

経営コンサルタント等を活用した好事例、派遣事業者一覧表

都道府県	派遣元法人名		受入施設名、(施設種別)	指導により取り組んだ内容及び効果	派遣実施期間		
	住所、電話番号	派遣者	経営主体		平均工賃月額		
					18年度	19年度	20年度
岩手県	財団法人 いわて産業振興センター		あけぼの (就労継続支援B型)	<p>事業の再編(事業拡大・不採算部門の縮小・新規事業への進出)</p> <p>中小企業診断士より、企業的経営ノウハウに基づく助言を受け、①農産加工品・資源回収業務の拡大、②革製品・手工芸生産の縮小、③はんでん製造請負事業の新規展開に取り組んだ。 効果としては、特に、農産加工品(キムチ等)の拡大を行ったことで、売上げの増加につながり、工賃の向上に結びついている。</p>	平成20年1月～平成21年3月		
	岩手県盛岡市飯岡 新田3-35-2 019-631-3826	中小企業診断士	社会福祉法人 岩手共生会		9,783円	10,471円	13,986円
宮城県	庄司和弘経営コンサルティング事務所		びあ (就労継続支援B型)	<p>主力商品の改善・新商品の開発</p> <p>主力商品である弁当に関して、ライバル商品との比較検討や商品に対するアンケートを実施し、商品の改善を図った。また、フードプランナーや地元大学の美術サークルとタイアップするなどし、新商品の開発を実施した。 中小企業診断士の助言の下、事業の改善に取り組み、結果として工賃の向上につながっている。 平成21年10月分の平均工賃は22,368円となっている。</p>	平成20年10月～平成21年3月		
	宮城県遠田郡美里 町牛飼字伊勢堂裏 69 0229-32-3382	中小企業診断士	特定非営利活動法人 福祉ネットABC		-	15,196円	16,662円
福島県	福島県授産事業振興会		フルクテン (就労継続支援B型)	<p>販路の拡大・新商品の開発</p> <p>パン製造販売に関し、現状分析及び経営改善の提案を行うとともに、パンの販路拡大・新商品の開発を支援した。経営改善の提案は経営士が担当し、新商品開発支援は実務家が担当した。 経営改善に関しては、職員等のモチベーション調査・ヒアリング、生産と販売の需給マッチング、店舗販売の拡大策の提案を行った。 改善策に基づき事業を実施しており、着実に工賃向上に結び付いている。平成21年10月分の平均工賃は12,506円となっている。</p>	平成20年8月～平成20年10月		
	福島市杉妻町5番7 5号 024-523-1414	経営士 実務家(パン屋)	NPO法人 ゴールデンハーブ		-	8,587円	11,527円
神奈川県	①インダコ ②榊澤電気		かつら工房 (就労継続支援B型)	<p>魅力ある店舗・商品作り</p> <p>ラッピング講師からは、製菓類のラッピング及び販売促進につながるディスプレイや広告についての指導を受け、製パン講師からは、パン作り及びパンショップとしての運営についての基礎的な知識を学び、工賃の向上に取り組んでいる。 効果としては、工賃アップに対する意識が向上し、職員と利用者のミーティングの実施、さらには、販売マニュアル作成の取組み等につながり、結果として、工賃の向上につながっている。 平成21年10月分の平均工賃は14,934円となっている。</p>	平成21年4月～平成22年3月		
	①横浜市磯子区陽光 台4-16-27 ②横浜市神奈川区入 江1-32-6 ①045-520-3400 ②045-431-1178	①ラッピング講師 ②製パン講師	特定非営利活動法人 みちくさみち		8,966円	13,190円	11,009円

経営コンサルタント等を活用した好事例、派遣事業者一覧表

(参考資料3)

