

取り組むときの問題に私はこう解決した

ホジチイブ・アクションに取り組む途中にいろいろな問題も出てきます。女性の活躍推進協議会では、問題解決の参考になるよう、活躍している女性、ホジチイブ・アクションに取り組んでいる企業の方々にご意見を寄せていただき、一つひとつの事例ごとにアドバイスをする「先輩からのアドバイス こんなとき、あんなとき」を作成しています。

事例 重要な仕事は深夜に及ぶことが多く、女性にまかせるのは無理です。

最初から無理と決めつけず、まず業務を任せてみてはどうでしょうか。女性を配置することで、重要な仕事は深夜になると言う今までの働き方を変えられるかもしれません。どうやったら深夜にならずにすむかを、考えることも大事です。

事例 女性を課長にしようと思うのですが、本人が躊躇しています。

課長としての力量がある人、着実に備えつつある人を任命するのであれば、あまり心配する必要はないでしょう。まずは任命に際して「君の力をもってすれば心配無用。おおいに期待している」と励ましてあげてください。大切なのは、課長につける際その人の力量その他をしっかりと見極めること。「女性の課長を作りたい」という理由だけでは、本人にとっても会社にとっても不幸な結果になってしまいます。

事例 補助的な仕事ばかりで、仕事をやる気が起こりません。

まず自分自身の仕事を書き出してみてください。仕事が補助的であると思う理由と補助的でないものには何をすればいいか、一つひとつ考えてみてください。そのうち、あなた自身でできることはありますか。その一つひとつに3ヵ月とか半年とか決めて、エネルギーを注いでみてください。必ず何かが変わるはずです。

事例 上司が「家庭を養わないといけないから」と男性に優位な評価を公言します。

男とか女とではなく、あなた自身を評価してくださいと、上司に切り出してみてください。私に期待されている成果は何で、どのレベルまで達成すれば、どんな評価になるのですかと、上司と確認しあうことです。

活躍する女性ほこう働いてきた

ホジチエイ・アクションを進めるなかで、身近に目標となる女性がいなかったために、とまどう女性もいます。女性の活躍推進協議会では、企業で活躍する女性がこれまで何を考え、どのように行動してきたのか、その体験をお聞きし、「先輩からのアドバイス こんなとき、あんなとき」に載せています。そこには、多くの女性にとつての働く「モデル」があります。

仕事をしていると様々な困難にぶつかることがあります。でもその時に、決して立ち止まらず、何か自分にできることをして、一歩踏み出すことです。そこで停滞したり、女だからと諦めたりせずに働くこと。それがとても大事だと思っています。

池原 照恵氏 株式会社東武百貨店 取締役・本店店舗運営室長兼本店販売推進室長

これからの皆さんは自分なりにキャリアプラン、ライフプランを描いて、何年後かのなりたい自分になるためになにをしたらいいのか、どういう資格を取ったらいいのかを考え、それに向かって努力することも必要だと思います。自分はこうしたい、こうなりたいという意思表示はどんどんしてほしいと思いますが、それと同時に、認めてもらいたかったらまず認めてもらえる努力をする。そうした姿勢も大切ではないでしょうか。

山中 恵子氏 三笠運輸株式会社 総務部長

ご案内

- ご紹介した「本気のホジチエイ・アクション」「私は本気です」、「先輩からのアドバイス こんなとき、あんなとき」のほか、「ホジチエイ・アクションの取組事例集」などの資料もごさいますので、ホジチエイ・アクションについて、もっと詳しくお知りになりたい方は、都道府県労働局雇用均等室までお問い合わせください。
- 「均等推進企業表彰」への応募、「ホジチエイ・アクションのための提言」のご希望については、都道府県労働局雇用均等室にお問い合わせいただくか、厚生労働省ホームページ(<http://www.mhlw.go.jp/>)をご覧ください。
- 「女性の活躍推進状況診断」への参加については、(財)21世紀職業財団(TEL03-5276-3692)にお問い合わせください。このほか(財)21世紀職業財団では、ホジチエイ・アクションに関する情報提供やセミナー・研修等を行っておりますので、詳しくはお問い合わせいただくか、ホームページ(<http://www.jiwe.or.jp>)をご覧ください。

均等推進に取り組む企業

厚生労働省では、平成11年度から毎年、ポジティブ・アクションを積極的に推進している企業を表彰する「均等推進企業表彰」を実施しています。平成15年度からポジティブ・アクションを推進している企業をより広く募るために公募制を導入しており、平成16年度は85社からの応募があり、次の49社が表彰されました。

1 厚生労働大臣賞企業一覧（最優良賞2社、優良賞3社、合計5社）

- 最優良賞** 株式会社資生堂(東京)
松下電器産業株式会社(大阪)
- 優良賞** 株式会社千葉興業銀行(千葉)
エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社(東京)
株式会社イヌミ(広島)

