-0.2 (-42.7)	1.2 (286.9)	-0.6 (-156.1)	0.0 (9.0)	2.9 (700.5)	-1.5 (-360.5)	-2.0 (-492.2)	-0.2 (-51.0)	-1.1 (-266.9)	-0.7 (-165.9)	-0.4 (-108.2)	-0.6 (-133.6)	-0.5 (-118.1)	-4.6 (-1119.7)