

日産自動車の ダイバーシティの取り組み

～ダイバーシティは競争力の源泉～

NISSAN MOTOR COMPANY



日産自動車株式会社
2014年1月21日

日産の行動指針: 日産ウェイ



“The power comes from inside”
「すべては一人ひとりの意欲から始まる」

**焦点はお客さま、原動力は価値創造、
成功の指標は利益です。**

Mindset 心構え

1. Cross-functional, Cross-cultural
異なった意見・考え方を受け入れる多様性。
2. Transparent
すべてを曖昧にせず、わかりやすく共有化。
3. Learner
あらゆる機会を通じて、学ぶことに情熱を。学習する組織の実現
4. Frugal
最小の資源で最大の成果。
5. Competitive
自己満足に陥ることなく、常に競争を見据え、ベンチマーク

Actions 行動

1. Motivate
自分自身を含め、人のやる気を引き出していますか？
2. Commit & Target
自ら達成責任を負い、自らのポテンシャルを十分に発揮していますか？
3. Perform
結果を出すことに全力を注いでいますか？
4. Measure
成果・プロセスは誰でもわかるように測定していますか？
5. Challenge
競争力のある変革に向けて継続的に挑戦していますか？

ダイバーシティは競争力の源泉

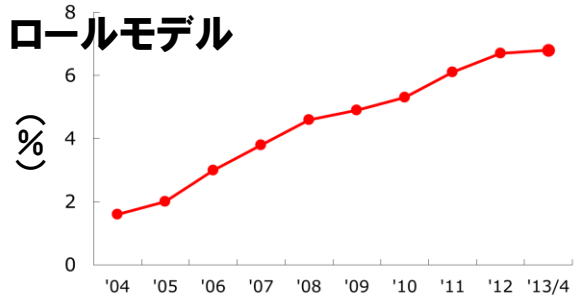
グローバルで人財育成、クロスリージョンの協働体制/複数のパートナーシップ

- 行動指針「日産ウェイ」の浸透
- 多様な国籍のメンバーが経営に参加
 - Top100ポジションの48%が日本以外の17か国メンバーで構成
 - グローバルリーダー育成、戦略的ローテーションとトレーニング
- 複数の企業とのパートナーシップ
- 異文化理解促進のプログラム



女性管理職比率が4倍に

- キャリアアドバイザー、育成計画、研修
- ロールモデル



中途入社、生産現場、育児中の従業員... 多様な人財が活躍する環境の充実

- 中途入社 of 従業員による多様性の強化
- 事業所内託児所(3ヶ所)設置、復職セミナー開催
- 生産現場での高い技術伝承、リーダー育成
- 販売現場での女性販売員の活躍



ジェンダーの視点を活かした企画・開発やマーケティング

- 主たる購入決定者の6割以上が女性
- 女性ユーザーの使い勝手も追及した装備 (チャイルドシートへのお子さまの乗降や荷物の積載もスムーズ etc)
- 女性の感性を意識したカラーマーケティング・ネーミング