2 都道府県労働局企業一覧（優良賞30社、奨励賞14社、合計44社）

| 都道府県 | 企業名(優良賞) | 企業名(奨励賞) |
|--------------|----------------------|-----------------|
| 岩手 | 株式会社ニチレイメッツツツ白石 | 一興信用金庫 |
| | 株式会社マイエスター | 株式会社気仙沼商會 |
| | 株式会社福島丸公 | |
| | 関東鉄道株式会社 | |
| | 鹿沼相互信用金庫 | |
| | 宇都宮証券株式会社 | |
| | 森山産業株式会社宇都宮工場 | |
| | 高崎信用金庫 | |
| | 株式会社オリエントコーポレーション | |
| | シーイー博河メテイクアルシスラム株式会社 | |
| | 株式会社新生銀行 | |
| | 株式会社損害保険ジャパン | |
| | 日本ビクター株式会社 | |
| | 株式会社第一印刷所 | |
| ヤマサン食品工業株式会社 | | |
| 東京 | | 益寿証券株式会社 |
| | 神尾建設株式会社 | 株式会社はくばく |
| | 三友信用金庫 | 株式会社志摩スヘイン村 |
| | 三友信用金庫 | 土田建材 |
| | 株式会社滋賀銀行 | 株式会社志摩スヘイン村 |
| | 株式会社池田銀行 | 池田電機株式会社 |
| | 伊藤ハム株式会社 | 株式会社総合保険制度研究所 |
| | | |
| | 株式会社福嶋 | 株式会社木次ソーイングセンター |
| | シヤスト商事株式会社 | |
| | 株式会社英田エンジニアリング | |
| | まるか食品株式会社 | |
| | 株式会社山藤 | |
| | 山口 | 新光産業株式会社 |
| 高知 | | |
| 福岡 | 四国情報管理センター株式会社 | |
| | ハナニックコミュニケーションズ株式会社 | |
| 佐賀 | | |
| | 株式会社佐賀銀行 | |
| | 株式会社佐賀共栄銀行 | |
| | 株式会社村岡屋 | |
| 長崎 | 株式会社十八銀行 | |
| 熊本 | 株式会社熊本フアミリー銀行 | |
| 宮崎 | 学校法人 旭進学園 | |

男女ともに活躍する新しい企業が生まれる

女性も男性も一人ひとりの人間としてみると、実に多様で多彩な個性を持っています。能力も意欲もある人が自分の力を生かしたいという気持ちがあるのは、誰にでもごく自然なことです。

企業にとっても男性だけに活躍の機会がある組織と、男女共に活躍できる組織を比較した場合、どちらに可能性が有るでしょうか。人口の半分を占める女性の能力を發揮できないならば、それは企業活動の可能性を半分に減らすこととなります。

多様で多彩な人材がのびのびと活躍し、互いに成長しているのが良い社会だと考えられます。会社の中が金太郎船であふれていても量で膨れるだけの話で、会社は豊かにならないのです。

男女ともに活躍することで、企業の活力が増すばかりか、企業と社会に「リウ」がなくなり、社会と共にある新しい企業が誕生することになるでしょう。

福原 義香氏(株式会社資生堂名誉会長・女性の活躍推進協議会参集者)

ポジティブ・アクションは中小企業にも重要なテーマです

人を大事にして活用していくことの大切さに、大企業も中小企業も違いはありません。今後、中小企業の経営者にとっても、ポジティブ・アクションは、ますます重要なテーマとなっていきます。

矢野 弘典氏(社団法人日本経済団体連合会専務理事・女性の活躍推進協議会参集者)

都道府県労働局雇用均等室

| 都道府県 | 電話番号 | 都道府県 | 電話番号 | 都道府県 | 電話番号 |
|------|--------------|------|--------------|------|--------------|
| 北海道 | 011-709-2715 | 東京都 | 03-3818-8408 | 滋賀県 | 077-523-1190 |
| 青森県 | 017-734-4211 | 神奈川県 | 045-211-7380 | 京都府 | 075-241-0504 |
| 岩手県 | 019-604-3010 | 新潟県 | 025-234-5928 | 大阪府 | 06-6941-8940 |
| 宮城県 | 022-299-8844 | 富山県 | 076-432-2740 | 兵庫県 | 078-367-0820 |
| 秋田県 | 018-862-6684 | 石川県 | 076-265-4429 | 奈良県 | 0742-32-0210 |
| 山形県 | 023-624-8228 | 福井県 | 0776-22-3947 | 和歌山県 | 073-421-6157 |
| 福島県 | 024-536-4609 | 山梨県 | 055-225-2859 | 鳥取県 | 0857-29-1709 |
| 茨城県 | 029-224-6288 | 長野県 | 026-227-0125 | 島根県 | 0852-31-1161 |
| 栃木県 | 028-633-2795 | 岐阜県 | 058-263-1220 | 岡山県 | 086-224-7639 |
| 群馬県 | 027-210-5009 | 静岡県 | 054-252-5310 | 広島県 | 082-221-9247 |
| 埼玉県 | 048-600-6210 | 愛知県 | 052-219-5509 | 山口県 | 083-995-0390 |
| 千葉県 | 043-221-2307 | 三重県 | 059-226-2318 | 徳島県 | 088-652-2718 |