都道府県	派遣元法人名		受入施設名、(施設種別)	指導により取り組んだ内容及び効果	派遣実施期間		
	住所、電話番号	派遣者	経営主体		平均工賃月額		
					18年度	19年度	20年度
富山県	社団法人 中小企業診断協会富山県支部		ワークハウス劔 (就労継続支援B型)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;"> 主力商品の生産拡大・不採算部門からの撤退・販路拡大 </div> <p> 中小企業診断士が示した数字を基に売れる製品(パン、一閑張り)の生産を拡大し、収益の上がない事業(布花、内職、木工製品、菓子仕入れ販売)から撤退した。また、コンビニ駐車場でのイベント販売や季節商品(注連縄、花束・花鉢など)の訪問でのチラシ配布を実施するなど販路拡大に積極的に取り組むことにより、売上を大幅に上昇させ、工賃向上に大きく寄与している。 平成21年10月分の平均工賃は14,659円となっている。 </p>	平成20年2月～平成20年3月 平成20年9月～平成20年12月		
	富山市高田527 076-444-5605	中小企業診断士	特定非営利活動法人 ワークハウス劔		-	10,277円	13,021円
石川県	アイエル経営診断事務所		けやき野苑 (知的障害者通所授産施設)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;"> 利用者の能力を活かした人材配置 </div> <p> けやき野苑が取り組んでいる各授産科目に対して必要とされる力量を明確にし、基礎的な力量管理システムを導入したことによって、利用者個人レベルでの細分化された作業能力を客観的に把握できるようになった。これにより、適材適所の人材配置の実施が可能となった。 また、企業とのパートナーシップの取り方や提案の仕方について、助言を受け、実践することにより、企業側の施設に対する評価が高まり、協力体制を一層強固にすることができた。 </p>	平成19年11月～平成20年2月 平成20年9月～平成21年2月		
	白山市徳丸町612 050-3413-1182	中小企業診断士	社会福祉法人 富明会		15,671円	16,935円	20,765円
	株式会社北陸経営		夢うさぎ (知的障害者通所授産施設)		<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;"> 財務管理の改善・店舗コンセプトの明確化 </div> <p> 中小企業診断士によるアドバイスを受け、パン類の製造販売、レストラン業務の原価管理による収益性の向上や、レストラン業務のサービス向上、レストランのコンセプトの明確化等により、集客力向上を図った。 また、継続的にカンファレンスを実施し、改善対策の経過・結果を職員が認識できたことにより、職員の工賃向上への意識を高めることができ、工賃の向上につながっている。 </p>	平成19年11月～平成20年3月 平成20年9月～平成21年3月	
金沢市涌波2丁目1 4-10 076-231-1120	中小企業診断士	社会福祉法人 南陽園	17,128円	22,055円		26,865円	
福井県	(株)リテイルサポート		はす工房花里音 (就労継続支援B型)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;"> 販路の拡大(アンテナショップでの展示・イベントの企画等) </div> <p> はす工房花里音は平成20年度、小規模作業所から就労継続支援B型等に移行した事業所で、パン、焼菓子、染め物等を行っている。 中小企業診断士は、その商品の価値を評価し、染め物を東京青山にある県のアンテナショップの展示にエントリーをさせたり、パン、焼菓子については、イベントの企画実施など、具体的な販売先や販売方法をアドバイスした。 事業所は、中小企業診断士からの評価が励みになり、自信を持って、利用者の賃金アップに取り組んでいる。平成21年10月分の平均工賃は24,758円となっている。 </p>	平成20年7月～平成21年2月		
	福井市洲2-1802 0776-33-0701	中小企業診断士	(NPO)はす工房花里音		-	-	18,571円

