

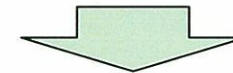
# 事業再構築とR&D投資

(平成15年度、製薬協売上上位14社計、単体)

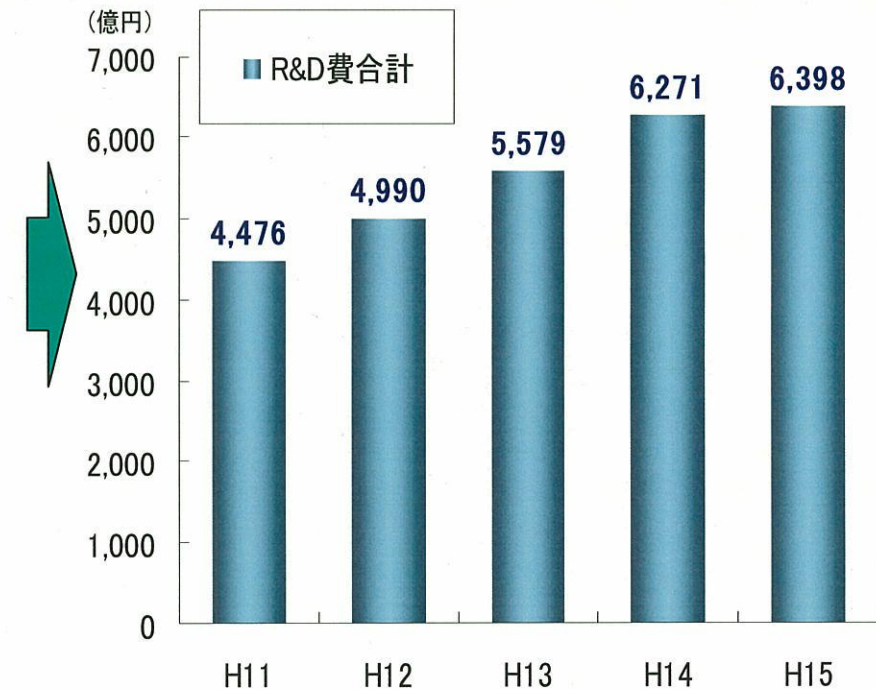
各社は人員削減等によりコストを圧縮する一方で、R&D投資を拡大。

## 〈人員適正化〉

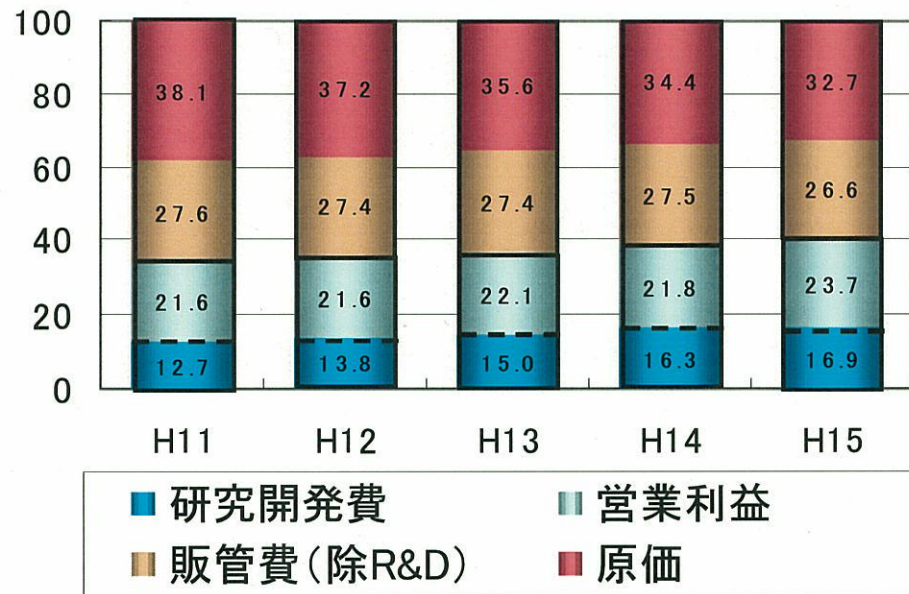
	H11	H15	増減
従業員数	63,204	58,629	-4,575



## 〈R&D投資の拡大〉



## 〈原価・販管費(除R&D)圧縮、利益・R&D費の拡大〉



出典:各社決算短信