

平成20年度障害者自立支援調査研究プロジェクト 事業実施報告概要

事業名	就労継続支援B型事業所等に対する工賃水準向上のための コンサルテーション手法開発事業マニュアルづくり
事業目的	<p>就労継続支援B型事業所等においては工賃支払い水準が低い ためコンサルタント等のアドバイスを受けながら経営改善をおこなう 方法が取り入れられつつある。しかしながら福祉施設に対するノウハウ をもつコンサルタントが少ないことから、施設等の現状に即した効果 的な工賃水準向上マニュアルを作成することとした。</p> <p>このマニュアルにより経営コンサルタントが施設に派遣された際 にスムーズな取り組みが可能となる。またB型授産施設においても、 このマニュアルを使うことで新たな経営合理化の手引きとなること を目的としている。</p>
事業概要	<p>マニュアルづくりにあたっては、施設経営の根源である経営基本、 生産、販売、財務、労務、利用者、経営戦略という7つの視点に注目 し、実践すべき改善項目が解りやすく理解できるよう一次原稿を作成 した。</p> <p>この一次原稿をもとに、関東地区5施設におもむきマニュアルの使 い勝手を検証し、意見や要望をとりいれ図表を多くする等の訂正、加 筆を加え最終原稿を完成させた。</p> <p>工賃水準向上マニュアルの講習会を全国5カ所で開催し、そのノウ ハウの普及に努めた。</p>
事業実施結果 及び効果	<p>マニュアルの完成により、次のような効果が確認できた。</p> <p>①工賃ステップアップ事業では、コンサルタント派遣による経営改善手法 が特色であるが、このマニュアルによりコンサルタントの量的、質的 問題の解決に役立った。</p> <p>②工賃アップの努力は、経営改善の努力に繋がる。特に施設長、施設職 員等の前向きな取り組みが欠かせない。マニュアルを参照することで、問 題解決の糸口となった。</p> <p>③全国的規模(5地域)で講習会を開催したことで、障害者福祉施設に対 理解が深まり、ネットワークづくりの契機につながった。</p>
事業主体	<p>〒104-0061 東京都中央区銀座1-14-11 銀松ビル 社団法人 中小企業診断協会 TEL : 03-3563-0851 E-MAIL : matsuo-k@j-smeca.jp</p>