都道府県	派遣元法人名		受入施設名、(施設種別)	指導により取り組んだ内容及び効果	派遣実施期間		
	住所、電話番号	派遣者	経営主体		平均工賃月額 18年度 19年度 20年度		
三重県	社団法人 中小企業診断協会三重県支部		南勢ワークセンター (就労継続支援B型)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">市場分析・業務マニュアルの作成</div> 中小企業診断士の助言に基づき、以下の事業改善を実施した。 ①ジャム製造において、曜日ごとの売り上げをデータ化するよう指導を受け、効率のよい作業計画が確立できた。また、アンケート実施により購買層、金額設定、商品評価、ニーズ等が明確になった。 ②受託作業において、取引先の企業選択方法に関するアドバイスにより、受注先拡大につながった。 ③葬祭事業において、マニュアルを作成し、利用者個々の作業能力が判断しやすくなった。同業者との差別化のため、パンフレット等に反映させた。 平成21年10月分の平均工賃は30,456円となっている。	平成20年4月～平成22年3月		
	三重県津市栄町1-891 059-246-5911	中小企業診断士	社会福祉法人 伊勢亀鈴会		17,949円	20,669円	25,825円
滋賀県	社団法人 滋賀県社会就労事業振興センター		第二にっこり作業所 (知的障害者通所授産施設)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">商品管理の見直し・販路の変更等</div> 経営コンサルタントの助言を受け、①パン製造販売事業に注力し、SWOT分析、パレート分析による品揃え計画の見直し、②販売チャネルの検討による地元密着型への転換、③作業分担、利用者配置の修正、④直販店舗計画と実現支援、⑤包装デザインの改良による商品力向上等に取り組んだ。結果として、工賃の向上に結びついている。	平成19年7月～平成20年6月		
	滋賀県草津市大路2丁目11-15 077-566-8266	経営コンサルタント	社会福祉法人 悠紀会		16,242円	16,406円	24,911円
奈良県	特定非営利活動法人 奈良県社会就労事業振興センター		だるま作業所 (就労継続支援B型)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">マーケティングの実施・店舗コンセプトの検討</div> パンの販売を強化するため、①売れる商品とブランドの確立、②マーケティングの実施、③店のネーミング・コンセプトの検討、④お客さまにとって身近な店舗づくり(店舗の看板の作成や広報誌の製作・発行、お客さまの注文に対応できるようサービスの拡大)等に取り組んだ。 効果としては、一般消費者の視点から授産品の現状を見直すことができたことに加え、「施設のパン屋」ではなく、「街のパン屋」であることを自覚し、障害者施設の商品ではない物を作ろうという姿勢が生まれ始めた。 平成21年10月分の平均工賃は25,525円となっている。	平成20年9月～平成21年3月		
	奈良市白毫寺町83-5-1-303 0742-26-4888	経営コンサルタント	社会福祉法人 だるま会		16,683円	16,889円	19,572円
香川県	(財)かがわ産業支援財団		朝日平成園 (就労継続支援B型)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">新商品の開発</div> 中小企業診断士の助言に基づき、①現状の課題の把握と分析、②行動計画の作成、③新商品の開発(以前から製造していた焼肉のタレについて、新商品の開発)に取り組んだ。 個々の職員が行動計画に基づき、業務を実践するようになる等、職員の意識が向上し、工賃向上につながっている。 平成21年10月分の平均工賃は10,249円となっている。	平成19年10月～平成20年3月		
	高松市林町2217-15 087-840-0391	中小企業診断士	社会福祉法人 朝日園		8,243円	9,102円	9,338円