SERENA

パープル ⇒ オーロラモープ

NOTE

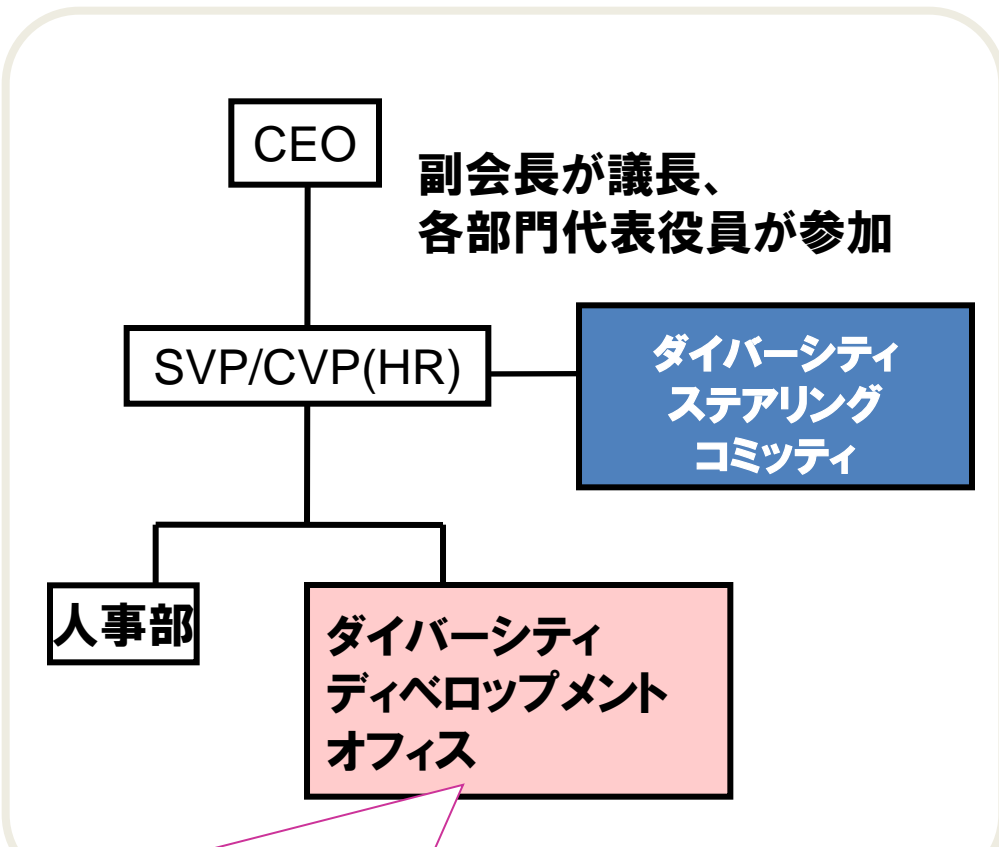


2013 JNC
カーオブザイヤー
受賞

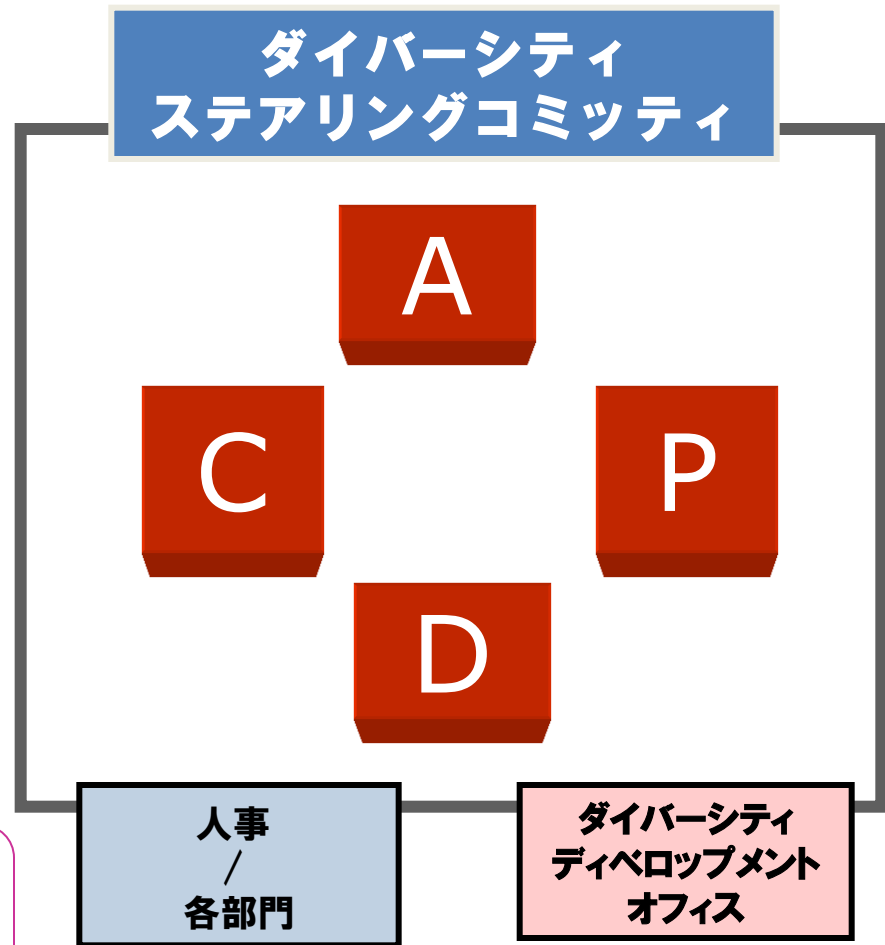


ダイバーシティ推進体制、経営層のリーダーシップ

2004年 ダイバーシティ ディベロップメント オフィス(DDO) 設立

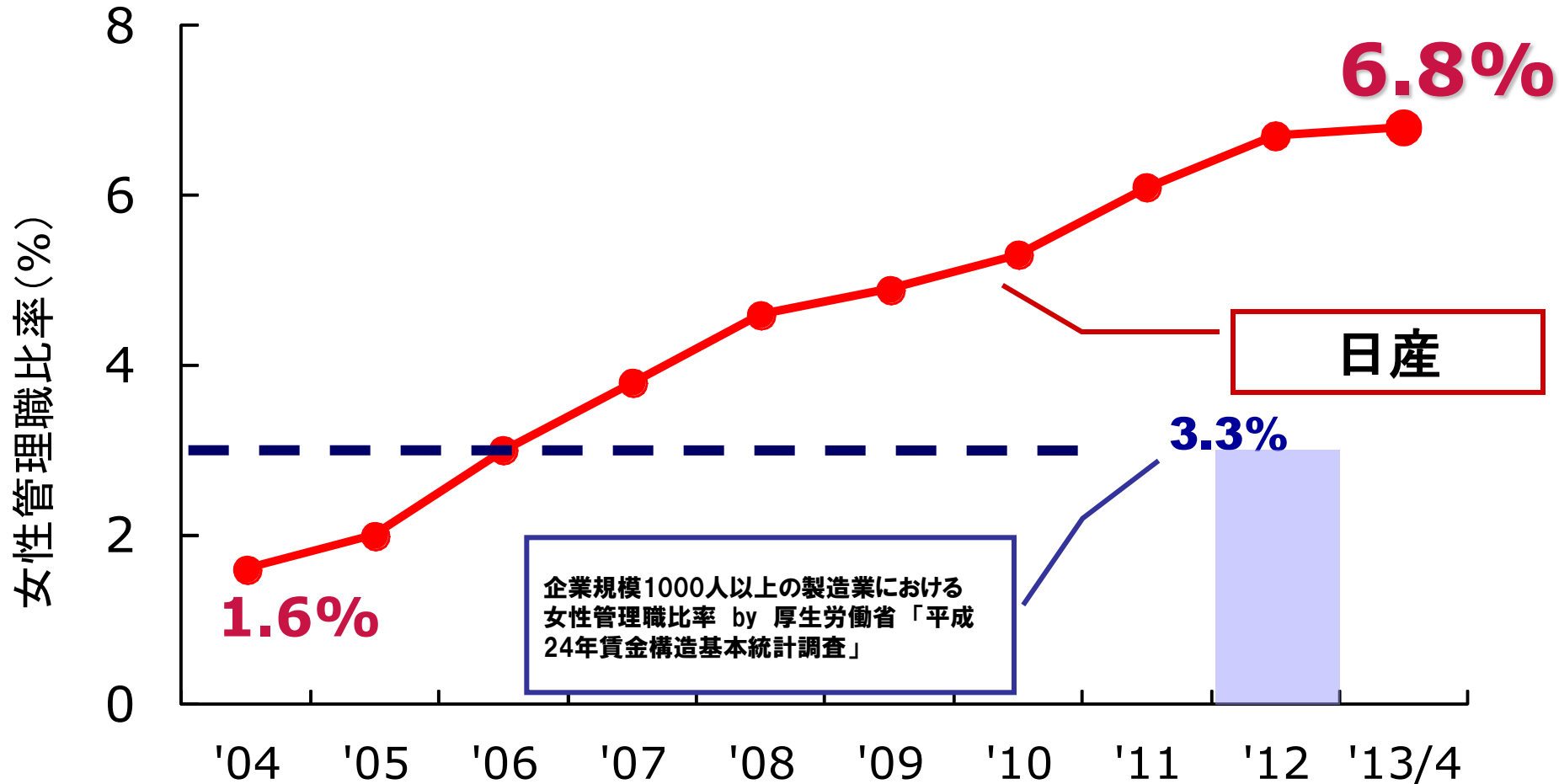


現在、7名体制
室長、キャリアアドバイザー兼マネージャー2名、
担当4名



意思決定層での女性活躍促進

女性管理職は、8年間で、約4倍増加
2017年に、10%の目標設定



両立しながら“活躍できる”企業環境

本人/上司、意識/制度インフラから、包括的にアプローチ



従業員自身の両立に対する意識

- 育児休業中の従業員向け「復職セミナー」
復職前に、復帰後の働き方やキャリアについて考える
- 社内SNS「両立パーク」



上司の部下（特に、女性、両立社員）育成に対する意識

- 育児休職前昇格試験ガイド
- 管理職向けダイバーシティ研修・イベント



会社のインフラ(ハード)

- 事業所内託児所(3か所)
仕事・育児の両立に前向きな社員のサポート。
更に、待機児童問題に影響されずいつでも復職できる環境として、FY12に2か所増設
- 休職中PC貸与・イントラ&メールアクセス



会社のインフラ(ソフト)

- スーパーフレックス勤務制度
- 在宅勤務制度 (全従業員、育児介護両立社員対象)
- 時短勤務制度 (育児介護両立社員対象)
- ファミリーサポート休暇
- 育児休職、介護休職

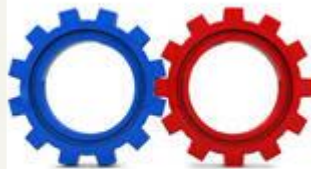


今後の取り組み

“More Women in Senior Position”

トップダウンのリーダーシップ

PDCAモニターの継続
キャリアアドバイザー関与の育成



ボトムアップ活動

自らが学び自らキャリアを描く
活躍を促す職場環境で成長する

“Work Life Balance for Everyone”

FY13は、在宅勤務制度拡充
両立社員の更なる活躍

グローバルに更に活躍する企業へ



NISSAN
Diversity