都道府県	派遣元法人名		受入施設名、(施設種別)	指導により取り組んだ内容及び効果	派遣実施期間		
	住所、電話番号	派遣者	経営主体		平均工賃月額		
					18年度	19年度	20年度
愛媛県	愛媛県社会就労センター協議会		麦の穂 (就労継続支援B型)	財務管理の改善 中小企業診断士の助言に基づき、①経理作業のIT化、②事業所管理体制の整備、課題の抽出を図るなど、工賃引き上げのための取組を実施した。 効果としては、工賃アップの道筋を目に見える形にすることができ、取り組む方向性が明確になった。また、会計処理の電子化、業務の効率化が図られた。 平成21年10月分の平均工賃は27,599円となっている。	平成20年2月～平成20年8月		
	愛媛県	愛媛県松山市持田町三丁目8-15愛媛県総合社会福祉会館 089-921-8344	中小企業診断士		特定非営利活動法人 麦の穂	-	-
高知県	社団法人 中小企業診断協会高知県支部		さんかく広場 (精神障害者授産施設)	新商品の開発・販売促進活動 中小企業診断士の助言に基づき、①売上増加のための新商品開発、②売上増加のための積極的な販売促進活動、③生産性向上のための5S運動(整理・整頓・清掃・清潔・しつけの頭文字をとったもので、職場環境の整備を通じて、商品品質の安定、経費削減、従業員の融和を図ることができる運動)を実施した。 診断前は経営状態などを顧みることがなかったが、診断後は経営を見直すことで工賃アップにつながっている。また、利用者が商品チェックをするようになるなど、利用者の仕事に対する意識の向上が見られる。	平成19年4月～平成21年3月		
	高知県	高知県高知市はりまや町3-19-15 088-878-1198	中小企業診断士		社会福祉法人 さんかく広場	13,571円	13,283円
熊本県	①企画会社 ②(株)福祉ベンチャーパートナーズ		ワークショップ八代 (就労継続支援B型)	事業の再編(不採算部門からの撤退・事業の拡大・新規事業への進出) 経営コンサルタントの指導のもと、事業再編を行うことを決定し、い草加工と下請け作業は廃止し、製麺作業の拡大を実施する。また、製麺の設備を活かし「うどん店」を開店することを決意する。 平成20年3月精神小規模通所授産から就労継続支援B型事業所へ移行後、企画会社からの指導を受け、地域特性、お客様ニーズを把握し、平成21年7月にうどん店「麵処 田んなか」を開店し、順調に売上げを伸ばしている。	平成20年1月～平成21年12月		
	熊本県	①熊本市二本木3-1-23 インテリジェントcom3階 ②東京都千代田区九段北3-2-2 ユニコビル2階 ①- ②03-3511-0048	①まちづくりアドバイザー ②経営コンサルタント		(福)みどり福祉会	8,489円	8,639円
大分県	社団法人 中小企業診断協会大分県支部		べっぶ優ゆう作業所 (就労継続支援B型)	魅力ある商品づくり クッキー生産を主産業としており、製造において更なる付加価値を加えるため、「おからクッキー」のレシピを提案し、生産を開始した。 また、商品の味・ラッピング・価格・卸店をイメージしてのディスプレイ等の見方・考え方を含めた実習を行い、センスアップを図り、市内の喫茶店に常設できる等、販路が広がった。 上記取り組み等により、工賃向上につながり、平成21年10月分の平均工賃は9,569円となっている。	平成19年9月～平成21年3月		
	大分県	大分県大分市大石町5-3 097-549-4028	厨房設備士 デザイン企画講師		NPO法人 べっぶ優ゆう	6,055円	6,364円

都道府県	派遣元法人名		受入施設名、(施設種別)	指導により取り組んだ内容及び効果	派遣実施期間		
	住所、電話番号	派遣者	経営主体		平均工賃月額		
					18年度	19年度	20年度
沖縄県	財団法人 沖縄県セルフセンター		就労支援センター ドリーむ (就労継続支援B型)	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">販路の拡大・新商品の開発・新規事業への進出</div> 中小企業診断士の助言に基づき、以下の業務改善を実施した。 ①パン製造販売において、営業活動を強化し、販路の拡大を図った。また、新商品開発の実施やインターネット販売の可能性を探った。 ②農作物生産販売において、年間を通して生産・出荷できる作物の開発、無農薬野菜としてのネット販売の可能性を探った。 ③新規事業として、クリーニング及びハウスクリーニング事業へ進出した。 上記取り組み等により、工賃向上につながり、平成21年10月分の平均工賃は17,500円となっている。	平成20年7月～平成21年3月		
	沖縄県那覇市首里石嶺町4-373-1 098-882-5663	中小企業診断士	社会福祉法人 朝日福祉会		12,178円	12,485円	13,864円

※ 出典：障害福祉課調